

**ЕВРОПЕЙСКИЙ БАНК
РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ**

**ОТЧЕТ О ТРИДЦАТЬ ЧЕТВЕРТОМ
ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ
СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ**

**ЛОНДОН
14–15 МАЯ 2025 ГОДА**

СОДЕРЖАНИЕ

КРАТКИЙ ОТЧЕТ		5
ВЫСТУПЛЕНИЕ ДОСТОПОЧТЕННОЙ РЭЙЧЕЛ РИВЗ, ЧЛЕНА ПАРЛАМЕНТА, КАНЦЛЕРА КАЗНАЧЕЙСТВА СОЕДИНЕННОГО КОРОЛЕВСТВА		7
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ КЛЕМЕНА БОШТЬЯНЧИЧА НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ		14
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛЬ РЕНО-БАССО НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ		18
ЗАЯВЛЕНИЯ УПРАВЛЯЮЩИХ		25
	Стр.	Стр.
Австрия	26	Косово 112
Армения	30	Кот-д'Ивуар 115
Беларусь	33	Латвия 117
Бельгия	36	Ливан 120
Болгария	41	Литва 123
Венгрия	44	Мексика 127
Германия	47	Молдова 129
Греция	51	Монголия 133
Грузия	54	Нидерланды 136
Дания	57	Норвегия 139
Европейский инвестиционный банк	61	Объединённые Арабские Эмираты 142
Европейский союз	64	Португалия 145
Египет	68	Российская Федерация 148
Израиль	73	Румыния 152
Индия	77	Сан-Марино 155
Ирак	80	Соединенное Королевство 159
Ирландия	82	Турция 164
Исландия	87	Финляндия 167
Испания	89	Франция 47
Италия	92	Хорватия 170
Казахстан	96	Черногория 173
Кипр	100	Чешская Республика 176
Китай	105	Швейцария 180
Республика Корея	109	Швеция 183
		Япония 186
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛЬ РЕНО-БАССО НА ЗАКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ		192
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ КЛЕМЕНА БОШТЬЯНЧИЧА НА ЗАКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ		196

ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ	201
Повестка дня (включая сводную Программу)	202
Доклад Процедурного комитета, сформированного на 2024–2025 годы	206
Доклад Совета директоров «Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы»	210
Доклад Совета директоров и проект постановления «О статусе Бенина как страны-получателя»	253
Доклад Совета директоров и проект постановления «О статусе Кот-д’Ивуара как страны-получателя»	257
Доклад Совета директоров и проект постановления «О статусе Нигерии как страны-получателя»	261
Доклад Совета директоров и проект постановления «Использование фондов сотрудничества в странах-членах, не являющихся получателями, – в странах Африки к югу от Сахары и Ираке»	265
Доклад Совета директоров и проект постановления «Кодексы поведения ЕБРР»	270
Годовой обзор за 2024 год ¹	
Финансовый отчет за 2024 год ¹	
Доклад Совета директоров и проект постановления «О финансовой отчетности и отчете независимых аудиторов за 2024 год»	273
Доклад Совета директоров и проект постановления «О финансовой отчетности по специальным фондам за 2024 год»	275
Доклад Совета директоров «Стратегический исполнительный план на 2025–2027 годы»	281
Доклад Совета директоров «Увеличение капитала 2023 года – результаты в контексте обязательств»	291
Доклад Совета директоров и проект постановления «Внесение поправок к Правилам проведения очередных выборов директоров»	313
Доклад Совета директоров «О многообразии и инклюзивности в Совете директоров ЕБРР 2024 года»	321

¹ Документ в онлайн-версии размещен отдельно (в Отчет не включен).

ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ПОСЛЕ ТРИДЦАТЬ ТРЕТЬЕГО ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ	330
Постановление № 278 О направлении средств чистого дохода за 2023 год	331
ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ НА ТРИДЦАТЬ ЧЕТВЕРТОМ ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ	333
Постановление № 279 Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы	334
Постановление № 280 О статусе Бенина как страны-получателя	335
Постановление № 281 О статусе Кот-д’Ивуара как страны-получателя	336
Постановление № 282 О статусе Нигерии как страны-получателя	337
Постановление № 283 Использование фондов сотрудничества в странах-членах, не являющихся получателями, – в странах Африки к югу от Сахары и Ираке	338
Постановление № 284 Кодексы поведения ЕБРР	339
Постановление № 285 О финансовой отчетности и отчете независимых аудиторов за 2024 год	388
Постановление № 286 О финансовой отчетности по специальным фондам за 2024 год	389
Постановление № 287 Внесение поправок к правилам проведения очередных выборов директоров	390
ОФИЦИАЛЬНЫЕ СПИСКИ	395
Должностные лица Совета управляющих и Процедурного комитета на 2024–2025 и 2025–2026 годы	396
Члены делегаций	397
Представители международных организаций	508
Члены совета директоров и их заместители	509

КРАТКИЙ ОТЧЕТ

Тридцать четвертое Ежегодное заседание Совета управляющих состоялось в Лондоне (Соединенное Королевство) 14 и 15 мая 2025 года.

Председателем Совета управляющих на Заседании был управляющий от Словении г-н Клемен Боштьянчич. Управляющий от Исландии г-н Дади Мар Кристоферсон и управляющий от Турции г-н Мехмет Шимшек исполняли обязанности заместителей Председателя.

1. Процедурный комитет

Процедурный комитет, сформированный на 2024–2025 годы, представил Совету управляющих доклад относительно вопросов, находящихся в его компетенции, включая рекомендации в отношении положений о проведении Ежегодного заседания в 2025 году, а также Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих на 2025–2026 годы, которые также будут выполнять функции Процедурного комитета в тот же период.

2. Открытие Заседания

После того, как Председатель объявил Заседание открытым, Совет управляющих утвердил повестку дня и одобрил положения, касающиеся проведения Заседания, которые были включены в отчет Процедурного комитета, распространенный среди всех управляющих.

Затем перед Советом управляющих выступили досточтимая Рэйчел Ривз, депутат парламента (Канцлер Казначейства Соединённого Королевства), г-н Клемен Боштьянчич (Председатель Совета управляющих) и г-жа Одиль Рено-Бассо (Президент ЕБРР).

Управляющие предоставили Банку свои инструкции в форме заявлений в письменном виде, которые были распространены во время Заседания и включены в настоящей Отчет.

3. Пленарная сессия

a. Круглый стол управляющих

Управляющие высказали свои мнения по докладу Совета директоров, озаглавленному «Стратегическая и капитальная база с 2026 по 2030 годы». Затем Совет управляющих принял постановление № 279 «О стратегической и капитальной базе с 2026 по 2030 годы».

b. Институциональные и финансовые вопросы

i. Бенин

Совет управляющих принял постановление № 280 «О статусе Бенина как страны-получателя».

ii. Кот-д'Ивуар

Совет управляющих принял постановление № 281 «О статусе Кот-д'Ивуара как страны-получателя».

iii. Нигерия

Совет управляющих принял постановление № 282 «О статусе Нигерии как страны-получателя».

iv. Фонды сотрудничества

Совет управляющих принял постановление № 283 «Об использовании фондов сотрудничества в странах-членах, не являющихся странами-получателями, в регионе Африки к югу от Сахары и в Ираке».

v. Кодексы поведения

Совет управляющих принял постановление № 284 «О Кодексах поведения ЕБРР».

vi. Годовой обзор за 2024 год

Совет управляющих принял к сведению Годовой обзор за 2024 год.

vii. Финансовый отчет за 2024 год

Финансовая отчетность и заключение независимых аудиторов за 2024 год

Совет управляющих принял постановление № 285 «О финансовой отчетности и заключении независимых аудиторов за 2024 год». Совет управляющих также принял к сведению Финансовый отчет за 2024 год.

viii. Финансовая отчетность по специальным фондам за 2024 год.

Совет управляющих принял постановление № 286 «О финансовой отчетности по специальным фондам за 2024 год».

ix. Стратегический исполнительный план на 2025–2027 годы

Совет управляющих принял к сведению Стратегический исполнительный план на 2025–2027 годы.

x. Увеличение капитала 2023 года – выполнение обязательств

Совет управляющих принял к сведению доклад Совета директоров, озаглавленный «Увеличение капитала 2023 года: результаты в контексте обязательств».

xi. Поправки к Правилам проведения очередных выборов директоров

Совет управляющих принял постановление № 287 «О внесении поправок в Правила проведения очередных выборов директоров».

xii. Многообразие и инклюзивность

Совет управляющих принял к сведению доклад, озаглавленный «Многообразие и инклюзивность в Совете директоров ЕБРР в 2024 году».

с. Выборы Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих на 2025–2026 годы

В конце пленарной сессии Совет управляющих избрал управляющего от Европейского Союза Председателем Совета управляющих, а управляющих от Финляндии и Украины – заместителями Председателя на срок до закрытия Ежегодного заседания 2026 года. Совет управляющих назначил Процедурный комитет на 2025–2026 годы в составе Председателя и двух заместителей Председателя для проведения до окончания Ежегодного заседания 2026 года консультаций по усмотрению Председателя, а также, в случае необходимости, для проведения заседания непосредственно перед Ежегодным заседанием 2026 года.

4. Выражение признательности

Управляющие выразили признательность городу Лондону, а также правительству и народу Соединенного Королевства за щедрое гостеприимство, проявленное в ходе тридцать четвертого Ежегодного заседания.

5. Закрытие Заседания

Президент ЕБРР и Председатель Совета управляющих обратились к Совету управляющих с заключительным словом. Затем Председатель объявил Тридцать четвертое Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР официально закрытым.

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ДОСТОПОЧТЕННОЙ
РЭЙЧЕЛ РИВЗ, ЧЛЕНА ПАРЛАМЕНТА,
КАНЦЛЕРА КАЗНАЧЕЙСТВА
СОЕДИНЕННОГО КОРОЛЕВСТВА**

Вступление

Добрый день и добро пожаловать в Лондон.

Мне приятно общаться с вами из родного города ЕБРР...

... где мы проводим очное заседание впервые с 2016 года.

Благодарю Вас, Клемен, за вступительное слово...

... и спасибо вам, Одиль, за Ваше уверенное руководство... ..

и за ту роль, которую вы сыграли в содействии экономическому росту и устойчивому развитию.

На протяжении более трех десятилетий, на трех разных континентах, Ваша организация возглавляет усилия по поддержке перехода к открытой, ориентированной на рынок экономике.

И сейчас, когда мы собрались здесь сегодня, эта работа как нельзя более актуальна...

Глобальный контекст

... потому что мир изменился, в том числе в результате новых тарифных барьеров.

Именно поэтому Соединенное Королевство прагматично сотрудничает с международными партнерами...

... для того, чтобы заключать новые торговые соглашения с ведущими экономиками, такими как США и Индия...

... которые позволят сохранить рабочие места, защитить предприятия и сократить расходы...

Но я не питаю иллюзий относительно предстоящих вызовов...

И в этих условиях мы также сталкиваемся со все более сложной ситуацией в области безопасности...

... в том числе в результате продолжающейся агрессивной войны России в отношении Украины...

... которая унесла тысячи невинных жизней...

... угрожает стабильности всего Европейского континента...

... и вызвала рост счетов и цен для семей и предприятий.

Обеспечение безопасности

Поэтому обеспечение безопасности должно быть нашей общей целью.

Это означает обеспечение национальной безопасности для защиты наших граждан...

... но также и экономической безопасности....

... за счет более высокого и устойчивого роста во всех странах...

... и повышения устойчивости к глобальным потрясениям.

Именно на этой теме я сосредоточу свое сегодняшнее выступление.

Во-первых, на нашей поддержке Украины и необходимости совместной работы по ее восстановлению.

Во-вторых, на роли многостороннего подхода в эту новую эпоху глобальной неопределенности.

И в-третьих, на привлечении частного финансирования для стимулирования устойчивого развития и ускорения глобального роста.

Украина

Начну с Украины...

... где ЕБРР продолжает отстаивать свободу и демократию.

Вы делаете это в качестве крупнейшего институционального инвестора в Украине...

... вложив более 7 млрд евро с начала полномасштабного вторжения России...

... плюс недавнее увеличение капитала на 4 млрд евро...

... которое поможет предоставить Украине в ближайшие годы дополнительные миллиарды...

... и в которое Соединенное Королевство, с чувством гордости, внесла свой вклад.

Наряду с этим, вы первыми внедрили инновационные продукты, такие как страхование от военных рисков...

... и я рада, что в новой пятилетней стратегии ЕБРР поддержка Украины является наивысшим приоритетом.

У себя в стране Соединенное Королевство также наращивает усилия...

... предоставляя Украине ежегодную военную помощь в размере 3 млрд ф. ст. столько времени, сколько потребуется...

... опираясь на нашу поддержку в объеме 18 млрд ф. ст, которую мы предоставили на сегодняшний день.

Но очевидно, что предстоит сделать еще больше...

... потому что для устойчивого процветания Европы необходим справедливый и длительный мир в Украине.

А это означает принятие решительных и долговременных мер по восстановлению.

Это, конечно, потребует значительных затрат, учитывая масштаб ущерба, который Россия нанесла Украине...

... но цена бездействия была бы намного выше.

Это было в центре моих обсуждений с министрами финансов Украины, Италии и Ирландии ранее сегодня...

... и эти обсуждения будут продолжены, не снижая темпов ...

... чтобы убедиться, что у нас готов план поддержки после окончания войны.

Мультилатерализм

Наши совместные усилия в Украине также демонстрируют важность совместной работы...

... для противостояния общим глобальным вызовам...

... и для укрепления экономической безопасности.

Именно с этим посланием я выступила на весенних встречах МВФ и Всемирного банка в Вашингтоне в прошлом месяце...

... где мы обсуждали необходимость свободной и открытой торговли в условиях нестабильности.

Потому что, хотя глобализация обеспечила глобальный экономический рост...

... и выгоды, начиная от снижения цен и заканчивая расширением имеющегося выбора и усиления конкуренции...

... она также породила проблемы.

Эти проблемы означают, что слишком долго глобальная экономика не работала на благо трудящихся.

Выгоды не всегда распределялись поровну.

А люди и территории остались позади.

Это представляет собой явный вызов многосторонней системе, основанной на правилах...

... но это не означает, что многосторонние организации должны играть меньшую роль.

В Вашингтоне я услышала о значительной поддержке многостороннего подхода и роли международных организаций

Такие организации, как ваша, объединяют страны...

... они способствуют прогрессу в достижении целей устойчивого развития и Парижского соглашения...

... и они стимулируют частные инвестиции.

Но международные организации должны развиваться, чтобы соответствовать новым экономическим реалиям.

Нам нужна система, которая работает для всех и поддерживается всеми.

Система, обеспечивающая справедливость, устойчивость и подотчетность...

... функционирующая эффективно и предсказуемо для поддержки экономического роста...

... и создающая равные условия для всех....

... с международными нормами и организациями, которые поддерживают правила и пресекают антиконкурентное поведение.

В этой связи отрадно, что в этом году ЕБРР начнет инвестировать средства в Ирак и ряд стран Африки к югу от Сахары.

Я также выражаю свою поддержку недавним соглашениям, подписанным в целях повышения эффективности работы многосторонних банков развития.

Но это только начало.

Правительство, которое я представляю, продолжит работать с союзниками над достижением нового глобального консенсуса, в котором мы нуждаемся...

...и реформированием институтов, которые им управляют.

Стимулирование мобилизации частного капитала

Это подводит меня к важному значению привлечения частного капитала...

... потому что, если мы хотим обеспечить устойчивое развитие в странах с формирующейся рыночной экономикой...

... что имеет решающее значение для ускорения глобального роста...

... мы должны признать, что одного государственного финансирования никогда не будет достаточно для решения масштабных задач, стоящих перед нами.

Я была рада выступить одним из организаторов «круглого стола» с ЕБРР в начале этого года...

... на котором инвесторы сказали мне, что хотят делать больше...

... и увидели существующие возможности на формирующихся рынках, которые обеспечат около 65% мирового экономического роста к 2035 году.

Несмотря на это, барьеры на пути инвестиций остаются слишком высокими...

...и нам нужно больше сотрудничества, стандартизации и снижения рисков.

Именно поэтому в настоящее время Соединенное Королевство создает новую целевую группу EMDE, возглавляемую представителями промышленности...

... для увеличения частных инвестиций в сферах климата и развития...

... и для того, чтобы еще больше утвердить Лондон в качестве глобального лидера в области климатического финансирования.

Многосторонние банки развития, такие как ЕБРР, также играют важную роль в мобилизации частного капитала.

Вы открываете новые возможности для инвестиций...

... и связываете Лондон с формирующимися рынками и развивающимися экономиками...

... и я рада, что вы создали свою собственную целевую группу для решения этого важного вопроса.

Но мы должны повысить уровень наших устремлений...

... и именно поэтому я призываю многосторонние банки развития и организации финансирования развития работать сообща, как единая система, чтобы двигаться дальше...

... реализуя дорожную карту «Большой двадцатки» и проводя ключевые реформы...

... включая реформы, которые позволят большему числу частных инвесторов брать на себя больше рисков и получать больше прибыли...

... сотрудничая в создании воспроизводимых, стандартных для рынка инвестиционных продуктов....

... расширяя портфель проектов, привлекательных для финансирования...

... и увеличивая кредитование МБР в местных валютах.

Заключение

Подобные действия позволят нам воспользоваться новыми возможностями для ускорения роста и развития в меняющемся мире...

... и это означает, что даже сейчас, когда мы вступаем в новую эру нестабильности...

... есть основания смотреть в будущее с надеждой и оптимизмом.

Укрепляя нашу коллективную безопасность

Опираясь на нашу многолетнюю поддержку Украины

А также будучи готовыми ответить на происходящие изменения в мировой экономике

...

...для устранения недостатков глобализации...

... и достижения нового экономического консенсуса...

... который приведет к реформированию наших международных организаций...

... и для привлечения частного капитала для поддержки формирующихся экономик...

... чтобы стимулировать экономический рост по всем направлениям.

Я уверена, что ЕБРР продолжит играть центральную роль в этих усилиях...

... и я хочу поблагодарить вашего Президента, оперативное руководство и персонал за еще один год с впечатляющими результатами.

Я желаю вам очень успешного и продуктивного Ежегодного заседания.

Благодарю за внимание

**ВЫСТУПЛЕНИЕ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ
КЛЕМЕНА БОШТЪЯНЧИЧА
НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

Выступление Председателя Совета управляющих ЕБРР на первой сессии

Центральный зал, Вестминстер

Ежегодное заседание, Лондон, 14 мая 2025 года

Госпожа канцлер, уважаемые коллеги-управляющие, уважаемая Президент, уважаемые коллеги, дамы и господа!

От имени всех управляющих ЕБРР мы выражаем Вам, уважаемая Рейчел, огромную признательность за Ваши теплые слова приветствия и гостеприимство, проявленное принимающей нас британской стороной.

Соединенное Королевство, безусловно, было одним из основателей этого учреждения и сыграло центральную роль в формировании миссии ЕБРР по продвижению принципов политического и экономического плюрализма, свободных и эффективно управляемых рынков, конкурентоспособных и инклюзивных компаний.

Спустя девять лет мы рады вернуться в Лондон, и особенно сюда, в Вестминстер, место, которое ознаменовало так много поворотных моментов в истории. По пути сюда, в Центральный зал, мы миновали на Парламентской площади статуи Уинстона Черчилля, который противостоял тирании, когда казалось, что все было потеряно, и Нельсона Манделы, который также поддерживал пламя свободы в темные времена.

Хотя здесь, в Лондоне, нас окружает история, за свою относительно короткую жизнь ЕБРР пережил падение режимов, которые когда-то казались незыблемыми, появление новых технологий, которые когда-то казались немыслимыми, и крушение несомненных реалий, которые когда-то казались основополагающими.

На какие основы мы можем опереться в эти беспокойные времена? Во-первых, на разделяемые нами ценности, которые привели к созданию ЕБРР и лежат в основе нашей сегодняшней работы. И, во-вторых, на нашу веру в потенциал сотрудничества людей во имя преодоления трудностей. Вот почему так важно, чтобы в этом году мы встретились лично как руководители этого учреждения, чтобы определить наши новые стратегические направления на следующие пять лет.

Это будет предметом завтрашнего обсуждения на нашей пленарной сессии, но позвольте мне сначала напомнить, откуда мы пришли и где находимся сейчас.

С тех пор как мы в последний раз утверждали Стратегическую капитальную базу Банка (СКБ) в 2020 году, ЕБРР:

1. избрал и переизбрал на второй срок первую женщину-президента ЕБРР в лице Одиль Рено-Бассо. Я хотел бы выразить свою личную признательность Вам, Одиль, за тот невероятный путь, который был пройден ЕБРР под Вашим руководством, и который привел нас туда, где мы находимся сегодня, расширяя наши горизонты;

2. оперативно мобилизовал усилия, чтобы помочь нашему региону преодолеть экономическое наследие Covid;
3. предпринял решительные действия для поддержки Украины перед лицом неспровоцированной агрессии. Являясь крупнейшим институциональным инвестором в стране, ЕБРР использовал свои глубокие страновые знания, чтобы направить гораздо более семи миллиардов евро на ее поддержку. И мы продолжим делать это.

Почти во всех странах операций ЕБРР в 2024 году Банк обеспечил рекордные объемы операций на общую сумму 16 млрд евро, что на 60% больше, чем в начале периода действия текущей СКБ, и более чем на 25% больше, чем в прошедшем году.

Важно отметить, что Банк добился не только высоких показателей количества, но и ключевых показателей качества, в том числе в поддержку перехода к зеленой экономике и экономической инклюзивности. Что бы мы ни делали и чего бы ни пытались достигнуть, это не будет иметь большого значения, если мы не обеспечим существование пригодной для жизни планеты, используя для этого все имеющиеся вокруг нас средства.

Еще одна статуя, мимо которой мы прошли на Парламентской площади, изображает Миллисент Фосетт, которая более ста лет назад проводила кампанию здесь, в Британии, за права голоса для женщин, но по-прежнему окружена 11 мужчинами. Это напоминает нам о том, что борьбе за подлинное равенство возможностей предстоит пройти долгий путь.

Словения, как бывшая страна с переходной экономикой, несколько десятилетий назад также оказалась в ситуации, когда многие слои общества – предприятия, частные лица и регионы – стремились к равному доступу к возможностям. Именно поэтому мы всегда рассматривали наше сотрудничество с ЕБРР как совместное обязательство по построению инклюзивного общества и устойчивой экономики, где у каждого есть равные шансы.

Словения гордится тем, что уже более тридцати лет сотрудничает с ЕБРР – учреждением, которое является ключевым партнером в преобразовании Словении. При поддержке ЕБРР мы осуществили жизненно важные реформы, укрепили финансовый сектор, модернизировали инфраструктуру и осуществили инвестиции в устойчивое развитие – это партнерство внесло значительный вклад в повышение конкурентоспособности и доверия инвесторов.

Сегодня Словения являет собой пример успешного перехода к рыночной экономике, и ЕБРР на протяжении всего этого пути был надежным партнером – и не только в сфере финансов – но и источником опыта, знаний и доверия.

Заглядывая в будущее, мы видим, что перед нами стоят новые задачи: в первую очередь это переход к зеленой экономике, цифровая трансформация, стимулирование инвестиций и инноваций, диверсификация финансирования и укрепление системы управления. Эти процессы требуют скоординированных действий правительств, финансовых институтов и частного сектора. И вновь роль ЕБРР остается важной: стимулировать перемены и помогать увязывать инвестиции с устойчивыми, перспективными целями.

Я сам родом из мира бизнеса, и мы знаем, что ничего не дается бесплатно. Вы должны генерировать доходы, получать прибыль и инвестировать средства в свой бизнес, чтобы идти в ногу со временем. И, да, вы также должны радовать своих акционеров!

Именно поэтому, как акционер ЕБРР, я очень рад отметить, насколько прибыльным был Банк в последние годы. Это огромная заслуга Одиль и ее сотрудников, продемонстрировавших напряженную и добросовестную работу по расширению операций в сложных условиях. Я хочу отдать должное не только отделам банковского департамента на местах, но и всем подразделениям, которые обеспечивают ответственное выполнение этой работы и управление сопряженными с ней рисками.

Но даже этой рекордной прибыли недостаточно для удовлетворения потребностей того времени, в котором мы сейчас живем. Именно поэтому в конце 2023 года мы договорились осуществить увеличение общего оплаченного капитала, чтобы усилить поддержку Украины, нашего главного приоритета, и всех стран операций в решении основных задач, которые стоят перед ними в будущем.

Словения гордится тем, что одной из первых осуществила подписку на увеличение капитала, и я призываю всех моих коллег-акционеров продемонстрировать свою поддержку.

Это не благотворительность, а трезвый деловой подход: на данный момент ЕБРР инвестировал в наши страны более чем в тридцать раз больше, чем мы, акционеры, вложили в него качестве стартового взноса.

Я уверен, что Банк будет продолжать успешно работать, в том числе в наших новых странах Африки к югу от Сахары и в Ираке. Вот почему я рад приветствовать на этом Ежегодном заседании Бенин, Кот-д'Ивуар, Ирак и Нигерию, а также наблюдателей из Сенегала, Кении и Ганы, которые очень близки к завершению процедуры вступления в состав членов.

Руководить международным учреждением, насчитывающим почти 80 членов, и управлять им непросто. Мы можем гордиться тем, что теперь мы достигли необходимых пороговых значений для внесения поправок в Статью 1 и включения этих новых стран в регион операций ЕБРР. Я знаю, что это был долгий путь, но с 22 июля, когда поправки вступят в силу, мы откроем новую главу в истории ЕБРР – на фоне наших завтрашних решений о статусе стран-получателей и использовании фондов сотрудничества.

Итак, спасибо вам, дорогие друзья и коллеги, за то, что присоединились к нам сегодня – я считаю, что это рекордное за последние годы число присутствующих в зале как управляющих, так и их заместителей.

Вне всякого сомнения, мы уже продемонстрировали ценность многостороннего сотрудничества в нашей совместной работе за последние пять лет, и я с нетерпением жду возможности завтра наметить с вами новый курс на период 2026–2030 годов.

Благодарю за внимание.

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА
ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА
РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛЬ
РЕНО-БАССО НА ОТКРЫТИИ
ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

Первая сессия Ежегодного заседания Совета управляющих ЕБРР

Среда, 14 мая 2025 года, 17:00

Центральный зал Вестминстера

Президент Одиль Рено-Бассо

1. Вступительное слово и «добро пожаловать домой»

Ваши Превосходительства,
управляющие,
коллеги,
друзья!

Добро пожаловать на наши Ежегодное заседание и Деловой форум 2025 года.

И добро пожаловать в лондонский дом ЕБРР.

Я говорю «дом» не только потому, что здесь расположена штаб-квартира Банка...

И не только потому, что Лондон всегда был для нас добрым хозяином.

Именно здесь Банк впервые приступил к выполнению своего уникального мандата.

Его самая первая конференция прошла прямо через дорогу от того места, где мы находимся сегодня.

Известно, что наш первый Президент опоздал на мероприятие на час.

Рада, что сегодня мы начали более-менее вовремя!

2. Наши Прочные позиции

При рождении Банка наши акционеры поставили перед нами цель - продвижение по пути перехода к открытой, рыночной экономике и стимулирование частного предпринимательства.

Тогда для мира, где доминантой было международное развитие, это была новая идея.

Но концепция, заложенная в ее основу, выдержала проверку временем.

Вот на чем зиждутся **Прочные позиции**, о которых говорится в девизе Ежегодного заседания этого года.

Они проистекают из нашей убежденности в том, что построение рыночной экономики, подкрепленной демократией, является самым верным путем к росту и процветанию.

Именно поэтому нашей центральной задачей является стимулирование развития частного сектора...

Привлечение инвестиций...

И продвижение стратегических реформ.

Это те основы, на которые опираются многие достижения ЕБРР.

Такие достижения, как размещение почти 220 млрд евро инвестиций на трех континентах...

Сумма, более чем в тридцать раз превышающая капитал, который вы – наши акционеры из разных стран мира - первоначально вложили в Банк.

Первоначальный пакет акций, который принес большой доход и обеспечил значительные резервы...

И поддерживал инвестиции, которые приносят пользу экономике стран, в которых мы работаем, и открывают возможности для бизнеса в наших странах-акционерах.

3. Прочные позиции, подвергнутые испытанию

Наша определяющая концепция действительно выдержала испытание временем.

Но время не стоит на месте.

Действительно, сегодня перемены происходят так быстро, что иногда кажется, что само время ускоряется.

Мы вступаем в новую эру.

Эру, где основные принципы, которых мы придерживаемся, оспариваются как никогда прежде.

После пандемии, а затем полномасштабной войны в Европе, теперь мы сталкиваемся с новыми потрясениями неопределенностью, вызванными:

- трениями в сфере торговли;
- геополитической напряженностью;
- и волатильностью рынков;

потрясениями, усугубленными долгосрочными тенденциями, такими как:

- стихийные бедствия и давление, которое мы продолжаем оказывать на наш климат;
- давление на бюджет, особенно в секторе развития;

- демографические дисбалансы, сопровождающиеся резким сокращением численности населения в некоторых из наших стран операций и усилением миграционного давления в других;
- и сверх всего этого – возможности и угрозы, создаваемые ИИ.

Сегодня каждая страна, в которой мы работаем, как никогда, нуждается в **Прочных позициях** для того, чтобы превратить эти вызовы в возможности.

Мы можем дать им твердые точки опоры, помогающие стабилизировать и обезопасить их экономику, а также свести с нашими клиентами и партнерами.

Им нужно повысить устойчивость и конкурентоспособность.

И наше умение работать с частным сектором может помочь им проложить маршрут даже в самых бурных морях.

4. Прочные позиции сейчас и в будущем

Благодаря этим **Прочным позициям** мы и добились впечатляющих результатов в прошедшем году:

- рекордного объема инвестиций, более чем на четверть превысившего предыдущий самый лучший показатель;
- устойчивой прибыли, свидетельствующей о всесторонней стабильности нашего баланса;
- рекордного объема инвестиций в частный сектор, зеленую экономику и проекты, способствующие развитию человеческого капитала;
- рекордного объема средств, привлеченных из всех частных и государственных, прямых и косвенных источников софинансирования;
- а в Украине – рекордных объемов финансирования, доведших объем средств, размещенных там с 2022 года, до более чем 7 млрд евро.

За последние три года я пять раз посетила Украину.

При каждом приезде я своими глазами видела стойкость ее народа – и наш вклад в это.

Этот вклад ощущается повсеместно: в нашей поддержке ее энергетической безопасности, инфраструктуры и частного сектора, в том числе иностранных инвесторов.

Даже в военное время мы отстаивали реформы, которые помогут продвинуть процесс ее восстановления и реализовать весь ее экономический потенциал.

Мы все надеемся, что прочный мир, при котором уважаются долгосрочные интересы Украины, может быть достигнут в ближайшее время.

Поддержка Украины будет по-прежнему нашей центральной стратегической целью в предстоящие годы.

5. Новые горизонты: шире и лучше

Мы будем также стремиться к **Новым горизонтам**.

Банк не впервые продвигается в новые, соседние регионы.

Но сейчас мы стоим на пороге важных перемен.

Вскоре мы приступим к подписанию проектов, работе с частным сектором и консультативному сопровождению стратегических реформ в новых странах в Африке и в Ираке.

Сегодня, на этом Ежегодном заседании, я хочу приветствовать наших новых акционеров.

В Банке царит воодушевление по поводу того, что мы можем дать этим странам, при том что мы будем по-прежнему служить тем, кому уже оказываем поддержку.

ЕБРР вскоре станет еще более крупным банком.

Он уже стал лучше и эффективнее.

И мы видим, что это проявляется:

- в качестве и количестве наших результатов;
- в том, что наш Инвестиционный план для ИТ и повестка дня по трансформации обеспечили новые уровни производительности наших сотрудников, процессов и технологий;
- и в том, как мы определяем и анализируем воздействие, которое оказываем на местах.

Но мы можем – и будем – делать больше, чтобы стать **еще** лучше и эффективнее...

У нас целеустремленные и талантливые сотрудники.

Я знаю, мы можем рассчитывать на то, что они справятся с поставленными задачами.

И нам повезло, что у нас есть акционеры из разных стран мира, которые понимают, какую пользу мы приносим, в том числе оказывая нам поддержку в увеличении капитала.

6. Наши планы

Перед нами стоит много задач.

Наши масштабные планы на следующие пять лет нацелены на обеспечение способности частного сектора повышать конкурентоспособность и ускорять переходный процесс.

Для этого мы будем:

1. поддерживать переход к зеленой экономике;
2. укреплять экономическое управление; и
3. наращивать кадровый потенциал.

Наша цель – сделать экономики наших стран операций более устойчивыми и процветающими.

И мы будем усиливать наше воздействие также за счет внедрения цифровых технологий и привлечения еще больших объемов частного капитала.

Новые инструменты помогут подключить частных инвесторов к участию в большем числе проектов в странах операций.

Возможно, некоторые из этих инвесторов сидят здесь сегодня в зале вместе с нами.

7. Прочные позиции и новые вызовы

Наш мандат и наши Прочные позиции неразрывно связаны для нас с ценностями, которые наши акционеры заложили много лет назад.

И опыт показывает, что нам удастся работать с максимальной отдачей во время кризисов.

Миру нужны такие организации, как наша, которые объединяют страны и конкурирующие точки зрения.

Только благодаря им мы можем принести пользу всем...

И противостоять общим для нас вызовам.

Между нами всегда будут разногласия.

Но гораздо больше того, что нас также объединяет.

8. Заключение

На данный момент мы плывем по бушующим морям.

Но наши планы на следующие пять лет дают нам надежную опору в период, когда мы преодолеваем сегодняшнюю неопределенность...

И открывают **Новые горизонты** дня завтрашнего.

Они зиждутся на **Прочных позициях**, которые обеспечили нам акционеры из разных стран мира при рождении Банка.

Позициях, которые будут и впредь обеспечивать рост и процветание:

Стран, в которых мы работаем,
Народов, которым мы служим,
И общего для нас будущего.

ЗАЯВЛЕНИЯ УПРАВЛЯЮЩИХ

АВСТРИЯ

ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ЕБРР 2025 ГОДА**Харальд Вайглиян****Управляющий ЕБРР от Австрии***Представленное в письменном виде заявление*

Г-жа Президент Рено Бассо,
дамы и господа!

Я испытываю глубокое удовлетворение, впервые выступая на тридцать четвертым Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития здесь, в новой штаб-квартире в Лондоне. Мы хотели бы выразить искреннюю благодарность правительству Соединенного королевства и ЕБРР за то, что они принимают у себя это важное мероприятие.

Нынешняя обстановка в мире складывается под влиянием по-прежнему сохраняющейся неопределенности и сложных международных отношений: более трех лет война России в отношении Украины приносит страдания украинскому народу и негативно отражается на мировой экономической и финансовой системе. Текущая геополитическая напряженность и деструктивная торговая политика привели к росту инфляции, возрастанию долгового бремени и подрыву глобальной безопасности. Но в первую очередь это безусловно несет в себе риск обострения климатического кризиса. Неопределенность, вызванная политической непредсказуемостью, не только наносит ущерб устойчивому и инклюзивному росту и переходу к зеленой экономике: частных инвесторов не привлекают нестабильные рынки капитала и непредсказуемые условия для инвестиционных операций и торговли.

В столь сложной обстановке мы вновь заявляем о нашей глубокой приверженности принципу многосторонности, основанной на правилах системе и согласованию действий с Парижским соглашением – все это имеет основополагающее значение для достижения Целей в области устойчивого развития, которые мы солидарно поддержали.

Мы призываем ЕБРР продолжать реализацию своего мандата по содействию переходному процессу и выполнение первоочередных задач Стратегической и капитальной базы, продолжать оказывать решительную поддержку Украине, ускорить переход к зеленой экономике, поощрять устойчивость человеческого капитала и равенство возможностей для всех, а также совершенствовать экономическое управление во всех странах его операций. Общее увеличение капитала, одобренное Советом управляющих, наделяет Банк финансовым рычагом для наращивания

масштабов его операций и принятия антициклических мер в периоды кризисов. Это критически важно не только для Украины, но и для других регионов, таких как Западные Балканы, которые движутся по пути к европейской интеграции. Банк играет ключевую роль в поддержке реформ и инвестиций, которые укрепляют долгосрочную стабильность и процесс конвергенции в этих регионах. Вместе с тем для удовлетворения потребностей в финансировании и обеспечения финансовой устойчивости мы разделяем стремление активизировать привлечение более существенных объемов частного капитала.

В связи с ростом спроса на финансирование процессов развития невозможно переоценить важное значение институциональной эффективности и результативности операций. Поэтому мы приветствуем запуск механизмов взаимного доверия и расширения сотрудничества между ЕБРР и МФК, а также ЕИБ. Мы возлагаем большие надежды на их практическое применение и уверены, что они смогут послужить моделями более структурированного сотрудничества между многосторонними банками развития. Кроме того, организация процедур закупок позволяет обеспечить качество и отдачу на вложенные средства, если они производятся по самым низким ценам: они должны включать расчет стоимости с учетом всего срока службы и прозрачные критерии оценки качества. Упорядоченный и стандартизированный подход МБР позволит значительно сократить бюрократические препоны.

Банк должен также совершенствовать оценку и измерение воздействия, а также учет гендерных факторов своих операциях: они являются важными составляющими успеха, и о них следует думать не в последнюю очередь. Мы настаиваем, чтобы масштабным планам Банка в области климата и гендерной проблематики было отведено видное место в предстоящем обсуждении ПЗЭ и Гендерной стратегии.

Наконец, используя свой нынешний набор инструментов финансирования зеленой экономики, ЕБРР должен по-прежнему оставаться ведущим инвестором в климатостойчивую инфраструктуру, декарбонизацию и энергетическую безопасность, добиваясь последней за счет использования возобновляемых источников энергии, которое обеспечивается финансовой жизнеспособностью и устойчивостью всех проектов. Австрия по-прежнему весьма критически относится к любому финансированию атомных электростанций, учитывая сопряженные с этим долгосрочные риски и расходы. Мы призываем ЕБРР поставить во главу угла в его климатическом и энергетическом портфеле вопросы, касающиеся использования безопасных, экологически чистых и поистине устойчивых источников энергии.

В заключение Австрия заявляет, что по-прежнему верит в ЕБРР и высоко ценит преданность делу и профессионализм его оперативного руководства и сотрудников.

Мир переживает период глубоких перемен. Задача ЕБРР, заключающаяся в построении открытой рыночной экономики, инклюзивной, гибкой и устойчивой по своему характеру, актуальна, как никогда. Мы рассчитываем на тесное сотрудничество, нацеленное на то, чтобы Банк оставался динамичным, эффективным и обладал всем необходимым для выполнения своего масштабного мандата в предстоящие годы.

Наконец, я хотел бы приветствовать нового вице-президента и руководителя блока риск-менеджмента Фатумату Буаре и желаю ей всяческих успехов в ее работе. Я хотел бы также поблагодарить уходящего вице-президента Юргена Ригтеринка за то, что он провел нас в последние семь лет через целый ряд кризисов. Желаю ему в будущем всего наилучшего.

АРМЕНИЯ

Заявление в письменной форме Ваге Ованнисяна, Республика Армения

Уважаемая Президент, Ваши Превосходительства, уважаемые управляющие, дамы и господа!

Для меня большое удовольствие находиться в прекрасном Лондонском сити и наслаждаться теплым приемом, оказываемом властями Соединенного Королевства. Я также хотел бы выразить свою искреннюю признательность ЕБРР за то, что он оказал Армении честь провести прошлогоднее Ежегодное заседание и Деловой форум в Ереване – событие, которое до сих пор остается в памяти наших граждан.

Армения непоколебима в своей приверженности основным принципам Стратегической и капитальной базы ЕБРР, стремясь к процветающему, экологичному, инклюзивному и устойчивому будущему посредством развития частного сектора и мобилизации финансовых ресурсов на цели долгосрочного роста.

Я рад сообщить, что Армения произведет подписку на увеличение капитала, одобренное управляющими в прошлом году, что является подтверждением нашей полной поддержки распространения операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и его инвестиций в восстановление критически важной инфраструктуры Украины.

Мы высоко оцениваем рекордные достижения ЕБРР в 2024 году, когда он инвестировал 16,6 млрд евро в различные страны и уделял большое внимание развитию частного сектора. Примечательно, что 76% инвестиций Банка — 12,5 млрд евро — были направлены в частный сектор, что отражает мандат ЕБРР на содействие развитию рыночной экономики и устойчивому прогрессу. Армения является ключевым бенефициаром операций ЕБРР, получив в 2024 году рекордные инвестиции в размере 400 млн евро, что способствует росту частного сектора и модернизации инфраструктуры. Эти усилия позволят укрепить финансовую базу Армении и расширить наш региональный экономический потенциал.

В то время как уровень государственного долга в странах с формирующейся рыночной экономикой растет, правительства и международные финансовые организации сталкиваются со все большими трудностями в поиске правильного баланса между государственными инвестициями и налогово-бюджетной стабильностью.

В Армении мы видим решающую роль, которую такие организации, как ЕБРР, могут сыграть в привлечении прямых иностранных инвестиций (ПИИ) — не просто как источника финансирования, но и как мощного фактора инноваций, производительности и диверсификации рынка. Пережив стремительный экономический рост, Армения сейчас стремится к качественному сдвигу, который

повысит ее конкурентоспособность на развитых рынках, таких как ЕС, за счет модернизации промышленности, укрепления институциональной базы и диверсифицированного торгового партнерства.

Мы с удовлетворением отмечаем, что приоритеты ЕБРР тесно связаны с нашими стратегическими целями. Наш регион обладает огромным неиспользованным потенциалом, и региональное развитие по-прежнему имеет решающее значение для открытия новых путей для устойчивого роста.

Завершение подготовки всех пунктов мирного соглашения между Арменией и Азербайджаном, которое сейчас готово к подписанию, является важным фактором регионального развития, способным открыть эпоху преобразований для Южного Кавказа. Благодаря разблокированию инфраструктуры и восстановлению экономических связей Южный Кавказ укрепит свою роль в качестве важнейшего коридора, связывающего Азию и Европу, способствующего развитию торговли, инвестициям и процветанию региона.

Мы настоятельно призываем ЕБРР играть еще более активную роль в выявлении и продвижении инвестиционных возможностей в Армении и в регионе в целом. Выступая в качестве связующего звена между инвесторами и формирующимися рынками, ЕБРР может усилить свое воздействие, продвигать инновации и открыть новые возможности для экономического роста. Давайте вместе, расширяя горизонты и опираясь на прочные позиции, вести наш регион к будущему, в котором царят мир, прогресс и превосходная экономика.

Благодарю за внимание.

БЕЛАРУСЬ

Письменное заявление

**Заместителя управляющего ЕБРР от
Республики Беларусь, Первого
заместителя Министра экономики
Республики Беларусь Картуна А.М.**

Господин Председатель,
госпожа Президент,
Управляющие и делегаты,
дамы и господа

От имени Республики Беларусь я бы хотел поприветствовать всех участников пленарной сессии, а также выразить благодарность за подготовку площадки для конструктивного диалога в рамках Ежегодного заседания Совета управляющих.

Тема бизнес-форума 2025 года – «Расширяя горизонты, сохраняя сильные стороны».

Как неоднократно подчеркивал ЕБРР, расширение горизонтов и адаптация к новым вызовам остаются ключевыми принципами работы организации с момента ее основания.

Хочу Вас заверить, что Республика Беларусь разделяет эти ценности. Мы поддерживаем экономический переход, ориентированный на рыночные принципы, делаем ставку на развитие частного сектора как драйвера роста, инвестируем в устойчивость и экологическую трансформацию, активно работаем над привлечением частного капитала для инфраструктурных и социальных проектов, укрепляя институциональную среду.

Сегодня на рассмотрение Совету управляющих представлена Стратегическая и капитальная база Банка на 2026 – 2030 годы. Новая пятилетняя стратегия направлена на углубление системного влияния на переход в странах операций Банка через три стратегических направления: ускорение зеленого перехода, укрепление экономического управления и повышение человеческого капитала и равенства.

К сожалению, возникают сомнения, насколько данные заявления подкреплены реальными действиями Банка.

На практике мы наблюдаем, как политизированные решения подменяют декларируемые принципы. Прекращение сотрудничества с отдельными странами-членами противоречит целям системного воздействия на переходные экономики и подрывает доверие к Банку как к международному институту развития.

Мы считаем, что расширение операционной деятельности ЕБРР не может сопровождаться отказом от работы и ликвидацией представительств на традиционных рынках ЕБРР.

Мы считаем, что ускорение зеленого перехода не может сопровождаться блокировкой финансирования по инфраструктурным и социально значимым проектам в сфере экологической безопасности, повышения доступности качественного водоснабжения и водоотведения, оптимизации транспортной инфраструктуры, которые были запланированы к реализации на территории Беларуси.

Наконец, мы считаем, что повышение человеческого капитала и равенства не может сопровождаться дискриминационной и избирательной политикой в отношении отдельных государств.

Республика Беларусь является важным игроком на международной арене, одной из стран-основательниц Организации Объединенных Наций, с 2024 года – член Шанхайской организации сотрудничества, страна-партнер БРИКС.

Мы уверены, что в вопросах сотрудничества с западными коллегами в ближайшей перспективе тоже будет найден компромисс. Для достижения общих целей, сохранения репутации и эффективности деятельности таких международных финансовых институтов, как ЕБРР, необходимо неукоснительно следовать заложенным в учредительных документах принципам, что предполагает, прежде всего, равное отношение ко всем странам-членам и строгое соблюдение норм международного права.

Мы призываем руководство Банка и представителей его стран-участниц вернуться к последовательному, профессиональному и неполитизированному подходу в работе, а также сосредоточиться на реализации своей основной миссии - содействии устойчивому экономическому развитию и стабильности в регионе.

Информирую, что Республика Беларусь воздерживается от голосования по всем вопросам, вынесенным на рассмотрение Совета Управляющих ЕБРР в ходе текущего пленарного заседания.

Благодарю за внимание.

БЕЛЬГИЯ

**ЗАЯВЛЕНИЕ ВРЕМЕННО ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ
ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ БЕЛЬГИИ НА ЕЖЕГОДНОМ
ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ ЕБРР 2025 ГОДА**

Микаэль Босере, глава делегации и временно исполняющий обязанности заместителя управляющего

Ваше Превосходительство Председатель Совета управляющих,
г-жа Одиль Рено-Бассо, Президент Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР),
уважаемые управляющие,
уважаемые гости!

От имени г-на Яна Жамбона, заместителя премьер-министра и министра финансов, управляющего ЕБРР от Бельгии, я хотел бы выразить свою искреннюю признательность и благодарность Соединенному Королевству за проведение Ежегодного заседания Совета управляющих ЕБРР 2025 года, а также признательность правительства Бельгии ЕБРР за еще один год, который принес впечатляющие операционные и финансовые результаты во всех странах операций: 2024 год закончился с рекордным объемом операций в более чем 16,5 млрд евро и чистой прибылью порядка 1,7 млрд евро.

Поскольку мы завершаем период действия СКБ на 2021-2025 годы и готовимся утвердить СКБ на 2026-2030 годы, мы хотели бы воздать должное той гибкости, которую Банк демонстрирует в течение последних 5 лет в своей адаптации к внешним потрясениям, таким как пандемия Covid-19 и война в отношении Украины. В каждом случае Банк сумел пересмотреть свой инструментарий и набор предлагаемых продуктов, с тем чтобы наилучшим образом удовлетворять потребности клиентов из частного и государственного секторов, не поступаясь при этом своим мандатом и операционными принципами, такими как здоровая банковская деятельность и дополняемость.

Мы считаем, что Банк должен будет сохранить свою гибкость, поскольку вступает в период действия следующей СКБ, который, вероятно, будет характеризоваться повышенной политической и макроэкономической неопределенностью. Несмотря на эти сдерживающие факторы, мы уверены, что мандат Банка, ориентированный на

развитие частного сектора и продвижение надежно функционирующей рыночной экономики, по-прежнему, как никогда, актуален.

Мы рассматриваем следующую СКБ как хорошо продуманный стратегический документ, который согласуется с концепцией текущей СКБ Банка и продолжает ее линию. Помимо помощи Украине, являющейся всеобъемлющим институциональным приоритетом Банка, который обусловил одобрение увеличения его капитала на 4 млрд евро, мы также приветствуем центральные приоритеты СКБ, касающиеся экономического управления, человеческого капитала и равенства возможностей.

Что касается «зеленого» финансирования, мы признаем важность вновь поставленной масштабной задачи по достижению 50% объема операций в сфере перехода к «зеленой» экономике (ПЗЭ). Страны операций Банка действительно входят в число самых энерго- и углеродоемких экономик мира. Мы надеемся, что Банк сможет в дальнейшем извлечь выгоду из относительной рентабельности, достигнутой за последние годы благодаря возобновляемым источникам энергии и технологическому прогрессу, чтобы продолжить расширение участия ЕБРР и частных инвесторов в деятельности этого рынка. Кроме того, мы предлагаем Банку пересмотреть свою нынешнюю позицию в отношении финансирования ядерной энергетики и изучить ту роль, которую она потенциально может сыграть в переходе к «зеленой» экономике.

Что касается экономического управления, мы ожидаем возобновления внимания к стратегиям развития частного сектора, которые лежат в основе мандата ЕБРР, поскольку в последние годы во многих странах операций нарастает риск среднесрочных и долгосрочных стратегических перекосов.

Что касается всеобъемлющей цели наращивания кадрового потенциала и обеспечения равенства возможностей, мы хотели бы сначала с удовлетворением отметить недавние успехи, достигнутые Банком благодаря реализации проектов и диалогу с государственными органами, особенно в Украине, а также в других странах операций. Мы приветствуем вновь поставленные в следующей СКБ масштабные задачи, поскольку эффективно функционирующие рынки требуют полного раскрытия потенциала соответствующей рабочей силы для максимизации роста и всеобщего процветания. Поэтому мы рады отметить, что более широкий доступ к приобретению профессиональных навыков, сохранению средств к существованию и инклюзивным финансовым системам в будущем останется в центре внимания Банка.

Мы поддерживаем также новый курс Банка на максимизацию воздействия и привлечение как прямых, так и косвенных инвестиций. Увеличение объема инвестиций, направляемых в страны операций, по-прежнему имеет важнейшее значение для улучшения перспектив роста и развития рынков капитала, хотя мы должны признать, что динамика некоторых рынков остается вне сферы влияния Банка. В то же время, как признает сам Банк, крайне важно также продолжать инвестировать средства в процессы и информационные технологии, позволяющие лучше оценивать и контролировать эффективность проекта.

Что касается географического распределения деятельности Банка, то мы не ожидаем увидеть значительных изменений, за исключением Украины, где, как мы надеемся, Банк сможет активизировать свою деятельность, когда операционная обстановка там несколько нормализуется. Мы отмечаем, что Банк будет и впредь, как и ожидалось, учитывать пробелы переходного процесса во всех странах операций в период действия следующей СКБ. В этом отношении результаты 2024 года подтверждают, что объем операций в нынешних странах операций не должен снизиться из-за новых географических приоритетов.

Что касается новых стран операций, то мы рады видеть, что вскоре шесть стран Африки, расположенных к югу от Сахары, и Ирак получают статус стран операций. Мы желаем успеха ЕБРР в этот переломный момент и убеждены, что тщательная подготовительная работа, подкрепляющая предлагаемые преимущества, в будущем принесет свои плоды.

С институциональной точки зрения мы хотели бы также приветствовать сотрудничество многосторонних банков развития (МБР) по многочисленным направлениям, таким как укрепление взаимного доверия, поддержка Украины или нормативная база достаточности капитала МБР, в котором ЕБРР принимал активное участие, идя навстречу желанию акционеров видеть, что МБР работают как единая система. Это будет также особенно полезно, учитывая распространение географического охвата операций Банка на страны Африки к югу от Сахары.

В заключение мы призываем ЕБРР следовать в рамках будущей СКБ своему мандату, ориентированному на работу с частным сектором, и проявлять ту же способность к адаптации, которую он выработал за последние пять лет. Мы убеждены, что Банк и впредь сумеет приспосабливаться к меняющимся обстоятельствам, как он делал это в

течение последних пяти лет, и что он по-прежнему будет верен принципам здоровой банковской деятельности, финансовой дисциплины и управления рисками.

БОЛГАРИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ Г-ЖИ ТЕМЕНУЖКИ ПЕТКОВОЙ**МИНИСТРА ФИНАНСОВ РЕСПУБЛИКИ БОЛГАРИЯ, УПРАВЛЯЮЩЕЙ ЕБРР ОТ
РЕСПУБЛИКИ БОЛГАРИЯ ПО СЛУЧАЮ 34-го ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ ЕБРР**

Позвольте мне начать свое выступление с выражения искренней благодарности оперативному руководству и сотрудникам ЕБРР за превосходную работу по организации 34-го Ежегодного заседания Совета управляющих. Я рада участвовать в этом важном мероприятии, особенно сейчас, когда нам необходимо извлечь уроки из прошлого, чтобы определить стратегическое направление деятельности Банка на будущее, расширяя горизонты и повышая устойчивость.

В условиях быстро меняющегося геополитического ландшафта мы призываем Банк продолжать оказывать неизменную поддержку Украине, а также обеспечивать фундаментальную поддержку затронутому региону. Банк продемонстрировал замечательную гибкость и оперативность в преодолении последствий войны в отношении Украины, обеспечивая жизнеспособность основных служб и инфраструктуры и помогая стране и региону отстаивать свои демократические ценности и стремления к справедливому и прочному миру.

В нынешней ситуации большой неопределенности, когда мы стремимся к достижению стабильности и жизнестойкости, оперативное руководство ЕБРР отреагировало быстро и целенаправленно, о чем свидетельствуют положительные финансовые результаты, рекордный уровень инвестиционной активности и высокая прибыль. Мы приветствуем тот факт, что, несмотря на сохраняющуюся геополитическую напряженность во всем мире, ЕБРР продемонстрировал рекордные уровни операций: в 2024 году объем годовых инвестиций Банка достиг 16,6 млрд евро. ЕБРР в очередной раз зарекомендовал себя как учреждение, обладающее высокой оперативностью, уникальной деловой и операционной моделью. Поэтому я хотела бы поблагодарить г-жу Рено-Бассо и сотрудников Банка за их умелое руководство и упорный труд. Мы полагаемся на то, что ЕБРР продолжит придерживаться самых высоких принципов финансовой осмотрительности и эффективного управления ресурсами, которые были продемонстрированы им на сегодняшний день.

Учитывая растущие геополитические риски, ЕБРР должен стремиться к усилению своего воздействия на переходный процесс и сосредоточить внимание на тех областях, где Банк может принести дополнительную пользу своим странам операций. ЕБРР необходимо эффективно адаптировать свою поддержку к различной динамике и конкретным потребностям своих стран операций, чтобы сохранить свои ценности и стратегическое направление. В этой связи мы призываем Банк сохранять и укреплять свои обязательства перед Украиной и затронутыми странами, обеспечивая соответствие инвестиций их планам по реконструкции, стабилизации и долгосрочным экономическим преобразованиям. Крайне важно сохранить достижения переходного процесса в первоначальном регионе операций Банка и устранить вновь возникающие инвестиционные разрывы, особенно в таких сферах, как энергетическая безопасность, инновационные отрасли промышленности и развитие инфраструктуры. Это наделило бы Банк необходимыми возможностями для осуществления еще более рискованных инвестиций в новом регионе без ущерба для его финансовой стабильности и надежности. Мы также одобряем скоординированную деятельность ЕБРР совместно с другими МФО по поддержке системных изменений в новых странах операций в Африке к югу от Сахары и Ираке, в рамках которой предоставляется не только дополнительная поддержка и техническое содействие, но и осуществляется его эффективное взаимодействие с государственными ведомствами и помощь в мобилизации частного сектора.

В этой связи и в контексте новой Стратегической и капитальной базы на 2026-2030 годы мы считаем крайне важным, чтобы ЕБРР руководствовался принципами последовательности и взаимосвязанности. Мы отмечаем его стремление развить успешные итоги реализации

предыдущей СКБ и усилия Банка по постоянному продвижению таких направлений, как ускорение перехода к зеленой экономике, содействие экономической инклюзивности и гендерному равенству, а также поддержка процесса цифровизации. Опыт и финансовая мощь Банка позволяют ему как углублять свое присутствие в нынешнем регионе операций, так и расширять свою деятельность в новых странах, уделяя особое внимание вопросам климатической нейтральности, цифровизации и равенства возможностей.

Последствия изменения климата неизбежны и требуют от нас немедленных действий. К настоящему времени было реализовано значительное число инвестиционных операций, однако для достижения экологической устойчивости их требуется еще больше. В этой связи мы выражаем признательность Банку за выполнение его обязательства направлять не менее 50% годового объема инвестиций на зеленые проекты. Для регионов, сталкивающихся с большими трудностями на пути к декарбонизации экономики, было бы полезно, и должно быть приоритетным, оказание максимального воздействия путем дополнения финансовой поддержки мероприятиями по взаимодействию с государственными органами. Сильная сторона Банка заключается в его способности сотрудничать как с государственным, так и с частным сектором, обеспечивая последовательность политики и согласованность инвестиций. Мы уверены, что уникальный опыт ЕБРР по продвижению переходного процесса дает ему значительное преимущество в поддержке инвестиций и стратегических реформ, направленных на обеспечение справедливого перехода, а также в освещении потенциальных экономических возможностей перехода к зеленой экономике.

Более того, укрепление экономического управления имеет основополагающее значение для обеспечения того, чтобы эти инвестиции привели к устойчивому росту, повышению жизнеспособности и справедливому процветанию. В этой связи мы приветствуем усиление внимания к взаимодействию с частным сектором в качестве ключевого элемента устойчивого экономического развития. Помимо перехода к зеленой энергетике, важное значение имеет финансирование цифровой трансформации и инноваций. Инвестируя средства в эти области, Банк играет ключевую роль в поддержке устойчивости к угрозам цифровой и кибербезопасности, а также в создании эффективных и инновационных экосистем. Использование потенциала внедрения и развития цифровых технологий откроет более широкие возможности для устранения социальных и рыночных барьеров, ограничивающих доступ определенных групп населения. Уроки, извлеченные в период действия предыдущей СКБ, являются ценными ресурсами, которые определяют будущие стратегии Банка в его усилиях по содействию инклюзивным и устойчивым преобразованиям.

И последнее, но не менее важное: мы высоко ценим индивидуальную финансовую поддержку и обширный консультативный опыт, которые ЕБРР предоставляет Болгарии, и мы призываем Банк продолжать оказывать поддержку финансовому и корпоративному секторам, прокладывая путь к увеличению числа высококачественных проектов. Мы надеемся, что ЕБРР и впредь будет нашим надежным партнером, нацеленным на переход к более экологичной, инновационной и конкурентоспособной экономике Болгарии.

Мы с нетерпением ожидаем продолжения нашего плодотворного сотрудничества в предстоящие годы.

Благодарю за внимание.

ВЕНГРИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ ВЕНГРИИ
ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ЕБРР

Лондон, 15 мая 2025 года

Благодарю Вас, г-н Председатель, за предоставленное мне слово.

Ежегодное заседание предоставляет нам ценную платформу для обмена различными точками зрения и подходами. Мы высоко ценим эту традицию, поскольку она способствует диалогу, сотрудничеству и стратегическому руководству.

ЕБРР работает во все более усложняющихся геополитических условиях. Тем не менее, его миссия – поддержка развития частного сектора, основанного на принципах демократии и рынка, – остается актуальной как никогда. Венгрия приветствует стремление Банка к лидерству в области борьбы с изменением климата, особенно его цель направлять половину объема его годовых инвестиций на проекты, связанные с климатической повесткой дня. Мы также приветствуем тот факт, что Банк уделяет особое внимание обеспечению равных возможностей и продвижению процесса цифровизации, которые имеют жизненно важное значение для инклюзивных и устойчивых преобразований.

Я хотел бы подтвердить сохраняющуюся актуальность и дополнительную ценность инвестиций Банка в Венгрии и во всем регионе Центральной и Восточной Европы. Эти проекты имеют решающее значение, особенно в таких областях, как переход к зеленой экономике и энергетическая безопасность, и вносят значительный вклад в финансовую устойчивость Банка и поддержание сбалансированной структуры риска. Активное присутствие Банка в Центральной Европе и государствах Балтии поддерживает его способность работать в более сложных условиях и на ранних этапах переходного процесса.

Венгрия поддерживает утвержденную сегодня утром новую Стратегическую и капитальную базу на следующие пять лет. Она предлагает четкую и актуальную дорожную карту, дополненную различными отраслевыми стратегиями, которая позволит Банку усилить свое воздействие – увеличить инвестиции в зеленые проекты, способствовать повышению эффективности управления и инклюзивному росту. Благодаря увеличению капитала ЕБРР имеет все возможности для мобилизации большего объема частного финансирования и решения современных задач в области развития.

Венгрия также поддерживает распространение операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, и мы рады, что поправки к Статье 1 и пункту 1 Статьи 12 вскоре вступят в силу.

Что касается общего увеличения капитала, Венгрия осуществила подписку на увеличение капитала, и мы выплатили наш первый взнос соответствующим образом. В то же время мы считаем, что ЕБРР должен сохранить свою самобытность. Он должен по-прежнему быть сосредоточен на Европе и, в частности, на регионе ЕС-11, который все еще сталкивается со значительными проблемами переходного процесса.

Наконец, мы считаем, что долгосрочный успех Банка заключается в постоянном, ориентированном на перспективу сотрудничестве. Мы призываем к расширению финансирования МСП, особенно в тех областях, где это способствует внедрению инноваций и развитию предпринимательства, и поощряем использование кредитования в местной валюте, когда это возможно.

Благодарю за внимание. Мы надеемся на продуктивное продолжение нашей сессии.

ГЕРМАНИЯ И ФРАНЦИЯ

**Совместное заявление управляющих ЕБРР от Франции и Германии по случаю
Ежегодного заседания Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР)
2025 года**

Сегодня, когда управляющие ЕБРР собираются в Лондоне на Ежегодное заседание 2025 года, Франция и Германия тепло приветствуют утверждение Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2026–2030 годы, которая определяет стратегическое направление деятельности Банка на следующие пять лет. Эта новая база, являющаяся результатом широкого и инклюзивного процесса консультаций, вступает в силу в критический момент и отвечает насущным потребностям стран операций Банка и меняющимся глобальным условиям. Мы благодарим оперативное руководство за его целеустремленность и четкость поставленных задач и подчеркиваем нашу решительную поддержку ключевых приоритетов СКБ: содействие экологичному, инклюзивному и хорошо управляемому переходному процессу, поддерживаемому мероприятиями по привлечению частного сектора и цифровой трансформации.

Мы подтверждаем значимость стратегических решений, принятых Советом управляющих на Ежегодном заседании в Самарканде в 2023 году, в частности, об **общем увеличении оплаченного капитала (ОУК)** на 4 млрд евро. Этот показатель остается краеугольным камнем укрепления финансовых возможностей Банка по реагированию на многочисленные вызовы, в частности, для сохранения высокого уровня поддержки Украины при одновременном обеспечении способности Банка оказывать воздействие во всех регионах операций.

В этой связи мы благодарны за постоянную и решительную поддержку Украины со стороны ЕБРР и приветствуем ее. Банк продемонстрировал решимость и способность адаптироваться, оказывая Украине мощную финансовую поддержку в самых сложных условиях, в том числе посредством кредитов, гарантий и долевого инвестирования, в координации с другими международными финансовыми организациями и институтами финансирования развития. Реализация **Программы поддержки жизнеспособности и источников средств к существованию Украины** наряду с ОУК и внедрение инновационных инструментов, таких как **Гарантийный механизм восстановления и реконструкции Украины** (Страхование военных рисков в Украине), позволяют Банку принимать на себя соответствующие уровни риска для поддержки экономики Украины как в военное время, так и на этапе ее восстановления.

Мы также приветствуем ограниченное и постепенное распространение географии деятельности Банка на **страны Африки к югу от Сахары и Ирак**, как это было решено Советом управляющих в 2023 году и недавно утверждено акционерами. Это историческое событие, хорошо подготовленное и тщательно спланированное, отвечает существующему высокому спросу и уже привело к поступлению заявок на членство от всех шести установленных стран Африки к югу от Сахары. Франция и Германия тепло приветствуют Бенин, Кот-д'Ивуар, Гану, Кению, Нигерию и Сенегал, а также Ирак в качестве новых или потенциальных членов и предполагаемых стран операций. Мы с нетерпением ожидаем поступления первоначальных инвестиций к концу года и выступаем за тесное сотрудничество и координацию с другими МБР в этом новом регионе.

Заглядывая вперед, следует отметить, что СКБ на 2026–2030 годы должна реализовываться с тем же высоким уровнем амбиций, который был заложен при ее

подготовке. В частности, мы придаем большое значение трем установленным в ней приоритетам – переходу к зеленой экономике, инклюзивности и человеческому капиталу, а также экономическому управлению. Мы ожидаем, что предстоящие стратегии в этих областях будут включать конкретные и поддающиеся измерению целевые показатели, отражающие масштаб задач и сравнительные возможности ЕБРР. Применительно к переходу к зеленой экономике это включает четкую дорожную карту по значительному увеличению инвестиций и мобилизации частного капитала – с потенциальными планами достичь 150 млрд евро в виде зеленого финансирования в течение этого периода, – с тем чтобы поддержать страны операций в достижении их целей в качестве подписавших Парижское соглашение сторон и помочь им выполнить международные обязательства в отношении Новой коллективной количественной цели к 2035 году, согласованной на КС-29. Кроме того, биоразнообразие и природа должны учитываться в качестве постоянных факторов во всех проектах ЕБРР и связанных с ними структурах риска, например, при содействии переходу от природонейтрального подхода к природопозитивному.

Франция и Германия также подчеркивают важность **сохранения Европейским союзом твердой приверженности** мандату Банка на содействие переходному процессу. ЕБРР играет ключевую роль в оказании поддержки странам на их пути к декарбонизации, цифровизации и совершенствованию экономического управления, стремясь максимизировать отдачу от инвестиций с акцентом на дополняемость. Предстоящие обзоры отраслевых и межсекторальных стратегий призваны усилить этот импульс. Уделяя особое внимание политическому мандату Банка, закрепленному в Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР, мы призываем Банк продолжать применять принцип «больше за большее» и «меньше за меньшее» в тех странах операций, где он представляется целесообразным.

Для достижения этих целей с максимальной отдачей по-прежнему важное значение имеет **масштабная мобилизация частного капитала**. Мы призываем Банк установить четкие и амбициозные цели по привлечению частного капитала и наращивать усилия с помощью страновых платформ, партнерств, инструментов распределения рисков и стимулирующих инициатив, направленных на создание рынков. Инициативы, подобные программам в Египте и Северной Македонии, могут послужить образцами для их воспроизводства в других регионах или странах операций, таких как страны Африки к югу от Сахары, или в Центральной Азии. Кроме того, мы призываем Банк расширить свою поддержку инновационных решений, в частности, развивать финансирование в местной валюте в странах операций.

Поскольку Банк расширяет свою деятельность, мы вновь подчеркиваем важность **здоровых банковских принципов**, взвешенного подхода к кредитованию, финансовой устойчивости и управлению рисками, а также надежной культуры управления расходами. Увеличивая объемы годовых инвестиций Банка (ГОИ), мы ценим качество, сочетающее в себе дополняемость, здоровые банковские принципы и воздействие на переходный процесс. Мы полностью поддерживаем цели, изложенные в **Стратегическом исполнительном плане (СИП)**, и подчеркиваем необходимость оптимизации использования капитала при сохранении финансовой устойчивости Банка и его лучшего в своем классе кредитного рейтинга. В этой связи инициатива по организации управления расходами в более широком контексте СКБ на 2026–2030 годы является полезным инструментом для проведения будущих обсуждений в целях разработки эффективных бюджетов и максимального повышения производительности, с тем чтобы обеспечить устойчивую траекторию операций

Банка в соответствии с его расширенным мандатом.

Наконец, мы призываем ЕБРР продолжать играть активную роль в **преобразовании системы многосторонних банков развития (МБР)**, в том числе путем улучшения координации, заключения соглашений о взаимном доверии и создания механизмов совместных закупок. Усилия Банка по работе в рамках более широкой системы МБР, о чем свидетельствуют недавнее налаживание сотрудничества в области цепочек поставок, закупки в государственном секторе Украины и два соглашения о взаимном доверии с ЕИБ и МФК, являются шагами в правильном направлении. В этой связи мы высоко оцениваем постоянные усилия Банка по активизации действий, направленных на повышение устойчивости производственно-сбытовых цепочек его клиентов, а также на диверсификацию операций в сторону от поставщиков, подверженных высокому риску в части кибербезопасности, а также другим рискам в цепочке поставок. Решительно приветствуются нами дальнейшие усилия по более эффективному учету искажений в области конкуренции в процедурах закупок, которые в идеале должны осуществляться скоординированным образом в рамках всей системы МБР. Кроме того, мы призываем Банк углубить его и без того тесное сотрудничество с Вертикальными климатическими и экологическими фондами.

В заключение Франция и Германия вновь заявляют о своей решительной поддержке ЕБРР, его сотрудников и оперативного руководства. Мы уверены, что СКБ на 2026–2030 годы послужит прочной основой для выполнения Банком своего мандата, постоянного развития своей политики и будет служить для ЕБРР руководством в реализации его масштабных планов и оказании поддержки странам-партнерам в построении более экологичного, инклюзивного, эффективно управляемого и устойчивого будущего.

ГРЕЦИЯ

Ежегодное заседание Совет управляющих ЕБРР 2025 года
Пленарная сессия и дискуссия в формате «круглого стола»

Заявление временно исполняющего обязанности заместителя управляющего
ЕБРР от Греческой Республики г-на Димитриса Метаксаса-Трикардоса

Уважаемые управляющие, уважаемая Президент!

Я хотел бы начать свое выступление с выражения нашей признательности Президенту, оперативному руководству и всем сотрудникам ЕБРР за еще один успешный год и высокие результаты работы Банка. В период глобальных перемен мы рады поддержать предлагаемую Стратегическую и капитальную базу, которая, по нашему мнению, позволит Банку сохранить свою важную роль в регионе и выполнять свой мандат на содействие переходному процессу. Давайте не будем забывать, что многие из факторов неопределенности, с которыми сталкивается ряд стран операций, являются прямым результатом неспровоцированного вторжения Российской Федерации в Украину, явного нарушения международного права, которое Греция вновь решительно осуждает.

Стратегическая и капитальная база, несомненно, являются наиболее важным документом, которым руководствуется наш Банк, обеспечивая стратегическую основу для направления нашего курса и операционной деятельности.

С нашей точки зрения, в этой СКБ эффективно используется прошлый опыт и учитываются важные извлеченные уроки, что позволяет Банку в стратегическом плане оказывать значимое воздействие в эти сложные времена. Она представляет собой в целом сбалансированную, но умеренно амбициозную стратегию, которая воплощает основные ценности и сильные стороны Банка, сохраняя при этом необходимую гибкость для эффективного реагирования на существующий геополитический и экономический ландшафт.

Позвольте мне остановиться на нескольких областях, имеющих особое значение.

- Особое внимание, уделяемое укреплению частного сектора и совершенствованию экономического управления во всех странах операций, имеет важное значение. Мы особенно поддерживаем дальнейшую диверсификацию инвестиционных методов, подчеркивая стратегическое использование долевых инвестиций не только как эффективного инструмента развития частного сектора, но и как механизма содействия внедрению передовой практики и повышению эффективности общего экономического управления.
- Кроме того, мы хотели бы подчеркнуть важность поддержания надежной системы управления рисками на протяжении всего периода действия новой Стратегической и капитальной базы. Эффективное управление рисками имеет ключевое значение, поскольку Банк расширяет географию и сферу своей деятельности. Отрадно видеть, что Банк неизменно демонстрирует свою устойчивость и сохраняет доверие рынка, что находит четкое отражение в его кредитном рейтинге на уровне AAA. Мы настоятельно призываем ЕБРР и впредь неуклонно придерживаться этого осмотрительного курса.

- Эффективное использование ресурсов по-прежнему имеет первостепенное значение. Банку следует постоянно стремиться к повышению эффективности, в частности, путем определения и внедрения инновационных методов работы. Достижение этих целей позволит обеспечить расширение операций, существенно превышающее наращивание ресурсов, тем самым поддерживая устойчивый стратегический рост.

В заключение мы выражаем уверенность в том, что данная Стратегическая и капитальная база позволит ЕБРР эффективно решать будущие задачи, углублять свое позитивное воздействие и успешно выполнять свой мандат во всех регионах операций. Эта Стратегическая и капитальная база в полной мере отвечает нашим стратегическим планам и обеспечивают способность Банка адаптироваться, необходимую в сегодняшней сложной обстановке в мире.

Учитывая это, Греция рада поддержать предлагаемую Стратегическую и капитальную базу на 2026–2030 годы.

Благодарю за внимание.

ГРУЗИЯ

ГРУЗИЯ

Лаша Хуцишвили, управляющий ЕБРР,
министр финансов Грузии

Уважаемая г-жа Президент,
уважаемый г-н Председатель и г-да управляющие,
уважаемые гости,
дамы и господа!

Я испытываю глубокое удовлетворение, представляя Грузию на тридцать четвертом Ежегодном заседании и Деловом форуме Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Поскольку мы встречаемся под лозунгом **«Новые горизонты, прочные позиции»**, он напоминает нам о вызовах, с которыми мы сталкиваемся, и возможностях, которые мы не должны упустить в условиях стремительно меняющегося мирового ландшафта.

Сегодня, когда Банк прилагает усилия, чтобы раздвинуть горизонты - географические, экономические и социальные, давайте и впредь придерживаться ценностей, которые объединили нас: добросовестности, прозрачности и подотчетности. Давайте сосредоточимся также на долгосрочных целях, стратегических проектах и, что самое важное, будем руководствоваться принципами, а не краткосрочными политическими интересами.

Грузия расположена на важнейших транзитных путях между Европой и Азией. Независимо от сложности обстановки, Грузия активно утверждала себя как транзитный узел и место встречи торговых партнеров. Мы вкладываем около 8% ВВП в капитальные затраты на такие проекты, как обеспечение дорожной и цифровой связности, городских и сельских услуг, опираясь на поддержку МФО, в том числе ЕБРР.

Экономика Грузии еще раз доказала свою устойчивость, а среднегодовой рост в прошедшие четыре года превысил 9,5% ВВП. Жесткая налоговая дисциплина позволила довести налогово-бюджетные показатели до безопасных уровней – и все это в сочетании с низкой инфляцией свидетельствует о прочности фундамента экономики.

Мы стали очень внимательно относиться к вопросам энергетической безопасности и диверсификации поставщиков энергии гораздо раньше, чем многие признали сопряженные с этим риски. Грузия располагает значительным портфелем проектов, включающим предстоящую прокладку подводного электрокабеля для передачи энергии, получаемой за счет возобновляемых источников, и цифрового кабеля. Связность линий электропередачи между Европой и Грузией (как следствие, Южным Кавказом) является стратегической концепцией долгосрочного обеспечения энергетической безопасности этого региона, а также ЕС.

Грузия была и остается готовым прийти на помощь и ответственным акционером Банка в том, что касается поддержки всех его корпоративных решений и самого последнего из них об увеличении капитала, хотя, будучи миноритарным акционером,

мы сами выступали против решительных действий Банка по проектам, которые требовали крайне осторожного подхода в силу меняющихся геополитических обстоятельств.

Грузия по-прежнему придерживается своих европейских устремлений, и мы столь же тверды в намерении углублять наше взаимодействие с ЕБРР, поскольку работаем над реализацией нашей концепции процветающей, устойчивой и стремительно развивающейся европейской Грузии.

Мы дорожим сотрудничеством с Банком и особенно очень важным портфелем проектов в частном секторе, поскольку Грузия очень высоко ценит необходимость расширения сотрудничества между государственным и частным секторами.

Заглядывая вперед, мы верим, что продолжим наше партнерство в совместной работе по строительству более устойчивой экономики и достижению долгосрочных результатов во взаимном продвижении к лучшему будущему.

Благодарю за внимание.

ДАННЯ

[логотип]

[Министерство промышленности, бизнеса и финансов]

**Европейский банк реконструкции и развития
Ежегодное заседание, май 2025 года**

**Представленное в письменном виде заявление
министра промышленности, бизнеса и финансов
Мортена Бедскова,
управляющего ЕБРР от Дании**

**МИНИСТР
ПРОМЫШЛЕННОСТИ,
БИЗНЕСА И ФИНАНСОВ**

7 мая 2025 года

Г-н Председатель, заместители Председателя, управляющие, г-жа Президент, дамы и господа, уважаемые коллеги!

**МИНИСТЕРСТВО
ПРОМЫШЛЕННОСТИ,
БИЗНЕСА И ФИНАНСОВ**

Перед Ежегодным заседанием 2025 года я имею честь от имени Дании представить в письменном виде выступление управляющего.

Slotsholmsgade 10-12
1216 Copenhagen K
Дания

После Ежегодного заседания 2024 года произошло немало событий. Мы живем в смутные времена, наступившие из-за жестокой и агрессивной войны России в отношении Украины, и все мы движемся по непроторенному пути. Учитывая это, мы приветствуем новую Стратегическую и капитальную базу ЕБРР на 2026–2030 годы. Будучи небольшой страной с открытой экономикой, которая твердо намерена развивать международное сотрудничество и решительно привержена международной системе, основанной на правилах, Дания глубоко удовлетворена тем, что мы вместе определили стратегическое направление деятельности ЕБРР на ближайшие годы, опираясь на максимально широкий консенсус.

Тел.: +45 33 92 33 50
Факс: +45 33 12 37 78
CVR-nr. 10092485
EAN nr. 5798000026001
em@em.dk
www.em.dk

Нашей центральной стратегической целью сейчас и в будущем будет оказание исключительной поддержки свободной, суверенной и процветающей Украине. Поскольку речь идет о жестокой агрессивной войне, наращивание нашей поддержки Украине является геополитическим императивом. И моральной обязанностью. Учитывая это, ЕБРР должен по-прежнему играть в Украине ключевую роль крупнейшего институционального инвестора. Эффективное выполнение взятых перед Украиной обязательств, с учетом увеличения капитала, следует считать наивысшим приоритетом Банка. Это критерий, по которому мы будем судить об успешности нашей работы. Мы должны продолжать расширять свою поддержку, принимая решения, ориентированные как на краткосрочную поддержку Украины и затронутых соседних стран, так и на среднесрочную и долгосрочную перспективу, когда можно будет полностью развернуть процесс восстановления.

Другим ключевым приоритетом ЕБРР является неизменная и расширяющаяся поддержка развития частного сектора в странах операций.

Это важно для общего процветания, а также потому, что мы рассматриваем частный сектор – не в последнюю очередь малые и средние предприятия – как ключевой двигатель перемен на пути к политическому плюрализму и открытой рыночной экономике. Создание и привлечение рынков частного капитала в странах операций имеет решающее значение. Там, где это соответствует передовым методам ведения банковского дела, речь могла бы идти о дальнейшем использовании смелых решений и инновационных инструментов распределения рисков, которые позволяют частному сектору наращивать свои возможности при поддержке ЕБРР.

Мы поддерживаем также неустанные усилия по совершенствованию управления и предлагаем консультации по вопросам стратегии и нормативного регулирования, а также помогаем разрабатывать проекты, поскольку эти усилия по-прежнему являются надежными инструментами, нацеленными на создание стабильных условий для развития частного сектора в странах операций. Современный частный сектор, создающий рабочие места и возможности для работников, может развиваться только при наличии надежных институтов и надлежащего управления. Для Дании как акционера важно также, чтобы проекты, поддерживаемые ЕБРР, отбирались в ходе проведения честных и равноправных торгов, способствуя развитию частного сектора, основанному на честной конкуренции и ориентированному на процветание стран операций в долгосрочной перспективе.

Что касается зеленой повестки дня, то по-прежнему очевидно, что ЕБРР должен продолжать активно поддерживать страны операций, находящиеся на этапе перехода к зеленой экономике и отказа от ископаемых источников энергии. Учитывая это, мы с удовлетворением воспринимаем наше общее обязательство направлять не менее 50% годовых инвестиций Банка на цели зеленой экономики, и Дания твердо намерена способствовать достижению совокупного уровня зеленого финансирования не менее чем в 150 млрд евро в период действия новой стратегии за счет своих собственных инвестиций Банка и средств, привлеченных из частного сектора. ЕБРР следует продолжать оказывать поддержку каждой стране, налаживая диалог с государственными органами с целью ускорения реформ путем привлечения частного сектора к разработке устойчивых бизнес-моделей и финансирования конкретных инвестиций в разработку «зеленых» решений.

Политический плюрализм и эффективная рыночная экономика опираются на развитие человеческого капитала и равенство возможно-

стей для всех. Дания по-прежнему твердо намерена устранять гендерные разрывы и расширять возможности женщин в экономике в ходе всех наших операций, с тем чтобы высвободить и задействовать весь потенциал всех людей.

Дания удовлетворена постепенным и целеустремленным распространением деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. По-прежнему важно, чтобы новые усилия были соразмерны финансовому и операционному потенциалу Банка. Расширение операций следует производить таким образом, чтобы ЕБРР был способен продолжать играть важную и значительную роль в Украине и соседних с ней странах, и нельзя допустить, чтобы это расширение ставило под угрозу кредитный рейтинг ЕБРР на уровне AAA.

Принятие новой Стратегической и капитальной базы знаменует начало пути к дальнейшему росту актуальности, роли и воздействия Банка. После Ежегодного заседания начнется важная работа по превращению стратегии в жизнь и определению конкретных и масштабных целей в ключевых приоритетных областях – не в последнюю очередь в активизации перехода к зеленой экономике, усилении фактора дополняемости и воздействия нашей деятельности, а также стимулировании привлечения частного капитала. Дания по-прежнему твердо намерена добиваться этих целей.

С уважением,

(подпись)

Мортен Бедсков

Министр промышленности, бизнеса и финансов
Управляющий ЕБРР от Дании

ЕВРОПЕЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ ЕИБ

Я хотел бы начать со слов благодарности в адрес оперативного руководства и сотрудников ЕБРР за превосходную подготовку этого мероприятия. Я знаю, как сложно провести это мероприятие в таком большом городе, как Лондон, и думаю, что ЕБРР проделал отличную работу.

Уважаемая Одиль, я хотел бы также поздравить ЕБРР с превосходными результатами операционной и финансовой деятельности, достигнутыми в 2024 году. Вместе с увеличением капитала они закладывают прочную основу для продолжения успешной работы ЕБРР и в следующем пятилетнем периоде.

Новая Стратегическая и капитальная база, которую мы сегодня утверждаем, охватывает период до 2030 года, и мы утверждаем ее в условиях геополитической нестабильности, которая требует стабильных институтов. Благодаря прочности его капитальных позиций ЕБРР является такой стабильной организацией, и я рад, что ЕБРР продолжит использовать свой финансовый потенциал, делая сильный упор на Украину. Именно там ЕБРР больше всего нужен в ближайшие годы!

Поскольку речь идет о банке, финансовая и капитальная устойчивость является для ЕБРР ключевыми факторами. Однако мы не должны ограничиваться финансовыми аспектами нашей работы: поддерживая страны наших операций, мы должны также оставаться сильными и амбициозными в том, что касается наших ценностей!

Поддержка борьбы с последствиями изменения климата, содействие гендерному равенству и разнообразию остаются для нас очень важными политическими приоритетами! Важно также продолжать международное и многостороннее сотрудничество и стремиться к взаимовыгодному партнерству!

Учитывая внесение поправки в Статью 1, я хотел бы приветствовать Нигерию, Бенин и Кот-д'Ивуар в качестве новых стран операций ЕБРР. Как вам известно, ЕИБ весьма активно работает в странах Африки к югу от Сахары с 1960-х годов. Мы ждем, когда появится возможность приветствовать ЕБРР в странах Африки к югу от Сахары, а также распространить наше тесное сотрудничество с ЕБРР на этот регион.

Сказав «сотрудничество», я должен подчеркнуть, что совсем недавно ЕИБ и ЕБРР подписали Соглашение о взаимной поддержке в решении экологических и социальных

вопросов, что является значительным достижением в сфере нашего сотрудничества. Я хотел бы поблагодарить коллег из ЕБРР за отличную работу, позволившую добиться подписания этого документа, а также наших акционеров за их решительную поддержку в этом вопросе.

В заключение позвольте мне выразить благодарность и признательность первому вице-президенту Юргену Ригтеринку за его отличную работу с момента его прихода в ЕБРР в 2018 году. Уважаемый Юрген, это Ваше последнее Ежегодное заседание перед уходом в отставку. Ваша работа в ЕБРР и те достижения, которых Вы добились для этой организации, были выдающимися! Кроме того, Вы были также для ЕИБ надежным партнером, которому можно было доверять. Я с гордостью могу сказать, что вместе нам удалось установить дружеские, надежные и доверительные отношения между нашими организациями, которые, я надеюсь, сохранятся и после Вашего ухода. Уважаемый Юрген, благодарю Вас – и нам будет вас не хватать!

ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ

ЗАЯВЛЕНИЕ В ПИСЬМЕННОЙ ФОРМЕ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА - ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ЕБРР - 15 мая 2025 года

ЗАЯВЛЕНИЕ ЕВРОПЕЙСКОГО КОМИССАРА ВАЛДИСА ДОМБРОВСКИСА - управляющего ЕБРР от Европейского союза

1. Европейский союз (ЕС) благодарен властям Соединенного Королевства за проведение Ежегодного заседания Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). ЕС также благодарен сотрудникам, Президенту и Совету директоров ЕБРР за их напряженную работу по подготовке заседания.
2. ЕС приветствует утверждение Советом управляющих ЕБРР Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2026–2030 годы. В условиях, когда многосторонний подход все чаще ставится под сомнение, мандат Банка, ориентированный на частный сектор и основанный на принципах демократии, плюрализма и рыночной экономики, актуален и важен как никогда.
3. В этой связи ЕС приветствует подтверждение в СКБ того, что выполнение обязательств ЕБРР перед Украиной, взятых в рамках увеличения капитала Банка 2023 года, является наивысшим приоритетом Банка в среднесрочной перспективе и что Банк сохраняет способность поддерживать Украину и остальные страны операций, распространяя свою деятельность на новые страны Африки к югу от Сахары и Ирак.
4. ЕС поддерживает стратегические приоритеты СКБ, направленные на расширение поддержки ЕБРР в таких сферах, как переход к зеленой экономике, повышение эффективности экономического управления, а также укрепление человеческого капитала и обеспечение равенства возможностей для всех. В будущем ЕБРР необходимо придерживаться этих масштабных планов во всех этих областях.
5. Борьба с последствиями изменения климата проводится на благо общества и требует поддержки государства. Это нельзя оставить на усмотрение рынка. ЕС ожидает, что ЕБРР сыграет важную роль в мобилизации государственного и частного капитала для содействия переходу к зеленой экономике во всех странах операций Банка, где потребности остаются значительными.
6. ЕБРР также должен разработать и внедрить амбициозную стратегию поддержки развития человеческого капитала и содействовать преодолению гендерного неравенства в странах операций. Расширение экономических прав и возможностей женщин является важным источником потенциального экономического роста, и преодоление препятствий, с которыми сталкиваются женщины и уязвимые группы населения, имеет важное значение для реализации этого потенциала.
7. Рациональное экономическое управление является фундаментальной основой экономического развития. ЕБРР должен отстаивать принципы, изложенные в

Статье 1, и участвовать в диалоге с государственными органами и инвестиционных программах, которые обеспечивают проведение системных реформ.

8. ЕС надеется на сотрудничество с другими членами ЕБРР, чтобы обеспечить утверждение Банком амбициозных стратегий в каждой из этих областей в целях реализации новой СКБ.
9. ЕС осуждает агрессивную войну России в отношении Украины. ЕС также осуждает соучастие Беларуси в военной агрессии России.
10. ЕС подтверждает свою неизменную поддержку Украины до тех пор, пока не будет достигнут справедливый и прочный мир, основанный на Уставе ООН и международном праве. ЕС будет продолжать поддерживать Украину столько, сколько потребуется.
11. ЕС приветствует оказанную ЕБРР поддержку Украины в 2024 году, когда Банк выделит рекордные 2,4 млрд евро на укрепление жизнеспособности экономики страны и восстановление средств к существованию пострадавших людей и сообществ. ЕС, в качестве крупнейшего донора ЕБРР, внес свой вклад в эти усилия, выделив более 500 млн евро в рамках Инвестиционного механизма для Украины.
12. ЕС является крупнейшим донором Украины: общий объем поддержки, предоставленной ЕС и его государствами-членами, составляет почти 150 млрд евро – это больше, чем какая-либо другая сторона.
13. Очевидно, что, обладая своим уникальным мандатом и сравнительными преимуществами, ЕБРР должен продолжать играть важную роль в международных усилиях, работая в тесном сотрудничестве с другими международными финансовыми организациями и партнерами, по поддержке реального сектора экономики Украины в военное время и в процессе ее восстановления.
14. Помимо Украины, ЕБРР должен продолжать оказывать поддержку всем странам операций, многие из которых по-прежнему испытывают негативное воздействие агрессивной войны России в отношении Украины. Эти страны будут нуждаться в инвестициях, диалоге с государственными органами и консультативной поддержке, предлагаемыми ЕБРР, чтобы помочь им адаптироваться к меняющимся обстоятельствам и диверсифицировать свою экономику на устойчивой и жизнеспособной основе
15. ЕС поздравляет ЕБРР с ратификацией поправок к Соглашению об учреждении Банка, направленных на содействие ограниченному и постепенному распространению операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. ЕС приветствует Бенин, Кот-д'Ивуар и Нигерию в качестве новых стран-получателей и надеется на сотрудничество со своими новыми членами в странах Африки к югу от Сахары и с Ираком для поддержки их экономических преобразований.

16. ЕС поздравляет ЕБРР с очередным рекордным объемом годовых инвестиций Банка в размере 16,6 млрд евро в 2024 году, что свидетельствует о неизменной поддержке Банком всех стран операций в содействии их переходу к рынку.
17. ЕС приветствует тот факт, что 58% инвестиций ЕБРР в 2024 году были направлены на поддержку перехода к зеленой экономике, что составило рекордные 9,7 млрд евро, и что 47% проектов имели гендерный компонент. В этой связи ЕС также приветствует второй Доклад о многообразии и инклюзивности в Совете директоров ЕБРР.
18. Партнерство ЕС и ЕБРР укрепилось как никогда. ЕС рад внести свой вклад в поддержку Банком стран его операций, предоставив в 2024 году донорское финансирование, гарантии и другие взносы на сумму более 985 млн евро на цели поддержки наших совместных приоритетов.
19. ЕС благодарит ЕБРР за то, что он является ценным членом Команды Европы. ЕС призывает Банк продолжать оказывать поддержку странам операций в создании конкурентоспособной, хорошо управляемой, экологически чистой, инклюзивной, устойчивой и интегрированной экономики.
20. При осуществлении этой программы ЕБРР должен придерживаться высоких стандартов во всей своей политике, стратегиях и операциях. ЕС приветствует новую Экологическую и социальную политику ЕБРР и поздравляет Банк с подписанием соглашения о взаимном доверии с ЕИБ, что позволит сократить бюрократические препоны для клиентов и усилить воздействие на местах. ЕБРР также находится в процессе пересмотра своих Принципов и правил закупок, и ЕС рассчитывает на то, что Банк обеспечит соблюдение высоких стандартов, в том числе, что он обеспечит эффективную защиту от любой практики недобросовестной конкуренции.
21. ЕС подтверждает, что он продолжит поддерживать ЕБРР в качестве акционера, донора и давнего партнера. Наши общие принципы и ценности в сферах прав человека и верховенства закона важны как никогда. Именно в этом духе ЕС рассчитывает на тесное сотрудничество с ЕБРР для достижения наших общих стратегических целей в предстоящие годы.

ЕГИПЕТ



وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية
والتعاون الدولي
Ministry of Planning, Economic
Development & International
Cooperation

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕЙ ЕБРР ОТ ЕГИПТА
Ее Превосходительства д-ра РАНИИ А. АЛЬ-МАШАТ
Ежегодное заседание и Деловой форум ЕБРР
2025 года

Г-жа Президент, г-н Генеральный секретарь, distinguished управляющие, заместители Председателя, представители Исландии и Турции, дамы и господа!

От имени Арабской Республики Египет я хотела бы выразить свою признательность Президенту Одиль Рено-Бассо и трудолюбивому коллективу ЕБРР в Египте за их постоянную готовность и твердое намерение поддержать Египет в его движении по пути развития. Дальнейшее развитие партнерства Египта с ЕБРР обусловлено быстро меняющейся ситуацией в мире и нашими национальными стратегическими приоритетами. В условиях, когда мы сталкиваемся с комплексными вызовами и открываем новые возможности, мы рассматриваем ЕБРР не только как многосторонний банк развития, но и как активного партнера по развитию, располагающего четким мандатом на стимулирование роста частного сектора, ускорение перехода к «зеленой» экономике и повышение устойчивости.

В течение прошедшего года Египет **седьмой** год подряд сохранял свои позиции в качестве ведущей страны операций ЕБРР в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Это свидетельствует не только о прочности нашего партнерства, но и о значительных преобразованиях, которые переживает экономика Египта. Это стратегическое партнерство ориентировано на проведение реформ, институциональное развитие и расширение рынка. Поскольку мы переживаем период геополитической напряженности, экономической неопределенности и климатических вызовов, мы должны реагировать на них смело, коллективно и дальновидно, обеспечивая устойчивое развитие и долгосрочную стабильность.

Египет следует всеобъемлющей и нацеленной в будущее программе экономических реформ, призванной заложить основы для более динамичной, устойчивой и инклюзивной экономики. Эта программа отражает новую национальную концепцию, ориентированную на усиление роли частного сектора, повышение качества и инклюзивности роста, а также предоставление Египту возможности маневрировать во все более сложной глобальной экономической обстановке. В основе этих преобразований лежит переход Египта к **новой модели роста**, которая позволяет уйти от зависимости от неконкурентоспособных секторов к более конкурентоспособной, диверсифицированной и экспортноориентированной конкурентоспособной экономике. Этот стратегический сдвиг имеет важное значение для достижения устойчивого роста производительности, расширения доступа к мировым рынкам и создания более качественных возможностей трудоустройства.

Идея национального экономического развития, которая в настоящее время разрабатывается Министерством планирования, экономического развития и международного сотрудничества в рамках концепции «Египет-2030: взгляд в будущее», переводит эту концепцию в практическую плоскость. Она направлена на расширение возможностей частного сектора, содействие устойчивому и инклюзивному росту и создание более конкурентоспособной и устойчивой экономической структуры путем



وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية
والتعاون الدولي
Ministry of Planning, Economic
Development & International
Cooperation

поддержания макроэкономической стабильности, улучшения делового климата, поддержки конкурентоспособных секторов, стимулирования промышленного развития и инвестиций в человеческий капитал и профессиональную подготовку. Эти цели заложены в:

Национальную программу структурных реформ Египта, которая построена на трех ключевых принципах: а) укреплении макроэкономической устойчивости и стабильности, в) повышении конкурентоспособности и улучшении делового климата и с) поддержке экономической диверсификации и перехода к «зеленой» экономике. Эти принципы закладывают основу для достижения устойчивого развития и качественного роста с заметным упором на социальную справедливость и инклюзивность.

Центральной составляющей программы реформ правительства Египта является **содействие привлечению частного сектора, смещение обеспечения устойчивости роста в ключевых отраслях с государства на частный сектор**. Этот стратегический сдвиг имеет важное значение для обеспечения устойчивого и инклюзивного роста. В русле этих усилий правительство стремится увеличить вклад частного сектора в экономическую деятельность, рассчитывая за три следующих года довести его долю до 65%. В результате этих отечественных реформ в **2024 году льготное финансирование частного сектора впервые превысило объем средств, выделенных правительству, что стало важной вехой в экономической перестройке Египта**.

Наше стратегическое партнерство с ЕБРР играет важную роль в этом отношении. По линии **Рамочной программы государственно-частного партнерства** Египта, семилетнего соглашения, на реализацию которого выделено 10 млн евро донорских средств, мы совершенствуем управление ГЧП и готовим экономически обоснованные проекты в различных секторах. Это сотрудничество создает более эффективную и конкурентоспособную экосистему ГЧП, позволяя нам привлекать частный капитал и ускорять развитие инфраструктуры.

Страновая платформа Египта («Комплексная водохозяйственная, продовольственная и энергетическая программа») является краеугольным камнем его стратегии устойчивого развития, охватывая девять комплексных проектов в этих секторах и еще четыре проекта экологически устойчивого развития транспорта в рамках программы NWE+. С ЕБРР в качестве **ведущего партнера по энергетической составляющей** программа NWE содействует переходу на использование экологически чистой энергии, улучшению энергосистемы и инвестированию частного капитала в «зеленую» инфраструктуру. Кроме того, это также один из ярчайших примеров того, как в случае Египта **льготное финансирование** сыграло ключевую роль для **частного сектора**, достигнув за последние два года применительно к энергетической составляющей NWE в Египте рекордных **3,9 млрд долл. США**.

Переход к снижению климатических рисков не может быть отделен от обеспечения конкурентоспособности промышленности, устойчивости торговли и доступа к технологиям. Мы надеемся, что ЕБРР поддержит Египет в позиционировании себя в качестве **центра экологически чистой промышленности и энергетики, связывающего африканские, арабские и европейские рынки** и поддерживающего сектора с высоким «зеленым» экспортным потенциалом, такие как производство «зеленого» водорода, устойчивое текстильное производство и климатостойчивое сельское хозяйство.



وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية
والتعاون الدولي
Ministry of Planning, Economic
Development & International
Cooperation

Кроме того, инклюзивность не является второстепенным приоритетом – это основная опора устойчивого развития. Египет

продвигает программы по расширению прав и возможностей молодежи, более активному участию женщин в рабочей силе и преодолению различий между городскими и сельскими районами. Мы высоко оцениваем инициативы ЕБРР, касающиеся инвестиций, учитывающих гендерные аспекты, и инклюзивных программ профессионального обучения, и призываем к более тесному сотрудничеству в расширении масштабов этих мероприятий, особенно в отдаленных районах страны.

В результате сбалансированного подхода к соблюдению налогово-бюджетной дисциплины, ужесточения денежно-кредитной политики и структурных реформ **рост ВВП, прогнозируемый на уровне 4% в 2024/25 финансовом году**, целевая политика и механизмы финансирования, включая льготное финансирование в размере 4,2 млрд долл. США, ускоряют реализацию усилий в области развития. Темпы роста ВВП сумели во втором квартале 2024/2025 финансового года достигнуть рекордных 4,3%, тогда как в соответствующем квартале прошлого финансового года они составляли 2,3%. Эти реформы согласуются с концепцией «Египет-2030: взгляд в будущее», укрепляя позиции страны как регионального центра торговли и инвестирования и обеспечивая при этом ее долгосрочную экономическую устойчивость. Кроме того, высокие показатели демонстрируют ключевые сектора: туризм вырос на 18% - страну посетило более 4,41 млн человек, и туристы провели в ней 41 млн ночей; рост ИКТ составил 10,4%, а промышленное производство значительно расширилось, при этом производство автомобилей и одежды выросло на 73,4% и 61,4% соответственно.

Поскольку в мире царит неопределенность, многосторонний подход нужен как никогда. Поэтому Египет по-прежнему твердо намерен идти путем экономических реформ, в первую очередь уделяя внимание развитию частного сектора, налогово-бюджетной консолидации и структурным преобразованиям.

Египет ценит свои тесные партнерские отношения с ЕБРР, основанные на общей приверженности экономическому развитию, региональной интеграции и сотрудничеству по линии Юг-Юг. Руководствуясь этим, Египет поддерживает предлагаемую поправку к **Статье 1** Соглашения об учреждении ЕБРР, позволяющую постепенно распространить его операции на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, что является важным шагом на пути к укреплению региональной стабильности и развитию. Учитывая стратегическое положение Египта и потенциал частного сектора, страна обладает хорошими возможностями для поддержки процесса распространения операций Банка на страны Африки и смягчения связанных с этим рисков. **Египет одобряет также все стоящие на повестке дня постановления**, в частности поправку к **пункту 1 Статьи 12** об отмене уставного капитального ограничения на обычные операции, призванную повысить финансовую гибкость Банка и привести его деятельность в соответствие с развивающимися стратегиями МБР. Эти реформы позволят обеспечить более эффективное льготное финансирование, более активное участие частного сектора и более надежную и восприимчивую к переменам модель развития. Кроме того, мы поддерживаем Стратегическую и капитальную базу (СКБ), основное внимание в которой уделяется гендерным аспектам, переходу к «зеленой» экономике и совершенствованию управления при взаимодействии с частным сектором и цифровом переходе в качестве ключевых факторов. Они согласуются с пятилетней стратегией взаимодействия Египта с ЕБРР, повышая инклюзивность, устойчивость и экономическую конкурентоспособность и



وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية
والتعاون الدولي
Ministry of Planning, Economic
Development & International
Cooperation

одновременно выдвигая на первый план совершенствование управления и прозрачность для стимулирования долгосрочного роста.

Мы считаем, что при следующем стратегическом цикле ЕБРР следует сосредоточиться на таких аспектах, как воздействие на переходный процесс, устойчивость и инновации. Египет готов поддержать Банк в распространении его операций на новые регионы и использовании таких платформ, как инициативы «Глобальный портал» и «Справедливый переход», для расширения его воздействия.

В этот **поворотный момент** глобальные проблемы – от **инфляции и долгового стресса до климатических потрясений** – требуют **смелых, стратегических решений**. Египет твердо намерен **содействовать преобразованиям**, обеспечивая, чтобы такие организации, как **ЕБРР** и многие другие, продолжали **адаптироваться, внедрять инновации и проводить высокоэффективные мероприятия**, поддерживающие устойчивый рост. Налаживая **сотрудничество и действуя решительно**, мы должны построить **более надежное, устойчивое и процветающее будущее**.

Благодарю за внимание.

ИЗРАИЛЬ

**Ежегодное заседание Европейского банка реконструкции и
развития 2025 года
Лондон, Соединенное Королевство**

**Заявление Офира Гора, временно исполняющего обязанности
заместителя управляющего ЕБРР от Израиля, 14-15 мая 2025 года**

Для меня большая честь участвовать в Ежегодном заседании ЕБРР от имени государства Израиль.

Я хотел бы начать с выражения нашей признательности Президенту ЕБРР г-же Одиль Рено-Бассо, а также всем сотрудникам и руководству Банка - как в Лондоне, так и в представительствах на местах - за их неизменную преданность делу, профессионализм и гибкость, проявляющуюся в умении ориентироваться в быстро меняющейся ситуации в мире.

Мы с удовлетворением отмечаем надежную финансовую позицию Банка и достигнутые им в 2024 году результаты – рекордный объем инвестиций в 16,6 млрд евро в рамках 584 проектов при сохранении высокой финансовой устойчивости и получении прибыли в размере более 1,7 млрд евро. Кроме того, мы приветствуем достигнутые Банком рекордные результаты в части операционной деятельности и воздействия на переходный процесс, которые составляют основу его бизнеса. Мы уверены, что, несмотря на нынешние вызовы, устойчивость позиций Банка в плане капитала и ликвидности, еще более усиленная увеличением капитала 2023 года, позволит ему и впредь оказывать необходимую поддержку странам операций и клиентам в течение 2025 года и в последующий период.

Мы высоко оцениваем усилия Банка по подготовке Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2026-2030 годы. В СКБ намечен четкий и амбициозный путь на ближайшие годы, и мы с удовлетворением воспринимаем заявленное в ней целенаправленное стремление достичь поддающегося оценке воздействия с помощью инновационных и адаптивных подходов. В капитальной базе должным образом учитываются постоянно усложняющиеся проблемы, с

которыми сталкиваются страны операций Банка.

Израиль особо отмечает, что в СКБ сохранился упор на цифровую трансформацию. В современном мире технологии играют жизненно важную роль в обеспечении экономической интеграции, устойчивости и конкурентоспособности. Тем не менее, цифровой разрыв остается насущной проблемой, особенно в отдаленных регионах и среди уязвимых групп населения. Мы считаем, что ЕБРР предстоит сыграть решающую роль при оказании помощи клиентам в преодолении этого разрыва, и мы рады видеть, что Банк наращивает свой операционный и стратегический потенциал в таких областях, как цифровая инфраструктура, финтех и электронное правительство.

Израиль, обладающий обширным опытом в области цифровых инноваций, кибербезопасности и экосистем стартапов, гордится тем, что сотрудничает с ЕБРР в продвижении повестки дня в области цифровизации. Мы считаем, что ответственное и инклюзивное цифровое развитие является не только ключевым фактором долгосрочного роста, но и мощным инструментом сокращения неравенства и стимулирования зеленых и инклюзивных переходов. Собственный опыт Израиля показал, что инновации и цифровизация служат основой для экономической устойчивости и открывают новые возможности.

Учитывая это, мы также приветствуем то внимание, которое в СКБ уделяется расширению масштабов воздействия Банка с помощью инновационных инструментов финансирования и его твердому намерению достичь ощутимых результатов. Привлечение частного капитала будет иметь важнейшее значение для удовлетворения растущих потребностей в области развития в условиях растущих бюджетных ограничений. Мы призываем Банк расширить использование смешанного финансирования и инструментов распределения рисков для привлечения частных инвестиций. Эти инструменты имеют жизненно важное значение как для финансовой устойчивости, так и для максимизации воздействия Банка на переходный процесс.

В заключение я хотел бы подтвердить решительную поддержку государством Израиль миссии ЕБРР. Мы верим, что Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы послужит прочной основой для углубления воздействия Банка

там, где оно наиболее необходимо. Мы благодарим Президента Рено-Бассо и весь коллектив ЕБРР за проявление лидерских качеств, дальновидность и твердую приверженность мандату Банка и странам операций.

Я еще раз хотел бы поблагодарить ЕБРР за организацию этого успешного Ежегодного заседания, и рассчитываю на нашу следующую встречу в Латвии.

ИНДИЯ

34-е Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития

«Новые горизонты, прочные позиции»

Заявление временно исполняющего обязанности заместителя управляющего ЕБРР от Индии

Заявление Индии

Уважаемые г-да управляющие, г-жа Президент ЕБРР, оперативное руководство и сотрудники!

1. Поздравляю правительство Соединённого Королевства и ЕБРР с проведением тридцать четвертого Ежегодного заседания Совета управляющих.
2. В эпоху, характеризующуюся геополитической напряжённостью, экономической неопределённостью и неотложностью климатических проблем, роль сильных многосторонних институтов становится как никогда важной.
3. В этой связи следует отметить значительный вклад ЕБРР в развитие частного сектора на основе его **опыта, инноваций и операционной гибкости**.
4. Мы приветствуем принятие **Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2026–2030 годы**, в которой приоритетное внимание уделяется переходу к зеленой экономике, укреплению человеческого потенциала и совершенствованию экономического управления. Особенно важно, что в качестве ключевых **стратегических факторов** для решения новых задач развития и оказания воздействия на переходный процесс выделены **«цифровые технологии»** и **«мобилизация частного капитала»**.
5. В этой связи мы хотели бы подчеркнуть, что путь Индии в создании **Цифровой общественной инфраструктуры (ЦОИ)** рассматривается как пример того, как технологии могут использоваться в масштабах всей страны для содействия развитию, сокращения неравенства и стимулирования экономического роста. Индия готова поделиться своим **техническим потенциалом и знаниями** со странами операций ЕБРР.
6. Создание благоприятных условий и содействие частному сектору в мобилизации необходимых инвестиционных ресурсов с разумными затратами требует дальнейшего укрепления как **финансового, так и нефинансового инструментария** ЕБРР. Мы убеждены, что возможности ЕБРР по поддержке переходного процесса через финансовую помощь и

сотрудничество с другими партнёрами по развитию приведут к значимым результатам в вопросах развития.

7. Ускорение перехода к зелёной экономике требует как существенных финансовых вложений, так и стратегического, скоординированного подхода с акцентом на проектирование, учитывающее климатические аспекты. Кроме того, в стремлении расширить наше воздействие мы должны признать, что согласование инвестиций с климатическими целями являются ключом к обеспечению устойчивости и стабильности в долгосрочной перспективе.
8. В заключение Индия подтверждает свою полную готовность к сотрудничеству и поддержке ЕБРР на его преобразующем пути к устойчивому и инклюзивному будущему во всех странах операций Банка.

Благодарю за внимание.

ИРАК

**Дамы и господа,
управляющие Европейского банка,
уважаемые делегаты!**

Приветствую вас!

Мы рады принять участие в 34-м Ежегодном заседании Совета управляющих и Деловом форуме Европейского банка реконструкции и развития в Лондоне. Мы также хотели бы передать приветствия премьер-министра и его наилучшие пожелания успешного проведения этого заседания.

Республика Ирак придает большое значение этому заседанию, поскольку это первое заседание, в котором наша страна принимает участие с момента подписания документа с просьбой о получении статуса страны-получателя в качестве государства - члена Европейского банка, с тем, чтобы стать страной-получателем финансирования и одним из бенефициаров ЕБРР. Поэтому мы верим в ту роль, которую Банк будет играть в Ираке в восстановлении, развитии и перестройке его инфраструктуры.

Ирак отмечает важную роль ЕБРР в углублении многостороннего сотрудничества, укреплении связей между Банком и другими государствами-членами и стимулировании инвестиций в условиях глобальных финансовых кризисов и беспрецедентного давления, которое они оказывают на бюджеты стран-членов в части удовлетворения основных потребностей в результате увеличения стоимости финансирования; также существует необходимость в создании более гибкой и эффективной глобальной финансовой системы и усилении способности избегать экономических кризисов.

Наконец, мы вновь выражаем нашу благодарность и признательность оперативному руководству Европейского банка реконструкции и развития за эффективную организацию и управление его операциями. Мы с нетерпением ожидаем достижения ощутимых результатов, которые укрепят наше партнерские отношения и сотрудничество во благо наших общих целей.

Благодарю за внимание

ИРЛАНДИЯ

**Заявление от имени управляющего ЕБРР от Ирландии, министра финансов,
члена Парламента г-на Паскаля Донохью на
Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР)
2025 года**

Рад присутствовать здесь в качестве управляющего от Ирландии. Хотел бы поблагодарить Президента Одиль и ее сотрудников за теплый прием, оказанный нам на Ежегодном заседании в Лондоне в этом году – это стоит того, чтобы отвлечься по дороге домой с апрельского заседания Экофин и Еврогруппы в Брюсселе. Также хотел бы выразить свою благодарность организаторам и преданному своему делу персоналу Секретариата ЕБРР в Лондоне за их постоянную напряженную работу и достойную похвалы приверженность интересам акционеров и клиентов Банка.

Текущие вызовы

Позвольте мне начать со слов благодарности в адрес Президента за превосходное руководство Банком в эти непростые для многостороннего подхода времена. Я искренне верю, что мультилатерализм на основе всестороннего и открытого международного взаимодействия, как у нас в ЕБРР, позволит преодолеть последствия обострения напряженности в сфере торговли и поможет решить общие глобальные проблемы бедности и инклюзивного социально-экономического развития. Мы должны сохранять приверженность укреплению нашего сотрудничества и международной кооперации для оказания большего воздействия. В условиях растущих уровней долговых обязательств и напряженных государственных бюджетов, как раз в то время, когда финансирование процессов развития находится под угрозой, мы должны усилить нашу коллективную роль для достижения успехов.

Финансовые показатели ЕБРР – увеличение капитала и Украина

Я отмечаю отличные финансовые показатели Банка в прошедшем году. ЕБРР, с его прочной финансовой базой, имеет решающее значение для выполнения своей важной миссии и достижения стратегических целей, не в последнюю очередь для текущей важнейшей работы в Украине, а также для начала планирования окончательного периода восстановления, как это только позволят условия.

Действительно, на третьем году конфликта в Украине, я хотел бы вновь заявить о нашем осуждении незаконного и совершенно неоправданного продолжающегося российского вторжения в Украину. После этой неоправданной агрессии ЕБРР успешно

работал в сотрудничестве и координации с другими МБР и существующими партнерами на местах. Он успешно использовал свои знания и опыт работы в стране для поддержки многих секторов экономики Украины. Что еще более важно, он обеспечил функционирование жизненно важных служб для граждан Украины в очень сложных и опасных для жизни условиях. Ирландия одной из первых осуществила подписку на целевое увеличение капитала на 4 млрд евро, которое, к счастью, уже вступило в силу. Ирландия продолжит играть свою роль в оказании международной помощи в преодолении гуманитарных последствий вторжения, а также в поддержке правительства Украины, государственных служб и экономики через такие МБР, как ЕБРР, и на двусторонней основе. Российское вторжение и продолжающаяся агрессия в отношении Украины были попыткой подорвать основополагающие принципы Банка, и сегодня всем нам, собравшимся здесь, надлежит продемонстрировать как можно более убедительную поддержку Украины и ее народа. Лучшим примером этого является поддержка Банка в его текущей работе в стране и в будущем, когда, как мы надеемся, этот конфликт закончится.

Стратегическая и капитальная база

Я приветствую и одобряю новую, гораздо более целенаправленную *Стратегическую и капитальную базу на 2026-2030 годы*. Всецело поддерживаю изложенные в ней стратегические устремления. Сейчас, как никогда ранее, ЕБРР призван сыграть решающую роль в оказании поддержки нашим странам операций. Отвечая на этот вызов, Банк подтвердил свою приверженность проведению важнейших реформ для укрепления финансового потенциала, повышения скорости и гибкости операций и совершенствования методов взаимодействия с другими МБР для максимизации нашего воздействия как системы. Гибкость является ключевым фактором, и, если вспомнить предыдущий пятилетний период, когда Covid и война в отношении Украины неожиданно вышли на передний план и доминировали в деловых операциях Банка, важно, чтобы он мог оперативно и гибко реагировать на любые будущие непредвиденные вызовы.

Учитывая ваш признанный опыт сотрудничества с частным сектором, включая активное присутствие на местах для привлечения инвестиций, я призываю Банк к масштабному расширению операций, сбалансированному с учетом существующих рисков. Таким образом, планы по увеличению годового объема инвестиций Банка до

20 млрд евро к 2030 году будут должным образом согласованы с конкретными условиями.

Стратегические темы Банка – экологичность, человеческий капитал и равенство возможностей для всех, а также управление – являются превосходными принципами, и стратегические инструменты цифровизации и мобилизации капитала должны стать максимально эффективными. В качестве банка развития, мы считаем, что в области гендерного равенства и зеленой повестки дня можно сделать больше. Мы с нетерпением ожидаем публикации подробной Стратегии перехода к зеленой экономике, которая должна быть опубликована позднее в этом году. Банк должен по-прежнему уделять особое внимание этому направлению и стремиться обеспечить, чтобы его деятельность была приведена в соответствие с целями Парижского соглашения. Я особенно рад отметить существующий упор на расширение экономических прав и возможностей женщин в качестве стимула для экономического роста, и что отдел управления столь же амбициозен и стремится проводить реформы экономического управления со всеми клиентами из государственного сектора и во всех отраслях экономики, где работает Банк.

Распространение операций на АЮС и Ирак

Было потрясающей новостью недавно услышать, что Банк достиг необходимых пороговых значений для внесения поправок в Статью 1 Соглашения об учреждении ЕБРР, позволяющих распространить его операции на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Необходимо, чтобы расширение географии деятельности Банка носило ограниченный характер и было поэтапным в соответствии с нашими ресурсами и с учетом других направлений деятельности. В этой связи хотел бы приветствовать наших новых и будущих акционеров из Сенегала, Бенина, Кот-д'Ивуара, Ирака, Кении, Нигерии и Ганы, а также их представителей, присутствующих здесь сегодня. Это знаменательное и чрезвычайно позитивное событие. Я заверяю вас, что мы, как акционеры, готовы оказать вам всяческую поддержку и будем работать с вами, чтобы обеспечить реализацию ваших планов, добиваясь достижения Банком поставленных целей, что он умеет делать столь успешно.

Заключение

В заключение хотел бы поздравить Банк с продолжающейся успешной работой и вновь заявить о поддержке Ирландией той важной роли, которую играет ЕБРР. А сейчас я также хотел бы поблагодарить членов нашей дирекции – Данию, Литву и Косово – за их сотрудничество и поддержку в течение прошедшего года; мы с нетерпением ожидаем продолжения сотрудничества с Банком в 2025 году и в последующий период.

Благодарю за внимание.

ИСЛАНДИЯ

**Ежегодное заседание ЕБРР, Лондон
13-15 мая 2025 года**

**Представленное в письменном виде заявление
г-на Дади Мара Кристоферссона**

**Министра финансов и экономики,
управляющего ЕБРР от Исландии**

И снова мы встречаемся в период неопределенности и кризиса. Войны и конфликты бушуют, разрушая жизни и средства к существованию и ставя под угрозу достижения десятилетий прогресса в области развития.

Исландия самым решительным образом осуждает продолжающуюся неспровоцированную, неоправданную и незаконную агрессивную войну России в отношении Украины. Мы по-прежнему безоговорочно поддерживаем независимость, суверенитет и территориальную целостность Украины. Агрессия России продолжает подрывать европейскую и глобальную безопасность, нарушать продовольственные и энергетические рынки и цепочки поставок, что непомерно тяжело отражается на беднейших странах в силу ее негативного побочного воздействия на мировую экономику. Украина несет серьезный урон в этой незаконной агрессивной войне - трагически гибнут люди, миллионы беженцев покидают свои дома.

Мы приветствуем решительную поддержку, которую Банк оказывает Украине и которая сейчас важна как никогда. Сейчас, когда пошел третий год войны, крайне важно, чтобы мы продолжали помогать Украине поддерживать функционирование различных служб, обслуживать критическую инфраструктуру и обеспечивать потребности в ликвидных средствах. Одновременно мы должны сосредоточиться на поддержке Украины в восстановлении экономического роста, продвижении реформ, более активном привлечении внутренних доходов и снижении рисков для частного сектора, насколько это возможно.

Мы крайне обеспокоены катастрофической гуманитарной ситуацией в секторе Газа и ее ужасающими последствиями. Этот вооруженный конфликт имеет серьезные гуманитарные, социальные и экономические последствия, поскольку и без того хрупкая экономика рушится, а миллионы людей либо оказались перемещены, либо не имеют достаточного доступа к воде и продовольствию. Разворачивается катастрофический гуманитарный кризис. Хотя сейчас речь должна идти в первую очередь о спасении жизни людей, Банк должен играть ключевую роль в решении колоссальной задачи, заключающейся в восстановлении сектора Газа после войны.

В ближайшие годы Банку следует сохранить стратегическую направленность своей деятельности, наращивая ее масштабы и расширяя ее географический охват. Что касается новой СКБ, то Исландия считает, что в ней правильно делается упор на развитие человеческого капитала и обеспечение равных возможностей для всех, а также на переход к «зеленой» экономике в условиях требующего неотложных решений кризиса, вызванного изменением климата и утратой биоразнообразия.

В заключение отмечу - последние годы были сложными для всего мира, что, безусловно, повлияло и на деятельность ЕБРР. Позвольте мне поблагодарить Президента, Совет управляющих, оперативное руководство и сотрудников за их хорошую работу в эти времена.

Рейкьявик, 12 мая 2025 года.

Дади Мар Кристоферссон

ИСПАНИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ ИСПАНИИ

Испания приветствует то внимание, которое Банк уделяет вопросу воздействия на переходный процесс, а также подтверждение того, что поддержка Украины является его главным приоритетом. Мы разделяем стратегические обязательства по общему увеличению капитала и поддерживаем одобрение Стратегической и капитальной базы. Однако мы призываем, чтобы эти более масштабные задачи были отражены в новой скоринговой карте и соответствующих секторальных и страновых стратегиях применительно к таким приоритетам, как борьба с последствиями изменения климата, финансирование зеленой экономики и обеспечение гендерного равенства, при неизменном соблюдении ранее взятых обязательств и международных соглашений, в частности Парижского соглашения.

Мы подчеркиваем необходимость продвижения в поощрении надежного управления экономикой среди клиентов из государственного и частного секторов и обязательном применении стандартов ЭСУ.

Мы высоко ценим внимание, уделяемое странам, в которых Банк может оказать наибольшее воздействие на переходный процесс, и выражаем удовлетворение недавно утвержденным расширением географического охвата мандата Банка на отдельные страны Африки, расположенные к югу от Сахары, и Ирак.

Мы призываем Банк углублять партнерские связи и координацию действий с другими МБР, а также продолжить изучение рекомендаций, содержащихся в Обзоре НДК, сохраняя финансовую устойчивость и свой высший кредитный рейтинг. Мы подчеркиваем ключевую роль, которую играет привлечение частного капитала как катализатора развития. Мы призываем Банк ставить перед собой масштабные цели и использовать свои сравнительные преимущества, чтобы высвобождать большие объемы частного финансирования на нужды развития для достижения Целей в области устойчивого развития, поскольку у нас осталось всего пять лет до финишной черты.

2025 год станет поворотным в процессе развития: четвертая Конференция по финансированию развития состоится всего через полтора месяца.

Испания добивалась вместе с ООН запуска «Севильской платформы действий», направленной на создание альянсов, которые призваны предпринять конкретные шаги, согласованные в Севилье. Эта платформа открыта для всех заинтересованных сторон, которые могут выдвигать новые инициативы или расширять уже существующие, позволяющие продвинуться в финансировании развития и носящие конкретный, поддающийся измерению и реальный характер. Испания играет ведущую роль в двух инициативах, связанных с погашением задолженности, которые открыты для новых участников как из государственного,

так и частного сектора, и обладает потенциалом для высвобождения столь необходимых ресурсов в странах со средним и низким уровнем дохода.

Первая инициатива касается Альянса за приостановку погашения задолженности. Мы намерены сформировать в Севилье коалицию участников, нацеленную на увеличение числа участвующих сторон из государственного и частного секторов, которые обязуются включить положения о приостановке погашения задолженности в свои кредитные договоры, и мы вместе будем работать над их стандартизацией, призванной упростить их принятие как должниками, так и кредиторами.

Эти положения позволяют отсрочить выплаты по обслуживанию долга при возникновении иницирующего события. Испания включает положения о приостановке погашения задолженности в свои новые кредитные договоры, в том числе в случаях природных бедствий, чрезвычайных ситуаций в области здравоохранения и, что делается впервые, - продовольственных кризисов, считающихся иницирующими событиями.

Вторая инициатива касается Центра по долговым свопам. Долговые свопы помогают смягчить нехватку наличных средств в развивающихся странах, привлекая при этом более крупные ресурсы в интересах развития. Тем не менее, сопутствующие расходы (административные, финансовые и связанные с затратой времени) все еще очень высоки.

Наша цель – создать центр по долговым свопам для обмена опытом, знаниями и передовой практикой для их разработки и реализации, а также для продвижения стандартизации коммерческих свопов.

В заключение Испания выражает надежду на конструктивное взаимодействие в период, когда Банк преследует свои стратегические цели, уделяя особое внимание привлечению частного капитала, устойчивому развитию и эффективному распространению операций на новые регионы, тем самым внося согласованный и действенный вклад в достижение глобальных целей в области развития. Однако Банк является лишь одним из множества организаций, преследующих эту общую цель. Севильская конференция предоставляет нам уникальную возможность собраться вместе и добиться значимого прогресса в реализации повестки дня в области развития, лежащей в основе многостороннего подхода и сотрудничества.

ИТАЛИЯ

Ежегодное заседание управляющих ЕБРР 2025 года

Заявление временно исполняющего обязанности заместителя управляющего ЕБРР от Италии.

От имени властей Италии мы благодарим правительство Соединенного Королевства за гостеприимство и проведение у себя Ежегодного заседания ЕБРР 2025 года, а также Президента Рено-Бассо за ее мудрое руководство в нынешние сложные времена.

В условиях растущей геополитической напряженности международное сотрудничество важно, как никогда. В этой связи мы призываем Банк продолжать укреплять взаимодействие с другими многосторонними банками развития (МБР) для повышения эффективности их коллективных усилий. Недавние Соглашения о взаимном доверии, заключенные с Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) и Международной финансовой корпорацией (МФК), являются важным шагом в правильном направлении.

Власти Италии приветствуют предлагаемую Стратегическую и капитальную базу (СКБ) на 2026-2030 годы и, в частности, стратегические направления поддержки стран операций ЕБРР, предусматривающие реализацию возможностей перехода к зеленой экономике, продвижение более эффективного управления экономикой и укрепление человеческого капитала, а также обеспечение равенства возможностей, усиленных благодаря разработке и внедрению цифровых технологий и активизации привлечения частного капитала в качестве стратегических стимулов.

Италия ожидает, что масштабные задачи, поставленные в СКБ, будут дополнительно уточнены и разъяснены в секторальных стратегиях и обретут форму конкретных целей в следующей скоринговой карте.

Стремление к реализации этих стратегических среднесрочных приоритетов расширит границы основного мандата ЕБРР, что приведет к дальнейшему стимулированию роста в частном секторе с упором на микро-, малые и средние предприятия (ММСП), к максимизации воздействия его ограниченных инвестиций в государственный сектор, а также к выявлению и реализации возможностей для проведения реформ применительно ко всем клиентам.

Использование основного мандата и бизнес-модели Банка будет иметь также решающее значение для предотвращения возникновения и устранения проблем нестабильности. Таким образом, мы высоко оцениваем намерение ЕБРР ознакомить нас в конце этого года с тем, как будут решаться проблемы, связанные с потенциальной и фактической нестабильностью. Это позволит Банку использовать свои сравнительные преимущества и в еще большей мере усилить свою дополняемость и преобразующее системное воздействие, что позволит странам операций лучше распознавать и реагировать на многочисленные и многомерные вызовы и коренные факторы нестабильности. В том числе мы видим особые преимущества в борьбе с неконкурентоспособностью, низким качеством инфраструктуры, слабым правовым и институциональным потенциалом, коррупцией, политической нестабильностью, отсутствием

продовольственной безопасности, экономической миграцией, незащищенностью от стихийных бедствий и уязвимостью перед киберпреступностью.

Мы воздаем должное ЕБРР за то, что он сохранил в качестве центральной стратегической цели в рамках СКБ на 2026–2030 годы предоставление исключительной поддержки Украине, дальнейшее обеспечение для нее средств к существованию в военное время и построение процветающего будущего в рамках Европы в период восстановления. Мы высоко ценим постоянные усилия ЕБРР, направленные на удовлетворение краткосрочных потребностей Украины в финансировании, а также на поддержание ее долгосрочных приоритетов в восстановлении и реконструкции. Давно проводимая ЕБРР работа на местах будет иметь реальную ценность в период восстановления, обеспечивая преемственность деятельности властей Украины и поддержку ее населения, в том числе благодаря тому, что Банк сам уделяет внимание решению проблем управления.

Учитывая это, мы благодарим Президента Рено-Бассо за организацию мероприятия высокого уровня, посвященного Украине, которое подготовит почву для проведения Конференции по восстановлению Украины 2025 года, намеченной на 10 и 11 июля в Риме. Это еще одно доказательство партнерства между Италией и ЕБРР и нашей совместной активной роли в оказании помощи Украине, будь то по линии координационных форумов, таких как Украинская донорская платформа, или в рамках более конкретных инициатив, таких как пакет кредитов в размере 200 млн евро, который Италия и Банк предоставили в распоряжение «Укргидроэнерго» для повышения энергетической безопасности Украины.

Мы рады, что неизменная поддержка Украины со стороны ЕБРР будет идти рука об руку с активизацией инвестиционных операций и консультативным сопровождением диалога с государственными органами в других нынешних и предполагаемых странах операций, особенно в странах Африки к югу от Сахары (АЮС).

Сотрудничество в целях развития с Африканским континентом является ключевым стратегическим приоритетом для правительства Италии, что указано в «Плане Маттеи для Африки», подход и приоритеты которого были изложены премьер-министром Италии на саммите Италия-Африка в январе 2024 года и выдвинуты на первый план при председательстве Италии в Группе семи в 2024 году. Этот подход основан на модели инновационного партнерства – равноправного, ориентированного в будущее и основанного на взаимном доверии – со странами Африки, целью которого являются конкретные инвестиционные проекты, призванные соответствовать их приоритетам в области развития.

Италия готова к дальнейшему взаимодействию с ЕБРР и изучению существующего потенциала для более тесного сотрудничества в Африке, опираясь на тесную взаимосвязь географических и операционных приоритетов ЕБРР и Италии.

Учитывая это, Италия вновь заявляет о своей поддержке распространения операций Банка на страны АЮС и Ирак и приветствует представителей Бенина, Кот-д'Ивуара и Нигерии в качестве новых членов и ожидаемых стран-получателей Банка, надеясь, что вскоре к нам присоединятся также делегаты из Ганы, Кении и Сенегала.

Используя свой уникальный мандат, опыт и конкурентные преимущества, ЕБРР, несомненно, может внести вклад в развитие частного сектора новых стран операций, уделяя особое внимание таким областям, как ММСП, возобновляемая энергетика и устойчивая инфраструктура. Для оптимизации усилий, а также обеспечения взаимодополняемости и эффективного использования ресурсов итальянские власти ожидают, что Банк будет тесно координировать свои действия как на стратегическом, так и на операционном уровнях с партнерами и аналогичными международными финансовыми организациями, в частности с Африканским банком развития, МФК и ЕИБ, а также использовать связи с «Глобальным порталом» ЕС.

Кроме того, власти Италии высоко оценивают успехи ЕБРР благодаря выдающемуся уровню его операционной и финансовой деятельности, продемонстрированному как в части количества, так и ее объема, на протяжении 2024 года, а также благодаря соблюдению – и во многих случаях превышению – параметров действующей корпоративной скоринговой карты Банка.

Отмечая эти знаковые достижения, считаем, что для ЕБРР крайне важно продолжать оптимизировать использование своего баланса и обеспечить целенаправленное и рациональное использование донорских ресурсов. Мы также выражаем признательность Банку за достигнутые к настоящему времени результаты в проведении по инициативе «Группы двадцати» независимого обзора нормативов достаточности капитала (НДК) МБР, начатого во время председательства Италии в «Группе двадцати» в 2021 году, и с нетерпением ожидаем дальнейшего продвижения по повестке дня НДК, в том числе по эмиссии гибридных инструментов, также предусмотренной обязательствами, взятыми в 2023 году при утверждении увеличения уставного капитала и подписок.

Наконец, мы подчеркиваем важность следования политике и процедурам закупок, которые обеспечивают высокий уровень качества во всех операциях Банка при соблюдении всемирно признанных стандартов и повышении эффективности, конкуренции и прозрачности.

В заключение мы подтверждаем, что власти Италии будут твердо поддерживать Банк в решении им его будущих задач.

КАЗАХСТАН

**ВЫСТУПЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
ВО ВРЕМЯ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ ЕБРР 2025 г.**

От имени делегации Республики Казахстан благодарю Правительство Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии и власти города Лондон за проявленное гостеприимство и замечательную организацию 34-го Ежегодного заседания Европейского банка реконструкции и развития.

Мы высоко ценим наше партнёрство и намерены поддерживать долгосрочные и взаимовыгодные отношения с ЕБРР.

За годы сотрудничества при поддержке Банка в Казахстане успешно реализованы 335 проектов на сумму свыше 11 млрд. долл. США в различных отраслях экономики.

В 2024 году ЕБРР подписал в Казахстане новые 25 проектов на рекордную сумму 935 млн.долл.США в перспективных сферах (поддержка проектов «зеленой экономики»). Эти цифры являются весьма внушительными и демонстрируют успешное развитие нашего сотрудничества.

Казахстаном ратифицированы поправки в Соглашение об учреждении ЕБРР (в *статьи 1 и 12*), принятые постановлениями Совета Управляющих ЕБРР от 18 мая 2023 года №259 и №260.

Экономическая ситуация в Республике Казахстан

Несмотря на беспрецедентные геополитические вызовы, Казахстан и дальше придерживается своего экономического курса, инициированного Президентом Республики Казахстан.

Эта инициатива направлена на реализацию структурных реформ с целью построения диверсифицированной и устойчивой экономики.

По итогам 2024 года ВВП Казахстана достиг 288 млрд. долл. США, а экономический рост составил 4,8%.

Правительство прогнозирует рост реального ВВП Казахстана на уровне **5,6%** в 2025 году. В марте 2025 года инфляция выросла до 10,0% в годовом выражении, что обусловлено высокими мировыми ценами на продовольствие, инфляционным давлением со стороны ключевых торговых партнеров и ростом издержек производства.

Ожидается, что инфляция замедлится до 5,5-7,5% к 2027 году.

Наша основная цель – достичь двукратного увеличения ВВП до **450 млрд. долл. США** в 2029 году.

Положительной динамикой макроэкономических показателей Казахстан подтверждает приверженность обозначенному курсу, в основе которого – обеспечение благоприятного инвестиционного климата и построение партнерских доверительных отношений с крупным добросовестным бизнесом.

Экономическая стабильность страны обеспечивается международными резервами.

Их размер составляет более **100 млрд. долл. США**.

Вместе с тем, для Казахстана развитие инфраструктуры является одним из важнейших приоритетов.

Национальный инфраструктурный план до 2029 года включает в себя реализацию **204 проектов** в четырех областях (*энергетическая, транспортная, цифровая инфраструктура и инфраструктура водоснабжения и водоотведения*) на сумму около **80 млрд. долл. США** (порядка 40 трлн тенге).

Порядка 90% финансирования проектов Плана запланировано за счет внебюджетных средств.

Казахстан нацелен на развитие конкурентоспособных высокопроизводительных проектов в обрабатывающей промышленности – а именно в среднем и высоком уровне передела природных ресурсов и товаров АПК. Данные проекты будут реализованы в том числе совместно с ведущими зарубежными компаниями, имеющими глубокие компетенции в своих отраслях.

В целом в Казахстане в ближайшие годы будут реализованы конкурентоспособные экспортоориентированные проекты на десятки миллиардов долларов США.

Инвестиции в основной капитал увеличились на **7,5%**. За 9 месяцев 2024 года валовый объем ПИИ составил **12,7 млрд. долл. США**, из них **7,9 млрд. долл. США** направлено в несырьевой сектор.

Правительством ведется активная работа по экономическим реформам, принят новый Бюджетный кодекс, ведется активная работа по проекту нового Налогового кодекса.

Подтверждая стремление Республики Казахстан и дальше служить экономическим двигателем для Центральной Азии, содействовать его переходу к открытой экономике, выражаю

уверенность, что совместными усилиями мы сформируем здоровый инвестиционный климат и обеспечим социально-экологическую устойчивость региона.

В заключении хотелось бы поблагодарить ЕБРР за готовность в оказании поддержки устойчивого развития экономики Казахстана.

Вклад Банка в экономическую повестку высоко оценивается Правительством Республики Казахстан.

Позвольте пожелать удачи нам всем в достижении масштабных целей и выполнении стоящих перед нами задач в предстоящий период.

КИПР

ЕБРР, 2025 год, 34-е Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития, Лондон, Соединенное Королевство

13–15 мая 2025 года

Заявление г-на Андреаса Захариадиса

Главы делегации и заместителя управляющего ЕБРР от Кипра

Г-н Председатель, г-жа Президент, коллеги-управляющие,
дамы и господа!

Для меня большая честь выступать перед вами в качестве заместителя управляющего от Кипра на 34-м Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития. Позвольте мне выразить признательность оперативному руководству и сотрудникам ЕБРР за превосходное проведение организационных мероприятий и пожелать всем участникам этого заседания успехов и плодотворных дискуссий. Участие каждого из вас подчеркивает значимость нашей общей позиции.

В этом году заседание проходит на фоне возросшей глобальной неопределенности и смещения международных приоритетов. На фоне этой быстро меняющейся обстановки ЕБРР выступает как устойчивая и надежная организация, продолжающая добиваться высоких результатов и уверенно двигаться к своей цели. 2024 год стал для Банка еще одной вехой – были достигнуты положительные результаты, активизировалась операционная деятельность, сохранялся упор на «зеленый» и инклюзивный рост, оказывалась надежная поддержка частному сектору.

Мы воздаем должное ЕБРР за достигнутые в 2024 году выдающиеся результаты, повышающие его роль как краеугольного камня стабильности и прогресса в условиях все более усложняющейся обстановки в мире. Несмотря на проблемы, с которыми мы столкнулись в последние годы, ЕБРР удалось достичь невиданного ранее рубежа, инвестировав 16,6 млрд евро в регионах операций, что на 26% больше, чем в предыдущем году. Это замечательное достижение подчеркивает твердое намерение Банка содействовать устойчивому развитию и укреплению экономической жизнеспособности. Мы

удовлетворены тем, насколько осмотрительно Банк управляет балансом, и той антициклической ролью, которую он играет в поддержке своих регионов операций и клиентов.

Недавнее увеличение капитала стало важнейшим и своевременным шагом на пути к укреплению способности ЕБРР оказывать помощь странам, переживающим кризис, и поддерживать их долгосрочное восстановление. Кипр признает жизненно важную роль, отведенную ЕБРР в содействии не только экономическому росту, но и миру, стабильности и восстановлению в соседних с нами странах. Мы полностью поддерживаем неизменно твердую позицию Банка по Украине, куда в 2024 году он инвестировал более 2 млрд евро. Мне приятно отметить, что Кипр недавно завершил процесс подписки на увеличение капитала и уже перевел первый транш платежа.

Кипр особенно впечатлен приверженностью ЕБРР курсу на финансирование зеленой экономики – на реализацию экологических инициатив выделено более 9,7 млрд евро, что составляет 58% от общего объема инвестиций. Мы также приветствуем его усилия по линии программы ЕБРР «Зеленые города», в рамках которой в 2024 году удалось значительно продвинуться вперед – было подписано 13 новых проектов, в результате чего совокупные инвестиции ЕБРР составили 2,8 млрд евро и пошли на благо почти 76 миллионов граждан. Эти инициативы, включая проекты повышения энергоэффективности в Вильнюсе и доступа к чистой воде в Газиантепе, свидетельствуют о приверженности Банка концепции устойчивого городского развития. Кипр признает важность таких программ для создания устойчивых и экологически чистых городов.

Кипр полностью поддерживает принятие новой Стратегической и капитальной базы на 2026–2030 годы. Сегодня Банк разрабатывает четкую и последовательную дорожную карту на следующие пять лет – стратегическое направление, при котором делается упор на переход к зеленой экономике, обеспечение институциональной жизнеспособности и устойчивое развитие в странах операций Банка. Особое значение имеет упор на реформирование и укрепление человеческого капитала, что является краеугольным камнем долгосрочной экономической устойчивости и инклюзивного роста. Мы твердо

поддерживаем также акцент в Стратегической и капитальной базе на цифровую трансформацию, развитие частного сектора и решение проблем уязвимости, а также поддержку затронутых конфликтом стран, особенно Украины.

Поэтому мы воздаем должное ЕБРР за представление смелой, ориентированной на будущее стратегии, в которой приоритет отдается наиболее актуальным глобальным вызовам. Вместе с тем мы хотели бы подчеркнуть следующее – важно, чтобы ЕБРР не допускал размывания своих стандартов по гендерной и климатической проблематике, и мы призываем Банк в будущем поднять планку в этих вопросах.

Мы приветствуем также дальнейшее расширение географического охвата Банка, особенно распространение его операций на Нигерию, Бенин и Кот-д'Ивуар в качестве новых стран операций. Их присоединение к ЕБРР повышает международную роль Банка и раздвигает диапазон мер его воздействия на процессы развития в регионах с особо острыми потребностями. В то же время подготовка к началу операций в Ираке наряду с успехами, достигнутыми в других странах Африки к югу от Сахары, является еще одним важным шагом в этом стратегическом направлении. В регионах, где институциональный потенциал ограничен, а проблемы развития по-прежнему остры, целенаправленный и скоординированный подход Банка, тесно сотрудничающего с другими международными финансовыми организациями, доказал свое жизненно важное значение для достижения устойчивых и ощутимых результатов.

Как и все, твердо разделяя долгосрочное видение Банка, мы уже завершили процесс подписки на увеличение капитала ЕБРР, тем самым подтвердив нашу приверженность совместным усилиям по укреплению капитальных ресурсов Банка и поддержке эффективной реализации новой Стратегической и капитальной базы. В условиях неопределенности в мире и смещения приоритетов способность Банка неизменно сохранять верность своей стратегической ориентации, демонстрируя при этом гибкость и последовательность, по-прежнему имеет решающее значение для повышения его эффективности.

В заключение хотел бы поблагодарить Президента г-жу Одиль Рено-Бассо за ее последовательное, дальновидное и эффективное руководство, благодаря которому ЕБРР сохраняет твердую приверженность основным принципам переходного процесса и развития, одновременно с этим повышая свою международную роль и обеспечивая сплоченность и сотрудничество между своими членами, и поздравить с этим сотрудников Банка.

В заключение хотел бы сказать, что, поскольку достигнутые Банком результаты могут служить хорошим показателем его перспектив на будущее, мы можем с уверенностью утверждать, что основные цели Банка будут успешно достигнуты, а масштабные планы выполнены. Уверен, что дискуссии и решения, принятые на Ежегодном заседании ЕБРР в этом году, позволят нашей организации добиться успехов в будущем. Я высоко ценю вдумчивый диалог и сотрудничество, и мне не терпится увидеть положительные результаты наших совместных усилий. Поэтому давайте, будучи объединены общей идеей, решительно двигаться вперед к достижению наших целей.

Благодарю за внимание.

КИТАЙ

Заявление ВРИО заместителя управляющего ЕБРР от Китая

Чжу Хэсиня

Госпожа Президент, Ваши Превосходительства, дамы и господа!

Мне доставляет огромное удовольствие присутствовать на 34-м Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) в Лондоне, городе, который олицетворяет собой как историческое наследие, так и современный динамизм. Я хочу поблагодарить ЕБРР и правительство Соединенного Королевства за тщательную подготовку и продуманную организацию этого заседания.

Ежегодное заседание этого года предоставляет всем сторонам возможность совместно определить стратегическое направление деятельности ЕБРР на следующие пять лет, ускоряя процессы развития в странах операций посредством перехода к зеленой экономике, экономического управления, обеспечения равенства возможностей, цифровизации и решения других приоритетных задач, тем самым способствуя достижению Целей устойчивого развития ООН на период до 2030 года.

В 2024 году, несмотря на серьезные проблемы, такие как ограничения в поставках энергии, растущие темпы изменения климата и геополитические конфликты, ЕБРР продолжал развивать региональные связи, наращивать инвестиции в зеленую экономику, создавать новые механизмы финансирования, поддерживать МСП и частный сектор, а также способствовать инклюзивному росту — все это придало внутренний импульс переходному процессу и устойчивому развитию его стран операций. Мы высоко оцениваем значительный прогресс ЕБРР в реализации ключевых стратегических проектов, включая поддержание доли зеленых проектов на уровне выше 50% в течение четырех лет подряд, объемы инвестиций в частном сектора, превышающие 75%, а также годовые привлеченные инвестиции, сумма которых оказалась выше их общего показателя за предыдущие два года. Мы выражаем благодарность Президенту ЕБРР Одиль Рено-Бассо, оперативному руководству и всем сотрудникам за их самоотверженные усилия. Эти прагматичные и эффективные меры должны быть вновь закреплены в следующей пятилетней стратегии ЕБРР. Китай готов продолжать играть конструктивную роль вместе с ЕБРР и его акционерами.

На фоне быстро меняющегося международного ландшафта с растущей неопределенностью и уязвимостью в некоторых странах операций мы ожидаем, что ЕБРР будет играть еще более активную роль в оказании этим странам помощи в снижении рисков, продвижении рыночных реформ и достижении устойчивого развития. С этой целью я хотел бы предложить следующие шаги для нового стратегического цикла ЕБРР.

Во-первых, это продвижение перехода к зеленой экономике в целях совместной борьбы с изменением климата. Зеленый переход является не только необходимым условием для борьбы с климатическими изменениями, но и новым двигателем социально-экономического развития. Поскольку мы отмечаем 10-ю годовщину Парижского соглашения, члены ЕБРР должны сплотиться больше, чем когда-либо, используя свои сравнительные преимущества. Китай поддерживает ЕБРР в расширении масштабов

зеленого финансирования и проектов по смягчению последствий изменения климата/адаптации к ним, особенно в сферах возобновляемой энергетики, таких как солнечная и ветровая энергия, для ускорения перехода стран операций на низкоуглеродную траекторию развития. Китай является активным участником процесса глобального экологического развития и его важной движущей силой. С тех пор как в 2020 году Китай объявил о своих двух целях в области сокращения выбросов углекислого газа, страна создала крупнейшую в мире и быстрорастущую систему возобновляемых источников энергии, а также наиболее полную производственную цепочку в области новой энергетики. Несмотря на внешнюю неопределенность, приверженность Китая борьбе с изменением климата и международному сотрудничеству остается непоколебимой. Мы готовы укреплять сотрудничество с ЕБРР и его членами для продвижения глобального перехода к зеленой экономике и низкоуглеродным технологиям.

Во-вторых, это углубление сотрудничества с Африкой в целях содействия общему процветанию. Мы рады отметить, что ЕБРР начал подготовку к открытию своих представительств и вскоре приступит к инвестиционным операциям в странах Африки к югу от Сахары и Ираке. Этот шаг не только отражает уверенность в собственной бизнес-модели и ее обоснованность, но и окажет важную поддержку регионам, наиболее нуждающимся в финансировании и инновационных решениях. В ходе этого процесса ЕБРР может столкнуться с повышенными макроэкономическими рисками, снижением финансовой доходности и ростом рисков выхода из инвестиций. Мы считаем, что ключ к скорейшему успеху лежит в эффективном использовании существующих возможностей и осмотрительном выборе партнеров из частного сектора. Кроме того, ЕБРР следует укреплять сотрудничество с другими организациями развития и партнерами, чтобы использовать их взаимодополняющие преимущества и совместно способствовать региональному переходу и развитию. Китай является ключевым партнером Африки в области развития. Посредством своих инвестиций китайские предприятия способствовали индустриализации Африки, повысили добавленную стоимость местных продуктов и использовали опыт в области экологически чистой энергетики и цифровой экономики для поддержки наращивания потенциала. Мы с нетерпением ожидаем сотрудничества с ЕБРР в странах Африки к югу от Сахары, направленного на улучшение условий жизни и содействие их социальному развитию.

В-третьих, это привлечение больших объемов частного капитала и повышение эффективности финансирования. В условиях сокращения помощи со стороны государства привлечение ресурсов частного сектора имеет решающее значение для проведения структурных реформ в странах операций, продвижения переходного процесса и инклюзивного роста. Мы призываем ЕБРР использовать свои сравнительные преимущества, углублять диалог по вопросам экономической политики со странами операций и применять рыночные инструменты, такие как выпуск облигаций, совместное финансирование, повышение кредитоспособности и кредитование в местной валюте, одновременно изучая инновационные бизнес-модели для привлечения частного капитала. Кроме того, ЕБРР необходимо оптимизировать свой баланс, эффективно использовать

увеличение капитала на 4 млрд евро и поддерживать финансовую устойчивость для ускорения переходного процесса.

В-четвертых, это укрепление многосторонней координации и поддержка мультилатерализма. Инициатива ЕБРР по обеспечению взаимного доверия с ЕИБ и МФК является примером интеграции ресурсов и обмена знаниями. Многосторонние банки развития (МБР) должны усилить взаимодействие и реализовать Дорожную карту реформирования МБР Группы двадцати. ЕБРР должен оставаться сосредоточенным на выполнении своего мандата в области развития, сводить к минимуму политическое вмешательство, отвергать практику протекционизма, такую как раздельная поддержка доходов, и поддерживать процесс глобализации. Китай выступает за многосторонний подход и готов сотрудничать в решении общих проблем.

В заключение хочу отметить, что Китай продолжит сотрудничество с ЕБРР и его членами в целях поддержки перехода к зеленой экономике, регионального взаимодействия и экономического развития в странах операций. Давайте объединим наши усилия для достижения ощутимого прогресса.

Благодарю за внимание.

РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ

Благодарю Вас, г-н Председатель.

Позвольте мне начать с благодарности правительству Соединенного Королевства, а также оперативному руководству и сотрудникам ЕБРР за проведение этого важного мероприятия в Лондоне.

Как и другие, мы воздаем должное ЕБРР за его высокие показатели в 2024 году, достигнутые под руководством г-жи Президента.

Корея твердо поддерживает Стратегическую и капитальную базу на следующие пять лет. Она отлично вписывается в общемировые усилия по превращению МБР в более крупные, более совершенные и более эффективные организации и по обеспечению того, чтобы МБР работали как единая система.

Оказание решительной поддержки Украине следует сделать наивысшим среднесрочным приоритетом Банка.

Корея также приветствует распространение операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, при том, что тот не сократит своих обязательств перед нынешними странами операций.

Учитывая растущие риски и неопределенность, я хотел бы предложить три идеи, как успешно реализовать эту капитальную базу.

Во-первых, что касается перехода к «зеленой» экономике, то мы хотели бы призвать Банк добиваться наращивания частных инвестиций и активно задействовать рыночный механизм.

Использование цифровых технологий может также ускорить переход к «зеленой» экономике.

Важно также установить четкие цели по использованию привлекаемого частного капитала и способствовать созданию благоприятных условий, которые стимулируют более широкое участие частного сектора.

И Банк должен взять на себя лидерство в этой области.

Во-вторых, что касается экономического управления, то внедрение передовой системы управления имеет решающее значение для повышения прозрачности и эффективности и для закладки прочного фундамента устойчивого роста.

В частности, должно быть обеспечено надлежащее управление и прозрачность бюджетно-налоговой политики.

Это будет способствовать не только мобилизации внутренних ресурсов, но и привлечению дополнительного частного капитала.

Наконец, что касается обеспечения более сильного воздействия, то усовершенствованная система оценки воздействия является основой для улучшения структуры инвестиционной и стратегической деятельности Банка.

Корея также призывает Банк вкладывать больше средств в наращивание местного потенциала, в частности в области отслеживания и сбора данных.

Это поможет снизить нагрузку на страны-партнеры при оценке воздействия на процесс развития.

Благодарю за внимание.

KOCOBO

ЕВРОПЕЙСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ

ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ, 13–15 МАЯ 2025 ГОДА

ЗАЯВЛЕНИЕ СТРАНЫ – РЕСПУБЛИКА КОСОВО

**БРЕНДАН О'КОННОР – ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР
(ДИРЕКТОР ПО ИРЛАНДИИ, КОСОВО, ЛИТВЕ И ДАНИИ)**

Уважаемые г-жа Президент, Председатель Совета управляющих, distinguished colleagues!

Я с большим удовольствием выступаю в качестве временно исполняющего обязанности заместителя управляющего с заявлением Косово и, пользуясь возможностью, благодарю всех, кто участвовал в организации Ежегодного заседания в Лондоне в этом году. Будучи директором по Косово, Ирландии, Дании и Литве, я также хотел бы выразить свою благодарность членам и группе нашей дирекции за их постоянную поддержку и сотрудничество в течение всего года.

Являясь динамично развивающейся страной, Косово с гордостью подтверждает свою непоколебимую приверженность основным ценностям, изложенным в уставе Банка, включая демократию, плюрализм и рыночную экономику. Наряду с деятельностью правительства, инновации и предпринимательская инициатива частного сектора продолжают служить основными факторами экономического роста, жизнеспособности и устойчивого развития. В этой связи мы приветствуем успешную реализацию Банком Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы и с гордостью отмечаем исключительно успешный год сотрудничества с Банком, в результате которого было привлечено почти 113 млн евро новых инвестиций в рамках 19 преобразующих проектов.

Несмотря на сохраняющуюся геополитическую напряженность и неопределенность, экономика Косово демонстрирует высокие показатели. Как подтверждает МВФ, экономика Косово остается одной из самых быстрорастущих в Европе, в основном за счет личного потребления и инвестиций. В то же время страна продолжает двигаться по пути снижения показателя соотношения долга к ВВП. Продолжая стремиться к устойчивому развитию, Косово по-прежнему внимательно следит за глобальными экономическими изменениями и привержено оказанию активной поддержки своим гражданам и частному сектору в

решении стоящих перед ними задач. В этих условиях мы одобряем и полностью поддерживаем новую Стратегическую и капитальную базу на 2026–2030 годы и ее приоритетные направления, ориентированные на частный сектор, человеческий капитал и цифровизацию – аспекты, которые прочно вошли в наши собственные стратегии в поддержку расширения возможностей трудоустройства для женщин и молодежи, ММСП и укрепления финансового сектора.

Банк, обеспечивая целенаправленную поддержку, сыграл ключевую роль в повышении устойчивости экономики, содействии социальной стабильности и долгосрочному устойчивому развитию. Такой подход позволил странам эффективно справляться с периодами экономических трудностей и нестабильности, а также укрепить основы для устойчивого, инклюзивного роста. Мы высоко ценим партнерство с Банком и неизменную приверженность его оперативного руководства и сотрудников удовлетворению потребностей различных членов Банка.

Мы тепло приветствуем распространение операций Банка на страны Африки к югу от Сахары – важный шаг, который подчеркивает его неизменную приверженность делу международного сотрудничества и инновациям. Мы призываем эти страны активно сотрудничать с Банком и воспользоваться предоставленной им возможностью. Интеграция новых государств-членов будет способствовать более широкой экономической интеграции, укреплению наших партнерских отношений на основе сотрудничества и усилению нашего коллективного потенциала для достижения общих целей в области развития. В этой связи мы также приветствуем решение о создании ряда должностей консультантов Совета директоров, финансируемых Банком, что будет еще больше способствовать деятельности Банка в странах операций.

Поскольку мы опираемся на достижения, обусловленные нашими прошлыми партнерскими отношениями, и с нетерпением ожидаем новых возможностей, я хочу воспользоваться этим моментом, чтобы искренне поблагодарить Банк за его неизменную приверженность своему курсу и активный подход к решению разнообразных и постоянно меняющихся задач, с которыми сталкиваются его страны-члены.

Благодарю за внимание.

КОТ-Д'ИВУАР

**Господин председатель,
Госпожа Президент,
Уважаемые управляющие, дамы и господа!**

Прежде всего, позвольте поблагодарить правительство Соединенного Королевства за безупречную организацию данного заседания.

Для меня большая честь выступать сегодня от имени г-на Адама Кулибали, министра финансов и бюджета Кот-д'Ивуара, на первом Ежегодном заседании ЕБРР, в котором принимает участие наша страна.

Министр искренне сожалеет, что не смог присутствовать здесь лично, но он хотел бы подчеркнуть стратегическую важность формирующегося партнёрства между ЕБРР и Кот-д'Ивуаром.

В качестве новой страны операций Банка мы полностью привержены укреплению и углублению сотрудничества, которое открывает большие возможности для нашего совместного развития.

От имени министра позвольте выразить искреннюю благодарность за столь ваш тёплый приём, любезные слова и искреннее стремление выстраивать прочные отношения с нашей страной. Мы уверены, что это сотрудничество, основанное на взаимных интересах, внесёт значительный вклад в устойчивое экономическое развитие Кот-д'Ивуара.

С удовольствием подтверждаю безоговорочную поддержку Кот-д'Ивуаром новой Стратегической и капитальной базы ЕБРР, которая полностью согласуется с нашими национальными приоритетами.

В заключение позвольте поздравить новые страны операций — Бенин, Нигерию, а также Ирак.

**Госпожа Президент,
уважаемые управляющие,**
Благодарю за внимание.

ЛАТВИЯ

Заявление г-на Арвилса Ашераденса, управляющего ЕБРР от Латвийской Республики

Я хотел бы выразить сердечную благодарность властям Соединенного Королевства за проведение тридцать четвертого Ежегодного заседания Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) в Лондоне, родном городе Банка. Это заседание еще раз подчеркивает значение ЕБРР как многосторонней организации, свидетельствуя о его уникальном мандате по поддержке переходного процесса, ориентации на частный сектор и твердой приверженности принципам демократии, плюрализма и рыночной экономики. В этот период геополитической напряженности и растущей фрагментации потребность в многосторонности и общих принципах становится все очевиднее.

Высокая прибыльность ЕБРР, рейтинг «AAA» и надежная поддержка со стороны его членов неизменно способствовали достижению впечатляющих общих показателей Банка. Латвия высоко ценит тот факт, что Банк неизменно твердо поддерживает Украину, не отказывается от своей роли крупнейшего институционального инвестора и выделил на ее нужды более 7 млрд евро с начала жестокого полномасштабного вторжения России.

Латвия решительно осуждает продолжающуюся незаконную, неспровоцированную и неоправданную полномасштабную агрессивную войну России в отношении Украины. Мы по-прежнему безоговорочно поддерживаем независимость, суверенитет и территориальную целостность Украины. Наша общая задача состоит в том, чтобы укреплять изумительную устойчивость Украины и ее приверженность реформам в военное время и в период послевоенного восстановления.

Стратегическая и капитальная база

В соответствии с принципами, согласованными в документе «Общее увеличение капитала Банка», Стратегическая и капитальная база (СКБ) на 2026–2030 годы верно определяет приоритетность операций Банка в Украине и затронутых странах. Учитывая решающую роль ЕБРР в усилиях по оказанию помощи Украине, ее восстановлению, реформированию и реконструкции, ему следует и впредь придерживаться этого стратегического направления.

При значительном сокращении официальной помощи в целях развития и неудачах в достижении целей устойчивого развития его роль в привлечении частного капитала становится все более важной. Латвия поддерживает курс ЕБРР на расширение привлечения частного капитала для усиления воздействия переходного процесса и удовлетворения растущих потребностей в финансировании.

Латвия разделяет подход ЕБРР к укреплению сотрудничества с другими партнерами по развитию. Мультилатерализм – это общая ответственность, которая может быть эффективной только в том случае, если в ее основе лежат прочные партнерские связи. Расширение сотрудничества с другими многосторонними банками развития имеет решающее значение для максимизации воздействия и привлечения ресурсов.

Ежегодное заседание управляющих ЕБРР 2026 года в Риге

В 2026 году Рига будет иметь честь принимать Ежегодное заседание управляющих ЕБРР. Мы будем рады горячо приветствовать вас в Риге (Латвия). Кроме того, вас будут

приветствовать наши балтийские соседи, поскольку встреча будет охватывать перспективы развития всего региона.

ЕБРР сыграл поворотную роль в развитии региональных инициатив, таких как Балтийский рынок капитала, подчеркивая региональный аспект в содействии переходному процессу и укреплении сотрудничества для достижения общих целей. Влияние операций Банка на переходный процесс может быть полностью реализовано за счет ощутимого присутствия на местах и его охвата за пределами столиц, взаимодействия с новыми клиентами и изучения новых областей для реализации проектов. Мы ожидаем, что ЕБРР в полной мере использует свой потенциал для наращивания инвестиций в Латвию, обеспечивая более глубокое взаимодействие с частным сектором. Крайне необходимо, чтобы ЕБРР играл активную роль, поскольку экономическая ситуация складывается, мягко говоря, неблагоприятно.

Следующее Ежегодное заседание будет посвящено региональному сотрудничеству в странах Балтии и значимости присутствия ЕБРР в странах операций, особенно в неспокойные времена. Я рад пригласить вас в Ригу для признания достижений, вызовов и потенциала этого региона.

ЛИВАН

Сегодня Ливан стоит на перепутье, пройдя сквозь годы многочисленных потрясений и кризисов, в том числе беспрецедентный коллапс экономики, в результате которого она сжалась на 50%, фунт потерял свыше 90% своей стоимости, а более 50% ливанцев погрузились в нищету; сквозь тяжелые потери в результате войны в Сирии, где проживает наибольшее число беженцев на душу населения в мире, т.е. более 25 процентов населения; сквозь последствия почти ядерного взрыва в порту Бейрута и совсем недавно – сквозь разрушительную войну, нанесшую значительный ущерб инфраструктуре и повлекшую повсеместную потерю средств к существованию (10 тыс. человек погибли, 1,2 млн ливанцев были перемещены, на восстановление и реконструкцию всех основных служб понадобится 11 млрд долл. США). Все это усугубляет текущие региональные и внутренние проблемы.

Эти следовавшие друг за другом кризисы сильно подорвали способность государства предоставлять народу Ливана базовые услуги, обеспечивать электроснабжение, функционирование системы здравоохранения, системы безопасности и системы социальной защиты... В результате наши граждане потеряли доверие к государству, что привело к массовой утечке мозгов и потере доверия к международному сообществу в целом. Фактически, в последние два десятилетия методом работы в Ливане было антикризисное управление, что привело к срыву осуществления реформ. Не то, чтобы никто не пытался их проводить, но для глубинных реформ нужны общее согласие и сопричастность, для которых, в свою очередь, необходимы безопасность и стабильность – два вида роскоши, которых у Ливана так давно не было.

Но сегодня в Ливане появилось новое политическое руководство, наделенное полномочиями по восстановлению эффективного институционального, политического, судебного, экономического и финансового управления. Мы твердо намерены покончить с наследием макроэкономических проблем прошлого и участвовать в долгосрочных структурных реформах. Наши усилия сосредоточены на перезапуске эффективной экономики путем привлечения инвесторов, подключения частного сектора через государственно-частные партнерства и поощрения нашей большой и динамичной диаспоры, поскольку рост частного сектора – это будущее Ливана.

Однако мы осознаем, что средства к существованию нашего населения сегодня зависят от усилий по восстановлению страны после войны и от сильных институтов, способных предоставлять основные услуги гражданам и восстанавливать доверие к государству. Стремясь к этому, мы призываем международное сообщество расширить возможности нашего государства, поддержать нашу армию в наращивании ее усилий по развертыванию на юге в соответствии с резолюцией 1701 и укрепить власть на ливанской земле. Мы призываем наших партнеров по развитию оказать необходимую поддержку Ливану, чтобы продвинуться вперед по пути жизненно важного восстановления, ускорить процесс стабилизации, провести экономические и структурные реформы в рамках всеобъемлющей программы МВФ, которую мы просили запустить для нас и по которой начинаем переговоры, а также восстановить доверие и поверить в нашу способность выполнить поставленные задачи. Поэтому ваша поддержка и разъяснение нашей позиции имеют ключевое значение для достижения институциональных и экономических преобразований, к которым Ливан стремится в интересах своего народа.

В этой связи я хотел бы выразить нашу искреннюю признательность за неизменную и ценную поддержку, которую ЕБРР оказывает Ливану на протяжении последних нелегких лет, поддерживая институциональное управление путем модернизации процедуры закупок и государственных предприятий, содействуя переводу энергетического сектора на более чистую энергию и, самое главное, поддерживая частный сектор посредством консультативного сопровождения МСП. Мы надеемся на

расширение нашего взаимодействия с ЕБРР по мере продвижения реструктуризации банковского сектора (проводится работа по более строгому соблюдению банковской тайны при аудите банков, а в парламенте обсуждается закон о санации банков), чтобы восстановить жизнеспособный и здоровый банковский сектор, способный привлечь финансирование, расширить кредитование и вернуться на траекторию экономического роста.

Действительно, для Ливана снова открываются возможности, которые мы не должны упустить; мы рассчитываем на вас, двигаясь по этому трудному пути, воплощая нашу общее видение в осязаемое продвижение на местах во имя более устойчивого и инклюзивного будущего для всех.

С искренней признательностью,
Яссин Джабер, министр финансов

ЛИТВА

Заявление Литвы на Ежегодном заседании ЕБРР 2025 года

Уважаемая г-жа Президент, г-н Председатель Совета управляющих, коллеги!

Прежде всего, позвольте мне выразить от имени Литовской Республики нашу искреннюю благодарность и признательность Соединенному Королевству за проведение 34-го Ежегодного заседания ЕБРР.

Наша заседание проходит в момент, когда перед нами встают самые серьезные после Второй мировой войны геополитические вызовы и потенциальные угрозы – беспрецедентные как по своим масштабам, так и по воздействию. Длющаяся агрессивная война России в отношении Украины в сочетании с более масштабной геополитической напряженностью продолжает представлять угрозу миру и стабильности в нашем регионе и за его пределами.

У Литвы долгая история борьбы за свободу, поэтому мы глубоко понимаем ценность независимости. Поэтому Литва решительно осуждает продолжающуюся неспровоцированную и незаконную агрессивную войну России в отношении Украины, которая является грубым нарушением международного права. Эта опустошительная война – с бесконечной чередой смертей, разрушений и страданий – может закончиться, если Россия положит конец своей агрессии и согласится на переговоры о прекращении огня. Мы призываем Россию немедленно, полностью и безоговорочно остановить все военные действия, вывести свои вооруженные силы с территории Украины за пределы ее международно признанных границ и остановить войну. Мы осуждаем также Беларусь за участие в российской вооруженной агрессии.

Мы ценим, что реакция ЕБРР была мгновенной – были предприняты важные шаги по введению в действие пункта 3 Статьи 8 Соглашения об учреждении ЕБРР и приостановлению доступа России и Беларуси к ресурсам ЕБРР, прекращению выплат по существующим проектам и закрытию представительств как в Москве, так и в Минске. К сожалению, мы еще не приняли решения о приостановлении членства России и Беларуси в ЕБРР в соответствии со Статьей 38 Соглашения об учреждении ЕБРР. Мы по-прежнему считаем, что это было бы правильным решением для обеспечения изоляции агрессоров.

Самую высокую цену за агрессию России платит Украина – происходит трагическая потеря человеческих жизней, производятся разрушения, уничтожается жизненно важная инфраструктура и миллионы людей вынуждены бежать из своих домов. Литва твердо стоит на стороне украинского народа. На данный момент Литва предоставила Украине более чем на 1,7 млрд евро гуманитарной, военной и финансовой помощи и обязуется продолжать поддерживать Украину столько, сколько потребуется.

Мы высоко ценим усилия и твердое намерение ЕБРР поддерживать Украину, когда та больше всего в этом нуждается – после начала Россией войны ЕБРР уже инвестировал в Украину более 6,2 млрд евро. Крайне важно сохранять жизнеспособность экономики Украины и инвестировать средства в энергетическую безопасность, восстановление жизненно важной инфраструктуры, обеспечение безопасности цепочек поставок продовольствия, поддержание ликвидности в сфере торговли и в частном секторе. Чтобы смягчить последствия нанесенного ущерба, нам следует и далее участвовать в восстановлении и реконструкции Украины. В Литве мы используем для этого наш Фонд сотрудничества в целях развития, ресурсы которого в основном выделяются на проекты в Украине. На наш взгляд, проекты реконструкции лучше начинать раньше, чем позже.

Мы подчеркиваем решающую роль, которую ЕБРР и другие МФО/МБР играют на протяжении всего этого процесса в привлечении средств для Украины. С самого начала участие МБР было ключевым – не только в предоставлении финансовой помощи, но и в обеспечении стратегической и скоординированной поддержки Украины. Прямо сейчас для

Украины наиболее острой необходимостью является определенность в отношении поддержки со стороны ее партнеров. Вот почему долгосрочные обязательства имеют важнейшее значение.

Мы приветствуем новую Стратегическую и капитальную базу (СКБ) на 2026–2030 годы, которая адаптирована к новым геополитическим реалиям и отвечает глобальным вызовам. Кроме того, мы высоко ценим твердую приверженность ЕБРР оказанию исключительной поддержки Украине – как во время продолжающейся войны, так и при будущем восстановлении страны. Мы также рады видеть, что Банк готов удовлетворить потребности других страдающих от войны стран, что свидетельствует о его твердом намерении и готовности прийти на помощь более широкому числу стран региона.

Литва, как и другие страны Балтии, добилась значительных успехов в своем экономическом развитии после восстановления независимости 35 лет назад. До полномасштабной агрессии России в отношении Украины роль и дополняемость ЕБРР в Литве, казалось, естественно снижались. Однако, учитывая текущую геополитическую ситуацию, присутствие Банка в нашем регионе важно, как никогда. Он не только поддерживает дальнейшее развитие, но и посылает мощный сигнал стабильности и безопасности инвесторам.

Мы с удовлетворением отмечаем, что объем инвестиций ЕБРР и количество проектов в Литве неуклонно растут из года в год. В 2024 году объем инвестиций достиг рекордного уровня в 233 млн евро, что свидетельствует о твердой приверженности Банка нашей стране. Поскольку начинается разработка новой страновой стратегии для Литвы, охватывающей период 2027–2031 годов, это отличная возможность определить конкретные области для углубленного сотрудничества и наращивания инвестиций. Ключевые области сотрудничества могли бы включать в себя:

- возобновление конструктивной роли ЕБРР в развитии общепалтийского рынка капитала. Мы рассчитываем на продолжение нашего сотрудничества с Банком в этом отношении, использование его опыта в углублении финансовых рынков, поддержку роста бизнеса и укрепление нормативно-правовой базы в странах Балтии;
- расширение сотрудничества между ЕБРР и Национальным банком развития Литвы (НБРЛ), который играет ключевую роль в финансировании стратегических проектов и стимулировании экономического роста;
- содействие финансированию инфраструктурных проектов, в том числе в форме государственно-частного партнерства, и проектов по обеспечению энергоэффективности.

Нынешняя Стратегическая и капитальная база (СКБ) ЕБРР реализуется в условиях потрясений. По мере того, как мир меняется, меняются и институты. ЕБРР продемонстрировал свою оперативность и гибкость при оказании помощи странам в преодолении этих проявлений неопределенности, и ему следует и впредь делать это. Мы рады видеть, что СКБ на 2026–2030 годы ориентирована на обеспечение гибкости и устойчивости – поддержку хрупких экономик, стимулирование устойчивого развития и учет глобальных вызовов и новых приоритетов для оказания долгосрочного воздействия.

Взгляд ЕБРР на приоритетные направления СКБ четок и основан на предыдущих решениях. Наивысшим приоритетом остается максимальная поддержка Украины – как на время агрессивной войны со стороны России, так и на время восстановления страны. Одновременно мы ценим, что Банк стремится усилить свое воздействие на переходный процесс в нынешних странах операций и постепенно распространять свой охват на страны Африки к югу от Сахары, где его уникальный опыт может стать значимым вкладом в усилия по развитию в этих новых регионах.

Что касается стратегических тем, все три основных направления являются важными и хорошо отражают мандат ЕБРР. Мы считаем, что стратегические темы, предложенные в СКБ, – переход к «зеленой» экономике, предусматривающий энергетическую

независимость и безопасность; содействие развитию человеческого капитала и обеспечение равных возможностей, а также совершенствование экономического управления – особенно важны для поддержания устойчивости, решения проблем нестабильности и продвижения системных реформ. Два стратегических фактора – развитие цифровых технологий и привлечение частного капитала – помогут повысить безопасность и содействовать инновациям, а также определить объемы инвестиций, в которых нуждаются страны операций.

В заключение позвольте мне воспользоваться этой возможностью, чтобы выразить признательность г-же Президенту, оперативному руководству и сотрудникам Банка за их работу в эти трудные времена.

Благодарю за внимание.

МЕКСИКА

ЗАЯВЛЕНИЕ МЕКСИКИ

Мексика приветствует тот факт, что Банк уделяет особое внимание своему воздействию на процессы развития, и поддерживает утверждение Стратегической и капитальной базы. Мы считаем необходимым отразить его возросшие амбиции в сквозных приоритетах Банка – борьбе с изменением климата, зеленом финансировании и обеспечении гендерного равенства – в новой скоринговой карте и в соответствующих страновых и отраслевых стратегиях. Это должно быть сделано в полном соответствии с международными обязательствами, в частности Парижским соглашением.

Мы подчеркиваем важное значение содействия рациональному экономическому управлению как в государственном, так и в частном секторе, а также активному диалогу с государственными органами, как ключевым факторам высокоэффективных долгосрочных инвестиций. Достижение целевых показателей по объему инвестиций не должно осуществляться в ущерб их качеству и устойчивости. Мексика призывает Банк продолжать повышать операционную эффективность и обеспечивать полное соблюдение экологических, социальных и корпоративных стандартов (ЭСК), особенно в важнейших цепочках поставок. Мы также подчеркиваем важное значение увеличения мобилизации частного капитала.

Мы поддерживаем стратегическую ориентацию Банка на регионы и страны, где он может оказать наибольшее воздействие, и приветствуем расширение его географического охвата. В этой связи углубление партнерских отношений и координации с другими многосторонними банками развития (МБР) будет иметь решающее значение для оказания максимального воздействия и обеспечения эффективного использования ресурсов во всех странах операций.

Мексика рассматривает текущее выполнение рекомендаций по выполнению нормативов достаточности капитала (НДК) как ключевой шаг к увеличению возможностей кредитования при сохранении финансовой устойчивости и высокого кредитного рейтинга Банка. Мы также призываем к разработке и продвижению инновационных финансовых инструментов, включая механизмы гарантирования гибридного капитала и портфельных инвестиций, для расширения набора финансовых инструментов, имеющихся в распоряжении МБР.

Наконец, мы подчеркиваем важность оптимизации использования льготных ресурсов и призываем к реформам, способствующим укреплению сотрудничества и стратегической согласованности действий между МБР. Это включает стимулирование совместных усилий по разработке и внедрению инновационных финансовых инструментов, которые могут более эффективно решать общие глобальные проблемы.

В заключение отмечаем, что Мексика надеется на продолжение конструктивного взаимодействия с Банком в ходе достижения им своих стратегических целей в поддержку устойчивого развития, мобилизации частного сектора и эффективной деятельности в его регионах операций.

МОЛДОВА

Заявление г-жи Дойны НИСТОР

Заместителя Премьер-министра, министра экономического развития и цифровизации Республики Молдова, управляющей ЕБРР от Республики Молдова

Уважаемые Ваши Превосходительства, управляющие, дамы и господа, коллеги!

Для меня большая честь представлять Республику Молдова на 34-м Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития. Сегодняшнее мероприятие предоставляет возможность подтвердить приверженность Республики Молдова долгосрочному устойчивому развитию и отметить ЕБРР как надежного стратегического партнера в продвижении преобразований в нашей стране.

По мере того, как Молдова уверенно продвигается по пути европейской интеграции, начало реализации **Плана роста ЕС для Молдовы стоимостью 1,9 млрд евро** знаменует собой поворотный момент. Этот беспрецедентный пакет поддержки является не просто финансовым обязательством Европейского союза – это мощный сигнал уверенности в траектории осуществляемых в Молдове реформ и способности страны соответствовать стандартам ЕС. План роста основан на трех основных принципах: модернизация критически важной инфраструктуры, укрепление экономической интеграции с Единым рынком ЕС и продвижение структурных и социальных реформ, улучшающих качество жизни каждого гражданина.

План развития уже претворяется в жизнь. Тысячи молдавских предпринимателей, в частности экспортеров и руководителей стартапов, получают прямую поддержку для своего роста и внедрения инноваций. В энергетическом секторе интеграция Молдовы в рынок ЕС ускорится благодаря строительству крупных инфраструктурных объектов, включая линии электропередачи **400 кВ Вулканешты–Кишинев и 400 кВ Бельцы–Сучава**.

Транспортный сектор претерпевает глубокую модернизацию: осуществляются инвестиции в строительство автомобильных и железных дорог, мостов. Так, строительство **мультимодального логистического центра на железнодорожном терминале «Берешты»** позволит более эффективно интегрировать Молдову в региональные цепочки поставок. В сельском хозяйстве фермеры получают новые инвестиционные гранты, расширяются их возможности для экспорта продукции в ЕС. Одновременно с этим будут восстановлены тысячи гектаров земель и лесов. Что касается здравоохранения, в стране будут построены две новые региональные больницы, в Кагуле и Балти, оснащенные современным оборудованием и предоставляющие качественные услуги. Все эти усилия способствуют созданию устойчивой, экологичной и инклюзивной экономической модели.

В реализации этих планов Молдова полагается на прочные партнерские отношения. И в этом контексте **ЕБРР является одним из самых надежных и действенных институциональных союзников Молдовы**. Ваше постоянное участие имеет решающее значение для нашего успеха.

Мы рассчитываем на опыт ЕБРР в ряде стратегических областей: эффективное управление, развитие инфраструктуры, энергетическая безопасность, подключение к цифровым технологиям

и устойчивое финансирование. Успех Плана развития в значительной степени зависит от способности наших институтов эффективно проводить реформы, управлять крупномасштабными инвестиционными проектами и обеспечивать долгосрочную устойчивость. Участие ЕБРР в укреплении государственного управления, управленческих структур и финансового менеджмента имеет важное значение для нашей способности добиться искомых результатов.

Мы высоко ценим вклад ЕБРР в трансформационные проекты, реализуемые по всей Молдове. Прошлые инвестиции в строительство дорожной инфраструктуры позволили улучшить логистику и доступ к рынкам. Модернизация систем водоснабжения и канализации позволила повысить уровень жизни в недостаточно охваченных сообществах. Ваша поддержка развития сектора **возобновляемой энергетики** привела к росту энергетической независимости и экологической устойчивости Молдовы. Кроме того, участие ЕБРР в развитии частного сектора продолжает играть ключевую роль в стимулировании предпринимательства, повышении конкурентоспособности МСП и создании новых рабочих мест.

Заглядывая в будущее, мы видим еще больший потенциал для сотрудничества, в частности, в рамках **Единого портфеля инвестиционных проектов (ЕПИП)**, созданного в рамках Плана роста Молдовы. ЕПИП обеспечивает структурированную основу для приоритизации инвестиций в транспорт, энергетику, цифровую инфраструктуру, региональное развитие, сельское хозяйство и переход к зеленой экономике. Отбор проектов будет осуществляться в соответствии с четкими критериями: соответствие Программе реформ Молдовы, интеграция с рынком ЕС, экономический эффект, институциональная готовность и зрелость проекта.

В этом процессе **роль ЕБРР в предоставлении финансирования, технического содействия, поддержки в подготовке проектов и стратегического руководства будет иметь решающее значение**. Вместе мы сможем реализовать высокоэффективные инфраструктурные проекты и раскрыть весь потенциал Плана роста, направленного на долгосрочное развитие Молдовы.

Не менее важна продолжающаяся поддержка ЕБРР частного сектора Молдовы. Создание прозрачной, конкурентной и инновационной деловой среды является краеугольным камнем нашего видения развития экономики. При участии ЕБРР мы стремимся расширить доступ к кредитам, особенно для МСП и экспортеров, и продвигать инновационные секторы, такие как **цифровые технологии, креативная экономика, зеленая энергетика и современное промышленное производство**.

Молдова решительно движется вперед, имея четкие цели. Мы привержены ускорению реформ, укреплению институтов и обеспечению того, чтобы государственные инвестиции приносили ощутимую пользу для нашего народа. Но мы знаем, что не можем сделать это в одиночку. Поддержка ЕБРР в **наращивании институционального потенциала для управления проектами, закупок и осуществления финансового надзора** будет иметь важное значение для эффективного освоения имеющихся финансовых средств и обеспечения качественной реализации проектов.

В заключение хотела бы выразить нашу глубокую признательность ЕБРР за неизменное партнерство. Вместе мы осуществляем инвестиции не только в инфраструктуру, но и в будущее

Молдовы. Мы с нетерпением ожидаем углубления этого сотрудничества, поскольку стремимся к построению более устойчивой, взаимосвязанной и интегрированной в ЕС Молдовы.

Благодарю за внимание.

МОНГОЛИЯ

МОНГОЛИЯ

Управляющий ЕБРР, министр финансов Джавхлан Болд

Ваши Превосходительства,
Председатель Совета управляющих,
Президент г-жа Рено-Бассо,
коллеги-управляющие!

Уважаемые гости,
дамы и господа!

Я с большим удовольствием выступаю перед Советом управляющих на тридцать четвертом Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития. Хотел бы воспользоваться этой возможностью, чтобы выразить свою искреннюю благодарность народу Соединенного Королевства за его теплое гостеприимство, а Соединенному Королевству – за проведение у себя Ежегодного заседания.

Сегодня мир сталкивается с периодом значительной неопределенности, вызванной растущей геополитической напряженностью, изменением динамики торговли и усиливающимся воздействием связанной с климатом дестабилизации. Эти взаимосвязанные проблемы приводят к экономической фрагментации и неопределенности, угрожая устойчивому развитию и глобальному сотрудничеству.

В этих условиях роль многосторонних банков развития важна как никогда. От имени правительства Монголии я хотел бы выразить нашу искреннюю признательность ЕБРР за его неизменную приверженность поддержке устойчивого роста, развития частного сектора и справедливого перехода к зеленой экономике во всех регионах операций. Мы приветствуем стратегические инициативы Банка по увеличению инвестиций в возобновляемую энергетику, цифровизацию и инклюзивные экономические возможности. Мы отмечаем проводимые реформы, направленные на повышение операционной эффективности Банка и его воздействия на процессы развития, обеспечивающие его неизменную актуальность в постоянно меняющихся глобальных условиях. Мы также хотели бы выразить нашу искреннюю признательность Банку за его усилия по оказанию столь необходимой стратегической и консультативной поддержки своим странам-членам, которая помогает им решать некоторые из наиболее насущных проблем в сегодняшних нестабильных условиях.

Мы с удовлетворением отмечаем Стратегию ЕБРР в секторе инфраструктуры на 2025–2029 годы, которая объединяет транспортный и муниципальный секторы в единую и всеобъемлющую структуру. В этой стратегии определены ключевые приоритеты, которые имеют непосредственное отношение к Монголии, включая улучшение инфраструктурной

связности, повышение устойчивости к последствиям изменения климата и стихийным бедствиям, а также поддержку перехода к зеленой экономике. В ней особое внимание уделяется планированию устойчивой инфраструктуры, улучшению предоставления услуг и мобилизации частного и климатического финансирования. Эти приоритеты тесно связаны с национальными целями Монголии в области развития, включая наши усилия в рамках «Видения-2050» и «Новой политики экономического восстановления», направленные на модернизацию инфраструктуры, содействие инклюзивному росту и усиление адаптации к последствиям изменения климата.

Мы также приветствуем Стратегию ЕБРР в горнодобывающем секторе на 2024-2028 годы, которая продвигает экологичные, устойчивые и инклюзивные методы добычи полезных ископаемых как движущую силу устойчивого развития и глобального энергетического перехода. Являясь страной, богатой важнейшими полезными ископаемыми, в частности медью и редкоземельными элементами и металлами, Монголия выиграет от того, что Стратегия будет направлена на обезуглероживание горных работ, внедрение стандартов ЭСОКУ и развитие производственно-сбытовых цепочек. Мы видим значительный потенциал для будущего сотрудничества с ЕБРР в продвижении ответственных методов добычи полезных ископаемых, укреплении институционального потенциала и поддержке устойчивой к изменению климата инфраструктуры в богатых ресурсами регионах.

За последние два десятилетия, с тех пор как Монголия стала членом Европейского банка реконструкции и развития, Банк стал ключевым партнером в оказании поддержки процессу экономического перехода и развитию страны. В 2023 году Банк инвестировал в Монголию 143 млн евро. В 2024 году эта сумма значительно возросла, достигнув примерно 260 млн евро, что отражает рост на 82% и подчеркивает более активное участие ЕБРР и его долгосрочную приверженность поддержке приоритетов в области развития Монголии. Значительная часть этого финансирования была направлена на поддержку нашего перехода к зеленой экономике, причем проекты охватывали все сферы – от возобновляемой энергетики, инфраструктуры, финансовых услуг и АПК до устойчивой добычи полезных ископаемых.

Мы высоко ценим многолетнюю поддержку и конструктивное взаимодействие с ЕБРР, которые сыграли важную роль в диверсификации, укреплении устойчивости и повышении конкурентоспособности экономики Монголии. Заглядывая в будущее, мы стремимся к дальнейшему углублению этого партнерства в ключевых секторах, чтобы обеспечить продвижение Монголии на ее пути к устойчивому, инклюзивному и низкоуглеродному будущему.

Благодарю за внимание.

НИДЕРЛАНДЫ

[логотип Министерства финансов]

Письменное заявление – Ежегодное заседание ЕБРР - Нидерланды

Уважаемые г-да управляющие,

г-жа Президент!

Нидерланды глубоко обеспокоены огромными человеческими страданиями и негативными последствиями войн и конфликтов по всему миру. Конфликт на Ближнем Востоке нанес гигантский ущерб региону, а война в отношении Украины привела к огромным страданиям украинского народа и подрывает глобальную экономическую и финансовую стабильность. Нидерланды продолжают твердо поддерживать Украину и ее народ и напоминают о решительном осуждении Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций агрессии Российской Федерации. Прекращение войн и конфликтов остается приоритетной задачей для укрепления устойчивости мировой экономики. По данным Всемирного банка, потребности Украины в области восстановления и реконструкции составляют более половины триллиона долларов США. Европейский банк реконструкции и развития сыграл жизненно важную роль в поддержке Украины в течение последних трех лет, и важно, чтобы мы подтвердили нашу приверженность и солидарность с Украиной.

ЕБРР является важнейшим партнером в деле поддержки потребностей Украины в области восстановления и реконструкции инфраструктуры путем воссоздания потенциала (энергетической) инфраструктуры, повышения устойчивости частного сектора и вложения средств в реальный сектор экономики. Благодаря давним отношениям Банка с этой страной Нидерланды рассматривают ЕБРР как жизненно важного партнера – в период после достижения соглашения о прекращении огня, – который поддержит Украину на ее пути к светлому и процветающему будущему. Уникальный мандат ЕБРР на содействие переходному процессу позволяет ему оказывать поддержку Украине в проведении необходимых реформ в частном секторе и подготовке страны к вступлению в ЕС. Нидерланды гордятся тем, что стали первой страной, которая внесла свою долю в увеличение капитала ЕБРР, и призывают другие страны сделать это как можно быстрее. Обеспечив необходимое увеличение капитала, Банк сможет продолжить свои инвестиционные операции в Украине и увеличить объемы инвестиций сверх текущих прогнозов в мирное время. Нидерланды приветствуют заявление ЕБРР о том, что расширение его операционного мандата на новые страны операций не повлияет на деятельность ЕБРР в Украине и соседних с ней странах. Нидерланды призывают ЕБРР сотрудничать и координировать поддержку с другими МФО и партнерами по развитию в Украине и за ее пределами, чтобы обеспечить предоставление поддержки наиболее эффективным из возможных способов.

Нидерланды поддерживают три стратегические темы СКБ: i) зеленая экономика; ii) экономическое управление; и iii) равные возможности. Переход к зеленой экономике дает возможность повысить конкурентоспособность, устойчивость экономики и энергетическую безопасность. Это требует годовых инвестиций в страны операций в размере более 500 млрд евро к 2030 году, что в пять раз превышает их

нынешний уровень. Нидерланды призывают ЕБРР увеличить количество и качество зеленого финансирования, с тем чтобы соответствовать масштабам существующих проблем в странах операций и отвечать требованиям Парижского соглашения. В этой связи совершенствование экономического управления является необходимой предпосылкой для создания благоприятных условий для привлечения зеленого финансирования из частных источников. Поэтому Нидерланды с удовлетворением отмечают, что Банк будет использовать свои инвестиционные возможности для укрепления экономического управления в странах операций и улучшения сотрудничества с МБР и другими финансовыми институтами развития. Кроме того, Нидерланды поощряют равные возможности для женщин и уязвимых групп населения, поскольку это является важным фактором их участия в рабочей силе, экономического роста и благосостояния.

Цифровизация и мобилизация частного капитала являются двумя движущими стратегическими факторами в СКБ. На фоне ограниченных бюджетов на цели развития и значительных потребностей в финансировании ЕБРР и другие МБР не могут полагаться исключительно на государственные взносы. Нидерланды призывают ЕБРР быть более прозрачным в том, как он оптимизирует использование грантов и обусловленных требованиями средств, а также в том, как он привлекает частный сектор. Мобилизация частного сектора позволяет ЕБРР оказывать еще большее воздействие, обеспечивая при этом долгосрочную финансовую устойчивость.

В заключение хотелось бы отметить, что Нидерланды остаются надежным и преданным партнером ЕБРР. Банк должен продолжать оказывать значительное воздействие на экономику стран операций. Нидерланды хотели бы поблагодарить сотрудников и оперативное руководство за их неизменную поддержку Украины, их неустанные усилия по содействию устойчивому экономическому развитию, а также за приверженность и упорный труд, направленный на развитие частного сектора во всех странах операций.

НОРВЕГИЯ

Норвегия – официальное заявление в письменной форме на Ежегодном заседании ЕБРР

Уважаемые Председатель и заместители Председателя, управляющие, г-жа Президент, дамы и господа!

Я присоединяюсь к другим делегатам и благодарю Соединенное Королевство за проведение у себя Ежегодного заседания ЕБРР 2025 года, а ЕБРР – за превосходную подготовку заседания.

Во времена неопределенности многосторонние институты, каким является ЕБРР, важны как никогда. Значение имеет и то, как мы формулируем планы и стратегические приоритеты Банка.

Позвольте мне прежде всего заявить, что Норвегия решительно поддерживает четкое определение приоритетов для Украины и затронутых стран в рамках Стратегической и капитальной базы. Норвегия продолжает самым решительным образом осуждать незаконную агрессивную войну России в отношении Украины.

ЕБРР играет важнейшую роль в поддержке Украины, и Банк является ключевым партнером норвежской программы поддержки гражданского населения. После полномасштабного вторжения России Норвегия направила по каналам ЕБРР почти 500 млн евро. Мы намерены продолжать это партнерство, которое также охватывает Молдову.

Мы поддерживаем новый акцент на теме управления. Эффективное управление имеет важное значение для развития конкуренции, борьбы с коррупцией и снижения институциональной нестабильности. Мы также высоко ценим четкий упор на устойчивое финансирование в рамках новой среднесрочной капитальной базы.

Частный капитал имеет решающее значение для процессов развития и роста. ЕБРР занимает особое место среди МБР в плане содействия инновациям в привлечении частного капитала, и мы приветствуем активизацию усилий в этой области.

Изменение климата является одной из наиболее актуальных проблем нашего времени. Мы все должны активизировать наши усилия по выполнению Парижского соглашения. Изменение климата и переход к зеленой экономике являются главными приоритетами ЕБРР. Несомненно, так должно продолжаться и в будущем. Мы будем стремиться к реализации еще более масштабных планов и достижению четко сформулированных целей в ходе осуществления зеленой стратегии Банка.

Норвегия выражает Банку признательность за его работу в сферах гендера и инклюзивности и подчеркивает необходимость уделять этим направлениям приоритетное внимание в повестке дня ЕБРР. Что касается гендерного равенства, то мы считаем, что все должны иметь одинаковые права, возможности и справедливое отношение, независимо от их идентичности – социальных, культурных или биологических различий.

Норвегия является решительным сторонником продолжающегося процесса реформирования МБР. МБР должны расширять сотрудничество, дополнять друг друга и оптимизировать процедуры, где это возможно, чтобы быть более эффективными и оказывать большее воздействие в целом. Это важно не в последнюю очередь при распространении операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

Норвегия готова оказывать поддержку в реализации СКБ в течение следующих пяти лет. Мы рассчитываем на то, что Банк продолжит и укрепит свою работу по обеспечению устойчивого развития и роста.

Благодарю за внимание.

ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ



[МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ ОБЪЕДИНЕННЫХ АРАБСКИХ ЭМИРАТОВ]

**Заявление Его Превосходительства Мохаммеда бен Хади Аль Хуссейни, государственного
министра финансов ОАЭ, управляющего ЕБРР от ОАЭ**

Заявление ОАЭ

Ваши Превосходительства,

Уважаемые гости,

Дамы и господа!

Мне приятно выступать перед вами сегодня на тридцать четвертом Ежегодном заседании Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) и Деловом форуме здесь, в Лондоне.

Являясь партнером ЕБРР, ОАЭ твердо намерены поддерживать миссию Банка и укреплять наше общее видение процесса устойчивого развития. Поскольку мы участвуем в обсуждении следующей Стратегической и капитальной базы, я хотел бы выделить несколько ключевых тем, которые, по нашему мнению, важны для определения будущих направлений деятельности Банка.

Прежде всего, ОАЭ решительно поддерживают стремление ЕБРР включать компонент устойчивого развития во все свои операции. Мы высоко ценим усилия Банка по достижению рекордных инвестиций в размере 6,5 млрд евро в зеленую экономику в 2024 году и его обязательство к 2025 году довести долю зеленых инвестиций в годовом объеме его операций до не менее чем 50 процентов. Это достойный похвалы и необходимый шаг.

Мы твердо верим, что интеграция климатических компонентов в каждый аспект нашей стратегии имеет ключевое значение не только для достижения устойчивого экономического роста, но и для построения более устойчивого будущего. В этой связи мы также хотим подчеркнуть важность обмена знаниями и наращивания потенциала, особенно когда речь идет о помощи странам с формирующейся рыночной экономикой в разработке и внедрении эффективных инвестиционных стратегий, устойчивых к изменению климата.

Более того, нам необходимо усилить внимание к внедрению компонента инклюзивности в Стратегическую и капитальную базу. Обеспечение справедливого и равного доступа к возможностям не только способствует сплоченности общества, но и имеет важное значение для раскрытия всего экономического потенциала наших регионов.

Благодаря различным инициативам мы воочию убедились в том, что поддержка участия женщин в экономической жизни приносит сообществам ощутимые выгоды. Например, по линии программы ЕБРР «Женщины в бизнесе» была оказана консультативная поддержка тысячам принадлежащих женщинам



[МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ ОБЪЕДИНЕННЫХ АРАБСКИХ ЭМИРАТОВ]

предприятий, что способствовало привлечению значительных кредитных ресурсов для возглавляемых женщинами МСП.

Заглядывая в будущее, отметим, что в следующей Стратегической и капитальной базе также следует уделить приоритетное внимание усилению цифровой трансформации ЕБРР, особенно после периода 2021–2025 годов, когда переход на цифровые технологии впервые был признан движущей силой прогресса во всех странах и секторах, в которых Банк осуществляет свои инвестиции.

Расширение цифровых возможностей позволит нам лучше реагировать на быстро меняющийся технологический ландшафт и улучшать процесс реализации проектов и их эффективность. Мы должны продвигать инновационные механизмы финансирования, которые используют технологии для создания более умной и устойчивой экономики.

Мы признаем важнейшую роль надежной цифровой инфраструктуры и кибербезопасности в содействии процессу устойчивого развития, и нам всем было бы полезно поделиться нашим опытом и соображениями в этих областях.

Чтобы обеспечить успех этих инициатив, наши стратегические цели должны оставаться адаптируемыми, гибкими и согласованными, особенно в условиях быстро меняющейся геополитической ситуации и динамики рынка. Эта триада - адаптивность, гибкость и согласованность - будет иметь решающее значение для проведения преобразующих изменений в ближайшие годы.

Для нас настало время объединиться, чтобы, опираясь на наши общие обязательства, добиться реальных перемен. Давайте действовать безотлагательно и сообща, чтобы обеспечить будущее, в котором никто не будет забыт, а каждая нация сможет устойчиво процветать.

Благодарю за внимание.

Конец заявления

ПОРТУГАЛИЯ



Ежегодное заседание ЕБРР 2025 года
Заявление заместителя управляющего ЕБРР от
Португалии
г-на Жозе Карлоса Перейры

Уважаемый г-н Председатель,
уважаемые г-да управляющие,
г-жа Президент,
дамы и господа!

Для меня большая честь выступить сегодня перед вами на Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) 2025 года в Лондоне. Позвольте начать со слов благодарности в адрес Правительства Соединенного Королевства за радушный прием.

Сегодня мир сталкивается с серьезными вызовами – от сохраняющейся экономической неопределенности до сохраняющейся потребности в устойчивом росте и всеобщем процветании.

В свете этих насущных проблем я высоко ценю приверженность ЕБРР делу содействия росту и стабильности на пути к «зеленому» и инклюзивному будущему, что нашло свое отражение в Стратегической и капитальной базе Банка на 2026–2030 годы. Отрадно видеть, что ЕБРР последовательно придерживается своей миссии, в рамках которой приоритет отдается процессу развития, обусловленному деятельностью частного сектора.

Сегодня, когда мы открываем двери для новых стран-получателей в регионе Африки к югу от Сахары и одновременно укрепляем свое присутствие в текущих странах операций, особенно важно, чтобы Банк сохранял взвешенный и ответственный подход к управлению, обеспечивая финансовую устойчивость и долгосрочную вовлеченность в остальных странах-получателях, которые по-прежнему сталкиваются со структурными вызовами.

Мы приветствуем прогресс на пути к вступлению новых членов и уверены, что ЕБРР будет и впредь придерживаться таких принципов управления, как инклюзивность, справедливость и эффективность, которые сослужили Банку хорошую службу.

Мы убеждены, что для ЕБРР крайне важно укреплять партнерство со своими странами-членами, неизменно поддерживающими принципы многосторонности. Сегодняшняя динамика подчеркивает насущную необходимость в многостороннем сотрудничестве и устойчивых международных институтах, деятельность которых строится на диалоге, консенсусе и солидарности среди партнеров. Многосторонние банки развития играют центральную роль в этих

усилиях, выступая как единая система, направленная на решение глобальных проблем и содействие устойчивому развитию в будущем.

Также считаем крайне важным, чтобы ЕБРР продолжал оказывать поддержку Украине и сохранял операционную гибкость в реагировании на возникающие риски, связанные с продолжающимся конфликтом и послевоенным восстановлением, включая сбои в глобальных цепочках поставок.

Повышение достаточности капитала и операционной гибкости будет иметь ключевое значение для обеспечения эффективного ответа на эти вызовы.

В заключение мы хотели бы вновь подтвердить нашу всецелую поддержку ЕБРР и выразить уверенность в том, что вместе мы сможем придать новый импульс следующему этапу деятельности Банка с более смелыми целями, ответственностью и солидарностью.

Благодарю за внимание.

15 мая 2025 года

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
В ЕВРОПЕЙСКОМ БАНКЕ РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ
М.Г. РЕШЕТНИКОВА

34-е Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР

13–15 мая 2025 года

Господин Председатель!

В рамках ЕБРР Россия выступает за многосторонний диалог и открыта к сотрудничеству в рамках деятельности институтов развития при условии соблюдения принципов равенства и уважения суверенных прав всех участников.

В 2024 г. мировая экономика продолжила адаптироваться к новым геополитическим вызовам. Решение западных стран смягчить денежно-кредитную политику не оказала значительного влияния на преодоление экономической стагнации и рост мирового ВВП. При этом сохраняется сравнительно высокий уровень ставок центральных банков и инфляции, сдерживающий рост экономической активности в мире. В то же время российская экономика остается устойчивой к внешним вызовам и вновь демонстрирует уверенный рост. По итогам 2024 г. рост российского ВВП составил 4,3 % г/г, безработица находится на рекордно низком уровне – всего 2,5 % рабочей силы при одновременном постоянном росте реальной заработной платы.

Сегодня мы с глубокой озабоченностью смотрим на представленную Стратегическую капитальную программу на 2026–2030 гг. (СКП), определяющую среднесрочный курс института. Данный документ сформирован в соответствии с геополитическими интересами отдельных акционеров и не отвечает основополагающим принципам мандата ЕБРР. Мы категорически не согласны с таким положением дел.

В первую очередь, мы принципиально отвергаем концепцию, где одна страна может быть поставлена во главу всей работы Банка и названа основным его приоритетом, как это объявлено в отношении Украины в новой программе. Проект новой пятилетней стратегии противоречит целям предыдущего стратегического цикла о направлении не менее 48 % всего объема инвестиций в «приоритетный регион». Мы призываем к соблюдению мандата ЕБРР и считаем, что главным приоритетом Банка должны оставаться страны, находящиеся на ранней стадии перехода к рынку.

Уже сейчас очевидно, что достижение завышенных целей по украинским инвестициям возможно лишь за счет перераспределения инвестиционных потоков с других страновых направлений, беспрецедентных послаблений в пользу заемщиков, преобладания инвестиций в госсектор, предоставления исключений из политик ЕБРР, оказания прямой бюджетной поддержки и нецелевого использования собственных средств.

От Банка требуется фокусировка на регионах с дефицитом капитала, где институт может играть уникальную роль. Однако растущая доля ресурсов направляется на низкорисковые, сугубо коммерческие операции в странах ЕС для стабилизации портфеля и компенсации рисков от украинских проектов. Мы считаем неприемлемым, что Банк пополняет ликвидные резервы системно значимых банков ЕС, напрямую выделяет средства компаниям из стран запада и тем самым все дальше отходит от реализации своего мандата и уставных целей.

Предлагаемый проект стратегии является продолжением несправедливых подходов Банка, проявившихся в 2022-2024 годы. Российской Стороной неоднократно отмечалось, что любое антикризисное реагирование должно осуществляться без ущерба для финансовой устойчивости института и его способности работать во всех странах операций. В этом контексте вызывает обеспокоенность ослабление контрольного параметра – соотношения общих расходов к операционным доходам – с 70 % до 80 %. Одновременно с этим Банк наращивает объемы инвестиций в гибридные и инновационные, но не испытанные временем финансовые инструменты. Мы видим, как непроработанные решения последних нескольких лет потребовали внеочередную докапитализацию института на 4 млрд евро.

В части расширения операций на страны Африки южнее Сахары и Ирак отмечаем, что данный регион, безусловно, сталкивается с существенными вызовами в области устойчивого развития и нуждается в поддержке. Вместе с тем констатируем, что отсутствие в ЕБРР четких критериев отбора новых стран-членов фактически свидетельствует о том, что менеджмент лишен стратегического видения будущего этой финансовой организации. Более того, Банк ослабляет свой институциональный потенциал, пытаясь диктовать своим членам приоритеты, не связанные с достижением ими устойчивого экономического роста. Очевидно, что в текущих условиях ЕБРР закрыт

для большинства стран из числа государств Глобального Юга, не разделяющих неокOLONиального прозападного курса менеджмента и отдельных акционеров Банка.

Отдельно отмечаем сохранение неприемлемой политизации ЕБРР, проявляющейся в его работе, официальной документации и заявлениях руководства в угоду западным акционерам Банка. Так, начиная с 2022 г., в нарушение внутрибанковских процедур Совет управляющих принял резолюцию о приостановлении доступа Российской Федерации и Белоруссии к ресурсам ЕБРР, что в сочетании с нелегитимными односторонними ограничительными мерами отдельных акционеров в отношении России привело к приостановке новых операций Банка на территории стран и ограничило доступ к собственным активам, находящимся на счетах Банка. В результате указанных решений за последние 4 года доля российского портфеля в Банке сократилась более чем в 2 раза (с 2,4 % до 0,97 % от общего числа проектов).

Считаем, что ЕБРР, поддерживая одних акционеров в противовес другим, не соответствует своему статусу авторитетной международной финансовой организации. Мы призываем Банк адаптироваться к изменившемуся глобальному контексту и предлагаем вернуться к конструктивному взаимодействию – поддержке инклюзивного роста в интересах всех акционеров.

М.Г. Решетников

РУМЫНИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ Г-НА БАРНЫ ТАНЧОСА, УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ РУМЫНИИ**Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР – Лондон, 14–15 мая 2025 года**

Господин Председатель, г-жа Президент, Ваши Превосходительства, управляющие, дамы и господа!

Мы хотели бы выразить нашу благодарность Соединенному Королевству за организацию этого стратегического мероприятия, а также ЕБРР за его неизменное лидерство в продвижении инклюзивной, устойчивой и жизнеспособной экономики.

Румынию и ЕБРР связывают давние партнерские отношения, основанные на рыночных реформах, региональном сотрудничестве и устойчивом развитии. В 2024 году Банк инвестировал в Румынии более 700 млн евро в рамках рекордного числа проектов, что указывает на прочность и глубину этих отношений.

Мы рассматриваем ЕБРР не только как финансового партнера, но и как стратегического союзника в осуществлении преобразующих реформ. Приоритеты Румынии – устойчивая инфраструктура, углубление рынка капитала, переход к зеленой экономике и повышение конкурентоспособности частного сектора – полностью соответствуют Стратегической и капитальной базе на 2026–2030 годы. Мы твердо поддерживаем ее принятие и приветствуем комплексный подход к обеспечению экономической устойчивости, геополитической стабильности и лидерства в области борьбы с изменением климата.

Кроме того, Румыния поддерживает два движущих фактора Стратегической и капитальной базы – цифровые технологии и мобилизацию частного капитала – и призывает Банк задействовать эти рычаги посредством разработки продуктов и механизмов передачи рисков, а также наращивания потенциала.

Мы также высоко ценим приверженность Банка соблюдению здоровых банковских принципов при одновременном увеличении его устойчивого годового инвестиционного потенциала до 20 млрд евро – достижение, которое отражает как доверие акционеров, так и надежность финансовой модели Банка и его модели управления.

Румыния является краеугольным камнем стабильности в регионе. В качестве преданного члена ЕС и НАТО, имеющего тесные связи с Молдовой и Украиной, мы выступаем в качестве связующего звена – в экономическом, политическом и логистическом плане. Хотя мы признаем и ценим активную поддержку Банком Украины и Молдовы, мы считаем, что необходимо уделять больше внимания каталитической роли, которую играет Румыния.

Мы призываем Банк официально закрепить региональную взаимозависимость, особенно с Молдовой, путем усиления координации стратегий и разработки интегрированных трансграничных программ, отражающих геополитические реалии на местах.

Мы высоко оцениваем лидерство ЕБРР в расширении масштабов зеленого финансирования. Румыния полностью поддерживает стремление Банка довести долю зеленых проектов в своем годовом портфеле до более чем 50%. Наша совместная работа по реализации программы «Зеленые города», проектов в сферах энергоэффективности и экономики замкнутого цикла играет важную роль в достижении наших национальных целей и задач ЕС в области борьбы с изменением климата.

Мы приветствуем растущее участие ЕБРР в экосистеме прямых инвестиций и венчурного капитала и ожидаем, что Банк будет играть важную стратегическую роль в разработке инновационных финансовых инструментов.

Мы поддерживаем реформы в области управления и стратегии, предложенные на этом заседании, включая пересмотренные кодексы поведения и правила проведения выборов. Эти шаги укрепляют роль ЕБРР как современного, заслуживающего доверия и высокоэффективного учреждения.

В заключение Румыния подтверждает свою твердую приверженность миссии и ценностям ЕБРР. Сейчас, когда мы переживаем десятилетие, отмеченное неопределенностью и переменами, роль Банка как стратегического инвестора, надежного советника и многостороннего лидера как никогда важна для повышения инклюзивности и жизнеспособности Европы и стран за ее пределами.

САН-МАРИНО



Консул Республики Сан-Марино в Соединенном Королевстве
Великобритании и Северной Ирландии
Заместитель управляющего Европейского банка реконструкции и
развития



Европейский банк
реконструкции и развития

Сверить с фактическим выступлением

34-е Ежегодное заседание ЕБРР

Заявление профессора Маурицио Браганьи, эсквайра, ОБЕ

Заместителя управляющего ЕБРР от Сан-Марино

Г-жа Президент,
Управляющие,
Ваши Превосходительства,
Уважаемые дамы и господа!

Для меня большая честь выступать на 34-Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития. Хотел бы выразить нашу искреннюю признательность Секретариату ЕБРР за его выдающиеся усилия по организации этого мероприятия и за теплое гостеприимство, оказанное нам здесь, в Лондоне. Мы также выражаем нашу благодарность управляющему от Словении за его эффективное руководство в качестве Председателя Совета управляющих, а также управляющим от Исландии и Турции за их работу в качестве заместителей Председателя в период 2024–2025 годов.

Республика Сан-Марино приветствует Стратегическую и капитальную базу ЕБРР (СКБ) на 2026–2030 годы, которая определяет четкое и перспективное видение роли Банка в решении насущных глобальных проблем при одновременном расширении его воздействия на процессы развития.

Мы высоко оцениваем твердую приверженность ЕБРР поддержке Украины, как в части содействия устойчивости экономики в военное время, так и создания основы для ее процветающего будущего в Европе. Сан-Марино с чувством удовлетворения поддержало принятое в 2023 году постановление об увеличении оплаченного капитала на 4 млрд евро, что позволило Банку обеспечивать устойчивые годовые инвестиции в размере порядка 1,5 млрд евро в военное время и планировать увеличение ежегодной поддержки до 3 млрд евро после начала периода восстановления. Эта приверженность не только укрепляет экономическую стабильность Украины, но и усиливает роль ЕБРР как краеугольного камня международной солидарности.

Мы с удовлетворением отмечаем уверенное выполнение ЕБРР своих обязательств, особенно в Украине, где он превзошел ожидания благодаря инновационным



Консул Республики Сан-Марино в Соединенном Королевстве
Великобритании и Северной Ирландии
Заместитель управляющего Европейского банка реконструкции и
развития



Европейский банк
реконструкции и развития

финансовым инструментам и всестороннему участию в диалоге с государственными органами. Усилия ЕБРР сыграли важную роль в поддержке целого ряда целей реформ, которые в значительной степени реализуются.

Сан-Марино также поддерживает планируемое распространение операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, что отражает его продуманный и поэтапный подход к охвату моделью развития Банка новых регионов. Уделяя особое внимание таким странам, как Бенин, Кот-д'Ивуар, Гана, Кения, Нигерия и Сенегал, ЕБРР может внести существенный вклад в международные усилия по содействию развитию в этом регионе.

Мы отмечаем приверженность ЕБРР укреплению сотрудничества с другими многосторонними банками развития и партнерами по развитию. Такая координация действий необходима для максимизации коллективного воздействия и обеспечения эффективности предпринимаемых в области развития усилий и их соответствия глобальным целям.

Мы признаем, что, несмотря на выполнение ключевых институциональных обязательств в рамках более широкого портфеля Банка, включая значительные достижения в части привлечения инвестиций, региональной диверсификации и внедрения новой бюджетной системы, выполнение некоторых задач еще не завершено. Примечательно, что модернизация системы управления по результатам и запуск Инвестиционного фонда долговых ценных бумаг продолжаются и, как ожидается, завершатся только после 2025 года. Кроме того, выполнение некоторых обязательств было отложено или пересмотрено из-за внешних факторов или стратегических корректировок, особенно в таких областях, как адаптация к последствиям изменения климата, реструктуризация Глобальной базы данных по развивающимся рынкам (GEM) и пропорциональные инвестиционные цели для менее продвинутых стран с переходной экономикой.

В целом, ЕБРР эффективно выполняет свои непосредственные обязательства, оперативно реагируя при этом на меняющиеся геополитические и экономические условия. Постоянный надзор со стороны Совета директоров и управляющих будет иметь решающее значение для обеспечения устойчивого соответствия целям предстоящей СКБ на 2026–2030 годы и приоритетам акционеров.

Одобрив СКБ на 2026–2030 годы, Сан-Марино подтверждает нашу уверенность в стратегическом направлении деятельности ЕБРР и его способности добиваться преобразующих результатов. Мы надеемся на продолжение сотрудничества и совместный прогресс в продвижении процесса устойчивого развития и укреплении жизнеспособности экономики во всех регионах операций.



Консул Республики Сан-Марино в Соединенном Королевстве
Великобритании и Северной Ирландии
Заместитель управляющего Европейского банка реконструкции и
развития



Европейский банк
реконструкции и развития

Мы также выражаем нашу искреннюю надежду на то, что растущее позитивное воздействие ЕБРР будет и впредь учитывать потребности небольших стран, включая нашу собственную, в достижении ими целей устойчивого и инклюзивного развития.

Позвольте мне в заключении подтвердить приверженность Республики Сан-Марино сотрудничеству с Европейским банком реконструкции и развития, заинтересованными сторонами в регионах и международным сообществом в целях содействия миру, отстаивания демократических ценностей и продвижения устойчивого, инклюзивного экономического роста посредством расширения взаимодействия с частным сектором.

СОЕДИНЕННОЕ КОРОЛЕВСТВО

Заявление управляющей ЕБРР от Соединенного Королевства,

Достопочтенной Рэйчел Ривз, канцлера казначейства

Ежегодное заседание Европейского банка реконструкции и развития

15 мая 2025 года

1. Благодарю Вас, г-н Председатель, и благодарю Вас, г-жа Президент. Я с большим удовольствием приветствую ЕБРР в его родном городе, Лондоне, на первом за девять лет Ежегодном заседании, которое проводится в очном формате, и горжусь прочными партнерскими отношениями, которые установились между Соединенным Королевством и Банком с момента его основания в 1991 году.
2. Пребывание здесь, в Кэнэри-Уорф, где находится Банк и некоторые из наиболее успешных компаний Соединенного Королевства, оказывающих финансовые услуги, является напоминанием о важной роли частного предпринимательства в создании условий для роста и устойчивого развития в странах операций ЕБРР. Это заложено в ДНК Банка, и я с нетерпением ожидаю еще более тесного сотрудничества с фирмами в Лондонском сити и за его пределами. В своем сегодняшнем выступлении я сосредоточу внимание на пяти приоритетах акционеров Соединенного Королевства в ЕБРР: Украина, климат, гендерная проблематика, мобилизация частного капитала и распространение операций на АЮС, поскольку сегодня мы согласовываем пятилетнюю Стратегическую и капитальную базу (СКБ) для Банка.
3. **Во-первых, в отношении Украины.** Соединенное Королевство осуждает незаконную войну России в отношении Украины и будет продолжать выступать единым фронтом с международным сообществом против России. Благодаря мощной поддержке акционеров ЕБРР внес впечатляющий вклад в повышение устойчивости и восстановление Украины: с февраля 2022 года в жизненно важные отрасли экономики Украины было инвестировано более 7 млрд евро. Я рада подтвердить, что Соединенное Королевство внесло первую часть нашего взноса на увеличение капитала, что позволит Банку расширять эти инвестиции, и я решительно поддерживаю изложенное в СКБ обязательство поставить Украину в центр дальнейшей деятельности

Банка. Банку следует стремиться использовать эту капитальную базу и выполнять рекомендации, содержащиеся в обзоре Нормативов достаточности капитала «Большой двадцатки», с тем чтобы максимально увеличить эффект воздействия взносов акционеров.

4. Устойчивое процветание в Европе потребует твердого курса на решительные и долговременные усилия по восстановлению и реконструкции Украины. Для достижения этой цели потребуются значительное расширение операций Банка, включая разработку проектов и инновационных механизмов финансирования. Я приветствую роль Банка в стимулировании частных инвестиций для удовлетворения обширных потребностей Украины в финансовых ресурсах. Гарантийный механизм восстановления и реконструкции Украины является ярким примером того, как Банк может использовать инновационные финансовые решения для стимулирования частных инвестиций, делая страховые взносы широкодоступными, в том числе по цене, для инвесторов в Украине. Соединенное Королевство также высоко оценивает партнерство Банка с British International Investments и Французским агентством развития, направленное на содействие развитию трансграничной торговли Украины. Банк должен продолжать внедрять инновации, направленные на мобилизацию частного капитала для устранения серьезных препятствий на пути экономической устойчивости и процветания Украины, особенно с учетом того, что мы ожидаем значительных затрат на ее реконструкцию.
5. **Во-вторых, в отношении климата.** Банк сыграл ведущую роль благодаря своему участию в прошлом году в работе расположенного в Лондоне Механизма рынков капитала Климатических инвестиционных фондов, который Соединенное Королевство твердо поддерживает. Как было решено на КС-29, МБР играют жизненно важную роль в мобилизации климатического финансирования. Я поздравляю Банк с достижением в прошлом году объема финансирования зеленой экономики в размере 58% от общего объема инвестиций Банка, что превышает целевой показатель в 50%. Банку следует продолжать стремиться к увеличению объемов «зеленого» финансирования, и это должно быть отражено в Стратегии перехода к зеленой экономике, которую Совет директоров обсудит и утвердит в ближайшие месяцы. Оказание странам операций помощи в достижении их определяемых

на национальном уровне вкладов в соответствии с Парижским соглашением должно оставаться ключевой целью Банка, и приведение собственных операций ЕБРР в соответствие с Парижским соглашением должно продолжаться, как это происходит с конца 2022 года. Кроме того, мне хотелось бы, чтобы в течение периода действия следующей СКБ упор вновь был сделан на измерение и оценку воздействия операций Банка, причем не только на климат, но и на все сферы его деятельности, и, в частности, на переходе к конечным результатам и эффективности воздействия.

6. **В-третьих, Соединенное Королевство также приветствует постоянное внимание в СКБ к гендерной проблематике и инклюзивности,** что остается одним из наших ключевых приоритетов. Я была рад отметить, что почти половина проектов Банка в 2024 году способствовали продвижению гендерного равенства, и с нетерпением ожидаю, что приоритеты Банка в области гендера и инклюзивности будут дополнительно сформулированы в Гендерной стратегии, которая будет обсуждена и утверждена Советом директоров в ближайшие месяцы.
7. **В-четвертых, Банку необходимо сосредоточиться на мобилизации частного капитала** для достижения целей СКБ, особенно в мире, где на помощь тратится меньше средств, поступающих напрямую от доноров; я была рада, что 2024 год стал рекордным в плане прямой и косвенной мобилизации частного капитала. Тем не менее, как обсуждалось на встрече в формате «круглого стола», которую я провела с Президентом Банка и представителями деловых кругов из Лондонского сити в феврале, еще существуют возможности для дальнейшей мобилизации капитала в более широких масштабах. В частности, ЕБРР и другие МБР должны: реформировать свои бизнес-модели таким образом, чтобы они передавали риски инвесторам из частного сектора; сотрудничать в целях стандартизации инвестиционных возможностей для создания класса активов МБР; расширить линейку инвестиционных проектов за счет снижения операционных рисков на этапе подготовки проекта; увеличить объемы кредитования в местных валютах; и совместно предоставлять более подробные данные на согласованной основе. Я рада, что ЕБРР

продвигает некоторые из направлений этой работы совместно с частным сектором, в том числе в рамках целевой группы по мобилизации частного капитала, созданной в ходе этого Ежегодного заседания.

8. Наконец, главным событием этого Ежегодного заседания является то, что ЕБРР готов начать распространение своих операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, и я рада поддержать признание Бенина, Кот-д'Ивуара и Нигерии в качестве членов со статусом страны-получателя. Мои замечания на церемонии открытия касались важности многостороннего подхода и системы, основанной на правилах. Одним из аспектов этого является расширение сотрудничества с МБР, с тем чтобы эти организации работали более эффективно как единая система. Важно, чтобы по мере расширения ЕБРР продолжал работать в тесном партнерстве с другими МБР и организациями финансирования развития в регионе, дополняя их операции и уделяя особое внимание своему уникальному мандату. В частности, я хотела бы приветствовать продолжение сотрудничества ЕБРР с British International Investment и UK Export Finance, Британским институтом финансирования развития и Экспортно-кредитным агентством соответственно, которые вместе обладают богатым опытом работы в регионе.
9. Пользуюсь возможностью, чтобы поблагодарить Президента Банка, его оперативное руководство и персонал за их уверенное лидерство и усилия по обеспечению благополучия для всех стран операций Банка, а также за его высокие показатели и результаты в 2024 году. Я также выражаю свою благодарность всем управляющим и делегациям, которые приехали в Лондон на это Ежегодное заседание. Мы с нетерпением ждем встречи с вами в Риге в следующем году.

ТУРЦИЯ

ПРЕДСТАВЛЕННОЕ В ПИСЬМЕННОМ ВИДЕ ЗАЯВЛЕНИЕ
Г-НА МЕХМЕТА ШИМШЕКА
МИНИСТРА КАЗНАЧЕЙСТВА И ФИНАНСОВ ТУРЦИИ
УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ ТУРЦИИ

Благодарю Вас, г-н Председатель.

Г-жа Президент, уважаемые управляющие!

Позвольте мне начать с благодарности правительству Соединенного Королевства и ЕБРР за теплое гостеприимство и отличную организацию.

В сегодняшней сложной мировой ситуации ЕБРР выделяется впечатляющими финансовыми показателями, солидным послужным списком и четко сформулированной миссией.

Недавнее увеличение капитала свидетельствует о глубоком доверии акционеров к Банку.

Рекордный объем инвестиций ЕБРР и высокая прибыль, полученная в прошлом году, подчеркивают его влияние, а также финансовую устойчивость.

Мы с удовлетворением принимаем **Стратегическую и капитальную базу**, которая четко намечает путь к цели «Банк в 2030 году», правильно расставляя приоритеты: переход к «зеленой» экономике, инклюзивность и надлежащее управление.

Ускорение перехода к «зеленой» экономике является ключом к обеспечению энергетического будущего региона, повышению конкурентоспособности и формированию долгосрочной устойчивости, и у ЕБРР есть все возможности для того, чтобы возглавить этот процесс.

Целевые «зеленые» инвестиции также позволят уменьшить зависимость от нестабильных энергетических рынков и укрепить фундамент экономики.

В то же время создание условий для **жизнеспособности человеческого капитала и обеспечения равенства возможностей** также имеет важное значение для устойчивого роста.

Инвестиции в профессиональную подготовку, инклюзивное финансирование и инфраструктуру позволят повысить производительность труда и расширить доступ к благосостоянию.

Надежное управление экономикой также имеет жизненно важное значение.

Оно стимулирует **инновации в частном секторе** и обеспечивает **эффективность в государственном секторе**.

Вместе эти приоритеты закладывают основу для более стабильного, продуктивного и инклюзивного будущего во всем регионе.

Итак, позвольте мне выделить пять ключевых приоритетов.

Во-первых, мы призываем ЕБРР нарастить объем **операций в местной валюте**, которые имеют жизненно важное значение для углубления рынков капитала и повышения устойчивости к внешним потрясениям.

Во-вторых, мы видим большой потенциал в **исламском финансировании**.

Интеграция его в инструментарий Банка позволит диверсифицировать инструменты и поддержать более инклюзивное развитие финансового дела в странах-членах.

В-третьих, по мере того, как мир движется к чистому нулю, мы считаем, что Банк должен рассмотреть вопрос о поддержке **гражданской атомной энергетики** в плане финансирования и в плане предоставления технической помощи.

Атомная энергетика, где это уместно, может быть важнейшей частью структуры экологически чистой энергетики, особенно для стран, стремящихся к стабильной низкоуглеродной базовой мощности.

В-четвертых, мы приветствуем **более широкое участие Банка в жизни региона**.

Хотя Украина остается приоритетным направлением деятельности, распространение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак должно обеспечить очевидный дополнительный вклад.

Целенаправленные стратегии и тесное сотрудничество с существующими МБР будут иметь ключевое значение для получения эффективных результатов.

В-пятых, поддержание финансовой устойчивости за счет надежной капитальной базы, эффективности затрат, квалифицированного персонала также имеет важное значение для выполнения расширяющегося мандата Банка.

Позвольте мне также подчеркнуть, что **ЕБРР остается одним из самых ценных партнеров Турции по развитию**.

Будучи ведущей страной операций Банка, мы воочию убедились в положительном воздействии инвестиций ЕБРР.

Продвигая свою «зеленую» повестку дня и цифровую трансформацию, мы с нетерпением ожидаем дальнейшего расширения сотрудничества в рамках новой Стратегической и капитальной базы.

В заключение отмечу, что мы полностью уверены, что ЕБРР и впредь будет занимать лидирующие позиции в регионе, и мы благодарим госпожу Президента и ее сотрудников за отличную работу.

ФИНЛЯНДИЯ

Ваши Превосходительства, уважаемый Председатель, министры и управляющие!

Хочу выразить свою признательность ЕБРР и правительству Соединенного Королевства за организацию Ежегодного заседания.

Финляндия твердо поддерживает независимость, суверенитет и территориальную целостность Украины. Мы самым решительным образом осуждаем агрессивную войну, ведущуюся Россией. Мы благодарим ЕБРР за продолжение его неизменного партнерства с Украиной и оказание ей действенной поддержки. Оказываемая Финляндией поддержка Украины составляет более 3,7 млрд евро и будет продолжаться до тех пор, пока это будет необходимо.

Мир, при котором уважаются суверенитет и территориальная целостность Украины, отвечает всем нашим интересам. Это должно быть целью. Только Россия виновата в развязанной агрессии и ее последствиях. Вместе мы должны сделать все возможное, чтобы поддержать Украину в достижении справедливого и прочного мира, который соответствует принципам, закрепленным в Уставе ООН.

В Соглашении об учреждении ЕБРР изложены принципы, которым привержены все стороны соглашения, а именно многопартийная демократия, верховенство закона, уважение прав человека и рыночная экономика. В этом же документе цель ЕБРР определяется как содействие переходу стран операций к открытой, ориентированной на рынок экономике.

Эти принципы, в сочетании с уникальным мандатом Банка на содействие переходному процессу, являются хорошим напоминанием о том, чем должен руководствоваться ЕБРР в своей операционной деятельности при любых обстоятельствах. В центре операций Банка должен оставаться частный сектор. Мы настоятельно призываем Банк **приложить максимальные усилия для мобилизации частного финансирования**. Это имеет решающее значение, поскольку мы приближаемся к Конференции по финансированию развития в Севилье, где основной темой будет мобилизация частного финансирования и внутренних ресурсов на фоне тенденции к сокращению ОПР.

Изменение климата и утрата биоразнообразия являются глобальными проблемами. Мы настоятельно призываем ЕБРР ускорить процесс предоставления инвестиций, которые помогут странам операций перейти от использования ископаемого топлива к экологически чистым видам энергии. Этот переход также потребует ответственных инвестиций в производственно-сбытовую цепочку важнейших полезных ископаемых. Мы также призываем ЕБРР изучить существующие возможности в области ядерной энергетики, в которой у него исторически сложился хороший опыт.

Мы настоятельно призываем ЕБРР продолжать свою работу по обеспечению **гендерного равенства**. Общества, в которых царит равенство полов и социальная инклюзивность, более стабильны, их благосостояние выше, а экономика сильнее. Мы с нетерпением ожидаем продолжения оперативной реализации Стратегии содействия равноправию полов.

Тема Ежегодного заседания в этом году – «Новые горизонты» – посвящена распространению операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Мы приветствуем новых акционеров и страны операций. Поскольку ЕБРР готовится к началу своей деятельности в этих странах, мы хотели бы напомнить Банку о необходимости сосредоточиться на создании там дополняющей ценности в соответствии с его мандатом, ускорении перехода этих стран к рыночной экономике при одновременном применении ими демократических принципов.

Мы ожидаем, что постепенное распространение операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак не приведет к дополнительным расходам акционеров или сокращению его деятельности в нынешних странах операций. ЕБРР должен поддерживать свои высокие стандарты в области управления, контроля рисков и здоровой банковской деятельности. Операции в новых странах должны быть переведены на принцип самокупаемости в первоочередном порядке. Расширение операций ни при каких обстоятельствах не должно поставить под угрозу рейтинг AAA Банка.

Мы благодарим ЕБРР за активное участие в **инициативе «Глобальный портал»**. «Глобальный портал» – это платформа для инвесторов-единомышленников и ее участников, и мы призываем Банк изучить новые возможности в рамках этой инициативы также в странах Африки к югу от Сахары, в частности совместно с другими европейскими финансовыми организациями. Мы поддерживаем деятельность ЕБРР по продвижению цифровизации и разработке инклюзивных, надежных и устойчивых цифровых решений.

Мы также призываем ЕБРР активно сотрудничать с другими международными финансовыми организациями на стратегическом уровне и в поиске возможностей для совместного финансирования. Это особенно важно на страновом уровне, где их согласованная работа окажет наиболее заметное воздействие. В частности, мы приветствуем Соглашение о взаимном доверии с ЕИБ.

Прежде чем закончить, позвольте мне выразить поддержку Финляндией новой Стратегической и капитальной базы. Сегодня, когда были достигнуты компромиссы, учитывающие различные мнения, мы твердо придерживаемся позиции поддержки ЕБРР, который содействует процессу развитию в регионах операций, руководствуясь своим мандатом и ценностями. Г-жа Президент / Одиль, я желаю Вам и Вашим сотрудникам успехов в его реализации и с нетерпением жду дальнейших отраслевых дискуссий.

В заключение я хотела бы выразить признательность Европейскому банку реконструкции и развития и пожелать всяческих успехов в продолжении его преобразующей деятельности как на старых, так и на новых «горизонтах».

ХОРВАТИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ ХОРВАТИИ НА ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ ЕБРР 2025 ГОДА

Хорватия поддерживает Европейский банк реконструкции и развития в его неизменной приверженности обеспечению системного переходного процесса во всех странах операций и высоко оценивает деятельность Банка в Украине, которая страдает от неспровоцированной и неоправданной российской агрессии, приведшей к гибели людей и потере средств к существованию. Мы также поддерживаем готовность Банка участвовать в будущем восстановлении Украины. Стабильность и процветание в этом регионе являются общими приоритетами, и поэтому мы приветствуем решение Банка сделать поддержку Украины центральной стратегической целью новой Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2026–2030 годы.

Гибкий подход к стратегическому планированию доказал свою эффективность и позволил Банку оперативно реагировать даже во время кризиса и неожиданных событий. Мы рады, что Банк сохраняет гибкость и способность адаптировать свои инструменты и подходы, придерживаясь при этом четкого стратегического направления.

Три ключевые стратегические темы и фактора, обозначенные в СКБ – борьба с изменением климата, содействие экономическому управлению и укрепление человеческого капитала для обеспечения инклюзивного роста – хорошо согласуются с глобальной повесткой дня в области развития. Все это имеет решающее значение для достижения долгосрочного устойчивого развития в странах присутствия.

ЕБРР зарекомендовал себя в Хорватии в качестве ценного партнера, и мы видим те дополнительные преимущества, которые может принести Банк в будущем. Учитывая подтвержденные на практике возможности Банка и результаты его деятельности, Хорватия поддерживает расширение географии деятельности Банка и распространение его операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак при сохранении его твердой приверженности существующим странам операций в их переходе к устойчивой рыночной экономике. Для того, чтобы укрепить растущую роль Банка на мировой арене, следует применять сбалансированный подход.

Ярко выраженная ориентация Банка на частный сектор в рамках новой СКБ полностью соответствует его мандату. Хорватия поддерживает цель Банка по дальнейшему увеличению объема его годовых инвестиций до порядка 18 млрд евро. Это стало бы важным и долгожданным шагом на пути к расширению масштабов финансирования развития.

Кроме того, Хорватия хотела бы подчеркнуть важность интеграции рынков капитала в Европе и помощь ЕБРР в объединении рынков капитала стран Центральной и Юго-Восточной Европы. Такой интегрированный рынок капитала привлечет больше глобальных инвесторов, что обеспечит дальнейший рост зарегистрированных на бирже компаний и экономики вовлеченных стран.

Мы отмечаем приверженность Банка оказанию поддержки странам, желающим свернуть операции с помощью улучшенного *Подхода к деятельности в постоперационных странах* и пополнения *Специального постоперационного фонда*. Мы также приветствуем подтверждение того, что процесс свертывания операций осуществляется исключительно под руководством соответствующей страны.

Мы отмечаем и поддерживаем мероприятия Банка по совершенствованию операционной деятельности и изучению возможностей в части управления капиталом. Хорватия была одной из первых стран, подписавшихся на увеличение капитала, и нашей общей целью в этом отношении должно оставаться максимально эффективное использование ресурсов Банка.

Наконец, мы выражаем признательность ЕБРР за признание важного значения многостороннего сотрудничества. Скоординированный общесистемный подход среди многосторонних банков развития является ключом к максимизации коллективного воздействия и решению глобальных задач в области развития.

Вы можете быть уверены, что Республика Хорватия остается надежным и конструктивным партнером ЕБРР, его членов и стран операций.

ЧЕРНОГОРИЯ

Уважаемая г-жа Президент,
уважаемые управляющие,
дамы и господа!

Для меня большая честь выступать перед столь уважаемым собранием от имени Черногории. Я хотел бы поблагодарить ЕБРР за предоставленную возможность поделиться нашими размышлениями о Стратегической и капитальной базе на 2026–2030 годы – документе, в котором изложен амбициозный и своевременный будущий курс Банка.

Черногория полностью поддерживает три ключевых приоритета СКБ: улучшение экономического управления, продвижение зеленой экономики и инвестиции в жизнь людей, в том числе посредством обеспечения гендерного равенства и равных возможностей. Это не только стратегические направления деятельности для Банка, но и приоритеты Черногории на нашем пути к членству в ЕС и модернизации экономики. Интеграция реформ управления, мер по борьбе с изменением климата, цифровой трансформации и развития человеческого капитала обеспечивает комплексное видение, которое тесно согласуется с нашей национальной программой реформ.

Мы высоко оцениваем приверженность Банка усилению мобилизации частного сектора и использованию цифровых технологий для ускорения прогресса. Недавно предложенные целевые показатели – 5 млрд евро привлеченных частных инвестиций и доведение объема зеленых инвестиций до 150 млрд евро – демонстрируют решимость Банка усиливать свое воздействие. Мы считаем, что эти цели являются как амбициозными, так и необходимыми в свете стоящих перед нами глобальных задач.

Мы также благодарны ЕБРР за последовательную поддержку стран, находящихся на начальном этапе перехода. Черногория, наряду с другими странами нашей дирекции, продолжает получать значительные выгоды от взаимодействия с ЕБРР. Мы все еще создаем сильные институты, современную инфраструктуру и динамично развивающийся частный сектор. Мы призываем Банк продолжать активно работать в нашем регионе, особенно в сферах энергетики, транспорта, цифровизации и устойчивого туризма.

В заключение мы подтверждаем нашу решительную поддержку Украины и ведущую роль ЕБРР в ее восстановлении и укреплении жизнеспособности. Мы солидарны с украинским народом и приветствуем содержащийся в СКБ план увеличить объемы инвестиций до 3 млрд евро в год, как только это позволят условия.

Кроме того, мы ценим то внимание, которое уделяется в СКБ эффективному управлению финансами. Обеспечение финансовой устойчивости Банка при одновременном расширении его охвата и повышении эффективности имеет важное значение. Мы поддерживаем предлагаемые меры по использованию капитала и повышению эффективности затрат как разумный и ответственный подход.

В заключение следует отметить, что Черногория рассматривает СКБ на 2026–2030 годы как перспективный и хорошо сбалансированный план. Мы гордимся тем, что являемся

частью этого общего видения, и рассчитываем на продолжение сотрудничества с ЕБРР и нашими коллегами-управляющими для достижения успеха.

Благодарю за внимание.

ЧЕШСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Чешская Республика – Ежегодное заседание ЕБРР 2025 года

Окончательный вариант заявления (для публикации)

Уважаемая г-жа Президент, уважаемые управляющие, дорогие коллеги!

Мне доставляет удовольствие выступать сегодня перед этим собранием от имени Чехии.

Мы встречаемся в период глубокой геополитической и экономической неопределенности. Война в отношении Украины остается определяющим вызовом для нашего региона, прежде всего для самой Украины, но имеет и далеко идущие последствия далеко за ее пределами. Ее воздействие ощущается во многих регионах, подрывая энергетические рынки, торговые потоки, доверие инвесторов и геополитическую стабильность. В этих условиях мы горячо приветствуем новую Стратегическую и капитальную базу ЕБРР, которая появилась в критический момент.

Мы особенно приветствуем четкую расстановку приоритетов в рамках СКБ: исключительная поддержка Украины, переход к зеленой экономике и повышенное внимание к тем областям, где Банк играет наиболее заметную дополняющую роль. Чехия поздравляет Президента и ее команду с достижением консенсуса вокруг сбалансированной и нацеленной на будущее повестки дня. Эти приоритеты отражают не только насущные потребности сегодняшнего дня, но и те области, в которых ЕБРР имеет уникальные возможности для оказания долгосрочного воздействия.

Чехия решительно и последовательно выступала в поддержку Украины с самого начала войны. Мы приветствуем тот факт, что в СКБ Украине отведено то место, где она и должна находиться – важнейшего из приоритетов Банка. Согласованное в 2023 году увеличение капитала, на которое подписалась Чехия, было призвано обеспечить ресурсы, необходимые для сохранения и расширения этой исключительной поддержки. Мы считаем важным, чтобы эти ресурсы оставались четко сфокусированными на восстановлении и реконструкции Украины в соответствии с консенсусом, достигнутым среди акционеров.

Мы рады, что была подтверждена значимость перехода к зеленой экономике в качестве одного из основных направлений деятельности Банка. В Чехии декарбонизация остается одной из главных структурных задач. Роль Банка в оказании помощи странам в снижении зависимости от ископаемых видов топлива, расширении использования возобновляемых источников энергии и повышении энергоэффективности, а также в обеспечении справедливого перехода в углеродоемких областях имеет решающее значение. Эти инвестиции также способствуют обеспечению энергетической безопасности, с помощью которых ЕБРР поддерживает усилия по диверсификации, и, которые, по нашему мнению, должны также включать ответственное использование ядерной энергии.

В то же время мы должны признать растущее ограничение: многим странам Центральной и Восточной Европы – и все чаще за ее пределами – придется значительно увеличить расходы на оборону, чтобы обеспечить национальную и региональную безопасность. При всей своей необходимости этот сдвиг приведет к сокращению налогово-бюджетного пространства для долгосрочных инвестиций в декарбонизацию, инфраструктуру и экономические преобразования. В связи с этой новой реальностью каталитическая роль ЕБРР становится как никогда важной. Без привлечения частного капитала и оказания целевой поддержки «зеленый» переход рискует замедлиться – особенно в регионах, уже подверженных повышенному геополитическому риску.

Этот меняющийся ландшафт в налогово-бюджетной сфере и в области безопасности лишь подкрепляет доводы в пользу продолжения работы Банка в продвинутых странах с переходной экономикой и во всем регионе его операций. Хотя многие страны добились значительного прогресса в процессе перехода к рынку, сохраняются серьезные структурные пробелы на рынках капитала, в доступе МСП к финансированию и в ориентированной на климат инфраструктуре. Потенциал государственного сектора в части выполнения стоящих задач также остается неравномерным. Кроме того, геополитическая нестабильность продолжает оказывать давление на доверие инвесторов. В этих условиях присутствие ЕБРР не только оправдано, но и необходимо для поддержания переходного процесса, обеспечения устойчивости и того, чтобы эти страны оставались надежными партнерами в процессе более широкого восстановления Украины.

Выходя за рамки текущего региона операций Банка, мы отмечаем решение о распространении деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и рады приветствовать представителей этого нового региона на Ежегодном заседании. Это естественное и взвешенное развитие мандата Банка. В то же время мы считаем, что Банк должен следовать согласованным принципам постепенного, ограниченного и тщательно управляемого расширения. Финансовые ресурсы, выделяемые Украине, особенно те, которые будут получены в результате увеличения капитала 2023 года, должны оставаться четко распределенными по приоритетам и защищенными. Расходы, связанные с этим расширением, должны управляться прозрачно и не должны отвлекать внимание от обязательств Банка перед Украиной и нынешними странами операций.

Основная сила ЕБРР заключается в его способности мобилизовать частный капитал там, где государственные ресурсы ограничены. Эта задача станет еще более важной, поскольку правительства стран нашего региона направляют все большую часть своих бюджетных средств на оборону и безопасность. Поэтому мы призываем Банк усилить поддержку МСП, рынков капитала, долевых инвестиций и государственно-частного партнерства, особенно в областях, связанных с «зеленым» переходом и долгосрочной конкурентоспособностью. Именно эти инструменты позволяют ЕБРР продолжать оказывать воздействие там, где оно наиболее востребовано.

В заключение хочу сказать, что Чехия решительно поддерживает миссию ЕБРР и новую Стратегическую и капитальную базу. Масштабы современных вызовов требуют ясности цели, операционной дисциплины и глубоких партнерских отношений.

Благодаря этому ЕБРР сможет оказывать значимое и долгосрочное воздействие в Украине, Центральной и Восточной Европе и во всех своих регионах операций.

Благодарю за внимание.

ШВЕЙЦАРИЯ

**ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ЕБРР 2025 ГОДА
ЗАЯВЛЕНИЕ ПОСЛА ДОМИНИКА ПАРАВИЧИННИ,
ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР, ОТ
ИМЕНИ ШВЕЙЦАРСКОЙ КОНФЕДЕРАЦИИ**

Швейцария подчеркивает важное значение последовательной и активной деятельности ЕБРР в Украине в ответ на полномасштабную военную агрессию со стороны России. Мы приветствуем прогресс в процессе подписки на общее увеличение капитала Банка (ОУК) в целях поддержки Украины. Мы рады подтвердить, что Швейцария завершила этот процесс после одобрения подписки нашим парламентом. Для нас большая честь предоставить грантовые ресурсы для содействия Украине в ее подписке на ОУК Банка, что свидетельствует о прочных связях между нашими двумя странами и с нашей общей дирекцией.

Швейцария высоко оценивает четкую направленность Стратегической и капитальной базы (СКБ) на оказание воздействия при подтверждении того, что Украина является наивысшим приоритетом Банка. Такое соответствие стратегическим обязательствам в рамках ОУК имеет решающее значение для обеспечения устойчивой и эффективной поддержки восстановления Украины и ее жизнеспособности.

Швейцария поддерживает сохраняющиеся высокие амбиции ЕБРР в сферах борьбы с изменением климата и зеленого финансирования. Мы с нетерпением ожидаем дальнейших обсуждений, направленных на укрепление планов ЕБРР в этих областях, особенно в контексте новой скоринговой карты и предстоящей Стратегии перехода к зеленой экономике. Мы подчеркиваем важность соблюдения предыдущих обязательств и международных соглашений, в частности Парижского соглашения.

Швейцария рада сообщить, что она ратифицировала поправку, касающуюся постепенного распространения операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары (АЮС). Мы приветствуем четкий и прозрачный процесс страновой оценки Банка, который необходим для обеспечения соответствия этого процесса основному мандату ЕБРР. Мы подчеркиваем, что это расширение деятельности не должно осуществляться в ущерб работе Банка в существующих странах операций.

Швейцария особо приветствует тот факт, что в СКБ ключевое внимание уделено работе МБР как единой системы. Углубление партнерских отношений и координации действий имеют решающее значение для максимизации воздействия и наиболее эффективного использования ресурсов. Мы отмечаем достигнутый в последнее время прогресс, включая создание новых механизмов взаимного доверия с МФК и ЕИБ. Мы призываем ЕБРР развивать это направление и продолжать гармонизировать руководящие принципы, процессы и стандарты. В среднесрочной перспективе мы настоятельно призываем Банк работать над созданием совместной всеобъемлющей системы взаимного доверия, охватывающей все МБР. Мы также ожидаем последовательной координации действий на страновом уровне, особенно с АфБР, в свете распространения операций на регион АЮС.

Швейцария ожидает, что ЕБРР продолжит укреплять свою роль в мобилизации частного капитала. Банку следует ставить перед собой более амбициозные цели и

использовать свои основные сравнительные преимущества для привлечения больших объемов частного финансирования, что имеет ключевое значение для решения текущих задач в области развития. Мы подчеркиваем необходимость соответствия международным стандартам, таким как стандарты ОЭСР, для обеспечения прозрачности и сопоставимости. Кроме того, надежное экономическое управление и диалог с государственными органами остаются ключевыми факторами, способствующими устойчивым и высокоэффективным частным инвестициям.

Швейцария подчеркивает, что качество и эффект воздействия не должны снижаться из-за целевых показателей по объему. Первый Доклад о воздействии на переходный процесс за 2025 год является ключевым документом, который позволит улучшить освещение оказываемого ЕБРР воздействия, и мы с нетерпением ожидаем участия в его дальнейшей подготовке. Мы просим Банк продолжать повышать операционную эффективность и обеспечивать соблюдение экологических, социальных и управленческих стандартов, особенно в важнейших цепочках поставок. Мы ожидаем, что Банк продолжит изучать рекомендации, содержащиеся в Обзоре НДК, сохраняя при этом свою финансовую устойчивость и высокий рейтинг. Наконец, мы призываем к твердой приверженности эффективному и прозрачному использованию как собственных ресурсов Банка, так и льготного финансирования доноров, обеспечивая целевое и эффективное использование этих средств.

Швейцария выражает искреннюю признательность Президенту Рено-Бассо за ее руководящую роль, а также оперативному руководству и сотрудникам ЕБРР за их целеустремленную работу по выполнению миссии Банка. Мы надеемся на продолжение тесного и конструктивного сотрудничества с ЕБРР.

ШВЕЦИЯ

Заявление Швеции на Ежегодном заседании ЕБРР 15 мая 2025 года

Ваши Превосходительства!

Позвольте мне начать со слов благодарности в адрес правительства Соединенного Королевства за то, что оно принимает у себя Ежегодное заседание в этом году.

Сегодня, когда Банк собирается вступить в новый пятилетний стратегический период, мы можем сделать вывод, что последние пять лет оказались для него сложными. Во-первых, мы столкнулись с глобальным потрясением, таким как пандемия Covid. Затем Россией была развязана жестокая война, которая оказывает разрушительное воздействие на Украину и в существенной мере негативно отражается на других странах региона и мировой экономике. ЕБРР добился хороших результатов в выполнении своего мандата в этот сложный период, поддерживая Украину и все остальные страны операций. Ему есть чем гордиться.

Заглядывая в будущее, можно сказать, что эти вызовы не исчезнут. Мир быстро меняется, а экономическая фрагментация ускоряется. На этом фоне решающее значение приобретают основанное на правилах международное сотрудничество, а также основанная на правилах свободная торговля. Нам нужны сильные и эффективные международные финансовые организации, выполняющие роль платформ для сотрудничества и содействия столь необходимому управлению экономикой и развитию.

К счастью, ЕБРР занимает сильные позиции, благодаря хорошим финансовым результатам и увеличению капитала акционеров. Этот прочный фундамент наделяет Банк потенциалом для решения более масштабных задач и достижения еще более высоких результатов. Мы возлагаем на Банк большие надежды.

У Швеции существуют три основных приоритета в том, что касается стратегического направления деятельности ЕБРР и новой Стратегической и капитальной базы Банка.

Во-первых, поддержка Украины. Банк должен обеспечить надежную и расширенную поддержку Украине. Это должно быть поставлено во главу угла и являться основным показателем эффективности, по которому будет оцениваться работа Банка. ЕБРР

располагает всем необходимым для оказания помощи в построении более устойчивого и жизнеспособного общества в Украине. Банк должен быть готов нарастить объемы операций, когда позволит ситуация в области безопасности, и адаптироваться к быстро меняющейся обстановке. В Украине необходимо решать более масштабные задачи и при этом по-прежнему оказывать серьезную поддержку другим странам операций. Увеличение капитала позволяет Банку делать и то, и другое.

Во-вторых, размещение зеленых инвестиций. Рост количества и качества инвестиций должны идти рука об руку. ЕБРР необходимо более масштабно подходить к обеспечению доступа к энергии, для получения которой не используются ископаемые виды топлива. Устойчивый доступ к энергии имеет ключевое значение для экономического развития и создания рабочих мест. Мы с нетерпением ждем обсуждения новой Стратегии перехода к зеленой экономике Банка.

В-третьих, продвижение экономического управления и создания инклюзивных рынков труда. Поддержка стран в создании сильных институтов является необходимым условием роста и мобилизации ресурсов. Обеспечение всем равных шансов стать частью трудовых ресурсов и расширение экономических прав и возможностей женщин стимулируют экономическое развитие любой страны.

И в заключение отмечу, что предстоящий стратегический период будет, по крайней мере, таким же важным и сложным, как и последние пять лет. Все острее ощущается потребность инвестировать средства в то, что обеспечивает устойчивый рост. Как я уже отметила вначале, ожидания, возлагаемые Швецией на Банк, велики, но мы воодушевлены тем, чего Банку удалось добиться на данный момент и его способностью добиться еще большего.

Благодарю за внимание.

ЯПОНИЯ

**Заявление досточтимого Адзумы Куниёси,
Парламентского заместителя министра финансов
Министерство финансов, правительство Японии
на 34-м Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития
Лондон, Соединенное Королевство, 15 мая 2025 года**

1. Вступление

Г-н Председатель, г-жа Президент, уважаемые управляющие, дамы и господа!

От имени правительства Японии я хотел бы выразить искреннюю признательность за теплое гостеприимство правительству Соединенного Королевства и жителям Лондона, принимающим 34-е Ежегодное заседание Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР).

2. Украина

Агрессия России в отношении Украины, продолжающаяся более трех лет, нанесла Украине значительный ущерб и по-прежнему является причиной неопределенности в том, что касается перспектив мировой экономики. Мы призываем немедленно прекратить незаконную агрессию России в отношении Украины.

Япония высоко оценивает то, как активно правительство Украины участвует в проведении реформ и как поддерживает макроэкономическую стабильность, несмотря на враждебную обстановку, в которой продолжается война. Япония, помимо предоставления обеспечения по кредитам, продолжает вносить свой вклад в поддержку Украины, в том числе в рамках Инициативы по предоставлению кредитов на ускорение поступления доходов исключительного характера (ERA) для Украины, которые в прошлом году были согласованы лидерами «Группы семи» и должны быть погашены за счет поступления в будущем доходов исключительного характера от замороженных российских государственных активов.

Для удовлетворения колоссальных потребностей Украины в восстановлении нам необходимо привлечь финансовые ресурсы, технологии и специалистов из частного сектора. В этом отношении ЕБРР как многосторонний банк развития (МБР), обладающий уникальным мандатом и бизнес-моделью, специально нацеленной на стимулирование деятельности частного сектора в регионе, будет и впредь играть решающую роль в поддержке Украины. Япония с удовлетворением отмечает, что ЕБРР неизменно демонстрирует решительную

поддержку, нацеленную на работу на ключевых направлениях, таких как жизненно важная инфраструктура и энергетическая безопасность, опираясь на свой пакет поддержки, о котором он объявил сразу после начала агрессии, а также выполняя обязательства по увеличению капитала, взятые в декабре 2023 года.

После одобрения увеличения капитала ЕБРР Япония, как второй по величине акционер, оперативно отреагировала на это, подписавшись на него и впоследствии оплатив подписку. В частности, мы подписались на новые разрешенные к выпуску оплачиваемые акции в мае прошлого года, а затем произвели первый платеж в декабре. Мы призываем других членов Банка последовать нашему примеру. К тому же Япония произвела дополнительный взнос в Японский целевой фонд, который является двусторонним фондом, созданным ЕБРР для содействия восстановлению сектора АПК Украины при лидирующей роли частного сектора, а также для развития людских ресурсов, что имеет решающее значение для обеспечения непрерывности работы предприятий. Кроме того, мы приветствуем проведение вебинара по инвестициям в Украину совместно с представительством ЕБРР в Токио. Мы по-прежнему твердо намерены поддерживать процесс восстановления Украины, работая рука об руку с ЕБРР.

3. Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы

Основным пунктом повестки дня Ежегодного заседания в этом году является Стратегическая и капитальная база (СКБ) на 2026-2030 годы.

ЕБРР является одной из важных организаций, которые могут сыграть свою роль в возведении фундамента международного экономического порядка. Это означает, что все акционеры должны принять участие в подготовке СКБ, где намечены будущие стратегические направления деятельности Банка. Япония рада поддержать предлагаемую СКБ на 2026–2030 годы, высоко оценивая усилия оперативного руководства и его максимальную гибкость, позволившие консолидировать разные точки зрения и таким образом сохранить единство. Позвольте мне выделить четыре темы, которые Япония считает критически важными для формирования стратегического направления деятельности ЕБРР на следующие пять лет.

Во-первых, следует и далее повышать устойчивость к стихийным бедствиям. ЕБРР работает в регионах, подверженных стихийным бедствиям, таких как Япония и Армения, которая принимала Ежегодное заседание в прошлом году, а также Турция и Марокко, которые были опустошены крупными землетрясениями в последние годы. Учитывая, что текущая доля средств, выделяемых на адаптацию к последствиям изменения климата в категории «зеленое

финансирование», не особенно высока, мы с удовлетворением воспринимаем намерение Банка учитывать аспекты адаптации во всей его деятельности.

Во-вторых, следует шире привлекать частный капитал. Учитывая рост потребностей в области развития, важнейшее значение приобретает привлечение частного капитала, а государственный капитал может играть роль катализатора. Привлечение частного капитала является глобальным императивом, и мы ожидаем, что ЕБРР, опираясь на масштабные успехи в реализации своего мандата по взаимодействию с частным сектором в таких регионах, как Центральная и Восточная Европа, возглавит усилия всех МБР в этой области.

В-третьих, необходимо сохранить соответствующий географический охват деятельности ЕБРР. Мы поддерживаем предлагаемое направление операций, наивысшим приоритетом которого является содействие Украине, одновременно стремясь нарастить уровень инвестиций ЕБРР во всех странах, менее продвинутых на пути перехода к рынку.

Во-четвертых, ЕБРР следует ускорить реализацию содержащихся в Обзоре нормативов достаточности капитала рекомендаций «Группы двадцати». Мы просим ЕБРР продолжать его неустанные усилия на этом направлении, включая пересмотр стоимости акций, подлежащих оплате по требованию.

Мы удовлетворены тем, что эти четыре пункта должным образом отражены в предлагаемой СКБ на 2026–2030 годы.

4. Страны Африки к югу от Сахары

После долгого и конструктивного обсуждения на Ежегодном заседании 2023 года управляющие договорились о распространении операций Банка на страны Африки к югу от Сахары. Согласно этому решению, Япония быстро завершила свою внутреннюю процедуру принятия соответствующей поправки к Соглашению об учреждении ЕБРР. Япония решительно поддерживает предложение о предоставлении статуса страны-получателя Бенину, Кот-д'Ивуару и Нигерии с момента вступления в силу поправки к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР. Я ожидаю, что Гана, Кения и Сенегал в ближайшее время тоже станут членами ЕБРР и странами операций.

Я считаю, что опыт ЕБРР по инвестированию средств в частном секторе, а также его многолетняя проверенная репутация, принесут большую пользу процессу развития в Африке, дополняя поддержку других МБР. В частности, сотрудничество с такими партнерами, как Африканский банк развития (АфБР), имеющий глубокие партнерские связи с африканскими

странами, могло бы помочь ЕБРР обеспечить эффективную и действенную их поддержку, используя при этом каждое сравнительное преимущество.

В августе этого года в Иокогаме Япония организует 9-ю Токийскую международную конференцию по развитию Африки (TICAD-9), которая проводится раз в три года. На TICAD-9 Япония расскажет о своей поддержке роста при лидирующей роли частного сектора и во взаимодействии с ЕБРР и другими МБР, включая Группу Всемирного банка и АфБР, а также с Японским банком международного сотрудничества и Японским агентством международного сотрудничества. Я буду рад приветствовать Президента Рено-Бассо и всех вас на этом важном мероприятии.

5. Сотрудничество между ЕБРР и Японией

Кроме того, ЕБРР должен более эффективно реагировать на разнообразные и комплексные потребности, учитывая, что охват его операций распространяется за пределы Европы. При руководстве организацией, особенно при подготовке и реализации важных корпоративных стратегий, таких как СКБ, должны учитываться различные мнения. Для этого в среде сотрудников ЕБРР важно поощрять разнообразие, в том числе применительно к гражданству. Мы приветствуем тот факт, что этой осенью ЕБРР планирует направить в Японию группу по набору кадров.

Как я отметил ранее, ЕБРР играет ключевую роль в восстановлении в Украине материальной инфраструктуры, которая была повреждена или разрушена. Мы считаем, что использование опыта и знаний Японии в области ликвидации последствий стихийных бедствий и восстановления может иметь значение для такой поддержки ЕБРР в Украине. В Японии много частных компаний, обладающих обширным опытом, в частности в таких сферах, как обеспечение устойчивости к стихийным бедствиям, очистка территории от противопехотных мин, удаление мусора, восстановление энергоснабжения и связи, секторы здравоохранения и агробизнеса, которые серьезно заинтересованы в инвестировании средств в Украину на этапе ее полного восстановления. Мы просим ЕБРР активизировать свои усилия по содействию участию японского частного сектора в инвестиционных проектах ЕБРР, используя функции и ресурсы представительства ЕБРР в Токио.

6. Заключение

С тех пор, как Президент Рено-Бассо вступила в должность в 2020 году, несмотря на сложную ситуацию, отмеченную пандемией COVID-19 и российским вторжением в Украину, удалось добиться многого. В обстановке текущей неопределенности в мире, обусловленной

различными факторами, значение МБР, включая ЕБРР, возрастает. Мы ожидаем, что ЕБРР продолжит выполнение своей миссии под руководством Президента Рено-Бассо. Япония по-прежнему твердо намерена оказывать Банку поддержку по нескольким направлениям, в том числе по вопросам финансирования, подготовки программных документов и кадров.

(конец)

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА
ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА
РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛЬ
РЕНО-БАССО НА ЗАКРЫТИИ
ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР
Выступление Президента ЕБРР на закрытии Ежегодного заседания

Я хотела бы поблагодарить всех вас за весьма конструктивное участие в этом обсуждении и ваши важные указания. Я также хочу поблагодарить вас, как акционеров, за вашу поддержку в увеличении капитала, а также за то очень большое количество стран, которые являются донорами нашей деятельности.

Г-н Председатель, вы уже представили исчерпывающее резюме, и я остановлюсь на трех ключевых соображениях по поводу того, что было сказано сегодня, и что важно иметь в виду по мере продвижения Банка вперед в период реализации новой Стратегии.

Прежде всего, я очень рада, что ключевые решения, принятые здесь, получили широкую и позитивную поддержку. Как я уже говорила ранее сегодня, модель Стратегической и капитальной базы сослужила Банку хорошую службу. Это дает нам ориентир, задающий нам общее направление и в то же время дающий нам гибкость для адаптации к неизбежным потрясениям и региональным ситуациям.

Для Банка жизненно важно, чтобы его основные руководящие принципы были приняты как можно большим числом акционеров, особенно в эти сложные времена, потому что это действительно дает нам опору. Ваше одобрение СКБ подтверждает ценность и то доверие, которое вы, наши акционеры, проявляете к мандату Банка и его эффективному выполнению. Все мы в Банке высоко ценим этот посыл.

Я также очень рада, что вы одобрили конкретные шаги, необходимые для того, чтобы Банк начал оказывать воздействие в своем новом географическом регионе, и очень рада тому, что вы обратились в Совет директоров с рядом конкретных проектов. В совокупности эти решения закладывают прочную основу для будущего.

Я знаю, что широкая поддержка СКБ была достигнута благодаря духу компромисса. И я также горячо приветствую ваше стремление к компромиссу. Я хочу заверить всех управляющих в том, что эта СКБ дает нам очень прочную основу для реализации масштабной программы по всем определенным нами приоритетам – от экологии до гендера, привлечения частного сектора, управления и так далее.

Я также хочу отметить идеи, которые очень важны для Банка, такие как развитие финансирования в местной валюте. Это, несомненно, является частью нашей сильной стороны. Кроме того, (и это повторяли многие из вас) с тех пор, как я начала работать в Банке, я ставила перед собой личную цель расширить сотрудничество с другими МБР и добиться того, чтобы МБР работали как единая система на благо наших клиентов и стран операций.

Второй вывод, который я делаю, заключается в том, что уровень ваших ожиданий высок. Это было ясно сказано – некоторыми из вас очень решительно. И мы принимаем это к сведению и будем готовы выполнить эту задачу. Одной из ключевых характеристик Банка является его оперативность в реагировании на потребности

наших стран операций, клиентов и заинтересованных сторон. Наша ценность основана не только на стратегии, какой бы хорошей она ни была, но и, главным образом, на том воздействии, которое мы оказываем на местах.

Именно поэтому я хочу отметить, что это Ежегодное заседание и одобрение СКБ – это начало процесса. И сейчас крайне важно, чтобы мы сосредоточились на реализации воплощенных в нем целей наиболее эффективным образом, сохраняя при этом наши финансовые сильные стороны.

Я уверена, что мы сможем это сделать, и что мы сможем поддержать все наши страны операций – как существующие, так и новые – и, конечно, продолжать поддерживать Украину, наращивая наши инвестиции в эту страну, когда это возможно.

По мере того, как мы приближаемся к завершению Ежегодного заседания, я осознаю, что вы также все вместе выразили глубокую благодарность за проделанную сотрудниками работу. Я обязательно передам им это. Я знаю, что все результаты, которых мы добиваемся, это заслуга наших сотрудников, и они являются основой нашей ценной деятельности, особенно в эти нестабильные времена.

Наконец, я хочу особо поблагодарить большую группу людей, которые так усердно трудились, чтобы это заседание прошло успешно в организационном и материально-техническом плане, - от технического персонала, ИТ-специалистов, поставщиков услуг общественного питания и обслуживания зданий до преданной своему делу команды генерального секретариата под руководством Казу. Все они заслуживают нашей искренней благодарности.

Как вы знаете, для Казу это последнее Ежегодное заседание – по крайней мере, в его качестве генерального секретаря. И я думаю, что это подходящее завершение. От вашего имени я хотела бы от всего сердца поблагодарить его за напряженную работу на протяжении многих лет и ту поддержку, которую он оказывал мне лично, организации и всем председателям Совета управляющих.

В том же духе я хотела бы воспользоваться этой возможностью, чтобы поблагодарить и отдать дань уважения Юргену, который покинет нас в начале июля после восьми лет работы в Банке. Юрген был неотъемлемой частью успешной деятельности Банка в этот период, способствуя гибкому реагированию ЕБРР на кризисы и достижению все более высоких уровней инвестиций (в том числе в этом году) и высокого уровня результативности.

Как вы, наверное, помните, он также был нашим исполняющим обязанности Президента в начале пандемии. Сегодня потребовалось бы слишком много времени, чтобы воздать ему должное в полной мере, но сейчас я могу только высказать ему от вашего и моего имени искреннюю и сердечную благодарность. Я не уверена, что Юрген находится среди нас, потому что у него все еще проходит параллельная встреча, но я передам ему вашу благодарность.

На этом я заканчиваю. Я надеюсь, что вы сможете приятно провести оставшееся время в Лондоне. Еще раз благодарю Соединенное Королевство за великолепный прием. И еще раз благодарю вас за плодотворное участие в этом Ежегодном заседании.

Я с нетерпением жду встречи с вами в Риге.

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА
УПРАВЛЯЮЩИХ КЛЕМЕНА
БОШТЯНЧИЧА НА ЗАКРЫТИИ
ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР
Выступление Председателя Совета управляющих на закрытии
Ежегодного заседания

В качестве Председателя я хотел бы подвести итоги ряда ключевых моментов нашей беседы, а также завершить обсуждение представленного нам постановления. В этом резюме также в полной мере учтены письменные заявления, которые вы любезно предоставили, и которые также являются частью официального отчета об этом Ежегодном заседании.

Прежде всего, я думаю, было бы полезно отметить, что работа Банка и самоотверженность его персонала в оказании поддержки странам операций и выполнении мандата Банка на содействие переходному процессу получили широкую поддержку, особенно со стороны стран операций.

Управляющие высоко оценили как качество, так и объем выполненной Банком работы (особенно в 2024 году) и приветствовали прочное финансовое положение ЕБРР, которое является важной основой его деятельности. Я уверен, что все, кто работает в ЕБРР, высоко ценят вашу оценку.

Управляющие признали неопределенность глобальной и региональной обстановки и отметили важность деятельности Банка и общие ценности, лежащие в ее основе.

Управляющие подчеркнули ценность делового подхода Банка, ориентированного на частный сектор, и его обширного опыта.

Управляющие приветствовали способность Банка быстро и гибко реагировать на неожиданные события. Это стало отличительной чертой периода действия текущей СКБ. Это будет не менее ценно и в следующий период.

Банк и его акционеры остаются твердыми сторонниками Украины перед лицом продолжающейся агрессии со стороны Российской Федерации.

В этой связи управляющие решительно подтвердили свою приверженность обеспечению независимого, процветающего и устойчивого будущего этой страны в Европе и заявили, что предоставление исключительной поддержки Украине останется высшим приоритетом Банка в обозримом будущем.

Управляющие также приветствовали стремление Банка расширить свою деятельность во всех странах операций. В этой связи управляющие тепло приветствовали новых акционеров из расширяющегося региона Банка в Африке к югу от Сахары. И мы с нетерпением ожидаем утверждения сегодня статуса стран операций для Бенина, Кот-д'Ивуара и Нигерии. Это открывает новую важную главу в истории ЕБРР.

Как в отношении давно существующих, так и особенно новых регионов, управляющие подчеркнули важность тесного сотрудничества Банка с другими партнерами по развитию, в частности с многосторонними банками развития, в целях оказания наибольшего воздействия. Они приветствовали конкретные шаги, предпринятые Банком для укрепления взаимного доверия, и подчеркнули важность продолжения работы по повышению эффективности совместной работы МБР как единой системы.

Они также подчеркнули важность максимального расширения финансовых возможностей Банка путем выполнения рекомендаций обзора НДК, сформулированных под эгидой «Большой двадцатки».

Три стратегические темы СКБ – поддержка перехода к зеленой экономике, совершенствование экономического управления, укрепление человеческого капитала и обеспечение равенства возможностей для всех – получили решительную поддержку.

В том, что касается перехода к зеленой экономике, многие управляющие призвали Банк определить масштабные цели на период действия следующей СКБ, чтобы реализовать эту приоритетную задачу; и они подчеркнули необходимость укрепления энергетической безопасности для повышения устойчивости перед лицом продолжающихся потрясений.

Управляющие подчеркнули жизненно важную роль, которую играет привлечение частного финансирования в достижении глобальных целей в области развития,

особенно в части перехода к зеленой экономике. Они приветствовали тот факт, что в течение всего периода действия СКБ особое внимание уделялось инновациям в этой области, и выразили надежду на их продолжение. Они также отметили сохраняющуюся значимость работы по продвижению цифровизации и оказанию воздействия на переходный процесс.

В заключение, управляющие тепло приветствовали Стратегическую и капитальную базу на 2026–2030 годы и одобрили ее цели. Они высоко оценили прошлые результаты деятельности Банка и выразили надежду, что Банк, опираясь на свой успешный опыт в достижении поставленных целей, добьется большего и еще более качественного эффекта воздействия в период действия следующей СКБ.

Таким образом, результатом сегодняшнего утреннего обсуждения стало то, что Совет управляющих подавляющим большинством голосов одобрил постановление о Стратегической и капитальной базе на 2026–2030 годы, при том что Российская Федерация проголосовала против, а Беларусь и Соединенные Штаты Америки воздержались.

Это весьма обнадеживающий результат в нынешние сложные времена и демонстрация неизменного доверия акционеров к деятельности Банка.

Мне доставило огромное удовольствие председательствовать на 34-м Ежегодном заседании, нашем первом заседании в Лондоне с 2016 года. За прошедшие с тех пор почти десять лет мир значительно изменился, но я рад, что мы, как Совет управляющих, смогли собраться вместе в истинном духе многосторонности и сотрудничества, чтобы утвердить сегодня следующую Стратегическую и капитальную базу.

От имени всех управляющих я хотел бы поблагодарить наш Совет директоров и нашего Президента Одиль Рено-Бассо за их работу по подготовке наших сегодняшних обсуждений. Кроме того, я хотел бы особо поблагодарить генерального секретаря и его сотрудников, а также других членов оперативного руководства ЕБРР за проведение этого замечательного Ежегодного заседания.

В заключение, от имени Совета управляющих, я хотел бы выразить огромную благодарность правительству Соединенного Королевства за теплый прием, оказанный нам всем, и выразить признательность Вам, Одиль, за Ваше уверенное руководство деятельностью Банка.

Я с нетерпением жду новой встречи со всеми вами на нашем следующем Ежегодном заседании в Риге.

ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ

**ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ
СРЕДА 14 МАЯ И ЧЕТВЕРГ 15 МАЯ 2025 ГОДА****ПОВЕСТКА ДНЯ (ПРОЕКТ)****Первая сессия – открытие Заседания (среда 14 мая, 17:00–18:00)**

Первая сессия будет проводиться в центральном зале Вестминстера. На сессии могут присутствовать все зарегистрированные представители делегаций и участники Ежегодного заседания.

1. Открытие Заседания
Председатель официально объявляет Ежегодное заседание Совета управляющих открытым.
2. Принятие повестки дня (документ BG34/1 (Rev.1)) и утверждение доклада Процедурного комитета (документ BG34/2)
Управляющим предлагается принять повестку дня и утвердить положения, касающиеся порядка ведения Заседания.
3. Выступление почетного гостя от Соединенного Королевства при открытии Ежегодного заседания
4. Выступление Председателя Совета управляющих при открытии Ежегодного заседания
5. Выступление Президента ЕБРР при открытии Ежегодного заседания

[Сразу после завершения первого заседания в том же зале пройдет прием для всех участников (18:15-21:00).]

Пленарная сессия (четверг 15 мая, 09:00–13:00)

Пленарная сессия будет проводиться на площадке «Пеллигон» в «Кэнэри-Уорф». Участвовать в сессии могут управляющие и их заместители, зарегистрированные представители делегаций, члены Совета директоров и их заместители, а также представители оперативного руководства ЕБРР по утвержденному списку. Для каждой делегации в зале заседаний будет зарезервировано три места.

6. Дискуссия в формате «круглого стола» (закрытое заседание)
Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы: доклад Совета директоров и постановление (документ BG34/3)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление.
7. «О статусе Бенина как страны-получателя»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG34/13)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление.

-
8. «О статусе Кот-д'Ивуара как страны-получателя»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG34/14)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление.
 9. «О статусе Нигерии как страны-получателя»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG34/15)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление.
 10. «Использование фондов сотрудничества в странах-членах, не являющихся получателями – в странах Африки к югу от Сахары и Ираке»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG34/12)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление.
 11. «Кодексы поведения ЕБРР»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG34/16)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление.
 12. «Годовой обзор за 2024 год» (документ BG34/4)
Управляющим предлагается принять к сведению Годовой обзор.
 13. «Финансовый отчет за 2024 год» (документ BG34/5)
«Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2024 год»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG34/6)
Управляющим предлагается принять отчеты к сведению и принять постановление.
 14. «Финансовая отчетность по специальным фондам за 2024 год»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG34/7)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление.
 15. «Стратегический исполнительный план на 2025–2027 годы»: доклад Совета директоров (документ BG34/8)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению.
 16. «Увеличение капитала 2023 года: результаты в контексте обязательств»: доклад Совета директоров (документ BG34/9)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению.
 17. «О внесении изменений в Правила проведения очередных выборов директоров»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG34/10)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление.
 18. «О многообразии и инклюзивности в Совете директоров ЕБРР, 2024 год»: доклад Совета директоров (документ BG34/11)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению.

19. Выборы Председателя и его заместителей на 2025–2026 годы
Управляющим предлагается избрать Председателя и его заместителей согласно докладу Процедурного комитета (документ BG34/2).
20. Заключительное слово Президента ЕБРР
21. Заключительное слово Председателя Совета управляющих
22. Закрытие Заседания
Председатель официально объявляет Ежегодное заседание Совета управляющих закрытым.

СВОДНАЯ ПРОГРАММА (ПРОЕКТ)

Просьба учесть, что программа и время проведения мероприятий указаны как предварительные и могут меняться.

Если не указано иное, все мероприятия будут проходить в штаб-квартире ЕБРР.

Время (местное)	Мероприятие
Вторник 13 мая 2025 года	
Весь день	Годовые собрания доноров (специальный обед, 13:00-14:00)
Весь день	Программа ОГО
Весь день	Программа Делового форума
12:30 – 14:00	Обеды для участников
Среда 14 мая 2025 года	
Весь день	Программа ОГО
Весь день	Программа Делового форума
12:00 – 14:00	Обеды для участников
14:00 – 15:00	Группа высокого уровня по Украине
17:00 – 18:00	Совет управляющих – первая сессия (центральный зал Вестминстера)
18:15 – 21:00	Прием от имени ЕБРР для всех участников (центральный зал Вестминстера)
19:30 – 21:00	Фуршет для управляющих от имени Правительства Соединенного Королевства (Ланкастер-хаус)
Четверг 15 мая 2025 года	
Весь день	Программа ОГО
Весь день	Программа Делового форума
09:00 – 13:00	Совет управляющих – пленарная сессия (площадка «Пеллигон» в «Кэнзри-Уорф»)
12:00 – 14:00	Обеды для участников

**ДОКЛАД ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА,
СФОРМИРОВАННОГО НА 2024–2025 ГОДЫ**

Процедурный комитет состоит из Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих или назначенных ими представителей в качестве временных заместителей управляющих, и ему поручено подготовить доклад об организации Ежегодного заседания для его утверждения Советом управляющих. Генеральный секретарь, в качестве секретаря при Совете управляющих, обеспечивает секретариат для Процедурного комитета.

В состав Процедурного комитета, сформированного на 2024–2025 годы, входят управляющий от Словении в качестве Председателя и управляющие от Исландии и Турции в качестве заместителей Председателя, каждый из которых должным образом назначил временных заместителей управляющих для этой цели.

Согласно своему мандату, установленному Постановлением № 3 Совета управляющих, принятым 15 апреля 1991 года, Процедурный комитет представляет приведенный ниже доклад, включающий рекомендации по организации Ежегодного заседания Совета управляющих 2025 года, которое будет проведено 13–15 мая в Лондоне.

Первая сессия: среда, 14 мая, 17:00-18:00 (местное время)

Первая сессия будет проводиться в центральном зале Вестминстера. На сессии могут присутствовать все зарегистрированные представители делегаций и участники Ежегодного заседания.

Заседание официально откроет Председатель Совета управляющих.

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия *Повестку дня Заседания Совета управляющих* (документ BG34/1(Rev.1)) с изменениями, о которых Председатель может объявить в ходе проведения Заседания.

С заявлениями на первой сессии выступают: почетный гость от Соединенного Королевства, Председатель Совета управляющих и Президент ЕБРР.

Первая сессия также будет транслироваться в прямом эфире на специальном сайте для трансляции Ежегодных заседаний: www.ebrd.com/am и на каналах социальных сетей ЕБРР. Синхронный перевод на четырех официальных языках: английском, немецком, русском и французском, а также арабском, будет доступен с помощью наушников участникам, присутствующим лично, и с помощью приложения «Interactio» – участникам, присоединяющимся к Заседанию по Интернету. Также будет обеспечен международный сурдоперевод.

Пленарная сессия, четверг, 15 мая, 09:00–13:00 (местное время)

Пленарная сессия будет проводиться на площадке «Пеллигон» в «Кэнэри-Уорф». Участвовать в сессии могут управляющие и их заместители, зарегистрированные представители делегаций, члены Совета директоров ЕБРР и их заместители, а также представители оперативного руководства ЕБРР по утвержденному списку.

Для каждой делегации в зале заседаний будет зарезервировано три места (управляющий за главным столом плюс два зарегистрированных представителя делегации, сидящие позади или в другом месте зала заседаний).

Участники, присоединяющиеся к сессии по Интернету, смогут сделать это через «WebEx» (информация о подключении будет включена в электронное письмо с подтверждением регистрации на ЕЗ).

Синхронный перевод на четырех официальных языках: английском, немецком, русском и французском, а также арабском, будет доступен с помощью наушников участникам, присутствующим лично, и с помощью приложения «Interactio» – участникам, присоединяющимся к Заседанию по Интернету (инструкции по подключению будут высланы перед началом сессии).

Управляющие могут выступать по желанию по любому пункту повестки дня.

Часть 1. Дискуссия в формате «круглого стола» (закрытое заседание)

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Стратегическая и капитальная база» (документ BG34/3).

Управляющие приглашаются принять активное участие в дискуссии за «круглым столом» и высказать свое мнение.

После кратких вступительных замечаний Председателя Совета управляющих и Президента ЕБРР Председатель сначала приглашает управляющих от Турции и Исландии в качестве заместителей Председателя Совета управляющих открыть заседание «круглого стола», после чего выступает управляющий от принимающей страны – Соединенного Королевства.

Затем управляющим будет предложено выступить в соответствии с заранее составленным списком выступающих, после чего слово будет предоставлено всем остальным управляющим, которые еще не выступали.

Часть 2. Институциональные и финансовые вопросы (открытое заседание)

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «О статусе Бенина как страны-получателя» (документ BG34/13).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «О статусе Кот-д'Ивуара как страны-получателя» (документ BG34/14).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «О статусе Нигерии как страны-получателя» (документ BG34/15).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Использование фондов сотрудничества в странах-членах, не являющихся получателями, – в странах Африки к югу от Сахары и Ираке» (документ BG34/12).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Кодексы поведения ЕБРР» (документ BG34/16).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Годовой обзор за 2024 год» (документ BG34/4).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Финансовый отчет за 2024 год» (документ BG34/5).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2024 год» (документ BG34/6).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Финансовая отчетность по специальным фондам за 2024 год» (документ BG34/7).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Стратегический исполнительный план на 2025–2027 годы» (документ BG34/8).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Увеличение капитала 2023 года: результаты в контексте обязательств» (документ BG34/9).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «О внесении изменений в Правила проведения очередных выборов директоров» (документ BG34/10).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «О многообразии и инклюзивности в Совете директоров, 2024 год» (документ BG34/11).

Выборы Председателя и заместителей Председателя на 2025–2026 годы

Комитет рекомендует избрать на 2025–2026 годы Председателем Совета управляющих управляющего от Европейского союза, а его заместителями – управляющего от Украины и управляющего от Финляндии. Председатель и его заместители вступают в должность после закрытия Ежегодного заседания 2025 года.

Процедурный комитет на 2025–2026 годы и Комитет управляющих на 2025–2026 годы будут сформированы в составе Председателя Совета управляющих и его заместителей и будут работать до окончания Ежегодного заседания 2026 года.

Закрытие Заседания

С заявлениями выступят Президент ЕБРР и Председатель Совета управляющих, после чего Председатель Совета управляющих объявит Заседание закрытым.

Общение в социальных сетях

Управляющие и члены делегаций вправе свободно высказывать свои собственные мнения по вопросам, обсуждаемым на Ежегодном заседании. Вместе с тем им предлагается уважать закрытый характер пленарной сессии и, в частности, воздерживаться от комментариев вне рамок Заседания по поводу позиций, занятых другими членами в ходе этой сессии. Управляющим также предлагается воздержаться от комментариев вне рамок Заседания по поводу итогов закрытой пленарной сессии до публикации заключительного пресс-релиза Департаментом внешних и внутренних связей.

Заявления управляющих

Управляющим настоятельно рекомендуется представлять официальные письменные заявления, содержащие руководящие указания для ЕБРР по вопросам повестки дня и на предстоящий год. Заявления будут опубликованы на веб-сайте www.ebrd.com после закрытия первой сессии и до начала пленарной сессии, и поэтому нет необходимости зачитывать заявления на пленарной сессии. Заявления будут также внесены в официальный «Отчет о Заседании» и станут частью официальных документов.

Барбара Кнапич Наваррете

ВРИО заместителя управляющего ЕБРР от Словении
от имени Председателя Совета управляющих ЕБРР
2 мая 2025 года

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ И КАПИТАЛЬНАЯ БАЗА
НА 2026–2030 ГОДЫ****Содержание**

Резюме	1
1. КОНТЕКСТ	5
2. ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ	6
3. ПРОДВИЖЕНИЕ ПЕРЕХОДНОГО ПРОЦЕССА	7
3.1 Стратегический курс	7
4. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС: КАКОЕ?	8
4.1 Целевой характер воздействия	10
4.2 Определение приоритетов и измерение степени воздействия	11
4.3 Углубление воздействия: стратегические темы	12
4.3.1 Переход к «зеленой» экономике	13
4.3.2 Экономическое управление	14
4.3.3 Человеческий капитал и равные возможности для всех	16
4.4 Усиление воздействия: стратегические факторы	19
4.4.1 Развитие и внедрение цифровых технологий	19
4.4.2 Более активная мобилизации частного сектора	20
5. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС: ГДЕ?	22
5.1 Украина	22
5.2 Другие страны операций	23
5.3 Ограниченное и постепенное расширение	25
6. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС: КАКИМ ОБРАЗОМ?	26
6.1 Инвестиции	26
6.2 Взаимодействие с государственными органами	29
6.3 Мобилизация донорских ресурсов	29
6.4 Сотрудничество	30
7. СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС	31
7.1 Достаточность капитала	31
7.2 Финансовая устойчивость	34
7.3 Контрольные параметры	35
7.3.1 Параметры переходного процесса	35
7.3.2 Параметр капитала	36
7.3.3 Ресурсный параметр	36
7.4 Внутренние благоприятствующие факторы	37
7.4.1 Корпоративная скоринговая карта	38

Резюме

Экономический и геополитический контекст третьей по счету Стратегической и капитальной базы (СКБ) ЕБРР является особенно сложным, поскольку ценность и смысл многостороннего взаимодействия и многосторонних институтов в наши дни все чаще подвергаются сомнению. В этих условиях мандат Банка, ориентированный на частный сектор и опирающийся на принципы демократии, плюрализма и рыночной экономики, актуален и важен как никогда.

В основе этого мандата лежит мнение о том, что хорошо отлаженная рыночная экономика, функционирующая в рамках открытой и прозрачной политической системы, является наиболее эффективным механизмом распределения ресурсов и реализации чаяний людей. Банк стремится достичь системных изменений, создающих условия для расцвета частного предпринимательства и мобилизации частного капитала. Такая направленность его усилий особенно важна на современном этапе, когда цели мирового развития могут быть достигнуты только при качественном изменении ситуации с притоком финансирования в частный сектор.

Главной стратегической целью Банка в период действия СКБ на 2026–2030 годы будет оказание экстраординарной поддержки Украине в сохранении источников средств к существованию для населения в военное время и построении в восстановительный период процветающего будущего в составе Европы. Такая поддержка станет возможной благодаря принятому в 2023 году решению об увеличении оплаченного капитала ЕБРР. Выполнение обязательств перед Украиной, связанных с увеличением капитала, является главным среднесрочным приоритетом Банка и тем критерием, по которому будет оцениваться его работа. Банк также усилит поддержку других стран операций с учетом как долгосрочных потребностей переходного периода, так и продолжающихся сбоев и процессов вынужденного переселения, вызванных войной в отношении Украины. Это приведет к значительному росту воздействия Банка на текущие процессы, равно как и объема его инвестиций.

Возрастут и масштабы деятельности ЕБРР. Не сокращая своих обязательств перед нынешними странами операций, Банк в период действия СКБ на 2026–2030 годы будет вести полномасштабную работу и в новых, таких как страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Такое расширение деятельности продиктовано убежденностью в том, что особые качества ЕБРР могут стать полезным дополнением международных усилий по содействию развитию этих стран. Банк будет тесно сотрудничать с другими организациями, стремясь учиться на их опыте и добиваться того, чтобы многосторонние банки развития (МБР) как единая система, действуя совместно с другими партнерами по развитию, оказывали максимальное коллективное воздействие на этот процесс.

В период, охватываемый СКБ на 2026–2030 годы, ЕБРР вступает, располагая сильными позициями. Решения об увеличении капитала и расширении географии деятельности Банка свидетельствуют о доверии акционеров к его деловому подходу, о востребованности его мандата и о высокой оценке результатов, достигнутых им при реализации положений СКБ на 2021–2025 годы. Весь этот период ЕБРР демонстрировал оперативность и быстроту реакции на непредвиденные кризисы в странах операций, включая прежде всего войну в отношении Украины, продолжая при этом неуклонно следовать своему среднесрочному стратегическому курсу. Такое

сочетание последовательности с гибкостью будет еще более необходимо ему в будущем.

В период действия СКБ на 2026–2030 годы Банк будет опираться на достигнутые успехи, продолжая наращивать объем и масштабы своих операций. В связи с этим он будет уделять еще больше внимания достижению воздействия на системном уровне; важнейшую роль в этом будут играть усовершенствованные системы измерения и отслеживания такого воздействия. Они будут служить источниками более четких, согласованных и всеобъемлющих данных для лучшего планирования инвестиционной деятельности и стратегических мероприятий, а также для более эффективного информирования о достигнутом воздействии, в том числе путем подготовки ежегодных докладов о воздействии на переходный процесс.

Добиваясь системного воздействия на переходный процесс, ЕБРР будет стремиться углублять это воздействие в первую очередь по следующим трем стратегическим направлениям:

- поддержка стран операций в реализации ими возможностей, связанных с **переходом к «зеленой» экономике**. Банк активизирует работу в этой области, уделяя повышенное внимание достижению эффекта в шести основных областях, где он обладает необходимыми навыками и практическими возможностями, с целью масштабирования его собственных и привлекаемых им «зеленых» инвестиций в течение всего периода СКБ на 2026–2030 годы с учетом спроса на них в странах операций. Он также будет позитивно реагировать на запросы клиентов, касающиеся поддержки устойчивости к последствиям изменения климата и внедрения экспериментальных подходов к финансированию природосберегающих проектов;
 - содействие **более эффективному экономическому управлению** путем систематического использования рычагов, которыми Банк располагает благодаря своим инвестициям, особенно в бюджетной сфере, и своему взаимодействию с директивными органами. Воздействие будет углубляться за счет усилий по определению приоритетов, касающихся проведения реформ на всех государственных предприятиях-клиентах и во всех отраслях государственного сектора, а также за счет расширения наборов инструментов для участия в формировании политики;
 - создание условий для реализации потенциала каждого индивида и общества в целом через **укрепление человеческого капитала и создание равных возможностей для всех**. Банк будет добиваться более глубокого воздействия, изучая потребности своих клиентов как работодателей, производителей и участников производственно-сбытовых цепей, с тем чтобы предметно сориентировать свою деятельность на расширение доступа к финансированию, услугам и рабочим местам для всех.
- Работа по углублению воздействия на этих стратегических направлениях будет усилена благодаря дальнейшему развитию следующих двух стратегических факторов, которые позволят Банку усилить эффект своей деятельности путем повышения уровня финансирования и освоения новых возможностей:
- **разработка и внедрение цифровых технологий** для расширения возможностей перехода к рыночной экономике, с особым упором на увеличение капиталовложений, совершенствование регулирования и повышение квалификации наряду с усилением жизнеспособности за счет укрепления кибербезопасности;

- **расширение** прямой и косвенной **мобилизации частного капитала** за счет инновационных процессов и продуктов, усиления стимулов и более амбициозного целеполагания, с установлением минимального годового объема привлеченных инвестиций (ГОПИ) в частном секторе на уровне 5 млрд евро.

Воздействие на переходный процесс во всех этих областях будет обеспечиваться за счет сочетания инвестиционной деятельности Банка в виде кредитов и долевого участия в предприятиях важнейших для него секторов – финансовых учреждениях, корпорациях и объектах устойчивой инфраструктуры – с целенаправленным и эффективным диалогом по вопросам государственного управления и рачительным использованием донорских ресурсов. На всех участках работы Банк будет в рамках своего мандата по содействию переходному процессу и своей операционной структуры стремиться решать проблему уязвимости; в начале периода действия СКБ на 2026–2030 годы он сделает свой подход достоянием гласности, а также будет способствовать соблюдению высоких стандартов закупочной деятельности в целях обеспечения честной конкуренции.

ЕБРР продолжит дополнять своими капиталами финансирование из рыночных источников и будет во всех своих операциях придерживаться принципов здоровой банковской деятельности. Этим будет подкрепляться его стремление сохранять реальную стоимость капитала его акционеров за счет самостоятельного роста. Анализ, проведенный Банком исходя из текущих предположений, показывает, что имеющегося у него капитала достаточно, чтобы поддерживать устойчивый объем годовых инвестиций на уровне около 18 млрд евро.

Вполне вероятно, что стабильный инвестиционный потенциал ЕБРР может вырасти и до 20 млрд евро – например, в случае превышения расчетных показателей доходности или значительного снижения рисков. Возможность достижения такого уровня годовых инвестиций будет зависеть от наличия достаточных инвестиционных возможностей, отвечающих требованиям Банка в плане воздействия на переходный процесс, дополняющей роли и здоровой банковской деятельности, от обеспеченности соответствующими ресурсами и ответственного управления ими в рамках четко заданных среднесрочных финансовых параметров, а также от внутренней политики ЕБРР. Кроме того, Банк продолжит выполнять рекомендации по итогам независимого обзора нормативов достаточности капитала (НДК) МБР, в том числе путем заключения первой сделки по передаче значительной доли риска, что также может увеличить ресурсный потенциал ЕБРР в период действия СКБ на 2026–2030 годы. Несмотря на эти усилия, инвестиционный потенциал может оказаться менее высоким, если темпы накопления капитала будут медленнее предусмотренных в базовом сценарии.

СКБ на 2026–2030 годы выдержана в духе поставленной перед МБР задачи быть «...больше, лучше и эффективнее...». Во врезке ниже изложены конкретные стратегические устремления, которыми Банк будет руководствоваться в этот период.

Врезка 1. Стратегические устремления на 2026–2030 годы

В период действия СКБ на 2026–2030 годы Банк приложит максимальные усилия для достижения своей общей цели воздействия на переходный процесс в странах операций, используя сильные стороны, продемонстрированные им в ходе реализации СКБ на 2021-2025 годы, в целях поддержки системных преобразований, необходимых для более уверенного достижения необходимых атрибутов переходного процесса. В частности, руководствуясь стратегическими направлениями, указанными в настоящей СКБ, к 2030 году ЕБРР должен будет:

- обеспечить реальный сектор экономики Украины и источники средств к существованию ее населения экстраординарной поддержкой в военное время и на период восстановления, доведя годовой объем инвестиций до уровня не менее 3 млрд евро в период долговременной стабильности;
- оказать стимулирующее воздействие на переходный процесс в тех странах операций, где он продвинулся в наименьшей степени, за счет увеличения годового объема инвестиций и взаимодействия с государственными органами этих стран в период действия СКБ;
- добиться значительного самостоятельного воздействия на переходный процесс в новых странах операций, включая страны Африки к югу от Сахары и Ирак, и заслужить положительную оценку своей работы по результатам обзора операций Банка в 2028 году;
- усилить приверженность поддержке частного сектора и частного предпринимательства, инвестировав в частном секторе не менее 75% совокупного ГОИ;
- расширить свои возможности по привлечению частных капиталов за счет дальнейшего внедрения инновационных продуктов и изменения соответствующей культуры, усилив тем самым свое воздействие во всех странах операций, в том числе путем установления минимального ГОПИ на уровне 5 млрд евро;
- оказать странам операций запрошенную ими поддержку на пути перехода к климатически нейтральным технологиям, обеспечения энергетической безопасности и жизнеспособности за счет инвестиционных операций и стратегических инициатив, направленных на достижение перемен в шести основных экономических системах: энергетике, муниципальном хозяйстве, промышленности, агропромышленном комплексе, на транспорте и в сфере финансового посредничества;
- увеличить объем поддержки для стран, желающих отказаться от дальнейшего использования ресурсов Банка в рамках расширенного в 2021 году подхода к деятельности в постоперационный период, путем пополнения Специального постоперационного фонда;
- воспользоваться своей способностью работать одновременно в частном и государственном секторах для улучшения условий развития частного бизнеса, в том числе путем выявления возможностей для проведения преобразований, будь то сразу всеми клиентами в государственном секторе или в каждой отрасли, где они действуют;
- обеспечить расширение экономических возможностей населения в странах операций за счет повышения уровня развития человеческого капитала и обеспечения равных возможностей для всех;
- задействовать потенциал цифровых технологий для усиления воздействия на переходный процесс путем внедрения и последующего совершенствования продуманной линейки целевых финансовых, стратегических и консультационных продуктов;
- сохранить за собой способность добиваться значимого воздействия в странах операций за счет самостоятельного роста основного капитала, обусловленного стремлением сберечь реальную стоимость капитала акционеров ЕБРР.

В предстоящий период эти устремления будут воплощаться в жизнь на основе ежегодных СИП, посредством постоянной работы по управлению как существующими проектами, так и новыми ассигнованиями в целях воздействия на переходный процесс при одновременном поддержании на портфельном уровне такого баланса рисков, доходов и затрат, который необходим для сохранения финансовой устойчивости.

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ И КАПИТАЛЬНАЯ БАЗА НА 2026–2030 ГОДЫ

1. КОНТЕКСТ

1. Многосторонние институты воплощают и подкрепляют собой ценности и цели, объединяющие их акционеров. Учреждение ЕБРР по окончании холодной войны было мотивировано общим стремлением международного сообщества воссоединить европейский континент и интегрировать в мировую экономику страны, где ранее существовала центрально-плановая система хозяйства.

2. Настоящая, третья по счету Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы выделяется особой сложностью своего контекста. Вторжение России в Украину привело к гуманитарной катастрофе, последствия которой будут иметь долгосрочный характер. Средства, которые предстоит затратить на восстановление инфраструктуры и источников средств к существованию, уже сейчас представляются весьма значительными, а перспективы достижения прочного и устойчивого мира туманны. Негативные последствия продолжают ощущаться в целом ряде стран региона. Серьезное влияние на жизнь людей и их источники заработка оказывает и ближневосточный конфликт. В первые четыре года действия СКБ на 2021–2025 годы акционеры Банка демонстрировали образцовое единство, особенно в поддержке Украины. Однако геополитическая напряженность сохраняется, и риск разобщения заметно вырос.

3. Неопределенность усугубляется социальными и экономическими последствиями более общих глобальных вызовов. Результаты изменения климата все сильнее ощущаются в повседневной жизни, оборачиваясь финансовыми и гуманитарными издержками. Ускорение научно-технического прогресса, и, в частности, все более широкое использование искусственного интеллекта (ИИ), способно трансформировать экономику и общество как за счет повышения производительности труда, так и вследствие нарастания потока информации и дезинформации. Долгосрочные последствия продолжающихся демографических изменений, и прежде всего старения населения и усиления миграции, будут весьма далеко идущими.

4. В этой сложной обстановке больше всего шансов успешно справиться с неопределенностью будут иметь страны с прочной и устойчивой экономикой. Поэтому принципы и цели ЕБРР остаются неизменно актуальными, а его роль как надежного и преданного партнера стран операций сегодня важна как никогда. Назначение Банка определено четкими положениями преамбулы Соглашения об учреждении ЕБРР (СУБ), в которой подтверждается приверженность акционеров «...основополагающим принципам многопартийной демократии, правового государства, уважения прав человека и рыночной экономики». Эта приверженность отражена в статье 1 СУБ, согласно которой цель ЕБРР – «...содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы в странах, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводящих их в жизнь».

5. Эти исходные послышки определяют стратегический курс ЕБРР на ближайшие пять лет. В его основе лежит обязательство при любых обстоятельствах оказывать

экстраординарную поддержку Украине, что будет являться наивысшим приоритетом Банка на протяжении всего периода. Стремясь к созданию условий для подъема частного сектора, Банк будет и впредь поддерживать все страны операций в переходе к устойчивой рыночной экономике, открывающей путь к процветанию для всех и устойчивой перед лицом потрясений. Опираясь на свои традиционные сильные стороны, он будет усиливать воздействие на переходный процесс в наиболее стратегически важных областях. Основа реализации СКБ на 2026–2030 годы была заложена с принятием акционерами в конце 2023 года решения об увеличении оплаченного капитала Банка на 4 млрд евро, которое обеспечило надежную финансовую базу для деятельности ЕБРР и наметило конкретные цели этой деятельности в Украине, а также более широкие стратегические ориентиры. Этим подкрепляется стремление Банка расширять и углублять свое воздействие во всех странах операций путем значительного наращивания инвестиций и усиления упора на системных преобразованиях.

2. ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ

6. Мандат Банка по содействию переходному процессу носит уникальный характер. Его цель – содействовать построению прочной и устойчивой экономики путем улучшения функционирования рынков и экономических систем. Эти изменения в свою очередь создают дополнительные стимулы для внутренних и иностранных капиталовложений в частный сектор, жизненно необходимых для роста благосостояния и повышения устойчивости. Значение частных инвестиций возрастает с признанием того, что масштабы проблем современного мира требуют для их решения финансовых ресурсов, значительно превышающих собственные возможности государственного сектора. Деятельность ЕБРР, ориентированная на достижение системных изменений, имеет ключевое значение для мобилизации и эффективного использования частного капитала. Такой подход особенно актуален в наши дни, когда от многосторонних банков развития (МБР) – как по отдельности, так и совокупно – ожидается, что они в полной мере сыграют свою роль, развивая присущие им методы и подходы, становясь «...больше, лучше и эффективнее» и тем самым способствуя ускорению процесса устойчивого развития.

7. Процессы стратегического планирования работы ЕБРР складываются из следующих двух составляющих:

- **Стратегическая и капитальная база (СКБ)**, утверждаемая Советом управляющих и определяющая стратегические направления деятельности Банка на пять лет вперед. В ней формулируется набор основных устремлений ЕБРР на соответствующий период и определяется общий контрольный механизм. СКБ подкрепляется официальным заключением о достаточности капитала Банка.
- **Стратегический исполнительный план (СИП)**, утверждаемый Советом директоров и конкретизирующий стратегические установки СКБ в виде целей на предстоящий год с учетом прогнозов операционных и финансовых скользящих показателей на трехгодичный период. СИП также содержит скоринговую карту и бюджет Банка на соответствующий год.

8. Такой подход обеспечивает Банку возможность инициативно и гибко реагировать на складывающиеся обстоятельства, не теряя при этом ясной стратегической ориентации. Он оказался особенно полезным в последние годы, когда целая череда

глобальных, региональных и национальных потрясений неожиданно и резко изменила характер вызовов, стоящих перед странами операций ЕБРР. Банк сумел адаптироваться к новым вызовам масштабно и оперативно, сохранив вместе с тем четкую преемственность стратегического курса. В условиях еще большей неопределенности, чем в начале периода действия СКБ на 2021–2025 годы, гибкость и оперативность будут по-прежнему играть важную роль в достижении стратегических целей Банка.

9. В пяти разделах, составляющих основное содержание настоящего документа, определены главные стратегические параметры деятельности ЕБРР на предстоящие годы:

- в разделе 3 намечен общий стратегический курс Банка на этот период;
- в разделе 4 представлены концептуальные и операционные рамки, которыми определяется подход ЕБРР к целенаправленному продвижению системных преобразований, и их применение на практике. В нем далее говорится о том, каким образом в период действия СКБ будет оцениваться воздействие на переходный процесс, и выделяются конкретные тематические области для углубления и усиления этого воздействия в рамках вышеупомянутого подхода;
- в разделе 5 раскрыта географическая направленность деятельности Банка в период, охватываемый СКБ, включая то, как ЕБРР в своей работе будет учитывать тот факт, что страны операций зачастую находятся на разных этапах переходного процесса;
- в разделе 6 говорится о тех элементах инструментария Банка, комбинированное использование которых позволяет воздействовать на переходный процесс;
- в разделе 7 кратко изложены институциональные основы реализации СКБ на 2026–2030 годы, включая подтверждение достаточности основного капитала ЕБРР и контрольные параметры на этот период.

Документ завершается рекомендацией Совета директоров принять проект постановления Совета управляющих, приведенный в Приложении 1.

3. ПРОДВИЖЕНИЕ ПЕРЕХОДНОГО ПРОЦЕССА

3.1 Стратегический курс

10. СКБ на 2026–2030 годы опирается на успешные итоги реализации предыдущей СКБ на 2021–2025 годы. Демонстрацией уверенности акционеров в результатах деятельности Банка, его подходе к делу и его особом месте в архитектуре международных организаций – имея в виду прежде всего нацеленность на содействие развитию частного сектора – стали решение об увеличении капитала, принятое в 2023 году, и шаги по ограниченному и постепенному распространению операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. В связи с усилением своей финансовой мощи и расширением географического охвата Банк намерен в период действия СКБ на 2026–2030 годы значительно нарастить свои размеры, а также масштабы и эффект своих операций.

11. Стержневым элементом стратегического курса ЕБРР является продолжение экстраординарной поддержки, которую Банк оказывает Украине в целях поддержания жизнеспособности реального сектора экономики и сохранения источников средств к существованию для населения в военное время и создания основ будущего

процветания в восстановительный период. Во всех странах операций Банк будет наращивать свою деятельность, уделяя повышенное внимание воздействию на переходный процесс и системным преобразованиям. При этом он будет придерживаться трех стратегических тем, которые позволят усилить такое воздействие по целому ряду аспектов переходного процесса. Все эти темы соответствуют областям, где страны операций сталкиваются с масштабными проблемами и где у всех акционеров Банка присутствуют весомые интересы, а у самого ЕБРР имеются значительные возможности внести свой особый вклад. К упомянутым стратегическим темам относятся:

- ускорение **перехода к «зеленой» экономике** посредством инвестиций и мер по формированию рынков, способствующих системным изменениям, которые помогут обеспечить конкурентоспособность, устойчивость и энергетическую безопасность стран операций;
- повышение **жизнеспособности человеческого капитала и обеспечение равных возможностей для всех** в целях поддержания конкурентоспособности и экономического роста путем максимального повышения индивидуальной и коллективной производительности и предоставления каждому возможности полностью реализовать свой потенциал; и
- совершенствование **экономического управления** для содействия процветанию и повышению уровня жизни за счет наращивания эффективности и продуктивности предприятий – особенно в государственном секторе, – рынков и экономических институтов, при увеличении прозрачности и предсказуемости и создании одинаковых условий для всех.

12. Эти стратегические темы взаимно дополняют друг друга. Например, переходу к «зеленой» экономике лучше всего способствуют продуманная система регулирования и благоприятная деловая среда, а также политика, направленная на переквалификацию работников, вытесняемых из углеродоемких отраслей. Соответственно, подход Банка к этим темам будет направлен на получение максимального синергического эффекта.

13. Опираясь на достигнутое в период действия текущей СКБ, Банк будет максимально усиливать свое общее воздействие на переходный процесс с помощью таких двух стратегических рычагов, как:

- использование потенциала, связанного с внедрением и развитием **цифровых технологий**, для расширения возможностей воздействия на переходный процесс; и
- наращивание воздействия на переходный процесс за счет повышения качества и увеличения количества **привлекаемого** Банком частного капитала, что позволиткратно усилить оказываемое им воздействие в условиях, когда существующие потребности в финансировании превышают возможности государственного сектора.

14. Благодаря этой общей стратегической ориентации ЕБРР будет углублять свое воздействие на переходный процесс, добиваясь лучших результатов для людей во всех странах операций и одновременно увеличивать свои размеры, работая в большем, чем сегодня, числе стран; во Врезке 1 выше представлен перечень основных целей, которых Банк будет стремиться достичь к концу действия СКБ на 2026–2030 годы.

4. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС: КАКОЕ?

15. В основе мандата ЕБРР по содействию переходному процессу лежит мнение о том, что хорошо отлаженная рыночная экономика, функционирующая в рамках открытой и прозрачной политической системы, является наиболее эффективным механизмом распределения ресурсов и реализации чаяний людей. Банк исходит из определения устойчивой рыночной экономики, включающего следующие шесть атрибутов переходного процесса:

- **конкурентность**, необходимая для экономической эффективности, расширения занятости и достижения процветания;
- **качество управления**, обеспечивающее предсказуемую, прозрачную и гибкую институциональную среду, в которой для всех действуют равные условия;
- **экологичность**, обеспечивающая, чтобы сегодняшняя экономическая деятельность не наносила окружающей среде такого ущерба, при котором не смогут удовлетворяться потребности завтрашнего дня;
- **инклюзивность**, при которой таланты и способности каждого могут использоваться на благо всех;
- **жизнеспособность**, позволяющая минимизировать потери и быстро преодолевать последствия экономических потрясений;
- **интегрированность**, т.е. возможность торговать как внутри страны, так и на международных рынках, которая обостряет конкуренцию и повышает эффективность.

16. Шесть атрибутов переходного процесса взаимодействуют и усиливают друг друга, образуя всеобъемлющую, убедительную картину хорошо функционирующей рыночной экономики. В этой системе координат могут рассматриваться новые проблемы и задачи, включая усиление внимания к проблеме уязвимости (см. Врезку 2), в том числе за счет совершенствования методов оперативной оценки этих атрибутов. Банк стремится оказывать своим странам операций поддержку в усилении необходимых атрибутов переходного процесса. Для этого он инвестирует средства в проекты, потенциально способные содействовать трансформационным или системным изменениям, выходящим за узкие проектные рамки.

17. Степень продвижения стран операций к устойчивой рыночной экономике Банк измеряет посредством Оценки атрибутов переходного процесса (ОАПП). В Приложении 2 приведены результаты ОАПП за 2024 год применительно к существовавшим на тот момент и будущим странам операций, наглядно свидетельствующие о неравномерности темпов переходного процесса в разных странах к началу периода действия СКБ на 2026–2030 годы.

Врезка 2. Преодоление уязвимости

В последние годы международное сообщество все чаще обращает внимание на необходимость повышения жизнеспособности и решения проблемы уязвимости в целях укрепления долгосрочной экономической и социальной устойчивости. Мандат ЕБРР по содействию переходу к устойчивой рыночной экономике вполне соответствует задачам предотвращения и преодоления такой уязвимости в странах операций. Опыт работы Банка в условиях уязвимости, направленной на придание переходному процессу шести необходимых атрибутов, а также его целевые установки по оказанию воздействия на этот процесс, особенно в том, что касается жизнеспособности, показал, что операционная модель ЕБРР как концептуально, так и на практике, подходит для борьбы с факторами уязвимости и устранения ее первопричин.

Общеприменимого определения уязвимости не существует, и для выявления подобных ситуаций организации используют критерии и приоритеты, актуальные для тех стран и регионов, где они работают. С точки зрения ЕБРР уязвимость представляет собой **совокупность слабых мест, включая наличие долгосрочного давления и чувствительность к потрясениям, в сочетании с подверженностью высоким рискам и кризисам и слабым потенциалом противостояния им**. Согласно оценке Банка, хотя ни одна из стран его операций не может считаться уязвимой на уровне экономики в целом, на страновом и региональном уровнях тем не менее существует несколько аспектов и областей потенциальной уязвимости, которая может быстро реализоваться. Эти очаги уязвимости зачастую состоят из множества компонентов, преодолевать которые легче всего путем объединения навыков ряда учреждений и субъектов на протяжении длительного периода времени.

Основные составляющие уязвимости – экономическая, институциональная, социальная, экологическая и связанная с кибербезопасностью – могут устраняться непосредственно путем формирования атрибутов переходного процесса, которые сами по себе придают рыночной экономике прочность и устойчивость; особенно актуальными при этом представляются усилия ЕБРР по укреплению такого атрибута, как жизнеспособность.

В период действия СКБ на 2026–2030 годы Банк будет более полно учитывать в своей работе проблему уязвимости, используя различные инструменты для более углубленной оценки и анализа факторов, вызывающих ее в странах операций. Практические меры будут направлены на содействие странам в ликвидации потенциальных и фактических уязвимых мест, как путем повышения готовности к потрясениям, так и путем поддержки краткосрочных и долгосрочных антикризисных мероприятий, в частности в случае конфликтов и стихийных бедствий. Данный подход будет основываться на признании того, что уязвимость – **многогранное явление, зависящее от конкретных условий**, бороться с которым следует **гибко**, соответствующим образом **адаптируя** инструменты и подходы Банка. Наряду с этим ЕБРР будет **постоянно учиться** на своем недавнем, а также будущем опыте реагирования на кризисы, с тем чтобы оказывать странам в кризисных ситуациях более последовательную и эффективную поддержку. Банк, кроме того, будет активно изучать чужой опыт, особенно в новых странах операций, где собственного опыта ему недостает.

В течение 2025 года ЕБРР намерен опубликовать информацию о своем подходе и предполагаемой роли в работе по снижению уязвимости и укреплению жизнеспособности в странах операций в рамках СКБ на 2026–2030 годы.

4.1 Целевой характер воздействия

18. ЕБРР поддерживает и анализирует свои достижения в продвижении переходного процесса на уровне стран. Соответственно, центральное место в его подходе занимают страновые стратегии. Цели этих стратегий, рассчитанных на пятилетний период, определяются исходя из сочетания трех аспектов:

- учета проблем переходного процесса в данной стране и того, в чем она нуждается для успешного развития шести атрибутов устойчивой рыночной экономики;
- реалистичной оценки возможностей постепенного удовлетворения этих потребностей, включая готовность к осуществлению реформ, объем инвестиций и

наличие заинтересованных партнеров как в частном, так и в государственном секторе; и

- способности Банка использовать эти возможности с учетом его бизнес-модели, знаний, опыта и взаимодополняемости с другими учреждениями по финансированию развития.

19. Во всех странах операций ЕБРР его усилия по системному воздействию на переходный процесс должны дополнять, а не подменять собой финансирование из имеющихся рыночных источников, а также соответствовать здоровым принципам банковской деятельности. Для этого Банком разработана особая бизнес-модель, сформированная с учетом его мандата и накопленного со временем опыта. Ее характерными чертами являются:

- основной упор на **частный сектор**, включая малые и средние предприятия (МСП), посредством инвестиций в сочетании с участием в разработке политики и консультационной деятельностью по продвижению реформ в масштабах всей экономики с целью улучшения делового климата;
- возможность выборочного инвестирования в **государственном секторе** и взаимодействия с ним в целях укрепления рынков и создания условий для развития частного сектора;
- **каталитическая роль в расширении внутренних и иностранных инвестиций** путем развития устойчивых рынков на основе **коммерческого подхода**, реализуемого через рыночное ценообразование и строгое соблюдение принципа, согласно которому Банк должен играть **дополняющую роль, мобилизуя и привлекая частный капитал**;
- рачительное использование **донорских ресурсов** и сотрудничество с различными партнерами в целях сочетания внешнего финансирования с собственными ресурсами для поощрения инвестиций и воздействия на переходный процесс;
- **практическое взаимодействие с государственными органами**, которое особенно эффективно, когда напрямую связано с конкретными сделками или инвестиционными программами в государственном или частном секторе. На целевой и выборочной основе такое взаимодействие осуществляется также вне связи с заключаемыми сделками;
- всестороннее, глубокое знание местного рынка, полученное благодаря **присутствию на местах и использованию нанятого на месте персонала**.

20. Сочетание этих качеств позволяет воздействовать на переходный процесс, добиваясь целей, поставленных в страновых стратегиях. Раздел 6 ниже содержит более подробное описание важнейших компонентов операционной модели, которая будет использоваться ЕБРР для воздействия на переходный процесс в соответствующих странах в охватываемый СКБ период.

4.2 Определение приоритетов и измерение степени воздействия

21. Задачи более глубокого и системного воздействия будет решаться прежде всего за счет значительного улучшения процессов и процедур, применяемых Банком для приоритизации, разработки и оценки эффективности конкретных проектов. В этих усовершенствованиях учтены уроки эволюции передовых методов измерения степени воздействия, а также собственный опыт ЕБРР, включая анализ, проводившийся Департаментом оценки (ДО). Пересмотренная система будет поощрять и

вознаграждать инвестиционную деятельность и инициативы в сфере государственной политики, имеющие наибольший потенциал с точки зрения системных преобразований. В основе системы лежит структурированный алгоритм, опирающийся на хорошо обоснованные теоретические схемы изменения каждого из атрибутов переходного процесса с упором на конечные результаты как для непосредственно заинтересованных сторон, так и на уровне рынка в целом. Новая система будет полностью внедрена в 2026 году и позволит получать более надежные и последовательные данные о результатах воздействия, оказываемого Банком, которые можно будет агрегировать по отдельным атрибутам переходного процесса, а также по странам, в соответствии с обязательствами, принятыми при увеличении капитала в 2023 году. Новая система также будет фиксировать и вознаграждать результативность работы с государственными органами, способствующей привлечению частных инвестиций, и потенциальную роль мобилизации частного капитала в достижении системного воздействия.

22. Кроме того, эта система позволит последовательно конкретизировать и оценивать полученные результаты и будет по мере накопления опыта способствовать совершенствованию порядка разработки будущих мероприятий. Более четкое представление об оказанном воздействии и его конечных результатах облегчит учет успешного опыта осуществления проектов при разработке новых проектов и мероприятий, что позволит улучшить процесс обучения и повысить эффективность воздействия в будущем. При этом ЕБРР будет чаще проводить оценки воздействия на страновом, тематическом и секторальном уровнях, с тем чтобы лучше понять движущие силы изменений в целях усиления будущего воздействия на переходный процесс, а также укрепит свои системы и общий механизм накопления и использования знаний.

23. Первый ежегодный доклад Банка об оказании воздействия на переходный процесс будет опубликован во время Ежегодного заседания 2025 года одновременно с рассмотрением настоящей СКБ. Со временем более высокое качество данных, получаемых благодаря обновленной системе оценки, позволит представлять в последующих докладах о воздействии все более полную и убедительную картину воздействия Банка на переходный процесс в сочетании с предметным анализом этого воздействия в конкретных областях. Более качественные и обширные данные также облегчат практическую работу ЕБРР по оказанию более глубокого воздействия на переходный процесс за счет уточнения стратегий, совершенствования продуктов и оптимизации распределения ресурсов.

4.3 Углубление воздействия: стратегические темы

24. Данный раздел содержит описание способов, с помощью которых Банк будет углублять воздействие на переходный процесс, фокусируя внимание на трех стратегических темах. В каждой из соответствующих областей имеющийся у него опыт будет служить прочной основой достижения долговременных системных изменений; в 2025 году Совет директоров утвердит по каждой теме новую стратегию, которая будет направлять и подкреплять собой операционную деятельность.

4.3.1 Переход к «зеленой» экономике

25. Над миром нависла угроза острого кризиса в области климата и биоразнообразия. В странах операций Банка учащаются экстремальные погодные явления, а страны Юго-Восточного Средиземноморья и Центральной Азии серьезно рискуют столкнуться с нехваткой воды. Все страны операций ЕБРР, имеющие право на соответствующую поддержку, подписали Парижское соглашение, и, согласно Постановлению № 239, принятому Советом управляющих в 2021 году, уже к концу 2022 года все операции Банка были приведены в соответствие с задачей содействия таким странам – участницам Соглашения в достижении их целей. Одновременно с этим неопределенность глобальных и региональных перспектив повысила значение, придаваемое стабильному и предсказуемому снабжению энергоресурсами. Благодаря достижениям науки и техники наиболее экономически эффективным источником такого снабжения для многих стран стали возобновляемые источники энергии.

26. Страны операций Банка могут воспользоваться динамикой перехода к «зеленой» экономике для повышения своей конкурентоспособности, экономической устойчивости и энергетической безопасности. Для этого необходимо устранить масштабные сбои в работе рынка, решить проблему серьезных нагрузок на окружающую среду в целях повышения ее жизнеспособности и снижения экологической уязвимости, а также задействовать новые факторы усиления конкурентоспособности за счет повышения квалификации и совершенствования бизнес-моделей. Реализация этих возможностей, согласно оценкам, потребует доведения годового объема инвестиций в странах операций до более чем 500 млрд евро к 2030 году, что в пять раз больше нынешнего уровня. Такие инвестиции могут быть получены только благодаря системным преобразованиям, способствующим коренной перестройке государственной политики и комплексному подходу к смягчению последствий изменения климата, адаптации к ним и охране природы.

27. В период действия СКБ на 2026–2030 годы ЕБРР будет оказывать воздействие на переходный процесс, поддерживая процессы декарбонизации и повышение жизнеспособности, а также стремясь реализовать экономические возможности, открываемые переходом к «зеленой» экономике. Более глубокое воздействие будет достигаться за счет масштабирования существующих механизмов эффективной реализации, более четкой фокусировки усилий Банка и более комплексного осуществления инвестиционных и стратегических инициатив, включая улучшение условий для инвестирования в частном секторе. Стремление ЕБРР к усилению воздействия и созданию рыночных условий, благоприятствующих «зеленым» инвестициям, будет воплощаться в жизнь следующими тремя взаимосвязанными способами:

- **приведение финансовых потоков в соответствие** с масштабами потребностей стран операций за счет сочетания собственных «зеленых» инвестиций с привлекаемыми им частными капиталовложениями. Банк сохранит в силе свое нынешнее обязательство, зафиксированное Советом управляющих в 2020 году в принятой им концепции перехода к «зеленой» экономике на 2021-2025 годы, направлять на «зеленые» цели не менее 50% годового объема своих инвестиций;
- **повышение качества финансирования** за счет усиления внимания к системному воздействию в рамках комплексного подхода к работе с государственными

органами и финансированию, реализуемого на основе детальных планов оказания необходимого воздействия через шесть основных секторов, в отношении которых ЕБРР обладает навыками, опытом и рычагами, необходимыми для коренных преобразований – энергетику, городское хозяйство, промышленность, агропром, транспорт и финансовое посредничество. Прогресс в реформировании каждого из этих секторов будет увязан с четкими целевыми показателями и сопровождаться регулярным мониторингом и отчетностью. Во многих случаях эта работа будет поддерживаться донорскими ресурсами для преодоления барьеров на пути «зеленых» инвестиций, в том числе через крупные глобальные вертикальные фонды;

- **усиление работы по адаптации к климатическим изменениям и учет вопросов природопользования** во всех видах деятельности ЕБРР в дополнение к хорошо налаженной деятельности Банка по смягчению последствий изменения климата, ввиду важности этих задач для повышения жизнеспособности и решения проблемы уязвимости. В частности, ЕБРР будет систематически принимать во внимание факторы адаптации применительно к более широкому кругу отраслей; учитывать климатическую устойчивость при планировании переходного процесса и составлении планов действий по программе «Зеленые города»; активизировать взаимодействие с государственными органами в целях повышения осведомленности о климатических рисках и разрабатывать инновационные инструменты финансирования, в частности через рынки капитала. Банк также сосредоточится на подборе пилотных проектов для финансового сектора, направленных на учет рисков и возможностей в сфере биоразнообразия, и будет вместе с другими МБР работать над передовыми методами учета факторов биоразнообразия.

28. Важнейшую роль играют партнерские отношения – как международные, так и местные. В частности, Банк стремится действовать совместно с другими МБР как единая система для достижения максимального эффекта. Это включает в себя реализацию общей повестки дня, основанной на совместном выявлении проблем и обмене данными, для оказания поддержки странам операций в достижении их целей перехода к «зеленой» экономике как по линии отдельных программ, так и на более комплексной основе в рамках таких инициатив, как страновые платформы, осуществляемых под руководством соответствующих стран. Такие процессы могут быть эффективными лишь в том случае, если они реализуются по инициативе и при главенствующей роли заинтересованных государств; в свою очередь, ЕБРР и его партнеры готовы при необходимости оперативно реагировать на них. В период действия СКБ на 2026–2030 годы это также будет включать формирование новых партнерств для совместного проведения операций или для обмена знаниями в целях решения более сложных задач и совершенствования взаимодействия ЕБРР с государственными органами, а также его инвестиционных продуктов.

4.3.2 Экономическое управление

29. Приверженность стран операций принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики является необходимым предварительным условием выполнения Банком своего мандата по содействию переходному процессу, как это указано в статье 1 СУБ. Рациональное экономическое управление является основополагающей предпосылкой создания условий, при которых конкуренция активно развивается, предпринимательская инициатива должным образом

вознаграждается, а институциональная уязвимость снижается. В странах операций Банка стандарты управления экономикой в целом ниже, чем в наиболее передовых странах-компараторах; самыми слабыми местами являются эффективность работы государственных органов, качество институтов экономического управления и верховенство права. Кроме того, экономическая роль государства, усилившаяся перед лицом пандемии COVID-19 и поддерживаемая более активным использованием мер промышленной политики, в последние годы возросла во всех странах, что чревато значительным риском непродуманных решений, искажающих действие рыночных механизмов, особенно в странах операций ЕБРР. Для того, чтобы такие интервенции были эффективными, их необходимо тщательно прорабатывать.

30. В период действия СКБ на 2026–2030 годы ЕБРР будет использовать свой опыт для преодоления хронических проблем переходного процесса в сфере экономического управления, а также новых вызовов, связанных с изменениями экономического и геополитического ландшафта. Его подход к поощрению рационального управления экономикой будет включать мероприятия на общеэкономическом и отраслевом уровнях, а также на уровне отдельных предприятий, нацеленные на решение следующих трех основных задач:

- **поддержка развития и роста конкурентоспособности частного сектора** путем принятия мер, направленных на стимулирование здоровой конкуренции и сокращение рыночных диспропорций. Банк будет выявлять и устранять препятствия для инвестиций, включая риски при реализации проектов, в таких ключевых областях, как энергетика, горнодобывающая промышленность и телекоммуникации, используя свою роль как крупного инвестора в частном секторе;
- **использование инвестиций в государственном секторе для продвижения системных преобразований** с целью мобилизации частного капитала, прежде всего в энергетике, инфраструктуре и телекоммуникациях, путем проведения секторальных реформ. Это будет достигаться в том числе за счет совершенствования управления государственными предприятиями (ГП), повышения их эффективности и прозрачности, а также создания более конкурентных рынков;
- **повышение потенциала разработки и проведения системных реформ**, улучшающих деловой климат и тем самым способствующих развитию частного сектора и привлечению инвестиций. Это включает развитие административного потенциала для разработки реформ, направленных на повышение конкурентоспособности, для управления проектами и их реализации, а также для проведения государственных закупок.

31. ЕБРР будет способствовать системным преобразованиям, повышающим качество экономического управления на тех участках, где у него есть возможность оказывать влияние. Рычаги влияния могут возникать благодаря нескольким факторам: это могут быть масштабы собственных или групповых инвестиций Банка, новые реформаторские инициативы правительства, предпринимаемые в силу убеждений или по необходимости, а также формирование коалиции в поддержку перемен, объединяющей Банк с другими МБР и прочими важными партнерами, включая ЕС, со всеми их навыками и целеполаганием.

32. Способность ЕБРР вкладывать капиталы как в государственный, так и в частный сектор имеет ключевое значение для достижения системных изменений в управлении

экономикой. В период действия СКБ на 2026–2030 годы Банк будет стремиться максимизировать воздействие своих инвестиций в государственном секторе, изыскивая возможности для проведения реформ всеми его клиентами из числа публичных структур или по отдельности в каждом секторе, где они работают. Намечаемые при этом цели будут соответствовать масштабам потребностей переходного процесса, становиться со временем более амбициозными и подкрепляться четкими показателями, которые будут представлены в новой Стратегии в области экономического управления.

33. Эти более высокие амбиции будут реализованы за счет:

- **новых подходов** и, в частности, постановки четких и последовательных задач по проведению реформ в соответствии с приоритетами страновых стратегий в тех странах операций, где Банк ощутимо присутствует в государственном секторе, и разработки «дорожных карт» преобразований в различных отраслях в контексте конкретных проектов;
- **расширения масштабов Программы содействия реформированию и трансформации управления государственными предприятиями (программа SMART)**, которая сочетает реформы управления и отраслевые реформы с поддержкой в создании потенциала и реализации проектов;
- **укрепления экономического управления на субсуверенном уровне** за счет использования преимуществ муниципальных программ Банка, таких как программа «Зеленые города» и программы для водохозяйственного сектора, путем поддержки политики и наращивания потенциала в области государственных закупок, реагирования на кризисы и мобилизации смешанного финансирования;
- **усиления внимания к совершенствованию экономического управления в целях привлечения прямых инвестиций** путем расширения взаимодействия с государственными органами для лучшей проработки реформ, использования операций с частным сектором для устранения отраслевых дисбалансов, в том числе вызванных промышленной политикой, и устранения препятствий для инвестирования в приоритетные отрасли.

4.3.3 Человеческий капитал и равные возможности для всех

34. Устойчивая, хорошо функционирующая рыночная экономика, в полной мере использует потенциал всех людей для достижения максимального общего процветания и долгосрочного роста. В условиях, когда страны операций сталкиваются с многочисленными и частично совпадающими вызовами, такими как демографические сдвиги, глубокие изменения на рынках труда и обусловленные научно-техническим прогрессом новые требования к квалификации работников, а также конфликты и уязвимость, все более важной для повышения жизнеспособности становится защита человеческого капитала. В частности, факты свидетельствуют о том, что женщины по-прежнему сталкиваются с глубоко укорененными структурными барьерами, сужающими их экономические перспективы; соответственно, важным потенциальным фактором экономического роста становится расширение экономических прав и возможностей женщин. Для реализации этого потенциала необходимо устранить препятствия, которые приходится преодолевать женщинам и другим лицам.

35. В СКБ на 2021–2025 годы подчеркивался заложенный в особом подходе ЕБРР с его ориентацией на частный сектор потенциал поощрения равенства возможностей

для всех, а также оказания системного воздействия на уровне компаний, отраслей и целых государств посредством инвестиций и взаимодействия с государственными органами. В течение всего предыдущего периода Банк углублял и расширял свое воздействие в вышеупомянутых областях в рамках дополняющих друг друга стратегий – Стратегии обеспечения равенства возможностей и Стратегии содействия равноправию полов. В этих стратегиях подчеркивается важность признания факторов, влияющих на равенство возможностей на протяжении всей жизни человека, помимо его врожденных характеристик или обстоятельств рождения. Некоторые из них, такие как изменение климата и цифровизация, известны заранее, однако непредвиденные потрясения, связанные с конфликтами, стихийными бедствиями и массовой миграцией, повысили актуальность подхода, о котором сказано выше. Это видно на примере того факта, что подавляющее большинство проектов, реализованных в Украине в военное время, включали компонент, касающийся человеческого капитала, и в том числе возвращение демобилизованных и получивших ранения военнослужащих в состав трудовых ресурсов. За этот период деятельность ЕБРР на данном направлении была существенно расширена и намного превысила годовые целевые показатели.

36. В период, охватываемый СКБ на 2026–2030 годы, основное внимание будет уделяться углублению воздействия операций Банка путем увеличения ценности преимуществ, которые он может предложить своим клиентам. Например, сотрудничество с ним будет открывать компаниям-работодателям доступ к более обширному кадровому резерву, возможность инвестировать в высококвалифицированных специалистов и ускорять свой рост, в том числе за счет систематического принятия мер, способствующих расширению экономических прав и возможностей женщин. Поставщикам товаров и услуг в рамках национальных и глобальных производственно-сбытовых цепочек ЕБРР будет помогать в качестве его клиентов в освоении неохваченных сегментов рынка и установлении связей с новыми поставщиками. Воздействие будет усиливаться в первую очередь по следующим трем направлениям:

- расширение **доступа к профессиональной подготовке, рабочим местам и источникам средств к существованию** в целях решения проблем и использования возможностей цифровизации и перехода к «зеленой» экономике, а также вытеснения неформального сектора;
- создание **инклюзивных финансовых систем**, расширяющих доступ к финансированию для всех в рамках справедливого нормативно-правового режима;
- создание **инфраструктуры инклюзивных коммунальных услуг и общественных служб**, общедоступных и безопасных для всех.

37. Для достижения более системного воздействия на уровне клиентов, секторов и рынков ЕБРР будет уделять приоритетное внимание следующим задачам:

- **реализация проектов с высоким уровнем воздействия**, способных вызывать системные изменения за счет совершенствования корпоративной практики и проведения секторальных реформ в сотрудничестве с заинтересованными клиентами, что служит сигналом для всех участников рынка;
- **использование суммарного эффекта совокупности малых проектов**, реализуемых в отдельных секторах или регионах;

- **долгосрочное взаимодействие с клиентами, имеющее целью открыть перед всеми возможность** постепенного наращивания потенциала и достижения более долговременных поведенческих изменений на базе текущей работы с клиентами через финансовые учреждения;
- **инвестиции, направленные на решение наиболее осязаемых проблем переходного процесса** и ориентированные на конкретные отраслевые потребности и приоритеты государственной политики, такие как развитие навыков цифровизации и экологизации или формирование инклюзивных финансовых систем.

38. В рамках этой схемы воздействие на переходный процесс будет достигаться за счет инвестиций и целенаправленного взаимодействия с государственными органами в связи с проведением новых, более обширных мероприятий в следующих четырех областях:

- **адаптация антикризисных мер Банка в целях защиты человеческого капитала, особенно в Украине.** Примером может служить поддержка реинтеграции внутренне перемещенных лиц, возвращенцев и бывших военнослужащих в трудовые ресурсы, а также постоянное совершенствование навыков, необходимых в экономике военного и послевоенного времени, и внедрение инклюзивных стандартов для последующего восстановления при сохранении готовности к оперативному реагированию на стихийные бедствия и смену экономических парадигм;
- **получение максимального синергического эффекта от одновременной работы над другими стратегическими темами и благоприятствующими переходному процессу факторами** посредством:
 - усилий по обеспечению справедливого перехода к «зеленой» экономике в энергетическом, транспортном и промышленном секторах и экспериментального применения подходов к интеграции мер по усилению человеческого капитала в адаптационные проекты;
 - развития цифровых навыков и наращивания потенциала клиентов в области ответственного применения ИИ и цифровых технологий;
 - совершенствования реформ, направленных на повышение инклюзивности управления предприятиями клиентов в государственном, а также частном секторе;
- **более масштабное применение инклюзивных подходов к производственно-сбытовым цепочкам, учитывающих различный характер проблем, с которыми сталкиваются люди** во многих секторах, в том числе посредством инклюзивных закупок и финансирования цепочек поставок;
- **содействие развитию инклюзивных финансовых систем** путем взаимодействия с регулирующими органами и частными финансовыми структурами по вопросам инклюзивной политики и практики кредитования.

39. Для лучшей реализации намеченных планов и для углубления воздействия на переходный процесс в течение всего периода действия СКБ предполагается создать ряд внутренних благоприятствующих факторов. К ним относятся усовершенствованные системы мониторинга и отчетности для более четкого определения воздействия с уделением большего внимания итоговым показателям и соответствующим процессам; стандартизация ключевых продуктов, облегчающая масштабирование операций в приоритетных областях и укрепление потенциала Банка в целях повышения качества его работы в данной сфере, включая внутренние процессы – такие как обновление и совершенствование концепции «Гендер-SMART» –

для выявления проблем, затрудняющих участие женщин в экономической деятельности, и разработки мероприятий по их решению.

4.4 Усиление воздействия: стратегические факторы

40. Такие стратегические факторы, как развитие и внедрение цифровых технологий и ускоренная мобилизация частного сектора, могут многократно усилить воздействие Банка на все атрибуты переходного процесса. Первый из них расширяет сферу влияния ЕБРР, создавая в переходный период такие деловые возможности, которые в ином случае были бы недоступны. Второй увеличивает непосредственный приток инвестиций в страны операций в краткосрочной перспективе и способен расширить круг инвесторов, готовых самостоятельно вкладывать средства в эти страны, в долгосрочной перспективе. Обе эти составляющие подхода Банка к реализации проектов в период действия СКБ на 2026–2030 годы будут подробно рассмотрены Советом директоров в 2025 году.

4.4.1 Развитие и внедрение цифровых технологий

Цифровые технологии используются повсеместно, а их потенциал как движущей силы повышения производительности труда и экономического роста огромен. Хорошо функционирующая рыночная экономика позволяет максимально эффективно использовать этот потенциал. По оценкам, на протяжении десятилетия до 2035 года 70% новой стоимости будет создаваться на основе бизнес-моделей, опирающихся на цифровые платформы. Глубина и масштабы развития цифровой экономики в разных странах операций Банка различны.

41. В период действия СКБ на 2021–2025 годы ЕБРР делал стратегический акцент на работе в области цифровых технологий, преследуя двойную цель: поддержать развитие и освоение этих технологий в странах операций и поставить на планомерную и квалифицированную основу свою собственную деятельность в киберпространстве. Этот акцент будет сохранен и усилен в период действия СКБ на 2026–2030 годы, в течение которого Банк продолжит действовать по схеме, включающей три основных и одно вспомогательное направление. Основными направлениями являются:

- создание **основ** цифровой экономики посредством инвестиций в цифровую инфраструктуру и поддержки продуманного регулирования;
- содействие **адаптации** клиентов к меняющемуся цифровому ландшафту, что должно позволить им повысить эффективность и сохранить конкурентоспособность; и
- стимулирование цифровых **инноваций** с помощью капиталовложений в развитие финансовой экосистемы на ее ранних стадиях.

Общим приоритетом в работе Банка является **повышение кибербезопасности и укрепление механизмов цифровой защиты**.

42. В целом ЕБРР будет на основе опыта СКБ на 2021–2025 годы осуществлять многогранную инвестиционную и консультационную деятельность, а также вести работу с государственными органами, помогая клиентам укреплять свою жизнеспособность в киберпространстве, использовать возможности цифровой экономики и избегать присущих ей рисков. Усиление воздействия будет достигнуто за счет сосредоточения усилий в следующих трех конкретных областях:

- **усиленное финансирование цифровизации**, и прежде всего расширение возможностей для капитальных вложений;
- **целенаправленное участие в разработке политики** для оказания системного воздействия в тех странах, где у Банка имеются рычаги для повышения эффективности рынков путем устранения рыночных сбоев и барьеров, затрудняющих вложение средств в цифровые технологии;
- **формирование цифровых навыков и повышение цифровой грамотности** путем внедрения информационных продуктов и развития профессионально-технического образования и обучения для содействия применению клиентами и сотрудниками ЕБРР передовых технологических решений на отраслевом уровне.

Банк также займется изучением ряда тем, связанных с цифровыми технологиями – от искусственного интеллекта и возможностей цифровизации до снижения существующих рисков путем поддержки жизнеспособности в киберпространстве.

43. В период, охватываемый СКБ на 2026–2030 годы, вклад цифровизации в переходный процесс будет оцениваться с помощью внутренних систем Банка, позволяющих определять степень воздействия на этот процесс и тем самым учитывать потенциал того или иного вида деятельности в части оказания и усиления воздействия на переходный процесс и формирования всех его атрибутов. Применение цифровых технологий также будет полностью интегрировано в процессы реализации каждой из стратегических тем. Сектор цифровых технологий сам нуждается в декарбонизации как весьма энергоемкий и одновременно обладает потенциалом поддержки декарбонизации в других секторах, например за счет технического совершенствования электросетей и внедрения «умных» приборов для учета потребления. Аналогичным образом, сокращение «цифрового разрыва» между сообществами и отдельными людьми важно для поддержания равенства возможностей, а цифровизация в свою очередь способна повысить прозрачность работы государственных учреждений и коммерческих структур, включая государственные предприятия.

44. По мере того, как работа ЕБРР в рамках СКБ на 2026-2030 годы будет развиваться далее на базе изначального комплексного подхода, а стремление лучше сфокусировать и расширить деятельность Банка в этой области будет выкристаллизовываться более четко, ЕБРР должен будет совершенствовать свои организационные структуры, преодолевая зависимость от донорского финансирования штатных должностей, создавая необходимые стимулы и эффективнее отслеживая текущие мероприятия и их результативность.

4.4.2 Более активная мобилизации частного сектора

45. Воздействие ЕБРР на переходный процесс растет и расширяется благодаря его усилиям по привлечению других инвесторов, как национальных, так и иностранных. Данная функция была закреплена за Банком с момента его основания, согласно пункту 1 (ii) Статьи 2 СУБ. Налицо глобальный императив расширения инвестиционных потоков для обеспечения устойчивого развития, и увеличение частных инвестиций необходимо для того, чтобы соответствовать масштабам этой задачи. Банк мобилизует и количественно учитывает стороннее финансирование по следующим двум каналам:

- **прямая мобилизация**, когда приток частного капитала можно напрямую связать с деятельностью ЕБРР с помощью поддающихся проверке доказательств, таких как выплата комиссионных или другие документальные свидетельства;
- **косвенная мобилизация**, когда ЕБРР предоставляет часть общего объема финансирования проекта, но нет поддающихся проверке доказательств того, что поступление средств от третьих сторон прямо обусловлено его участием.

46. Кроме того, общие усилия Банка на стратегическом уровне направлены на создание условий для увеличения притока инвестиций от третьих сторон путем улучшения делового климата и функционирования конкретных рынков, одним из ярких примеров чего является развитие рынков капитала и финансовых услуг (см. Врезку 3). ЕБРР продолжит изучать способы количественной оценки воздействия, оказываемого этими усилиями, последовательно сотрудничая с другими МБР и подчеркивая качественный эффект своей работы с государственными органами, призванной поддерживать устойчивый приток финансовых ресурсов из частного сектора.

Врезка 3. Привлечение капиталов за счет развития финансовых рынков

Более широкое использование национальной валюты и формирование емких, высоколиквидных рынков капитала весьма ценны для поддержания экономической эффективности и могут усиливать воздействие на все атрибуты переходного процесса. Содействие системным изменениям на рынках капитала и финансовых рынках не только способствует прямым инвестициям Банка, но и позволяет мобилизовать ресурсы частного сектора внутри соответствующих стран.

В рамках СКБ на 2026-2030 годы ЕБРР продолжит оказывать воздействие и привлекать ресурсы частного сектора по этому каналу, используя свой проверенный, эффективный подход, заключающийся в поддержке более широкого использования национальных валют и развития местных рынков капитала; для этого предстоит объединить знания и опыт специалистов казначейства Банка и экспертов целевой группы по выработке политики в отношении рынков капитала, при тесном сотрудничестве с другими МФО. Основой работы Банка будет служить новый подход, разработанный по инициативе оперативного руководства и имеющий целью создание благоприятных условий для более широкого использования местной валюты и повышение способности национальных финансовых систем направлять ресурсы в реальный сектор экономики. В процессе своей деятельности ЕБРР будет привлекать ресурсы посредством ряда мероприятий, включая помощь в разработке нормативно-правовой базы и поддержку развития национальных валютно-финансовых рынков, а также будет брать на себя фактическую роль первичного инвестора, привлекающего капиталы путем эмиссии облигаций, особенно для новых секторов или продуктов. Действуя более опосредованно, т. е. путем поддержки мер по совершенствованию денежно-кредитной системы, Банк будет создавать предпосылки для роста доверия к национальным валютам. Это будет сочетаться с работой по улучшению управления финансовыми рисками местных банков путем развития денежных рынков и рынков производных финансовых инструментов, что позволяет банкам расширять кредитную деятельность за счет увеличения объема депозитов и доступа к новым источникам капитала, обеспечивая тем самым активизацию финансового посредничества и более высокий уровень экономической активности.

47. В период действия СКБ на 2021–2025 годы работа по прямой и косвенной мобилизации капитала продвинулась вперед; особое внимание при этом уделялось прямому привлечению инвестиций. Целевой показатель удвоения годового объема привлеченных Банком инвестиций (ГПИ), являющегося внутренним индикатором прямой мобилизации капитала, и доведения его до 2 млрд евро к 2025 году повышался дважды и был успешно достигнут благодаря применению первого в своем роде комплексного подхода ЕБРР к мобилизации финансирования, в рамках которого были внедрены такие новые продукты, как страхование от неплатежей, расширены контакты и информационная работа с инвесторами, а также укреплена внутриванковская культура мобилизации капитала.

48. В период, охватываемый СКБ на 2026–2030 годы, повышенное внимание будет уделяться суммарным достижениям Банка в области мобилизации капитала, что станет более четким показателем общего вклада ЕБРР в решение проблемы финансирования, а также его воздействия на переходный процесс.

49. В то же время важную роль продолжит играть и ГПИ, поскольку возможность прямого привлечения инвестиций третьих сторон служит важнейшим подтверждением адекватности подхода Банка к ценообразованию и структурированию своих продуктов, а также гарантией соблюдения здоровых банковских принципов и дополняющего характера деятельности ЕБРР. Не менее важно и то, что благодаря этому развиваются деловые связи и накапливаются рыночные знания, что способствует появлению в Банке инновационных продуктов, позволяет повышать осведомленность участников инвестиционного рынка и в итоге приводит к увеличению ими капиталовложений в странах операций ЕБРР.

50. Банк стремится к тому, чтобы установить на период действия СКБ на 2026–2030 годы нижний предел ГПИ для частного сектора в размере 5 млрд евро. В целях достижения этого уровня ЕБРР будет опираться на имеющийся у него инструментарий и изучать новые для него подходы к работе с различными категориями инвесторов, а также создавать соответствующие внутренние стимулы. Это предполагает рассмотрение возможности дополнительных портфельных транзакций, помимо ожидаемой к концу 2025 года первой сделки по передаче Банком значительного риска (ПЗР), а также изучение вопроса о разработке системной модели «создать, чтобы разделить», включая ее последствия с точки зрения доходов ЕБРР.

5. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС: ГДЕ?

51. Банк стремится максимально воздействовать на переходный процесс во всех странах операций – как путем создания условий, позволяющих двигать этот процесс вперед, так и путем использования деловых возможностей, возникающих в переходный период в силу соотношения масштаба задач переходного процесса и имеющегося потенциала для их решения. Хотя ЕБРР ежегодно намечает примерные объемы своих инвестиций по регионам, Банк может превышать эти уровни, и делает это, когда позволяют обстоятельства. Практическая активность Банка не сдерживается плановыми показателями. Тем не менее у акционеров имеются определенные ожидания относительно географической направленности операций ЕБРР в период действия СКБ на 2026–2030 годы, которые изложены в настоящем разделе.

5.1 Украина

52. Поддержка Украины является наивысшим приоритетом Банка с самого начала незаконного полномасштабного вторжения Российской Федерации в феврале 2022 года и будет оставаться таковым в период действия СКБ на 2026–2030 годы. Банк продолжит оказывать поддержку реальному сектору экономики посредством инвестиций в частный сектор и обеспечения функционирования жизненно важной инфраструктуры, в частности транспортной и энергетической, в военное время. В 2024 году ЕБРР выделил Украине свыше 2 млрд евро – вдвое больше довоенных годовых объемов – стремясь защитить жизни людей и их источники средств к существованию.

53. Увеличение капитала Банка в 2023 году стало признанием того, что давно налаженные им связи, его эффективность, доказанная в условиях войны, и его ориентация на частный сектор являются активами, которые позволят ему в дальнейшем предпринимать экстраординарные усилия по восстановлению страны и ее предполагаемой будущей интеграции в общеевропейскую экономику. В случае стабилизации обстановки в сочетании с политикой реформ, опирающейся на верховенство права и подкрепляемой курсом на присоединение к Европейскому союзу, Банк активизирует свою инвестиционную деятельность и свое взаимодействие с государственными органами. Источником первоначального ускорения, вероятно, станет финансовый сектор, тогда как в корпоративном секторе инвестиции будут расти лишь по мере повышения уверенности внутренних и иностранных инвесторов в более стабильных условиях ведения бизнеса. В настоящее время ЕБРР работает с партнерами в Украине над усилением потенциала в части подготовки проектов, что позволит с максимальной оперативностью осуществлять инвестиции в сектор устойчивой инфраструктуры, как только для этого возникнут условия. Банк сохраняет приверженность цели, поставленной при увеличении капитала в 2023 году: в случае начала восстановительного периода инвестировать ежегодно не менее 3 млрд евро, а также проводить общую политику, намеченную при принятии этого решения.

5.2 Другие страны операций

54. Увеличение капитала также определило ожидания относительно работы Банка в среднесрочной перспективе в других странах операций и должно позволить ему продолжать наращивать инвестиции за пределами Украины в соответствии с планами, как для преодоления последствий войны, так и для решения существовавших до ее начала проблем переходного процесса. При этом акционеры подчеркнули важность удовлетворения самых значительных и насущных потребностей стран, где Банк при благоприятных обстоятельствах мог бы оказывать наибольшее воздействие. В Приложении 3 приведена таблица с рейтингом всех стран операций по общему уровню развития переходной экономики. Для целей СКБ на 2026–2030 годы все страны, чей рейтинг равен рейтингу Черногории (страны с самым высоким рейтингом в выделенной на данный момент группе) или уступает ему, считаются странами, где переходная экономика развита в наименьшей степени. При этом целью Банка по-прежнему будет повышение уровня его инвестиционной активности и взаимодействия с государственными органами во всех странах с менее развитой переходной экономикой.

55. Независимо от масштабов возможных проблем переходного процесса, ни в одной стране ЕБРР не сможет добиться системного воздействия в отсутствие благоприятных условий для этого. Его способность содействовать переходному процессу зависит, в частности, от экономической ситуации и от условий проведения реформ в странах операций. Так, в начале века Банк развернул инициативу по поддержке «стран на начальном этапе перехода» (СНЭП) в рамках согласованных международных усилий по решению проблемы отставания ряда государств – преемников Советского Союза в темпах развития и перехода к рыночной экономике. С тех пор переходный процесс в странах этой группы развивался весьма неравномерно, и сегодня эта группа уже не объединена общим набором характеристик данного процесса, в связи с чем такая классификация стран Банком больше использоваться не будет. Намечившееся расхождение во многом отражает

различия между странами в степени приверженности реформам и качестве управления, а также разброс показателей, приведенных в Приложении 3.

56. В предыдущих среднесрочных стратегических документах выделялись группы стран, дополнительное внимание к которым могло быть полезным для обеспечения надлежащего уровня активности Банка в этих государствах. Такой подход в целом увенчался успехом. Благодаря ему в число 18 государств, где годовой объем инвестиций ЕБРР по отношению к ВВП наиболее значителен, сегодня входят 15 стран, отнесенных к группе с менее развитой переходной экономикой. В период действия СКБ на 2026–2030 годы стратегическая задача расширения деятельности ЕБРР в странах с менее развитой переходной экономикой будет распространяться на все эти страны. Практический вопрос о том, нужны ли соответствующие стимулы для стран, входящих в данную группу, а также подходящий показатель для оценки достижения поставленных целей будут проанализированы в процессе рассмотрения скоринговой карты Банка на период действия СКБ на 2026–2030 годы.

57. Для всех стран операций Банка конечным показателем успешного перехода к развитой рыночной экономикой является момент, когда страна перестает нуждаться в ресурсах ЕБРР. Ожидается, что по мере дальнейшего продвижения переходного процесса в странах с развитой переходной экономикой возможности достижения Банком своих целей будут сокращаться. Это отражает общую тенденцию, согласно которой сокращение с течением времени элементов отставания в переходном процессе и – что еще важнее – расширение альтернативных источников финансирования сужает для ЕБРР возможность играть дополняющую роль на данном рынке. Банк вновь подтверждает принципиальный подход к вопросам прекращения своей деятельности в странах, изложенный в «Политике свертыwania операций ЕБРР в связи с завершением переходного процесса» (BDS96-166), признавая, что процесс завершения пользования ресурсами ЕБРР инициируется государством-получателем. На практике эволюция в этом направлении не была линейной. Перед лицом пандемии COVID, а затем войны в отношении Украины дополняющая роль Банка, а также возможности для продвижения переходного процесса – например, удовлетворения потребностей перемещенных лиц – вновь выросли, как минимум временно, и в ряде стран с более развитой переходной экономикой.

58. Однако если в период действия СКБ на 2026–2030 годы экономическая и геополитическая ситуация стабилизируется, то можно ожидать, что направленность страновых стратегий в странах с развитой переходной экономикой будет сужена до отдельных областей, где у Банка еще сохраняется потенциал воздействия на переходный процесс и где его инвестиции играют дополняющую роль. Согласно СУБ, результаты деятельности Банка во всех странах операций, включая страны, с наиболее развитой переходной экономикой, подлежат ежегодному рассмотрению. Это дает возможность анализировать и при необходимости пересматривать цели страновых стратегий с учетом существующих обстоятельств.

59. В 2021 году был утвержден пересмотренный подход к деятельности в постоперационных странах, предусматривающий сглаживание траектории свертыwania операций в соответствующих странах за счет ограниченного по времени продолжения инвестиционной и иной деятельности ЕБРР, с возможностью ее возобновления в случае кризиса, отвечающего заранее установленным критериям. Это должно помочь странам с развитой переходной экономикой определить в своих

страновых стратегиях сценарий и возможные темпы завершения пользования ресурсами Банка, когда для этого созрели необходимые условия. Способствовать этому будет также пополнение Специального постоперационного фонда, ресурсы которого были в 2022 году перенаправлены на поддержку Украины.

5.3 Ограниченное и постепенное расширение

60. К работе в новых странах операций в Африке к югу от Сахары, а также в Ираке ЕБРР приступит в последние месяцы периода действия СКБ на 2021–2025 годы; в период, охватываемый СКБ на 2026–2030 годы, ожидается, развертывание его операций во всех странах, отвечающих критериям принятого решения о расширении. В свете результатов продолжающегося анализа фактической ситуации Банк обновил свою оценку потенциальных возможностей воздействия на переходный процесс и уточнил расчеты затрат. Результаты анализа подтвердили общие предположения относительно полезного вклада ЕБРР, положенные в 2023 году в основу решения об ограниченном и постепенном расширении операций, и показали, что уровни вероятных будущих инвестиций превысят первоначальные прогнозы. В то же время ожидаемый относительный показатель использования капитала в странах Африки к югу от Сахары и Ираке продолжает соответствовать предыдущим оценкам, поскольку капитальная база ЕБРР росла быстрее, чем предполагалось, а дополнительные затраты были невелики по сравнению с общим бюджетом Банка.

61. Как и во всех странах операций, деятельность ЕБРР в этих государствах будет опираться на страновые стратегии, разработанные в сотрудничестве с национальными властями и отражающие потребности стран, необходимые условия для успешной работы и навыки Банка. ЕБРР будет уделять особое внимание повышению эффективности работы многочисленных партнеров по развитию, действующих внутри этих стран. Особое значение будут иметь активное сотрудничество и тесная координация, а конкретные планы взаимодействия на национальном уровне станут ключевой частью страновых стратегий. Банк будет активно изучать опыт других структур, особенно на начальном этапе своей деятельности. Этот опыт и, с течением времени, собственный опыт ЕБРР будут определять его подход к оказанию воздействия на переходный процесс и поддержке системных изменений в новом для него регионе.

62. По завершении длительного периода подготовки ЕБРР сейчас рассматривает успешное воздействие на переходный процесс в этих новых странах как важную стратегическую задачу в рамках СКБ на 2026–2030 годы. В докладе Совета директоров Совету управляющих, содержащем рекомендацию одобрить ограниченное и постепенное расширение операций, предусмотрено проведение в 2028 году, через пять лет после утверждения Советом управляющих поправки к Статье 1 СУБ, всеобъемлющего обзора накопленного Банком первоначального опыта. Этот обзор будет включать в себя оценку эффективности и результативности работы ЕБРР, уровней его сотрудничества и партнерства с другими участниками процесса развития, и прежде всего с другими МБР, а также эффективности и рентабельности расширения его операций. Такая оценка будет опираться, помимо других источников, на результаты проведенного анализа и отзывы заинтересованных сторон в государственном и частном секторах. В зависимости от ее итогов Совет директоров может запросить дополнительный анализ, чтобы определить, следует ли, и если да, то каким образом, перейти к постепенному распространению деятельности Банка на

другие страны этого региона. Так или иначе, результаты этого процесса будут отражены в СКБ на 2031–2035 годы.

6. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС: КАКИМ ОБРАЗОМ?

63. Банк добивается системного воздействия на все атрибуты переходного процесса, сочетая **инвестиции** собственного капитала и привлеченных средств третьих сторон с **целевым использованием ресурсов, предоставляемых на льготной основе, и взаимодействием с государственными органами**, что может использоваться как для поддержки конкретных сделок, так и для улучшения инвестиционного климата в интересах всех инвесторов, включая и ЕБРР. Этот подход развивался с течением времени и доказал свою эффективность с точки зрения достижения целей акционеров и оказания воздействия в странах операций. Настоящий раздел содержит краткую информацию о каждом из ключевых компонентов данного подхода в период действия СКБ на 2026–2030 годы.

6.1 Инвестиции

64. В разделе 4.4.2 изложен подход ЕБРР к мобилизации финансовых ресурсов третьих сторон. Сам Банк осуществляет за счет собственных ресурсов инвестиции в форме кредитов, долевого участия и предоставления гарантий. В совокупном объеме его портфеля кредиты составляют 83%; еще 11% приходятся на участие в акционерном капитале. Доля гарантий увеличилась с 3% портфеля в начале периода действия СКБ на 2021–2025 годы до 6% к концу этого периода. Это связано с дальнейшим ростом операций в рамках Программы содействия развитию торговли, которая оказалась весьма полезным инструментом в нестабильные времена, а также с успешным внедрением новых продуктов, распределяющих риск по всему объему портфеля, которые были жизненно важны прежде всего для кредитования украинских заемщиков через банки-партнеры в военное время. Во Врезке 4 более подробно показана роль долевого участия с точки зрения воздействия на переходный процесс, а также подход, который ЕБРР применял и будет применять к таким инвестициям.

Врезка 4. Долевые инвестиции в 2026–2030 годах

ЕБРР инвестирует в акции как напрямую, так и через фонды акционерного капитала. Прямое участие в акционерном капитале позволяет Банку воздействовать на переходный процесс в различных секторах путем повышения конкурентоспособности компаний, стимулирования роста, обеспечения демонстрационного эффекта на отраслевом уровне посредством конкретных капиталовложений, повышения стандартов и совершенствования практики корпоративного управления. Инвестируя средства через фонды акционерного капитала, Банк не только оказывает вышеупомянутое воздействие в инвестируемых им компаниях, но и поощряет рост сектора прямых инвестиций, который недостаточно развит во всех странах операций.

Хотя на долевого участия всегда приходилась сравнительно небольшая часть портфеля ЕБРР, долевого инструменты являются для него источником почти половины общего объема накопления капитала. После периода относительно низкой доходности, связанной с финансовым кризисом 2008–2009 годов, Банк реструктурировал и переориентировал свой подход к долевым инвестициям, что принесло положительные результаты в виде увеличения масштабов и повышения качества его вложений в акционерный капитал.

С учетом этого в период действия СКБ на 2026–2030 годы подход ЕБРР не должен претерпеть принципиальных изменений. Однако в целях увеличения абсолютных размеров портфеля акций и усиления воздействия на переходный процесс Банк предполагает осуществлять в будущем более крупные прямые инвестиции в акционерный капитал, продолжая уделять особое внимание долевого участию и венчурному кредитованию предприятий на ранних стадиях их жизненного цикла и с

высоким уровнем риска, что оказалось особенно ценным для содействия переходному процессу через стимулирование роста компаний в секторе цифровых технологий. Возможности инвестирования в акции и фонды акционерного капитала зависят от объема рынков, который должен обеспечивать критическую массу инвестиционных возможностей, а также от способности Банка играть дополняющую роль.

65. Инвестиции ЕБРР опираются на сочетание глубоких отраслевых навыков с широким ассортиментом продуктов и хорошим знанием страновых реалий. В стратегиях по каждой из выделяемых Банком групп отраслей определяется набор средств, с помощью которых будет достигаться главная цель СКБ – максимальное воздействие на переходный процесс. В рамках страновых стратегий этот отраслевой инструментальный используется для решения конкретных задач переходного процесса.

66. **Сектор финансовых организаций (ФО)** занимает первое место по числу проектов ЕБРР и имеет особое значение для усиления воздействия на такие атрибуты переходного процесса, как конкурентность и жизнеспособность. В период действия СКБ на 2026–2030 годы Банк будет использовать свои операции в этом секторе для содействия переходному процессу тремя основными способами. Во-первых, он будет предоставлять организациям-партнерам необходимый капитал в форме кредитов и долевого участия, а также продолжит наращивать инвестиции посредством инструментов рынка капитала, помогающих привлекать других инвесторов и формировать в длительной перспективе самоподдерживающиеся рынки. Во-вторых, Банк продолжит решать задачи переходного процесса и продвигать свои стратегические темы, направляя финансовые потоки через банки-партнеры для охвата конкретных групп населения или финансирования конкретных инвестиций. Этот подход будет дополнен дальнейшим развитием таких успешно применяемых продуктов, как портфельные гарантии, способствующие достижению тех же целей. В-третьих, Банк будет работать над расширением и диверсификацией финансового сектора путем поддержки небанковских и микрофинансовых учреждений, а также над формированием более емких и ликвидных рынков капитала и местной валюты.

Врезка 5. Поддержка малых и средних предприятий в 2026–2030 годах

ЕБРР с давних пор создает важность поддержки МСП, на долю которых приходится значительный процент производимой добавленной стоимости, рабочих мест (а иногда) и инноваций во всех странах. В хорошо функционирующей рыночной экономике активное развитие МСП способствует усилению конкуренции и более эффективному распределению ресурсов, что подтверждается, например, в «Докладе ЕБРР о переходном процессе за 2024–2025 годы». Кроме того, МСП, действующие в формальном секторе, часто выступают за совершенствование экономического управления, поскольку они зачастую сильнее страдают от недостатков деловой среды, чем крупные компании. МСП также способствуют повышению жизнеспособности цепочек поставок, экономической интеграции посредством экспорта и международной торговли, переходу к «зеленой» экономике, росту устойчивости человеческого капитала и гендерному равенству. В сфере технологий МСП могут выступать движущей силой процесса цифровизации.

ЕБРР предлагает малым и средним предприятиям уникальное сочетание финансирования и консультирования и способен развивать «экосистему» МСП как через посредников, так и напрямую. Инструментарий Банка для работы с МСП будет оставаться инновационным и гибким, генерируя новые продукты для удовлетворения возникающих потребностей и оперативно реагируя на кризисные тенденции. Присутствие в странах значительного числа специалистов по банковскому обслуживанию и консультированию МСП позволяет воздействовать на переходный процесс также через диалог с государственными органами на тему инвестиционного климата и расширение деловых возможностей в финансовом и корпоративном секторах. Для преодоления сохраняющихся структурных недостатков, ограничивающих доступ МСП к финансированию и нефинансовым услугам,

необходима донорская поддержка как источник ресурсов для оплаты консультационных услуг, выдачи инвестиционных грантов и обеспечения покрытия первого убытка.

В период действия СКБ на 2026–2030 годы подход Банка к поддержке МСП будет предусматривать воздействие на переходный процесс по следующим трем основным направлениям:

- **широкий охват**, сочетающий целевое финансирование при посредничестве финансовых организаций-партнеров, включая финансово-технологические фирмы, с бизнес-консалтинговыми и нефинансовыми услугами, такими как коллективное обучение и цифровые платформы, в том числе платформы ФОП. Цель заключается в том, чтобы максимально увеличить число ММСП, охваченных расширенной поддержкой с акцентом на конкретные темы, в том числе экологизацию, агропром, молодежное и женское предпринимательство, цифровизацию и продвижение экспорта;
- **возвращение лидеров** путем отбора, обладающих высоким потенциалом МСП по всему спектру направлений для оказания им интенсивной консультационной и финансовой поддержки в рамках программ «Звездное предприятие» и «Голубая лента», а также программ реорганизации цепочек поставок с целью максимального улучшения перспектив роста этих предприятий;
- **поддержка «экосистемы»** МСП путем адресного предоставления целевых консультационных услуг государственным органам и ассоциациям МСП в целях создания благоприятной деловой среды, с опорой на единую базу знаний о политике стран операций в отношении МСП. Банк также будет поддерживать наращивание потенциала для укрепления «экосистемы», обеспечивающей развитие МСП, в том числе с помощью программ ускоренного развития, бизнес-инкубаторов и местных консультантов.

67. Проекты в **корпоративном секторе** обеспечивают воздействие на все атрибуты переходного процесса: на их долю приходится около трети целей переходного процесса, намеченных Банком по всем этим атрибутам. ЕБРР продолжит добиваться воздействия на все атрибуты переходного процесса на уровне предприятий и отраслей за счет демонстрационного эффекта и взаимодействия с государственными органами. Кроме того, поддержка переходного процесса через корпоративный сектор также позволит Банку сосредоточиться на направлениях, особенно важных для общего воздействия на этот процесс. К ним относятся содействующие переходному процессу инвестиции в высококачественную и кибербезопасную цифровую инфраструктуру, вложения в интеграцию компаний, включая малые и средние предприятия (см. Врезку 5), входящие в региональные и диверсифицированные производственно-сбытовые цепочки, а также поддержка жизнеспособности этих цепочек, в частности путем вложения средств в создание дополнительных складских площадей. Хотя запасы важнейших сырьевых материалов в странах операций ЕБРР ограничены, Банк ведет активный поиск соответствующих возможностей в горнодобывающей отрасли, в частности в рамках утвержденной в 2024 году инновационной Программы поддержки молодых горнодобывающих предприятий, предполагающей доленое участие в проектах по добыче полезных ископаемых на ранних стадиях их реализации. Задача воздействия на переходный процесс в этих областях будет оставаться в центре внимания и при необходимости получит дальнейшее развитие в будущих отраслевых стратегиях.

68. В **сектор устойчивой инфраструктуры (УИ)** направляется наибольшая доля средств ЕБРР, предназначенных для климатического финансирования. Основная часть задач Банка по поддержке таких атрибутов переходного процесса, как интегрированность и качество управления, также решается через проекты в этом секторе. В период действия СКБ на 2026–2030 годы инвестиции в энергетический сектор будут направлены на расширение выработки экологически чистой энергии из возобновляемых источников и развитие инфраструктуры накопления и передачи энергии, необходимой для полного раскрытия их потенциала. Весь период действия

СКБ Банк будет следить за развитием ситуации в ядерной отрасли, учитывая ту роль, которую она будет играть в процессе энергетического перехода, включая рассмотрение возникающих в этой связи возможностей сквозь призму его ориентации на частный сектор. Капиталовложения в инфраструктуру в целом будут и впредь способствовать поддержанию высоких стандартов и укреплению безопасности, содействуя переходному процессу путем достижения целей в области климата и окружающей среды, в том числе в рамках реализуемой ЕБРР флагманской программы «Зеленые города», которая служит примером особого, высокоэффективного подхода Банка к инвестициям в проекты субсуверенных заемщиков. ЕБРР будет стремиться повышать устойчивость объектов критически важной инфраструктуры, в том числе поощряя укрепление кибербезопасности, и содействовать улучшению связности территорий внутри стран операций и между ними за счет инвестиций в транспортный сектор.

6.2 Взаимодействие с государственными органами

69. В последнее десятилетие все шире признается важность продуманного и эффективного взаимодействия с государственными органами для оказания Банком системного воздействия на переходный процесс, которое прочно вошло в практику его работы. Эффективное взаимодействие с государством будет оставаться неотъемлемой частью операционной деятельности в рамках СКБ на 2026–2030 годы, особенно с учетом большего акцента на достижение системных изменений – как в целом, так и в рамках каждой из стратегических тем СКБ. Еще до начала реализации новой СКБ Банк дополнительно усовершенствует процесс распределения стратегических приоритетов, с тем чтобы теснее увязать инициативы в области политики с задачами страновой стратегии, сохраняя при этом способность гибко реагировать на возникающие возможности. Этому будет способствовать лучшая организация мер по осуществлению политики, включая усиление регионального присутствия. ЕБРР также продолжит работу по совершенствованию оценки эффективности его взаимодействия с государственными органами, что позволит более системно и последовательно отражать эти инициативы в системах оценки оказываемого Банком воздействия, станет важным шагом к большему признанию полезности работы с государственными органами и повысит стимулы к ее проведению.

6.3 Мобилизация донорских ресурсов

70. Рачительное и избирательное использование ресурсов, выделяемых донорами, без вытеснения ими средств частного сектора, имеет важнейшее значение для оказания Банком системного воздействия: около половины проектов ЕБРР пользуются донорской поддержкой. Такие ресурсы в различных формах регулярно используются для поддержки инвестиций и усиления воздействия на переходный процесс, а также имеют жизненно важное значение при реагировании на кризисные ситуации. В частности, они позволяют предоставлять клиентам поддержку в подготовке, реализации и мониторинге проектов. Они также включают техническое содействие в достижении конкретных целей переходного процесса, таких как повышение квалификации клиентов. Ресурсы доноров направляются непосредственно в проекты, позволяя создавать адресные стимулы и корректировать сбои рыночных механизмов, препятствующие вложению средств в экологически устойчивые решения, или улучшать финансовые условия путем выдачи инвестиционных грантов или покрытия рисков, что повышает инвестиционную привлекательность проектов. Почти все самостоятельные

инициативы Банка по взаимодействию с государственными органами подкрепляются донорскими ресурсами. В целом донорское финансирование помогает ЕБРР оказывать более осязаемое и эффективное воздействие на переходный процесс.

71. В рамках СКБ на 2026–2030 годы донорские ресурсы будут по-прежнему играть жизненно важную роль, позволяя Банку достигать масштабных уровней воздействия на переходный процесс. Как уже отмечалось, уровень и диапазон операций, запланированных, в частности, по всем стратегическим темам Банка, могут стать реальностью только при поддержке доноров. Ситуация с донорской поддержкой в этот период будет продолжать развиваться. Все большее число акционеров, включая и страны операций, становятся донорами ЕБРР в рамках двустороннего партнерства, демонстрируя этим свою глубокую приверженность целям Банка. На коллективной основе акционеры поддерживают деятельность Банка посредством направления средств чистого дохода в Специальный фонд акционеров (СФА), который в течение последних двух десятилетий служил бесценным источником гибкого донорского финансирования и сохранит свое значение в период действия СКБ на 2026–2030 годы. После утверждения этой СКБ стратегические приоритеты СФА будут приведены в соответствие с ней, его схема регионального финансирования будет изменена с учетом расширения географической сферы деятельности ЕБРР, а его правила будут обновлены в целях повышения эффективности и четкости управления.

72. Партнерство между ЕБРР и его донорами носит взаимовыгодный характер, поскольку цели доноров достигаются за счет реализации задач переходного процесса. Благодаря этому партнерству Банк также может использовать знания, опыт и идеи обширного донорского сообщества. Кроме того, развертывание операций в новых странах, влекущее за собой появление новых государственных и частных партнеров, открывает новые возможности и для самого Банка. ЕБРР намерен углублять партнерские отношения с новыми и традиционными донорами ради достижения общих целей. При этом будет возникать потребность в инновациях, так как объем грантового финансирования будет и далее сокращаться, а доноры будут стремиться максимально увеличивать мультипликативный эффект все более скудных государственных ассигнований за счет смешанного финансирования, в том числе для поддержки мобилизации капиталов третьих сторон. Новая стратегия взаимодействия с донорами, определяющая цели и подход ЕБРР на период действия СКБ на 2026–2030 годы, будет утверждена Советом директоров в 2025 году.

6.4 Сотрудничество

73. ЕБРР действует не в одиночку, а как часть общей международной системы, приверженной достижению коллективных целей. Максимального уровня воздействия на переходный процесс в рамках СКБ на 2026–2030 годы он может добиться только на основе эффективного партнерства, в частности, с другими финансовыми организациями финансирования развития (ОФР) и особенно с другими МБР. Такое сотрудничество и совместная работа усиливают оказываемое воздействие, позволяя финансировать более крупные проекты, выходящие за рамки возможностей отдельно взятой организации, или продвигать общими силами единую программу реформ.

74. Во второй половине периода действия СКБ на 2021–2025 годы международное сообщество стало уделять все больше внимания тому, чтобы МБР работали более тесно и слаженно, как единая система, в целях повышения их

эффективности и усиления воздействия. ЕБРР активно отреагировал на этот вызов. В частности, он активизировал сотрудничество с Группой Всемирного банка, закрепленное в 2024 году во всеобъемлющем Меморандуме о взаимопонимании, а в течение 2025 года ожидаются конкретные шаги по углублению взаимной поддержки с Международной финансовой корпорацией (МФК) и Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) – двумя ближайшими партнерами ЕБРР. Реализация этих договоренностей позволит улучшить обслуживание клиентов и повысить эффективность работы этих организаций. ЕБРР активно выступает за координацию действий МФО через страновые платформы, особенно в части климатического финансирования, и играет ведущую роль в усилиях по гармонизации практики закупок, применяемой различными МБР в Украине.

75. Работа по данной повестке дня будет продолжаться в течение всего периода действия СКБ на 2026-2030 годы в соответствии со среднесрочной программой, представленной в 2024 году в документе «Концептуальная записка: деятельность МБР как единой системы в целях усиления и расширения воздействия» и «дорожной карте» Группы 20, озаглавленной «Сделать МБР лучше, больше и эффективнее». Прогресс на всех направлениях этого сотрудничества позволит МБР повысить оперативность реагирования на запросы клиентов – как частных, так и государственных – и сделать свою работу более эффективной и масштабной.

76. ЕБРР будет продолжать сотрудничать и координировать свои действия с другими заинтересованными сторонами. Это касается работы с ЕС – крупнейшим донором Банка – особенно в контексте расширения и общего взаимодействия в европейском регионе, а также координацию с глобальными организациями, такими как МВФ, для достижения общих целей реформ. Наряду с этим одним из основных направлений деятельности Банка останется совместное с другими ОФР финансирование проектов в странах операций. Кроме того, на протяжении всего периода действия СКБ на 2026–2030 годы деятельность ЕБРР будет расширяться благодаря сотрудничеству и взаимодействию с партнерами в гражданском обществе в целях совершенствования разработки стратегий и реализации проектов. Эти партнеры усиливают воздействие Банка на переходный процесс, поддерживая его стратегические цели и операционные задачи, а также повышая прозрачность посредством диалога с общественностью и обеспечения подотчетности государственных органов.

7. СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС

77. Для того, чтобы масштаб и качество воздействия на переходный процесс отвечали амбициозным ожиданиям акционеров, Банку необходимы соответствующие объемы бюджетных и финансовых ресурсов, эффективные и действенные системы и методы, высококвалифицированный и мотивированный персонал, а также культура накопления знаний и постоянного самосовершенствования. В настоящем разделе, начинающемся с рассмотрения достаточности капитала ЕБРР в период действия СКБ для реализации устремлений акционеров при сохранении финансовой устойчивости, далее приводятся параметры контроля капитала, ресурсов и воздействия на переходный процесс, образующие систему контрольных показателей на период действия новой СКБ, и отмечаются важные институциональные факторы, которые будут обеспечивать успешную работу Банка.

7.1 Достаточность капитала

78. В соответствии с Соглашением об учреждении ЕБРР Совет управляющих «...пересматривает достаточность акционерного капитала Банка не реже одного раза в пять (5) лет». В 2023 году Совету управляющих был представлен подробный анализ размера собственного капитала Банка на период до 2030 года. По его итогам был сделан вывод о том, что для того, чтобы капитальные ресурсы ЕБРР были достаточными для достижения целей акционеров, оплаченный капитал Банка необходимо увеличить на 4 млрд евро. Совет управляющих одобрил такое увеличение капитала своим Постановлением № 265 от 15 декабря 2023 года.

79. Исходя из результатов этой работы была проведена переоценка капитальных ресурсов ЕБРР на период действия СКБ. Для этого на основе ряда реалистичных операционных и финансовых предположений были составлены прогнозы уровней капитала Банка и накопления его активов в течение указанного периода. Соответствующий этим прогнозам портфель подвергается стресс-тестированию для определения максимального уровня операционных активов, который может быть накоплен Банком без выхода за пределы общих параметров приемлемого для него уровня риска. Эти параметры приемлемого риска в целом определяются возможностью сохранения кредитного рейтинга AAA в рамках жесткого стрессового сценария. Такой подход учитывает дополнительную гибкость планирования капитала, которая стала возможной благодаря переносу ограничений в отношении уставного капитала ЕБРР из СУБ в директивный документ, утверждаемый Советом директоров, путем внесения поправок в пункт 1 Статьи 12 СУБ в соответствии с рекомендацией Независимой комиссии по обзору нормативов достаточности капитала (НДК) международных банков развития. Эти поправки позволят ЕБРР, с одобрения Совета директоров, инвестировать в период действия СКБ на 2026–2030 годы больше средств, чем если бы указанный перенос ограничений не состоялся.

80. Обновленный анализ показывает, что при базовом сценарии ЕБРР будет располагать капитальными ресурсами, достаточными для увеличения операционных активов на 8 млрд евро (16%) в период с 2026 по 2030 год. Это соответствует потенциальному увеличению ГОИ примерно до 18 млрд евро к концу указанного периода. Оба эти уровня значительно выше тех, которые прогнозировались при увеличении капитала в 2023 году, и отражают более высокие, чем ожидалось, финансовые показатели Банка, следствием которых в 2023 и 2024 годах стал рост его капитала за счет внутренних источников.

81. Любая оценка капитальных ресурсов – это моментальный снимок, сделанный по состоянию на тот или иной момент времени. В течение периода действия СКБ как финансовые показатели ЕБРР, так и текущие финансовые условия и уровни риска, будут отклоняться от заложенных в базовом сценарии, в результате чего устойчивый уровень годовых инвестиций может оказаться выше или ниже прогнозируемого. Из проведенного анализа следует, что при сохранении высокой доходности, положительных рыночных процентных ставках и более низких уровнях риска – а также при наличии инвестиционных возможностей необходимого качества – есть разумные основания ожидать, что к концу периода действия СКБ капитальные ресурсы Банка могут дополнительно вырасти до уровня, делающего возможным годовые инвестиции в размере до 20 млрд евро, включая расширенные капиталовложения в Украине. Однако инвестиционный потенциал может оказаться менее высоким, если темпы накопления капитала будут медленнее предусмотренных в базовом сценарии.

82. При любых обстоятельствах главным устремлением ЕБРР является поддержание максимального количественного и качественного уровня воздействия на переходный процесс в течение всего периода действия СКБ на 2026–2030 годы. С учетом этого операционный порядок использования капитальных ресурсов Банка будет ежегодно планироваться в рамках СИП исходя из оценки инвестиционных возможностей, отвечающих критериям Банка в плане содействия переходному процессу, соответствия здоровым банковским принципам и дополняющей роли, и принимая во внимание способность ЕБРР реализовать эти инвестиционные возможности.

83. Кроме того, укреплению инвестиционного потенциала ЕБРР будет способствовать дальнейшее выполнение Банком рекомендаций по НДК. Как отмечалось в разделе 4.4.2, в течение 2025 года ЕБРР намерен провести первую сделку по ПЗР в форме синтетической секьюритизации. Это позволит решить две задачи: мобилизовать новую группу частных инвесторов в интересах стран операций и ознакомить Банк с инструментом, с помощью которого в будущем можно будет высвобождать дополнительный потенциал принятия рисков в условиях нехватки капитала. Хотя в ближайшее время в этом не будет необходимости, ЕБРР также мог бы в период действия СКБ эмитировать гибридный капитал в качестве гибкого инструмента наращивания капитальных ресурсов. Во Врезке 6 приводится краткая информация о ходе выполнения других рекомендаций по НДК.

84. Исходя из проведенного Банком анализа потенциального диапазона инвестиционных операций, которые могут быть обеспечены прогнозируемой капитальной базой ЕБРР, а также с учетом дополнительной гибкости, возможной при выполнении рекомендаций по НДК, Совет директоров пришел к выводу, что, без ущерба для предстоящих решений относительно модернизации существующего номинального ограничения, касающегося использования собственных и заемных средств, капитал Банка может служить основой для реализации стратегических планов, представленных в настоящей СКБ.

Врезка 6. ЕБРР и НДК

ЕБРР принимал активное участие в разработке рекомендаций по НДК и положительно отреагировал на них. В дополнение к текущим и будущим действиям, предусмотренным его политикой еще до получения рекомендации по НДК, Банк в максимально возможной степени учел в своей Политике достаточности капитала, скорректированной с учетом риска, выгоды от наличия у него капитала с оплатой по требованию и соответствующего статуса привилегированного кредитора. Кроме того, в процессе совместной работы с другими МБР по этой теме ЕБРР способствовал лучшему пониманию ими процесса внесения акционерами капитала, оплачиваемого по требованию, и до конца проанализировал роль, которую этот капитал может играть в укреплении потенциала принятия рисков. В перспективе отнесение политики достаточности уставного капитала Банка к компетенции Совета директоров позволяет модернизировать этот инструмент в рамках пересмотренного общего режима достаточности капитала. В период действия СКБ ожидается дальнейшее внедрение инноваций, как для привлечения частного сектора, так и для активного управления капиталом, в том числе – как отмечается в тексте – с потенциальным использованием схемы «создать, чтобы разделить», эмиссией гибридного капитала и передачей риска на частный рынок. ЕБРР продолжает развивать свой набор инструментов мобилизации и по-прежнему чаще всех других МБР прибегает к неконсолидированному разделению рисков, что позволяет снизить их концентрацию на уровне конкретного контрагента или страны, тем самым ослабляя ограничения на использование капитала. Банк рассчитывает совместно со своими акционерами продолжить обсуждение с рейтинговыми агентствами вопроса о придании капиталу с оплатой по требованию и статусу привилегированного кредитора дополнительного веса в их рейтинговых методологиях.

7.2 Финансовая устойчивость

85. Как отмечалось в пункте 19, цель ЕБРР заключается в оказании воздействия на переходный процесс при соблюдении принципов дополняющей роли и здоровой банковской деятельности. Здоровые банковские принципы применяются ко всем аспектам деятельности ЕБРР и подкрепляются квалифицированным управлением рисками и финансовыми операциями. Их неукоснительное применение с течением времени способствовало естественному росту капитальной базы Банка. Этот рост был таким, что потребность ЕБРР в дополнительном капитале акционеров оставалась ограниченной: так, увеличение капитала в 2023 году стало первым в XXI веке случаем, когда Банку был предоставлен новый оплаченный капитал.

86. Здоровая банковская деятельность будет оставаться основополагающим принципом операций ЕБРР в период действия СКБ на 2026–2030 годы и основой его финансовой устойчивости в течение всего этого периода. Для усиления акцента на долгосрочной финансовой устойчивости выдвигаемая Банком цель оказания максимального воздействия на переходный процесс в длительной перспективе дополняется стремлением обеспечивать прирост собственного капитала акционеров выше показателя инфляции в еврозоне в течение всего периода действия СКБ. Достижение этого показателя будет означать, что Банк как минимум сохраняет свой потенциал воздействия на переходный процесс на неизменном уровне в реальном выражении.

87. Хотя получение дохода, безусловно, является наиболее важным фактором, определяющим темпы накопления капитала, рост связанных с этим административных расходов ЕБРР также имеет большое значение. Кроме того, Банк как распорядитель государственных средств несет особую ответственность за эффективное и рациональное управление своими ресурсами. Согласно независимой оценке, проведенной Сетью оценки эффективности многосторонних организаций (МОРАН), работа ЕБРР в рамках СКБ на 2021–2025 годы была признана высокоэффективной, поскольку операции и воздействие Банка в этот период расширились при практически нулевом реальном росте бюджета. Это соответствовало давно признаваемому принципу, согласно которому расширение операций всегда финансируется в первую очередь за счет повышения эффективности и перераспределения приоритетов.

88. Однако ожидаемый рост инвестиций и углубление взаимодействия с государственными органами в период действия СКБ на 2026–2030 годы не могут быть обеспечены только за счет повышения эффективности и перераспределения приоритетов. В этой связи Совет директоров, стремясь подтвердить продемонстрированную в период действия СКБ на 2021–2025 годы приверженность Банка активному регулированию затрат и исполняя обязательство, принятое при увеличении капитала в 2023 году, утвердил среднесрочную программу управления затратами, опирающуюся на операционный лимит отношения расходов к объему обязательств, связанных с развитием¹. Это позволит удерживать расходы под контролем и закрепит соразмерность их роста запланированному расширению инвестиционной деятельности в течение периода действия СКБ, обеспечивая таким образом финансовую устойчивость Банка и реализацию его возросших амбиций. Первый ориентировочный лимит такого рода был установлен в СИП на 2025–2027 годы, а

¹ Определяется как сумма операционных активов Банка и предоставленных им гарантий.

лимит для СКБ на 2026–2030 годы будет установлен в СИП на 2026–2028 годы в качестве ориентира для будущих обсуждений годового бюджета. В то же время в течение всего периода будет тщательно отслеживаться целый ряд усовершенствованных стоимостных и финансовых показателей в целях обоснования операционных и бюджетных решений и обеспечения комплексного и целостного подхода.

7.3 Контрольные параметры

89. СКБ не содержит жестких операционных предписаний, позволяя Банку использовать возникающие возможности и обстоятельства для решения поставленных перед ним задач. Однако эта гибкость ограничена четкими рамками системы отчетности. Соответственно, для того чтобы акционеры могли быть уверены в ответственном подходе ЕБРР к достижению его стратегических целей, СКБ реализуется на основе последовательно утверждаемых стратегических исполнительных планов, обеспечивающих соблюдение Банком ряда контрольных параметров.

90. Указанные параметры, в частности, задают минимальные приемлемые годовые уровни целевого воздействия Банка на переходный процесс и реализации его проектов, максимальные допустимые уровни использования капитала и предельные значения конкретного показателя ресурсов на весь период действия СКБ. В настоящем разделе приводится подробная информация на этот счет

7.3.1 Параметры переходного процесса

91. В связи с тем, что оказание воздействия на переходный процесс занимает центральное место в деятельности ЕБРР, для гарантированно адекватного выполнения этой задачи устанавливаются следующие два контрольных параметра:

- среднегодовой уровень ожидаемого воздействия на переходный процесс (ОВПП) должен быть выше 60 в каждом году периода действия СКБ. Ожидаемое воздействие на переходный процесс – это внутренний показатель, оцениваемый исходя из масштабов воздействия, которое стремится оказать Банк, и вероятности достижения такого воздействия по состоянию на момент начала жизненного цикла проекта; и
- доля проектов, продвигающихся к решению поставленных перед ними задач переходного процесса в соответствии с графиком, должна превышать 70% в течение всего срока действия СКБ на 2026–2030 годы.

92. Поддержание среднегодового показателя ОВПП на уровне 60 гарантирует, что ЕБРР будет как минимум неизменно осуществлять проекты, являющиеся амбициозными и направленными на удовлетворение важных потребностей в странах операций. Доля проектов, реализуемых по графику, используется в роли контрольного параметра СКБ на 2026–2030 годы как более наглядный и прозрачный показатель качества воздействия, оказываемого Банком на переходный процесс. Заданное значение этого параметра гарантирует, что ЕБРР всегда будет достигать ожидаемого уровня воздействия более чем на две трети.

93. Указанными параметрами заданы минимальные уровни, которых ЕБРР должен придерживаться в период действия СКБ. Целевые показатели переходного процесса

на каждый год будут вноситься в корпоративную скоринговую карту при составлении очередного СИП.

7.3.2 Параметр капитала

94. При утверждении каждой Стратегической и капитальной базы Совет управляющих соглашается с заключением Совета директоров о достаточности акционерного капитала ЕБРР на весь период действия СКБ. При этом ожидается, что Банк, используя свои ресурсы для выполнения мандата по содействию переходному процессу, будет сохранять кредитный рейтинг AAA и сможет как обеспечивать свою инвестиционную деятельность, так и выдерживать потрясения, не нуждаясь в пополнении капитала акционерами. Для достижения этой цели Банк будет поддерживать **показатель использования капитала, фигурирующий в его «Политике достаточности капитала» с поправкой на риск, на уровне ниже 90 процентов**. После внесения поправки в пункт 1 Статьи 12 СУБ Совет директоров, выполняя свои обязанности по сохранению финансового здоровья и устойчивости Банка, продолжит руководствоваться существующим номинальным ограничением, касающимся использования собственных и заемных средств, до тех пор, пока этот показатель не будет модернизирован в целях установления и поддержания соответствующих лимитов в отношении параметров достаточности с учетом современной практики использования капитальных ресурсов.

7.3.3 Ресурсный параметр

95. В период действия СКБ на 2026–2030 годы отношение совокупного объема затрат к доходу от кредитных операций будет оставаться основой для оценки соответствия совокупного объема затрат целям акционеров в отношении общей финансовой устойчивости ЕБРР.

96. Роль контрольного параметра ресурсов заключается в том, чтобы Совет управляющих мог устанавливать предельное соотношение между базой расходов Банка и его ожидаемыми доходами. Как было указано в разделе 7.2, принятая Советом директоров среднесрочная программа управления бюджетом на период действия СКБ на 2026–2030 годы включает операционный ограничитель для поддержания дисциплины расходов ЕБРР. Анализ, проведенный при разработке этой рамочной программы, показал, что уровень данного контрольного параметра может быть повышен по сравнению с уровнем, установленным в СКБ на 2021–2025 годы, так как это не мешает Банку в период СКБ на 2026–2030 годы поддерживать **годовое отношение затрат к доходам от кредитных операций на уровне ниже 80%**.

97. Числитель данного соотношения будет состоять из административных расходов Банка, которые представляют собой общий объем затрат ЕБРР за вычетом не предусмотренных бюджетом и конкретно определенных исключительных статей², а знаменатель будет складываться из дохода от кредитного портфеля банковского

² Актуарные корректировки по плану пенсионного обеспечения, внешние расходы в ЮВС, отсрочка расходов по предоставлению кредитов и затраты на корпоративную реструктуризацию возвращенных в принудительном порядке активов.

департамента³ и чистого процентного дохода от портфеля долгосрочных обязательств казначейства⁴.

7.4 Внутренние благоприятствующие факторы

98. Самым важным и необходимым активом Банка является его **персонал**. В течение периода действия СКБ на 2021–2025 годы ЕБРР не раз удавалось справляться с непредвиденными проблемами благодаря гибкости и самоотверженности своих сотрудников. Доказанное умение выполнять поставленные задачи стало визитной карточкой Банка, и этим он обязан лишь усилиям преданных своему делу сотрудников. В период действия СКБ на 2026–2030 годы Банк продолжит укреплять процедуры и потенциал кадрового планирования, с тем чтобы они максимально соответствовали потребностям растущей организации; для этого он будет инвестировать в специализированную подготовку персонала для более эффективной реализации приоритетов СКБ путем внутреннего накопления необходимых ресурсов и навыков и привлечения внешних специалистов, когда это будет необходимо. В условиях сохраняющейся неопределенности политика ЕБРР будет по-прежнему направлена на обеспечение, насколько это практически возможно, охраны и безопасности персонала. Кроме того, в целях усиления воздействия на переходный процесс и повышения эффективности работы Банк изучает вопрос об оптимальном размещении ряда важнейших функциональных единиц, стремясь стать ближе к своим клиентам и политическому руководству, избежать ненужной сложности и ускорить процессы принятия решений и выборки средств.

99. ЕБРР приступил к осуществлению масштабной **Программы трансформации**, направленной на повышение его гибкости, устойчивости и эффективности. Эта трансформация призвана обеспечить, чтобы Банк управлялся с опорой на данные и при помощи цифровых технологий и был способен вносить ценный вклад в развитие стран операций благодаря увлеченному своей работой высококвалифицированному персоналу, всесторонне оснащенному современными, защищенными технологиями и адекватными своему назначению процедурами, в рамках организационной культуры, где высоко ценятся сотрудничество, целеустремленность и подотчетность. Проведенные преобразования повысили степень согласованности организационных изменений и обеспечили централизованную поддержку групповых инициатив сотрудников всех подразделений Банка. Они также привели к осознанию того, что трансформация и повышение эффективности – непрерывные процессы, которые будут продолжаться в течение всего периода действия СКБ на 2026–2030 годы.

100. Важнейшей основой этих преобразований является масштабная многолетняя инвестиционная программа, которая изначально была направлена на решение общепризнанной проблемы недофинансирования ИТ-систем в ЕБРР. Реализация этой программы создает плацдарм для инноваций, направленных на упрощение и цифровизацию основных бизнес-процессов и обеспечение гибкости Банка и его готовности реагировать на требования завтрашнего дня. В период действия СКБ на

³ Чистый процентный доход и поступления от комиссионных без учета корректировок фактической процентной ставки, за вычетом i) дохода от кредитного портфеля, оцениваемого по справедливой стоимости через прибыли и убытки, ii) стоимости фондирования невозвратных кредитов Банка, покрываемой обесценением на стадии 3, и iii) дохода от возобновления платежей по невозвратным кредитам.

⁴ Без учета реализованной прибыли или реализованных убытков от продажи облигаций казначейства.

2026-2030 годы эта программа будет продолжена в целях решения всех выявленных критических проблем безопасности, рисков и аудита, а также для обеспечения того, чтобы данные Банка являлись его активом, для оптимизации взаимодействия с клиентами и донорами, для экономии средств и повышения эффективности в масштабах всего ЕБРР.

101. За время действия СКБ на 2021–2025 годы ЕБРР добился значительного прогресса в совершенствовании функций **обучения, оценки и управления знаниями**. Благодаря этому у него сейчас есть все необходимое для реализации возможностей, выявленных с течением времени его независимым Департаментом оценки (ДО), а также в ходе обследования, проведенного сетью MOPAN в 2024 году. Значительное время было затрачено на разработку и внедрение новой и усиленной системы самооценки. Аналогичным образом, системы обобщения и распространения опыта как инвестиционных операций, так и взаимодействия с государственными органами, либо уже существуют, либо будут своевременно доработаны для их использования в рамках СКБ на 2026–2030 годы. Их внедрение пока находится на ранней стадии, но в дальнейшем они будут способствовать достижению Банком цели усиления и совершенствования своего воздействия на переходный процесс. Формирование органичной культуры анализа результатов деятельности с целью их улучшения – долгосрочная задача, которая будет решаться далее в период действия СКБ на 2026–2030 годы при опоре на эти и будущие инициативы.

102. В духе приверженности накоплению знаний и опыта работы организации и в рамках механизмов мониторинга, подробно описанных в документе об увеличении капитала ЕБРР в 2023 году, ДО проведет в 2028 году среднесрочную оценку реализации настоящей СКБ.

103. Наконец, реализация планов, заложенных в СКБ на 2026–2030 годы, и возможность оказания максимального системного воздействия на переходный процесс критически зависят от ряда **важных факторов политики**. Среди них – подход к закупкам, способный надлежащим образом решать проблемы целостности цепочек поставок, недобросовестной конкуренции, коллизии интересов и антиконкурентной практики, а также необходимость доступа стран операций к высококачественным и недорогостоящим технологиям, особенно в экологическом секторе, в краткосрочной перспективе; признание того, что борьба с негативными явлениями глобального масштаба требует масштабных капиталовложений во всех странах операций, включая страны с наиболее развитой переходной экономикой, а также доступа к донорским ресурсам, достаточным как для поддержки возрастающей активности в области взаимодействия с государственными органами, так и для преодоления кризисных ситуаций.

7.4.1 Корпоративная скоринговая карта

104. Внутренние стимулы имеют важнейшее значение для достижения общих целей. Корпоративная скоринговая карта ЕБРР служит инструментом ежегодного определения задач и параметров воздействия Банка на переходный процесс и учета степени их реализации. Она представляет собой заключаемое Банком каждый год соглашение с акционерами; в 2025 году ее структура будет пересмотрена с учетом стратегических направлений, намеченных в СКБ на 2026–2030 годы. Структура скоринговой карты будет переработана с включением в нее сбалансированного

набора стимулов, которые будут направлять усилия Банка на достижение целей, поставленных в настоящей СКБ. При этом также будет рассмотрена актуальность новых элементов в практике других МБР.

Рекомендация

105. Совет директоров одобряет содержание СКБ на 2026–2030 годы, представляемой на рассмотрение Совета управляющих, и подтверждает, что акционерный капитал Банка достаточен для ее реализации. С учетом этого он рекомендует принять содержащееся в Приложении 1 постановление Совета управляющих.

Приложение 1. Проект постановления Совета управляющих: Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы**СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,**

признавая важность мандата Банка по содействию переходному процессу и значение его вклада для достижения целей всех акционеров;

отмечая высокие результаты, достигнутые Банком в рамках Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2021–2025 годы, и неизменную важность стратегического курса, намеченного в этой СКБ;

напоминая о том, что поддержка Украины является наивысшим приоритетом Банка, а также о поддержке этой задачи акционерами, что выразилось в одобрении ими увеличения оплаченного капитала в 2023 году и принятых Банком в этой связи обязательств;

отмечая, что все страны – получатели Банка сталкиваются с серьезными вызовами, обусловленными продолжающимися глобальными кризисами и неопределенностью, а также региональными и национальными условиями;

будучи убежденным в способности Банка и далее укреплять, и наращивать свою деятельность и свое воздействие в поддержку его стран-получателей;

приветствуя согласие членов с изменением географического охвата деятельности Банка, определенного в Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР (СУБ), которое сделает возможным ограниченное и постепенное распространение его операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак;

отмечая также, что, как предусмотрено в пункте 3 Статьи 5 СУБ, «Совет управляющих пересматривает акционерный капитал Банка не реже одного раза в пять (5) лет» и что ранее такой пересмотр проводился в 1996, 2001, 2006, 2010, 2015 и 2020 годах; и

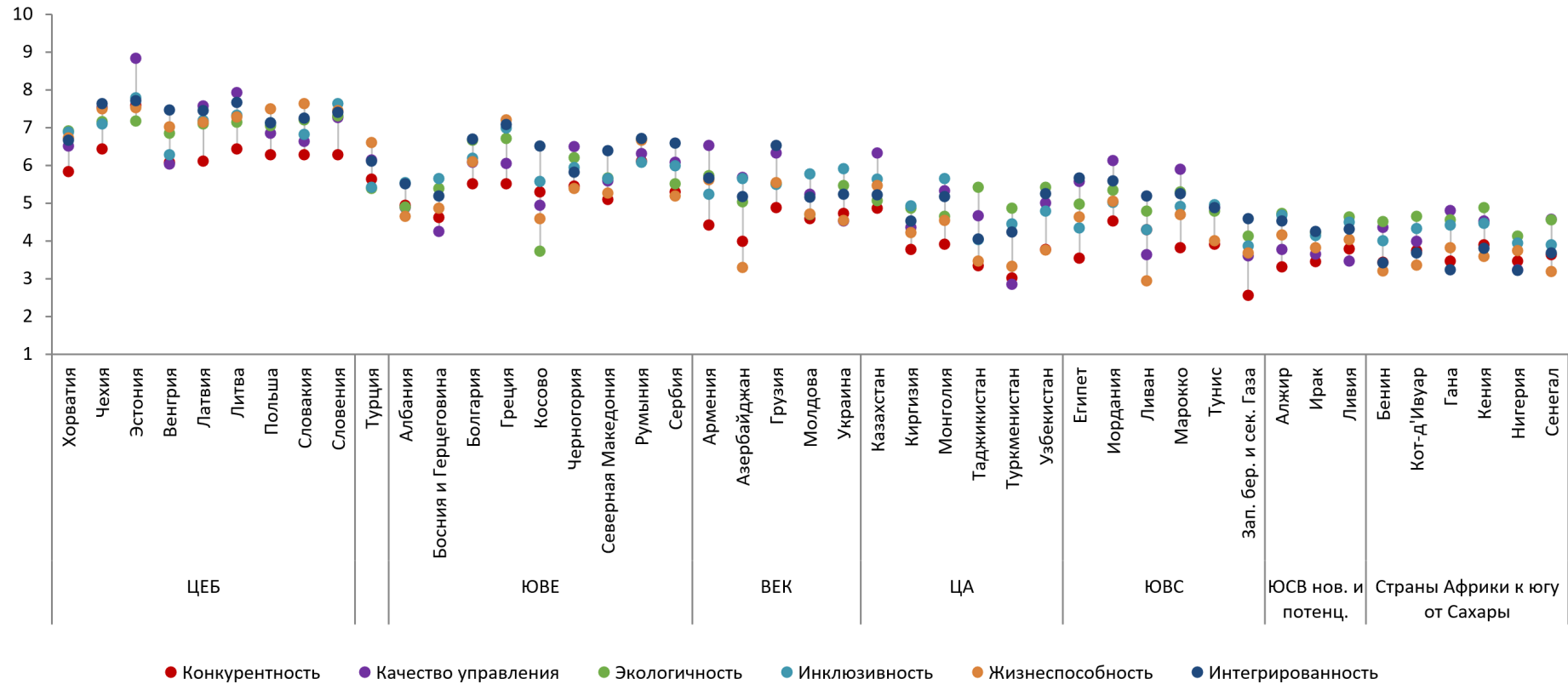
рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих, озаглавленный «Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы (BDS25-20)» («Доклад»);

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

В период с 2026 по 2030 год ЕБРР будет содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы, руководствуясь изложенными в Докладе стратегическими ориентирами и в пределах установленных контрольных параметров; и

Акционерный капитал ЕБРР, прогнозируемый на период 2026–2030 годов, соответствует поставленным задачам.

Приложение 2. Оценка атрибутов переходного процесса по странам, 2024 год



Приложение 3. Страны операций

Средний рейтинг ОАПП
Эстония
Литва
Чехия
Словения
Латвия
Польша
Словакия
Венгрия
Греция
Хорватия
Румыния
Болгария
Турция
Черногория
Сербия
Грузия
Северная Македония
Армения
Казахстан
Иордания
Украина
Албания
Марокко
Босния и Герцеговина
Молдова
Монголия
Косово
Азербайджан
Египет
Тунис
Узбекистан
Киргизия
Ливан
Таджикистан
Туркменистан

Страны, распределенные в текущей СКБ по категориям
Страны на начальном этапе перехода
Западные Балканы
Южное и Восточное Средиземноморье

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ****О СТАТУСЕ БЕНИНА КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ****Введение**

Условия принятия поправки к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающей возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары («АЮС») и Ирак и одобренной постановлением № 259 Совета управляющих на Ежегодном заседании в мае 2023 года («Поправка»), были выполнены 18 апреля 2025 года в соответствии со Статьей 56 Соглашения. Таким образом, 22 июля 2025 года (спустя три месяца после даты официального сообщения, направленного членам) Поправка вступит в силу для всех членов Банка.

В связи с этим Совет директоров рассмотрел просьбу Республики Бенин («Бенин») о присвоении ей статуса страны-получателя ЕБРР, содержащуюся в письме от 2 июля 2023 года.

Для присвоения статуса страны-получателя страна должна:

- быть страной – членом ЕБРР, удовлетворяющей критериям для присвоения статуса страны-получателя в соответствии со Статьей 1 Соглашения;
- быть приверженной принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводить их в жизнь;
- быть страной, в которой ЕБРР может выполнять свою задачу и свои функции, предусмотренные в Статьях 1 и 2 Соглашения, а именно «содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы».

Соответствие Бенина требованиям Статей 1 и 2 Соглашения

Совет директоров рассмотрел доклад, озаглавленный «Страновая оценка Бенина», с тем чтобы определить, будет ли Бенин после вступления в силу Поправки соответствовать критериям, изложенным выше. В докладе подтверждается, что:

- Бенин является страной-членом ЕБРР и после вступления в силу Поправки станет одной из ограниченного числа стран АЮС, в которых Банк может выполнять свою задачу;
- Бенин привержен принципам многопартийной демократии и плюрализма и проводит их в жизнь в соответствии со Статьей 1 Соглашения, несмотря на некоторые сохраняющиеся трудности. С момента краха однопартийной политической системы и начала перехода к плюралистической демократии страна добилась

значительного, хотя и неравномерного прогресса. В эпохальной Конституции 1990 года были провозглашены разделение властей, плюралистичная избирательная система и основные гражданские и политические права. Однако процесс демократизации в Бенине осложняется многочисленными проблемами, включая вызывающие беспокойство вопросы прав человека и отсутствие конкурентных выборов в период 2019–2023 годов. Следующей проверкой приверженности властей соблюдению международных стандартов станут объединенные президентские, парламентские и местные выборы в 2026 году;

- Бенин идет по пути экономических преобразований и реализует амбициозную программу индустриализации и модернизации, соответствующую стратегическим приоритетам Банка. Для ЕБРР сейчас наступил благоприятный момент, когда его операционная деятельность в этой стране может быть расширена, а ее правительство твердо намерено установить стратегическое партнерство с Банком. Банк располагает всеми возможностями для поддержки экономических преобразований в Бенине, во взаимодополняющем сотрудничестве с другими партнерами по развитию, работающими в стране. Для деятельности ЕБРР в Бенине были определены следующие основные операционные направления:
 - i) поддержка развития частного сектора и индустриализации, в том числе путем расширения и диверсификации финансового сектора; и
 - ii) укрепление инфраструктуры Бенина, региональной интеграции, энергетической и климатической жизнеспособности;
- налаживание эффективного сотрудничества и усиление взаимодополняемости с другими партнерами по развитию, действующими в стране, будет иметь важное значение для обеспечения успешной деятельности и максимального воздействия.

Выводы и рекомендация

Советом директоров сделан вывод о том, что после вступления в силу Поправки Бенин будет соответствовать требованиям Статей 1 и 2 Соглашения, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя:

- Бенин является страной-членом ЕБРР и после вступления в силу Поправки станет одной из ограниченного числа отвечающих критериям стран АЮС, в которых Банк может выполнять свою задачу;
- Бенин привержен принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводит их в жизнь;
- Бенин является страной, в которой Банк может выполнять свою задачу и свои функции, предусмотренные в Статьях 1 и 2 Соглашения, а именно «содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы».

Совет директоров считает, что Ежегодное заседание Совета управляющих в мае 2025 года в Лондоне даст возможность реализовать решение, принятое Советом управляющих на Ежегодном заседании в мае 2023 года.

Соответственно, Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять в ходе Ежегодного заседания 2025 года прилагаемый проект постановления о присвоении Бенину статуса страны-получателя, имея в виду, что Поправка вступит в силу 22 июля 2025 года. Решение Совета управляющих принимается большинством голосов не менее двух третей управляющих, представляющих не менее трех четвертей от общего количества голосов, которыми располагают члены Банка. Решение Совета управляющих о присвоении Бенину статуса страны-получателя вступит в действие с момента вступления в силу Поправки.

Совет директоров отмечает, что необходимые ресурсы для осуществления деятельности Банка в Бенине в виде персонала и бюджета как на местах, так и в штаб-квартире, учтены в Стратегическом исполнительном плане на 2025–2027 годы.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № ____
(ПРОЕКТ)

О СТАТУСЕ БЕНИНА КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

ссылаясь на Постановление № 259, в котором Совет управляющих одобрил Поправку к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающую возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак («Поправка»);

отмечая, что условия принятия Поправки, предусмотренные Статьей 56 Соглашения, были выполнены 18 апреля 2025 года, о чем члены были официально проинформированы 22 апреля 2025 года, и что 22 июля 2025 года Поправка вступит в силу для всех членов Банка;

напоминая о том, что Республика Бенин в письме от 2 июля 2023 года обратилась с просьбой принять ее в состав членов Банка и присвоить ей статус страны-получателя и что Республика Бенин стала членом ЕБРР 10 апреля 2024 года;

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих «О статусе Бенина как страны-получателя» и согласившись с его выводами, в частности, о том, что Республика Бенин после вступления в силу Поправки будет соответствовать требованиям Статей 1 и 2 Соглашения, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя;

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

присвоить Республике Бенин статус страны-получателя с момента вступления в силу Поправки.

(Принято _____ 2025 года)

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ****О СТАТУСЕ КОТ-Д'ИВУАРА КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ****Введение**

Условия принятия поправки к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающей возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары («АЮС») и Ирак и одобренной Постановлением № 259 Совета управляющих на Ежегодном заседании в мае 2023 года («Поправка»), были выполнены 18 апреля 2025 года в соответствии со Статьей 56 Соглашения. Таким образом, 22 июля 2025 года (спустя три месяца после даты официального сообщения, направленного членам) Поправка вступит в силу для всех членов Банка.

В связи с этим Совет директоров рассмотрел просьбу Республики Кот-д'Ивуар («Кот-д'Ивуар») о присвоении ей статуса страны-получателя ЕБРР, содержащуюся в письме от 8 августа 2023 года.

Для присвоения статуса страны-получателя указанная страна должна:

- быть страной – членом ЕБРР, имеющей право на статус страны-получателя в соответствии со Статьей 1 Соглашения;
- быть приверженной принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводить их в жизнь;
- быть страной, в которой ЕБРР может выполнять свою задачу и свои функции, предусмотренные в Статьях 1 и 2 Соглашения, а именно «содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы».

Соответствие Кот-д'Ивуара требованиям Статей 1 и 2 Соглашения

Совет директоров рассмотрел доклад, озаглавленный «Страновая оценка Кот-д'Ивуара», с тем чтобы определить, будет ли Кот-д'Ивуар после вступления в силу Поправки соответствовать критериям, изложенным выше. В докладе подтверждается, что:

- Кот-д'Ивуар является страной-членом ЕБРР и после вступления в силу Поправки станет одной из ограниченного числа стран АЮС, в которых Банк может выполнять свою задачу;
- Кот-д'Ивуар привержен принципам многопартийной демократии и плюрализма и проводит их в жизнь в соответствии со Статьей 1 Соглашения. Однако со времени начала демократических преобразований в 1990-х годах приверженность Кот-д'Ивуара политическим принципам, закрепленным в Статье 1, и их применению становилась предметом обеспокоенности международного сообщества,

особенно в том, что касается упорядоченного проведения конкурентных выборов. Результаты выборов нередко оспаривались, иногда с применением насилия, и зачастую не приводили к формированию представительного правительства. Весьма серьезными проблемами оставались торговля людьми и продолжающееся использование детского труда. В последнее время в Кот-д'Ивуаре был начат процесс национального диалога и примирения, который может послужить основой для расширения доступа к правосудию и укрепления гражданских и политических прав. Важной проверкой приверженности властей соблюдению международных стандартов станут президентские выборы в 2025 году и парламентские выборы в 2026 году;

- амбициозный курс Кот-д'Ивуара на ускорение структурных преобразований в экономике и дальнейшее развитие частного сектора хорошо согласуется со стратегическими целями ЕБРР, в том числе по расширению цифровизации, содействию инклюзивности и переходу к «зеленой» экономике. Для деятельности Банка в Кот-д'Ивуаре были определены следующие основные операционные направления: i) поддержка диверсификации и трансформации экономики Кот-д'Ивуара, а также развития человеческого капитала; и ii) укрепление и расширение устойчивой инфраструктуры и повышение жизнеспособности в условиях изменения климата;
- налаживание эффективного сотрудничества и усиление взаимодополняемости с другими партнерами по развитию, действующими в стране, будет иметь важное значение для обеспечения успешной деятельности и максимального воздействия.

Выводы и рекомендация

Советом директоров сделан вывод о том, что после вступления в силу Поправки Кот-д'Ивуар будет соответствовать требованиям Статей 1 и 2 Соглашения, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя:

- Кот-д'Ивуар является страной-членом ЕБРР и после вступления в силу Поправки станет одной из ограниченного числа стран АЮС, в которых Банк может выполнять свою задачу;
- Кот-д'Ивуар привержен принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводит их в жизнь;
- Кот-д'Ивуар является страной, в которой Банк может выполнять свою задачу и свои функции, предусмотренные в Статьях 1 и 2 Соглашения, а именно «содействовать переходу к открытой рыночной экономике и поощрять частную и предпринимательскую инициативу».

Совет директоров считает, что Ежегодное заседание Совета управляющих в мае 2025 года в Лондоне даст возможность реализовать решение, принятое Советом управляющих на Ежегодном заседании в мае 2023 года.

Соответственно, Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять в ходе Ежегодного заседания 2025 года прилагаемый проект постановления о

присвоении Кот-д'Ивуару статуса страны-получателя, имея в виду, что Поправка вступит в силу 22 июля 2025 года. Решение Совета управляющих принимается большинством голосов не менее двух третей управляющих, представляющих не менее трех четвертей от общего количества голосов, которыми располагают члены Банка. Решение Совета управляющих о присвоении Кот-д'Ивуару статуса страны-получателя вступит в действие с момента вступления в силу Поправки.

Совет директоров отмечает, что необходимые ресурсы для осуществления деятельности Банка в Кот-д'Ивуаре в виде персонала и бюджета как на местах, так и в штаб-квартире, учтены в Стратегическом исполнительном плане на 2025–2027 годы.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № ____
(ПРОЕКТ)**О СТАТУСЕ КОТ-Д'ИВУАРА КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

ссылаясь на Постановление № 259, в котором Совет управляющих одобрил поправку к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающую возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак («Поправка»);

отмечая, что условия принятия Поправки, предусмотренные Статьей 56 Соглашения, были выполнены 18 апреля 2025 года, о чем члены были официально проинформированы 22 апреля 2025 года, и что 22 июля 2025 года Поправка вступит в силу для всех членов Банка;

напоминая о том, что Республика Кот-д'Ивуар в письме от 8 августа 2023 года обратилась с просьбой принять ее в состав членов Банка и присвоить ей статус страны-получателя и что Республика Кот-д'Ивуар стала членом ЕБРР 26 февраля 2025 года;

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих «О статусе Кот-д'Ивуара как страны-получателя» и согласившись с его выводами, в частности, о том, что Республика Кот-д'Ивуар после вступления в силу Поправки будет соответствовать требованиям Статей 1 и 2 Соглашения, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя;

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

присвоить Республике Кот-д'Ивуар статус страны-получателя с момента вступления в силу Поправки.

(Принято _____ 2025 года)

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ****О СТАТУСЕ НИГЕРИИ КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ****Введение**

Условия принятия поправки к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающей возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары («АЮС») и Ирак и одобренной постановлением № 259 Совета управляющих на Ежегодном заседании в мае 2023 года («Поправка»), были выполнены 18 апреля 2025 года в соответствии со Статьей 56 Соглашения. Таким образом, 22 июля 2025 года (спустя три месяца после даты официального сообщения, направленного членам) Поправка вступит в силу для всех членов Банка.

В связи с этим Совет директоров рассмотрел просьбу Республики Нигерия («Нигерия») о присвоении ей статуса страны-получателя ЕБРР, содержащуюся в письме от 12 апреля 2024 года.

Для присвоения статуса страны-получателя указанная страна должна:

- быть страной – членом ЕБРР, имеющей право на статус страны-получателя в соответствии со Статьей 1 Соглашения;
- быть приверженной принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводить их в жизнь; и
- быть страной, в которой ЕБРР может выполнять свою задачу и свои функции, предусмотренные в Статьях 1 и 2 Соглашения, а именно «содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы».

Соответствие Нигерии требованиям Статей 1 и 2 Соглашения

Совет директоров рассмотрел доклад, озаглавленный «Страновая оценка Нигерии», с тем чтобы определить, будет ли Нигерия после вступления в силу Поправки соответствовать критериям, изложенным выше. В докладе подтверждается, что:

- Нигерия является страной-членом ЕБРР и после вступления в силу Поправки станет одной из ограниченного числа стран АЮС, в которых Банк может выполнять свою задачу;
- Нигерия привержена принципам многопартийной демократии и плюрализма и проводит их в жизнь в соответствии со Статьей 1 Соглашения. Конституция 1999 года провозгласила разделение властей, плюралистические выборы и основные гражданские и политические права. За последние десятилетия в Нигерии были проведены многочисленные выборы на федеральном уровне, на уровне штатов и на

местном уровне, и действующие политики соблюдают ограничения по срокам их полномочий. В стране существует значимая парламентская оппозиция, организации гражданского общества относительно свободны в своей деятельности, а средства массовой информации разнообразны. Однако с начала демократических преобразований применение Нигерией политических принципов, закрепленных в Статье 1 Соглашения, вызывает серьезную обеспокоенность международного сообщества, особенно в отношении гражданских и политических прав, включая права женщин, гендерно-мотивированного насилия и обращения с меньшинствами. Существуют также опасения в связи с произвольными арестами и пытками, особенно при проведении операций по борьбе с повстанцами. Нигерия испытывает трудности в борьбе с коррупцией;

- амбициозные планы Нигерии по проведению реформ и ее стремление ускорить структурные преобразования в экономике хорошо согласуются со стратегическими целями ЕБРР, включая поддержку роста, опирающегося на частный сектор, укрепление устойчивой инфраструктуры, стимулирование перехода к «зеленой» экономике и повышение финансовой жизнеспособности. Для деятельности Банка в Нигерии определены следующие основные операционные направления:
 - i) поддержка роста частного сектора Нигерии и диверсификации ее экономики со снижением удельного веса углеводородов, в том числе путем поощрения равенства возможностей для всех и укрепления экономического управления;
 - ii) расширение доступа к устойчивой инфраструктуре и повышение жизнеспособности в условиях изменения климата; и
 - iii) укрепление и диверсификация финансового сектора Нигерии;
- налаживание эффективного сотрудничества и усиление взаимодополняемости с другими партнерами по развитию, действующими в стране, будет иметь важное значение для обеспечения успешной деятельности и максимального воздействия;
- учитывая сохраняющиеся в стране серьезные проблемы в области безопасности и управления, для снижения связанных с этим рисков для операционной деятельности Банка потребуются специальные меры.

Выводы и рекомендация

Советом директоров сделан вывод о том, что после вступления в силу Поправки Нигерия будет соответствовать требованиям Статей 1 и 2 Соглашения, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя:

- Нигерия является страной-членом ЕБРР и после вступления в силу Поправки станет одной из ограниченного числа стран АЮС, в которых Банк может выполнять свою задачу;
- Нигерия привержена принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводит их в жизнь;
- Нигерия является страной, в которой Банк может выполнять свою задачу и свои функции, предусмотренные в Статьях 1 и 2 Соглашения, а именно

«содействовать переходу к открытой рыночной экономике и поощрять частную и предпринимательскую инициативу».

Совет директоров считает, что Ежегодное заседание Совета управляющих в мае 2025 года в Лондоне даст возможность реализовать решение, принятое Советом управляющих на Ежегодном заседании в мае 2023 года.

Соответственно, Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять в ходе Ежегодного заседания 2025 года прилагаемый проект постановления о присвоении Нигерии статуса страны-получателя, имея в виду, что Поправка вступит в силу 22 июля 2025 года. Решение Совета управляющих принимается большинством голосов не менее двух третей управляющих, представляющих не менее трех четвертей от общего количества голосов, которыми располагают члены Банка. Решение Совета управляющих о присвоении Нигерии статуса страны-получателя вступит в действие с момента вступления в силу Поправки.

Совет директоров отмечает, что необходимые ресурсы для осуществления деятельности Банка в Нигерии в виде персонала и бюджета как на местах, так и в штаб-квартире, учтены в Стратегическом исполнительном плане на 2025–2027 годы.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № ____
(ПРОЕКТ)**О СТАТУСЕ НИГЕРИИ КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

ссылаясь на постановление № 259, в котором Совет управляющих одобрил поправку к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающую возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак («Поправка»);

отмечая, что условия принятия Поправки, предусмотренные Статьей 56 Соглашения, были выполнены 18 апреля 2025 года, о чем члены были официально проинформированы 22 апреля 2025 года, и что 22 июля 2025 года Поправка вступит в силу для всех членов Банка;

напоминая о том, что Республика Нигерия в письме от 12 апреля 2024 года обратилась с просьбой принять ее в состав членов Банка и присвоить ей статус страны-получателя и что Республика Нигерия стала членом ЕБРР 26 февраля 2025 года;

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих «О статусе Нигерии как страны-получателя» и согласившись с его выводами, в частности, о том, что Республика Нигерия после вступления в силу Поправки будет соответствовать требованиям Статей 1 и 2 Соглашения, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя;

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

присвоить Республике Нигерия статус страны-получателя с момента вступления в силу Поправки.

(Принято _____ 2025 года)

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФОНДОВ СОТРУДНИЧЕСТВА В СТРАНАХ-ЧЛЕНАХ, НЕ
ЯВЛЯЮЩИХСЯ ПОЛУЧАТЕЛЯМИ, – В СТРАНАХ АФРИКИ К ЮГУ ОТ САХАРЫ И
ИРАКЕ**

Время от времени Банку предоставляются средства, отличные от обычных капитальных ресурсов ЕБРР и ресурсов специальных фондов, в соответствии с подпунктом (viii) пункта 1 Статьи 20 Соглашения об учреждении Банка («Соглашение»), которая уполномочивает Банк «заключать соглашения о сотрудничестве с любым публично-правовым или частным субъектом или субъектами». По этой причине эти донорские фонды были названы «фондами сотрудничества».

Осуществляя свое право толкования в соответствии со Статьей 57 Соглашения, Совет директоров ранее принял решение о том, что Банк может использовать фонды сотрудничества, которые не относятся к ресурсам Банка, в странах, не являющихся его членами (Косово, 1999 год) и в странах-членах, не являющихся получателями (Монголия в 2001 году и ЮВС в 2011 году), при условии, что такое использование осуществляется только а) в исключительных обстоятельствах и б) для достижения целей и выполнения функций, которые в целом совместимы с теми, которые изложены соответственно в Статьях 1 и 2 Соглашения.

Совет директоров 30 апреля 2025 года принял решение о том, что использование фондов сотрудничества в странах-членах, не являющихся получателями, – в странах Африки к югу от Сахары и Ираке – до вступления в силу Поправки к Статье 1 обосновано исключительными обстоятельствами и, при выполнении определенных условий в отношении каждой из этих стран, в целом совместимо с целями и функциями Банка. Копия решения Совета директоров о толковании приводится в качестве Приложения А.

В соответствии с пунктом 2 Статьи 57 Соглашения, решение о толковании, принятое Советом директоров, может быть вынесено на Совет управляющих для подтверждения. Соответственно, Совет директоров рекомендует Совету управляющих подтвердить принятое Советом директоров решение о толковании посредством прилагаемого проекта постановления.

Прежде чем фонды сотрудничества могут быть использованы в какой-либо из стран-членов, не являющихся получателями, Совет директоров должен будет убедиться в выполнении ряда условий. Эти условия изложены в решении о толковании Совета директоров от 30 апреля 2025 года, приводимом в качестве Приложения А, и включают следующее: i) каждая из стран должна быть членом Банка на момент использования фондов сотрудничества и выразила свою заинтересованность в том, чтобы стать страной-членом Банка, являющейся получателем; и ii) Совет директоров пришел к выводу о том, что на основании страновой оценки, приверженность данной страны принципам Статьи 1 и общая траектория ее развития соответствуют политическим аспектам цели Банка.

Доступ к фондам сотрудничества не создает презумпции статуса будущего получателя и может быть приостановлен или прекращен в случае неблагоприятного изменения обстоятельств.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ №. ____
(ПРОЕКТ)

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФОНДОВ СОТРУДНИЧЕСТВА В СТРАНАХ-ЧЛЕНАХ, НЕ
ЯВЛЯЮЩИХСЯ ПОЛУЧАТЕЛЯМИ, – В СТРАНАХ АФРИКИ К ЮГУ ОТ САХАРЫ И
ИРАКЕ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

принимая во внимание Постановление № 259 о внесении Поправки в Статью 1 Соглашения об учреждении Европейского банка реконструкции и развития («Соглашение»), которая позволяют осуществить ограниченное и постепенное распространение географического охвата операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак («Поправка»), принятое 18 мая 2023 года;

рассмотрев Доклад Совета директоров Совету управляющих, касающийся разрешения использовать фонды сотрудничества в странах-членах, не являющихся получателями, – в странах Африки к югу от Сахары и Ираке – до вступления в силу Поправки и его рекомендацию о том, чтобы Совет управляющих подтвердил толкование Советом директоров Соглашения относительно такого использования, и согласившись с ними;

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

в соответствии со Статьей 57 Соглашения, подтвердить толкование Советом директоров Соглашения относительно того, что использование ЕБРР фондов сотрудничества в странах-членах, не являющихся получателями, – в странах Африки к югу от Сахары и Ираке – до вступления в силу предложенной Поправки к Статье 1 обосновано исключительными обстоятельствами и в целом совместимо с целями и функциями ЕБРР с учетом выполнения условий, изложенных в вышеупомянутом докладе Совета директоров.

(Принято _____ 2025 года)

Приложение А. Толкование Соглашения об учреждении Банка с целью разрешения использовать фонды сотрудничества в странах-членах, не являющихся получателями, – в странах Африки к югу от Сахары и Ираке – до вступления в силу Поправки к Статье 1

Чтобы обеспечить возможность скорейшего начала операций Банка в странах-членах, не являющихся получателями, – в странах Африки к югу от Сахары и Ираке – до вступления в силу Поправки к Статье 1, Совет директоров принял следующее решение о толковании.

Исключительные обстоятельства

Банк находится на пороге реализации исторического решения управляющих, принятого на Ежегодном заседании в Самарканде в мае 2023 года Постановлением № 259, о внесении Поправки в Соглашение, позволяющей осуществлять ограниченное и постепенное распространение операций Банка на АЮС и Ирак. В ожидании вступления Поправки в силу Банк получил заявки на членство от Бенина, Ганы, Кении, Кот-д'Ивуара, Нигерии и Сенегала. Подавая заявки на членство, каждая из этих стран также просила предоставить ей статус страны-получателя после вступления Поправки в силу. Бенин, Кот-д'Ивуар и Нигерия стали 75-м, 76-м и 77-м членами Банка соответственно. Совет директоров рассмотрел страновые оценки этих трех стран-членов, чтобы определить, будут ли они после вступления в силу Поправки соответствовать требованиям Статей 1 и 2 Соглашения о предоставлении статуса страны-получателя. Ирак является членом ЕБРР и недавно подал заявку на присвоение ему статуса страны-получателя.

Разрешение Банку использовать фонды сотрудничества для финансирования мероприятий по техническому сотрудничеству в странах-членах, не являющихся получателями, в новом регионе операций ЕБРР до вступления в силу Поправки поможет Банку подготовиться к предстоящему операционному взаимодействию в этих странах, продемонстрировав при этом приверженность своему новому региону.

С учетом этого предлагается, чтобы Совет директоров принял решение о том, что существуют исключительные обстоятельства для использования фондов сотрудничества в странах-членах, не являющихся получателями, в новом регионе операций Банка.

Общая совместимость с целями и функциями Банка

На данном этапе Банк может осуществлять свою деятельность по содействию переходному процессу только в странах Центральной и Восточной Европы, Монголии и Южного и Восточного Средиземноморья при условии, что эти страны привержены принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводят их в жизнь.

Вместе с тем, принимая во внимание исключительные обстоятельства, упомянутые выше, и Постановление Совета управляющих № 259, в котором, в частности, говорится об «актуальности и применимости мандата, бизнес-модели,

ориентации на частный сектор и компетенций Банка в странах Африки к югу от Сахары и в Ираке», предлагается, чтобы Совет директоров принял решение о том, что использование фондов сотрудничества в странах-членах нового региона операций Банка, не являющихся получателями, до вступления Поправки в силу будет в целом совместимо с задачей и функциями Банка, если на момент использования таких фондов будут выполнены следующие условия:

- применительно к любой стране нового региона операций Банка – такая страна должна быть членом Банка на момент использования фондов сотрудничества и выразила свою заинтересованность в том, чтобы стать страной-членом Банка, являющейся получателем;
- Совет управляющих утвердил постановление, подтверждающее вышеуказанное решение Совета директоров о толковании;
- применительно к любой стране нового региона операций Банка – основываясь на страновой оценке, Совет директоров пришел к выводу о том, что приверженность данной страны принципам Статьи 1 и общая траектория ее развития соответствуют экономическим и политическим требованиям Статьи 1 Соглашения, и этот вывод остается в силе.

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ****КОДЕКСЫ ПОВЕДЕНИЯ ЕБРР**

Своим Постановлением № 244 от 3 сентября 2021 года Совет управляющих утвердил действующие редакции *Кодекса поведения должностных лиц Совета директоров ЕБРР* («Кодекс Совета директоров») и *Кодекса поведения сотрудников ЕБРР* («Кодекс сотрудников») (далее совокупно именуемые «Кодексы»). Одновременно с этим в 2021 году Совет управляющих учредил Комитет по этике, возложив на него предусмотренные Кодексами конкретные функции, полномочия и обязанности. В соответствии с Кодексом Совета директоров для обеспечения эффективной работы Комитета по этике Совет директоров установил *Правила процедуры Комитета по этике* (далее именуемые «ППКЭ»).

ППКЭ и Кодексы (совокупно именуемые далее «Директивы в области этики») являются краеугольным камнем этической системы ЕБРР. Немаловажно, что в каждой из этих директив говорится о ее пересмотре Советом директоров, Комитетом по этике и/или Президентом по мере необходимости, но не позднее чем через пять лет после даты ее вступления в силу. Последний раз Кодексы пересматривались в 2021, а ППКЭ – в 2024 году.

В 2024 году оперативное руководство провело внутреннюю оценку Директив в области этики, с тем чтобы убедиться, что они по-прежнему соответствуют своему назначению, и выявить аспекты, требующие дальнейшего разъяснения и/или усовершенствования. При этом ряд членов Совета директоров, включая как действующих, так и бывших членов Комитета по этике, предложили при ближайшей возможности рассмотреть вопрос о внесении некоторых изменений с учетом извлеченных уроков и опыта применения организацией Директив в области этики за период с 2021 года, в частности имея в виду закрепить сложившееся коллективное понимание этих директив (далее – «Пересмотр»). Пересмотр является частью постоянных усилий ЕБРР по утверждению высочайших стандартов добросовестности и этического поведения. Пересмотренные Директивы в области этики в совокупности также послужат выполнению обязательств Банка в отношении соблюдения принципов прозрачности, подотчетности и надлежащего управления.

В свете состоявшихся обсуждений с Комитетом по этике и другими ключевыми заинтересованными сторонами (такими как юридический департамент и генеральный секретариат ЕБРР) Пересмотр был направлен прежде всего на внесение точечных улучшений для устранения выявленных пробелов и неясностей в действующих процедурах расследования в отношении подпадающих под действие Кодексов лиц (под которыми в Кодексах понимаются должностные лица Совета директоров, Президент, вице-президенты, главный уполномоченный по вопросам подотчетности, руководитель службы оценки, начальник управления комплаенс-контроля и главный внутренний аудитор).

Учитывая вышесказанное, согласованные цели Пересмотра заключались в следующем:

- i) применительно к вопросам, не связанным с должностными проступками, должным образом рассмотреть и соответственно отразить в предлагаемых

изменениях уроки, извлеченные из организационной практики и опыта Банка;

- ii) применительно к вопросам, связанным с должностными проступками, обеспечить, чтобы предусмотренные Директивами по вопросам этики процедуры расследования в отношении подпадающих под действие Кодексов лиц были достаточно четкими, обеспечивали должное уважение к правам всех вовлеченных сторон и соответствовали конфиденциальному характеру данного процесса;
- iii) применительно ко всем вопросам – должным образом рассмотреть и соответственно отразить в предлагаемых изменениях роль ключевых руководящих инстанций (Комитета по этике, начальника управления комплаенс-контроля, начальника юридического департамента, генерального секретаря и управляющего директора, ответственного за людские ресурсы).

Важно отметить, что Пересмотр проводился под пристальным наблюдением и руководством Комитета по этике. В течение 2024 года оперативное руководство несколько раз встречалось с Комитетом по этике, с тем чтобы сначала разработать «дорожную карту», а затем регулярно получать от Комитета отзывы о предлагаемых поправках к Директивам в области этики. В отношении Кодекса сотрудников проводились также консультации с Советом персонала ЕБРР, замечания которого по мере необходимости учитывались при подготовке предложений.

Учитывая вышеизложенное, Совет директоров рекомендует Совету управляющих в порядке осуществления его полномочий в соответствии с разделом 7 Правил внутреннего распорядка ЕБРР принять прилагаемый проект постановления, которым утверждаются пересмотренные Кодексы, приняв также к сведению, что ППКЭ были утверждены Советом директоров 3 апреля 2025 года.

После утверждения Кодексов Советом управляющих пересмотренные Кодексы будут в соответствии с обычной практикой размещены на веб-сайте Банка на официальных языках ЕБРР. В свою очередь, Комитет по этике, учитывая его активное участие в Пересмотре, представит информацию о нем и о предложенных изменениях в следующем докладе о своей деятельности за соответствующий отчетный период.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ №____
(ПРОЕКТ)

КОДЕКСЫ ПОВЕДЕНИЯ ЕБРР

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

- 1) утвердить настоящим пересмотренный *Кодекс поведения должностных лиц Совета директоров ЕБРР*;
- 2) утвердить настоящим пересмотренный *Кодекс поведения сотрудников ЕБРР*.

(Принято _____ 2025 года)

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ
О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОТЧЕТЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ ЗА 2024 ГОД**

В соответствии с пунктом iii) статьи 27 Соглашения об учреждении ЕБРР и пунктом а) раздела 13 Правил внутреннего распорядка Совету управляющих на утверждение представляется годовой «Финансовый отчет за 2024 год», включающий прошедшую аудит финансовую отчетность Банка за 2024 год и отчет независимых аудиторов.

На рассмотрение Совету управляющих представляется прилагаемый проект постановления.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № ____
(ПРОЕКТ)

О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОТЧЕТЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ
ЗА 2024 ГОД

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев отчет независимых аудиторов о финансовой отчетности ЕБРР за
2024 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность.

(Принято _____ 2025 года)

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ
ЗА 2024 ГОД**

В соответствии с пунктом iii) статьи 27 Соглашения об учреждении Банка и пунктом а) раздела 13 его Правил внутреннего распорядка Совету управляющих представляется на утверждение прошедшая аудит финансовая отчетность по специальным фондам за 2024 год.

Проект постановления, предложенный для рассмотрения Советом управляющих, прилагается.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ №__
(ПРОЕКТ)

О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ
ЗА 2024 ГОД

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев финансовую отчетность по специальным фондам за 2024 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность по специальным фондам.

(принято _____ 2025 года)

Финансовая отчетность по специальным фондам за 2024 год
Краткое содержание

К настоящему прилагается финансовая отчетность по 15 специальным фондам и двум целевым фондам, распорядителем средств которых выступает ЕБРР. В прилагаемые к настоящему основные данные включены полный перечень фондов и извлечения из финансовой отчетности по ним.

Финансовая отчетность по всем фондам подготовлена согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), публикуемым Советом по международным стандартам финансовой отчетности. Указанная отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости с поправкой – по мере необходимости – на переоценку финансовых активов и обязательств, учитываемых по справедливой стоимости в составе прибылей и убытков, а также всех производных финансовых инструментов. Исключением из этого являются все фонды, перечисленные ниже, поскольку они находятся в процессе прекращения деятельности или прекратили операции, и вследствие этого отчетность по ним дается по чистой реализуемой стоимости активов, а не по их стоимости на момент приобретения:

- Балтийский специальный инвестиционный фонд;
- Специальный инвестиционный фонд для малых предприятий России.

Внешними аудиторами выдано безусловно положительное (чистое) аудиторское заключение по финансовой отчетности каждого из 17 фондов.

Как следует из финансовой отчетности по специальным фондам, большинство из них по итогам отчетного года понесли убытки. Убытки возникают главным образом как следствие целевого назначения данных фондов – использования донорских средств для поддержки деятельности, направленной на выполнение миссии ЕБРР. Такая поддержка включает в себя оказание технического содействия, выплату премиальных по итогам выполнения контрактов и стимулирующих платежей, кредитование на льготных условиях и распределение рисков.

Дополнительная информация о проектах, поддерживаемых и финансируемых средствами донорских фондов, в том числе специальных фондов, приведена в ежегодном Отчете об использовании донорских средств.

Финансовая отчетность по специальным фондам за 2024 год

1. Балканский специальный региональный фонд
2. Балтийский специальный инвестиционный фонд
3. Специальный фонд распределения рисков для Центральной Азии
4. Специальный фонд КИФ ЕБРР
5. Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР
6. Специальный антикризисный фонд ЕБРР
7. Специальный фонд ЕБРР-ЕС
8. Специальный инвестиционный фонд ГЭФ ЕБРР
9. Специальный зеленый климатический фонд ЕБРР
10. Специальный фонд высокоэффективного партнерства по борьбе с изменением климата
11. Специальный фонд акционеров ЕБРР
12. Специальный фонд ЕБРР для МСП
13. Специальный инвестиционный фонд Италии
14. Специальный инвестиционный фонд для малых предприятий России
15. Специальный фонд для финансирования МСП в национальных валютах
16. Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа
17. Многосторонний донорский целевой фонд для Западного берега и сектора Газа

Основные данные по специальным
фондам за 2024 год

	Балканский специальный региональный фонд	Балтийский специальный инвестицион- ный фонд	Специальный фонд распреде- ления рисков для Центральной Азии	Специальный фонд КИФ ЕБРР	Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР	Специальный фонд ЕБРР-ЕС	Специальный инвестицион- ный фонд ГЭФ ЕБРР	Специальный зеленый климати-ческий фонд ЕБРР	Специальный фонд высокоэф- фективного партнерства по борьбе с изменением климата	Специальный фонд акционеров ЕБРР	Специальный фонд ЕБРР для МСП
	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро
Извлечение из отчета о совокупном доходе за год, окончившийся 31 декабря 2024 года											
Прибыль/(убыток) за год	272	(3)	295	6 000	(1 095)	1 301	(2 896)	5 000	17 694	(46 000)	124 000
Прочие совокупные доходы/(расходы)	-	-	-	13 000	-	-	2 061	24 000	-	-	1 033 000
Итого совокупных доходов/(расходов)	272	(3)	295	19 000	(1 095)	1 301	(835)	29 000	17 694	(46 000)	1 157 000
Извлечение из баланса на 31 декабря 2024 года											
Кредиты	-	-	-	138 000	-	120 376	3 207	208 000	50 124	-	-
Резервы под обесценение	-	-	-	(9 000)	-	(436)	(134)	(2 000)	(983)	-	-
	-	-	-	129 000	-	119 940	3 073	206 000	49 141	-	-
Вложения в долевыe ценные бумаги	-	-	-	-	-	8 162	-	-	-	60 000	-
	-	-	-	-	-	8 162	-	-	-	60 000	-
Размещенные средства и прочие финансовые активы	8 297	628	7 554	104 000	2 891	83 258	38 021	236 000	387 884	599 000	18 626
Взносы к получению	-	-	-	36 000	-	-	-	22 000	-	152 000	-
Итого активов	8 297	628	7 554	269 000	2 891	211 360	41 094	464 000	437 025	811 000	18 626
Прочие финансовые обязательства	6	-	10	13 000	169	1 246	846	17 000	8 869	48 000	13
Ресурсы доноров	8 291	628	7 544	256 000	2 722	210 114	40 248	447 000	428 156	763 000	18 613
Итого обязательств и ресурсов доноров	8 297	628	7 554	269 000	2 891	211 360	41 094	464 000	437 025	811 000	18 626
Невыбранные ассигнования, доли в капиталах, гарантии и прочие юридические обязательства	7 949	-	2 490	49 000	-	37 924	1 168	86 000	38 074	211 000	-

* Специальный антикризисный фонд ЕБРР (ранее
известный как Специальный инвестиционный фонд для
финансовых посредников и инвестиций в частные
предприятия)

Основные данные по специальным
фондам за 2024 год

	Специальный антикризис-ный фонд ЕБРР*	Специальный инвестицион- ный фонд Италии	Специальный инвестицион- ный фонд для малых предприятий России	Специальный фонд для финансиров- ания МСП в национальных валютах	Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа	Многосто- ронний донорский Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа	Совокупно инвестиций по специальным фондам
	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро
Извлечение из отчета о совокупном доходе за год, окончившийся 31 декабря 2024 года							
Прибыль/(убыток) за год	(194 000)	1 280	(71)	3 855	7 820	(254)	(76 802)
Прочие совокупные доходы/(расходы)	-	-	107	4 267	-	-	1 076 435
Итого совокупных доходов/(расходов)	(194 000)	1 280	36	8 122	7 820	(254)	999 633
Извлечение из баланса на 31 декабря 2024 года							
Кредиты	22 000	189	-	-	20 896	-	562 792
Резервы под обесценение	(7 000)	(21)	-	-	(1 388)	-	(20 962)
	15 000	168	-	-	19 508	-	541 830
Вложения в долевыe ценные бумаги	-	2 753	153	-	15 048	-	86 116
	-	2 753	153	-	15 048	-	86 116
Размещенные средства и прочие финансовые активы	981 000	8 563	1 688	81 512	113 111	4 295	2 676 328
Взносы к получению	-	-	-	-	19 400	-	229 400
Итого активов	996 000	11 484	1 841	81 512	167 067	4 295	3 533 674
Прочие финансовые обязательства	345 000	151	207	14 620	2 280	388	451 805
Ресурсы доноров	651 000	11 333	1 634	66 892	164 787	3 907	3 081 869
Итого обязательств и ресурсов доноров	996 000	11 484	1 841	81 512	167 067	4 295	3 533 674
Невыбранные ассигнования, доли в капиталах, гарантии и прочие юридические обязательства	378 000	2 673	820	219 616	60 899	-	1 095 613

* Специальный антикризисный фонд ЕБРР (ранее
известный как Специальный инвестиционный фонд для
финансовых посредников и инвестиций в частные
предприятия)

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ****СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ПЛАН
НА 2025–2027 ГОДЫ**

Стратегический исполнительный план (СИП) на 2025–2027 годы обеспечивает оказание поддержки клиентам ЕБРР в получении более крупных и с повышенным качеством результатов их деятельности по мере того, как ЕБРР продолжает вкладывать значительные инвестиции в воюющую Украину, расширяет объемы своей операционной деятельности, усиливает эффект своего воздействия, решает ключевые приоритетные задачи в последний год действия Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2021–2025 годы¹ и готовится к развертыванию своих операций в странах Африки к югу от Сахары и Ираке.

Несмотря на улучшение с прошлого года общей макроэкономической ситуации на фоне умеренных темпов роста, ожидаемых во всех регионах операций ЕБРР, и снижения показателей инфляции с ее пиковых значений, проблемы все-еще остаются, причем они наиболее заметны в Украине, а также в устойчивом росте заработной платы и цен, особенно в сфере услуг. В мире по-прежнему сохраняется высокий уровень напряженности, чреватый непредсказуемыми последствиями для процессов экономического развития в большинстве регионов операций ЕБРР.

Неспровоцированная война России в отношении Украины нанесла тяжелый урон гражданам Украины и ее инфраструктуре. Будучи крупным и преданным своему делу долгосрочным инвестором, ЕБРР оказывает Украине в эти времена неуклонную поддержку, направляя 5 млрд евро на цели финансирования помощи, оказываемой предприятиям страны, и давая ей рекомендации по вопросам корпоративного управления и проведения рыночных реформ.

Несмотря на продолжающийся уже почти три года конфликт в Украине, окончание этой войны в скором времени, по-видимому, не ожидается, а долгожданные работы по восстановлению экономики страны невозможно начать до тех пор, пока Россия не прекратит свое нападение. С учетом важности оказания поддержки экономике страны ЕБРР будет и далее уделять Украине свое внимание, подкрепляя его 4 млрд евро в рамках общего увеличения капитала ЕБРР (ОУК), согласованного в 2023 году. Сложности положения с обеспечением безопасности продолжают служить сдерживающим фактором на пути развертывания Банком своей деятельности и ведут к росту расходов. Тем не менее операционный план СИП ставит своей целью довести годовые объемы инвестиций (ГОИ) в Украину примерно до 1,5 млрд евро в 2025 году, что сравнимо с их объемами в 2024 году, прежде чем приступить к ускорению темпов инвестиционной деятельности в период действия настоящего СИП, но при условии, что на каком-то этапе можно будет приступить к восстановлению экономики страны.

¹ Ни один из прогнозов, рассчитанных на период после 2025 года в рамках СИП на 2025–2027 годы, не ущемляет любого решения, которое будет принято Советом управляющих в рамках СКБ на 2026–2030 годы или Советом директоров в рамках будущих СИП.

Вместе со значительными масштабами деятельности ЕБРР в Украине его операции возросли и в других странах. За период, непосредственно предшествующий пандемии COVID-19, объемы ГОИ в среднем составили около 10 млрд евро. К 2022 году они превысили 13 млрд евро, а в 2024 году вполне могут превысить 14 млрд евро под влиянием большого спроса на них, особенно в странах, затронутых разразившимся конфликтом. Если это произойдет, то их рост сможет составить намного больше, чем 30% всего за три года.

Эти темпы активной деятельности, как ожидается, будут сохраняться и отражаться в контрольных цифрах скоринговой карты по ГОИ на 2025 год, которые повышены на 2,5 млрд евро и находятся в диапазоне от 14 до 15 млрд евро. К 2027 году объемы ГОИ могут превысить 15 млрд евро, т.е. годовые объемы инвестиций будут на 50% выше их показателей в начале вспышки COVID-19. Увеличение этих объемов в какой-то степени обусловлено ростом цен, но реальные масштабы деятельности ЕБРР стремительно нарастают и будут возрастать и далее, подкрепленные его политикой и консультационной деятельностью.

Принятое управляющими решение поручить ЕБРР ограниченно и постепенно распространить его деятельность на страны Африки к югу от Сахары и Ирак также ведет к дополнительному росту операций Банка. Хотя на начальном этапе этот процесс будет идти постепенно, формирование здорового портфеля готовящихся проектов, согласно прогнозам, должно в 2027 году обеспечить ГОИ на уровне более 1 млрд евро. Для достижения такого показателя необходимо иметь значительные объемы стартовых инвестиций для финансирования создания местных представительств ЕБРР, мероприятий по районированию инвестиций, рекламных предложений ЕБРР о привлекательности его инвестиций, а также для налаживания отношений с новыми клиентами и местными органами власти.

По мере расширения масштабов деятельности ЕБРР он будет и далее выполнять целевые задачи СКБ в областях перехода к зеленой экономике (ПЗЭ), инклюзивности, цифровизации и привлечения частного капитала. К концу третьего квартала 2024 года объем обязательств ЕБРР в области «зеленого» финансирования составил немногим менее 5 млрд евро, или 55% ГОИ. Более половины операций ЕБРР и привлеченных им средств финансирования зачтены как подпадающие под «зеленую» категорию, причем все его инвестиционные операции приведены в соответствие с Парижским соглашением. ЕБРР поставил своей целью к окончанию периода действия СКБ стать «в целом зеленым» банком, что подтверждается контрольной цифрой, установленной для ПЗЭ в скоринговой карте на 2025 год.

Выполнение амбициозных планов ЕБРР в областях инклюзивности и равноправия полов также идет хорошими темпами. Чуть более одной четверти проектов ЕБРР в этом году носит инклюзивный характер, что свидетельствует о значительном росте их количества по сравнению с этим же периодом в 2023 году и обусловлено принятием дальнейших мер по защите человеческого капитала в Украине. Также возросло и количество инвестиций категории «Гендер- SMART», причем более чем на одну треть за этот же период времени. В отношении 2025 года ЕБРР вновь подтверждает свое взятое в рамках СКБ обязательство выдвигать на передний план гендерную проблематику, увеличив для этого в скоринговой карте годовую контрольную цифру в

увязке с гендерным фактором не менее чем до 40% проектов, что выше минимального уровня 2024 года, составившего 35%.

Согласно концепции перехода на цифровизацию, появившейся два года назад, ЕБРР подписал более 120 инвестиционных проектов с компонентом цифровизации, утвердил более 80 мероприятий по взаимодействию в области государственной политики и оказал более 2 000 консультативных услуг по поддержке МСП в вопросах их перехода на цифру. Уже разработаны планы дальнейшего продвижения предложений ЕБРР в области цифровизации, для чего налажена совместная с отделами банковского департамента работа и составляется адресная учебная программа для персонала.

Результативность работы, предусмотренной концепцией привлечения финансирования, позволила намного усилить потенциал ЕБРР по мобилизации капитала. Несмотря на сложности экономического положения, включая войну в отношении Украины, ЕБРР достиг годовых объемов привлечения инвестиций (ГПИ) в 2023 году на уровне 2,8 млрд евро, из которых более половины пришлось на финансирование ПЗЭ, и уверенно идет к превышению этого уровня в 2024 году. Объемы косвенного привлечения Банком частного капитала (КПЧК) также резко возросли, достигнув в 2023 году 23,4 млрд евро, из которых 19,4 млрд евро засчитано в счет финансирования ПЗЭ средствами КПЧК. Сравнительные показатели на конец сентября 2024 года составили 14,6 и 9,9 млрд евро, соответственно. На 2025 год контрольная цифра по объемам ГПИ установлена на уровне 2,8 млрд евро, что соответствует обязательству по обеспечению общего увеличения капитала (ОУК) и дальнейшему выполнению амбициозных планов в этой области.

В 2023 году ЕБРР вложил значительный объем инвестиций – 5,2 млрд евро – в приоритетные для него страны и уверенно идет по пути достижения, а возможно и превышения этого показателя в 2024 году. К концу третьего квартала 2024 года объем ГОИ достиг 3,6 млрд евро, что означает его рост на 16% по сравнению с этим же периодом в 2023 году. В прошлом году в этих странах было проинвестировано 56% от общего числа проектов ЕБРР, а в 2024 году на сегодняшний день подписано 223 проекта, что на 28% больше, чем за такой же период год назад. Усилия ЕБРР по улучшению результативности его деятельности, в том числе путем откомандирования штатных сотрудников на работу в его местных представительствах, будут прилагаться и далее в 2025 году, причем явное большинство его операционных ресурсов будет направляться на оказание помощи этим странам в продвижении переходного процесса.

ЕБРР вновь подтверждает зафиксированную в скоринговой карте СКБ контрольную цифру на уровне 48% общего объема ГОИ как доли инвестиционных средств, направляемых в приоритетные для него страны, и будет стремиться выйти на этот объем в 2025 году. Несмотря на рекордные показатели объемов и количества проектов, реализованных в приоритетных для ЕБРР странах, достижение этого контрольного соотношения оказалось делом технически более трудным с 2022 года из-за развернутой масштабной работы по оказанию поддержки Украине и странам, затронутым конфликтом, большинство из которых не входит в эту группу приоритетных для ЕБРР стран, что таким образом размывает показатель доли этих инвестиционных средств.

Растущий ЕБРР сталкивается с трудностями при работе с дополнительными объемами при одновременном поддержании своих строгих норм контроля качества. Следствием роста объемов операционной деятельности и достижения целевого эффекта воздействия стало увеличение объемов обрабатываемых данных, работы с рисками и ведения делопроизводства. Возросшая в результате этого рабочая нагрузка усугубляется наращиванием масштабов санкций и регулятивных требований, обострением зависимости от поддержки доноров и особенно необходимостью повсеместного обеспечения в ЕБРР цифровой безопасности и физической безопасности во многих странах операций. Вместе с тем продолжается масштабная работа по перестройке деятельности ЕБРР в целях улучшения функционирования и защиты операционных систем, уменьшения операционных рисков и повышения эффективности в реализации проектов, что нашло свое отражение в содержании недавних СИП, в том числе и этого. Наличие операционных рисков сохраняется, но они поставлены под строгий контроль.

В основу финансовых прогнозов положены планируемые объемы инвестиционных операций и связанные с ними финансовые допущения, в том числе предлагаемое ускорение темпов реализации инвестиционных операций в Украине и распространение деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Объемы собственного капитала акционеров, как ожидается, будут стабильно расти, показатели использования капитала (согласно действующим в ЕБРР нормативам достаточности капитала) будут оставаться стабильными, так как последствия роста объемов текущих операционных активов будут компенсироваться мерами по общему увеличению капитала ЕБРР (ОУК), а его финансовые показатели будут оставаться в пределах ключевых параметров, установленных рейтинговыми агентствами. При реализации ОУК ЕБРР также остается в допустимых пределах несения финансовых убытков согласно сценариям моделируемых потерь. Финансовое положение ЕБРР характеризуется устойчивостью на всем протяжении периода действия СИП.

После получения в 2023 году существенных объемов прибыли ЕБРР, как ожидается, продемонстрирует в 2024 году меньший, но все же здоровый рост показателей прибыли (согласно расчетам, в объеме 1,1 млрд евро). В следующем году, как ожидается, показатели его доходности будут более умеренными (на уровне 3,3%). Подкрепленная высокими результатами, достигнутыми в 2023 году, трехлетняя скользящая средняя величина дохода на нормативный капитал, согласно прогнозам, составит в 2025 году 12,2%, а в 2026 и 2027 годах вновь упадет, но все эти показатели будут выше долгосрочной средней минимальной величины доходности на уровне 3,5%, установленной в общеорганизационной скоринговой карте. Целевая величина дохода на нормативный капитал от кредитных операций, обеспечиваемая более стабильной частью его доходов Банка, установлена на 2025 год на уровне не менее чем 9%.

Исходя из планируемых масштабов деятельности, прописанных в бизнес-плане на текущий год, на 2025 год установлен разрешенный объем заимствований на уровне до 14,5 млрд евро чистых средств новой эмиссии. Это представляет собой увеличение на 1 млрд евро по сравнению с Программой заимствований в 2024 году, составившей 13,5 млрд евро. Дополнительные заимствования предназначены для удовлетворения возросших операционных потребностей, особенно в отношении

Украины, а также для обеспечения поддерживаемого последовательными мерами запаса ликвидных средств, превышающего ключевые директивные нормативы.

Принимая решение об общем увеличении капитала, управляющие согласились с необходимостью в проведении Банком мероприятий, нацеленных на «...усиление устойчивости среднесрочной бюджетной базы ЕБРР ... [и] информировании об этом в ... СИП на 2025–2027 годы». Обеспечение устойчивости финансового положения ЕБРР с помощью данных нисходящего анализа и адекватность выстроенной траектории затрат дополняют данные проведенного в рамках СКБ восходящего анализа в укороченной временной перспективе.

ЕБРР уже учитывает один соответствующий показатель в рамках состояния СИП – отношение затрат к доходу от кредитных операций, что является контрольным параметром. Тем не менее большое значение имеет работа по отслеживанию состояния базы расходов ЕБРР в сопоставлении с мерами по развертыванию его инвестиционных операций и показателей доходности. Отношение совокупных объемов затрат к текущим операционным активам (включая гарантии) играет особенно важную роль в достижении этой цели. Прогнозы динамики этого норматива до 2030 года свидетельствуют о наличии корреляции между наращиванием объемов расходов и увеличением масштабов деятельности. Объемы административных расходов легко укладываются в требуемые пределы, обеспечивающие сохранение финансовой устойчивости ЕБРР, в том числе в течение срока действия СИП, а также позволяют поддерживать реальные темпы роста его капитала.

Согласно прогнозам, контрольные параметры состояния ресурсов СКБ будут соблюдены на всем протяжении периода действия СИП – 2025–2027 годы. Отношение затрат к доходу от кредитных операций, как ожидается, возрастет в 2025 году до 65% (с 59% в 2024 году), поскольку расходы на реализацию МИП² вкпе с инвестициями в страны Африки к югу от Сахары и Ирак превышают показатели роста объемов дохода от кредитных операций. К 2027 году прогнозируется дальнейшее незначительное увеличение этого показателя – до 67%. Согласно прогнозам, заложенный в СКБ контрольный параметр отношения расходов на персонал к общей сумме расходов в среднем за пять лет к концу периода действия СИП должен снизиться до 65% (с расчетных 69% в 2024 году). Оба эти норматива остаются ниже предусмотренных в СКБ их пороговых величин – 70%.

В то время как сложившийся в этом году в Соединенном Королевстве инфляционный фон проводимых мероприятий по верстке бюджета менее суровый, чем в прошлом году, он все еще вызывает определенные сложности: высокие уровни зарплат вселяют в работников большие надежды, а цены во многих контрактах и за многие услуги отстают от темпов падения показателей общей инфляции. В результате этого суммы недискреционных расходов возросли на 7,0 млн ф. ст., сократившись на 1,9 млн ф. ст. в условиях благоприятной динамики движения валютных обменных курсов, а реализация компенсационного предложения стоит 15,3 млн ф. ст. Вместе с дополнительными расходами в сумме 2,0 млн ф. ст., направленными на укрепление кибербезопасности, на эти элементы приходится увеличение в 2024 году суммы общедминистративных расходов на 4,7%.

² Многолетняя инвестиционная программа (МИП)

Это ограничивает пространство для маневра в процессе поиска и привлечения новых ресурсов и вынуждает высоко ценить экономию средств, достигаемую благодаря повышению эффективности операционной деятельности. В этих целях обчисленный валовый объем потребностей в дополнительных ресурсах на уровне 11,7 млн ф. ст. для финансирования мер реагирования на войну в отношении Украины, решения приоритетных задач в рамках СКБ и оказания поддержки в ведении результативной операционной деятельности был сокращен до 5,3 млн ф. ст. (1,1% суммы общеадминистративных расходов в 2024 году) в результате получения экономии в сумме 6,4 млн ф. ст. благодаря повышению эффективности и перераспределению средств. Меры совершенствования функций корпоративного управления и надзора (проведение внутреннего аудита, деятельность НОП и НДО стоят еще 0,8 млн ф. ст. (0,2%).

В общей сложности на эти компоненты приходится увеличение расходов на 28,5 млн ф. ст., или на 5,9% по сравнению с суммой общеадминистративных расходов в 2024 году.

Результативность деятельности ЕБРР в Украине и других странах операций будет оставаться в центре его внимания, но важно обеспечить, чтобы Банк мог развернуть свою деятельность в потенциально новых для него странах Африки к югу от Сахары и Ираке, как только это позволит ему сделать процесс создания институциональных структур. На основе тщательно проведенной оценки потребностей в начальной фазе деятельности и при последующем разворачивании операций, в СИП на 2025-2027 годы включен составленный на обособленном балансе и в разбивке по полным годам бюджет в объеме 26,4 млн ф. ст. для стран Африки к югу от Сахары и Ирака, предусматривающий финансирование 152 должностей в семи представительствах ЕБРР в этих странах и штаб-квартире. При том понимании, что для полномасштабного задействования этих должностей потребуется время, потребность в чистых ресурсах для этих стран и Ирака заявлена на 2025 год в сумме 13,9 млн ф. ст.

Реализация МИП по-прежнему обеспечивает экономию средств благодаря их эффективному использованию, модернизацию имеющейся у ЕБРР информационно-коммуникационной инфраструктуры и уменьшение операционных рисков. Воздействие реализации МИП на состояние бюджета на 2025 год (операционные расходы и амортизация) составляет 48,6 млн ф. ст., повысится до 64,0 млн ф. ст. в 2026 году и до 69,2 млн ф. ст. в 2027 году.

ЕБРР по-прежнему привержен делу эффективного использования своих ресурсов и осуществления строгого контроля за расходованием своих бюджетных средств. В равной степени, чтобы достичь целей СКБ и обеспечить качественную результативность его операций в значительно больших масштабах, покончить с наследием недофинансирования в области информационно-коммуникационных технологий и начать процесс распространения его деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, ЕБРР требуется обеспечить соразмерное увеличение его бюджета.

В Совет управляющих направляется просьба утвердить на 2025 год общие объемы административных расходов бюджета в сумме 570,3 млн ф. ст. (673,0 млн евро), состоящие из:

-
- 507,8 млн ф. ст. в рамках бюджета общеадминистративных расходов плюс две статьи чрезвычайного бюджета:
 - 48,6 млн ф. ст. на реализацию МИП;
 - 13,9 млн ф. ст. на деятельность в странах Африки к югу от Сахары и Ираке.

Исходя из положений СКБ на 2025–2027 годы, цель ЕБРР увеличить и улучшить результаты его операций носит амбициозный характер, в то время как процесс увеличения его расходов идет соразмерно с расширением масштабов его деятельности. Его финансовое положение надежно и устойчиво и служит подспорьем в дальнейшем процессе органичного роста объемов капитала Банка.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ПРОГНОЗНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОБЩИХ ОБЪЕМОВ БЮДЖЕТА АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАСХОДОВ НА 2024–2026 ГОДЫ

Таблица А.1 Общий объем бюджета административных расходов на 2025 год
(подробный),
5-летний период (млн. ф. ст.)

	2021	2022	2023	2024	2025	2025 в сравнении с 2024	
						млн ф. ст.	%
Административные расходы	Бюджет	Бюджет	Бюджет	Бюджет	Бюджет		
Должностные оклады	147,5	155,1	172,6	182,8	194,0	11,2	6,1%
Всего льгот и пособий	107,1	110,1	121,8	130,0	139,4	9,4	7,3%
Вознаграждение по результатам труда	16,7	20,7	23,3	24,9	26,3	1,4	5,8%
Прочие расходы на персонал	1,5	1,5	1,5	1,5	2,8	1,3	83,0%
Расходы на персонал	272,8	287,5	319,2	339,2	362,5	23,3	6,9%
Расходы на консультантов/юристов	10,7	11,5	12,1	12,6	12,9	0,2	1,6%
Командировочные/представительские	10,6	10,1	10,1	11,4	11,4	0,0	0,2%
Прочие прямые расходы	13,8	13,8	14,6	15,0	16,4	1,3	8,8%
Расходы, не связанные с персоналом	35,2	35,4	36,9	39,1	40,7	1,6	4,0%
Прямые расходы	307,9	322,9	356,1	378,3	403,2	24,9	6,6%
Расходы на эксплуатацию помещений	11,0	10,1	13,3	15,5	16,0	0,5	2,9%
Техника (лицензии, хостинг, поставки)	23,2	24,0	25,6	28,6	30,9	2,3	8,0%
Ежегодное заседание	1,2	1,2	1,5	1,5	1,5	-	-
Расходы на персонал штаб-квартиры	5,7	5,9	7,2	8,4	8,7	0,3	3,7%
Комиссии институциональные	2,1	2,2	2,4	2,3	2,9	0,6	25,4%
Амортизация	43,1	43,6	41,8	43,3	43,3	(0,0)	(0,1%)
Непредвиденные	0,3	0,3	0,3	1,3	1,3	-	-
Итого централизованных расходов	86,6	87,2	92,1	101,0	104,6	3,6	3,6%
Общеадминистративные расходы	394,5	410,1	448,2	479,3	507,8	28,5	5,9%

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННАЯ СКОРИНГОВАЯ КАРТА НА 2024 ГОД

	2025 год	30/09/2024		2024 год	2023 год	
	БП и бюджет	Факт.	Плановый курс (€/ \$1,05)	БП и бюджет	Факт.	Плановый курс (€/ \$1,05)
ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС						
Ожидаемое воздействие на ПП	63 – 69	67,6		63 – 69	68,2	
Общепортфельное воздействие	не менее 68	75,9		не менее 68	76,8	
Атрибуты переходного процесса						
Конкурентность, инновационность экономики	CO30*	CO30*		CO30*	хорошо	
Эффективное управление экономикой и предприятиями	CO30*	CO30*		CO30*	хорошо	
Экологическая устойчивость, экологичность экономики	CO30*	CO30*		CO30*	очень хорошо	
Инклюзивность, гендерное равенство в экономике	CO30*	CO30*		CO30*	очень хорошо	
Жизнеспособность экономики и предприятий	CO30*	CO30*		CO30*	хорошо	
Интегрированность, связанность рынков	CO30*	CO30*		CO30*	хорошо	
Доля проектов ПЗЭ (% ГОИ)	50%	55%		50%	50%	
Операции с гендерной составляющей (% от общего числа операций)	не менее 40%	46%		не менее 35%	44%	
ПОКАЗАТЕЛИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ						
Число операций	430 – 480	388		395 – 435	464	
Годовой объем инвестиций ЕБРР (ГОИ, млрд евро)	14,0–15,0	9,0	8,4	11,5–12,5	13,1	13,4
Годовой объем привлеченных инвестиций (млрд евро)	не менее 2,8	2,0		не менее 2,0	2,8	
Доля частного сектора (% ГОИ)	не менее 75%	79%		не менее 75%	80%	
Освоение средств (млрд евро)	9,0–10,0	6,7	7,1	8,0 – 9,0	9,8	10,0
Деятельность в странах на начальных этапах переходного процесса, на Западных Балканах и в ЮВС (% ГОИ)	не менее 48%	40%		не менее 48%	40%	
ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ						
Доходность на нормативный капитал (скользящая средняя величина за 3 года)	не менее 3,5%	8,6%		не менее 3,5%	10,30%	
Доходность на нормативный капитал по кредитным операциям до учета затрат	не менее 9%	21,4%		не менее 9%	16,80%	

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИИ

Производительность труда (в расчете на число операций)	1,2-1,4	годовой	1,2-1,4	1,4	-
Отношение затрат к доходу от кредитных операций (скользящая средняя величина за 12 месяцев)	макс. 70%	55,3%	макс. 65%	59,30%	
Степень мотивации персонала	отслеживается	годовой	отслеживается	7,2	
Оценка операционного риска	отслеживается	годовой	отслеживается	адекватная	

РЕСУРСНАЯ БАЗА

РАСХОДЫ

Бюджет административных
расходов

евро (млн)	673,0	603,6	560,8	509,4
фунты стерлингов (млн)	570,3	515,9	479,3	447,9

*Сводная оценка эффективности операций

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ****УВЕЛИЧЕНИЕ КАПИТАЛА 2023 ГОДА
РЕЗУЛЬТАТЫ В КОНТЕКСТЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ**

Совет управляющих ЕБРР 15 декабря 2023 года утвердил Постановление № 265 «Об увеличении разрешенного к выпуску акционерного капитала и подписке на него». Это Постановление предусматривало увеличение оплаченного капитала на 4 млрд евро, с тем чтобы Банк мог оказывать исключительную поддержку Украине в военное время и в ходе последующего восстановления, а также наращивать поддержку других стран операций.

В рамках утверждения данного Постановления Банк взял на себя ряд обязательств. Эти обязательства касались результатов операционной деятельности Банка, диалога по вопросам государственной политики и его методов работы в Украине в зависимости от сложившихся обстоятельств, а также конкретных целей Банка как учреждения в период до конца 2025 года. Основные направления деятельности Банка в период с 2026 года и далее отражены в Стратегической и капитальной базе на 2026–2030 годы (СКБ на 2026–2030 годы).

В прилагаемой таблице представлена подробная информация о ходе выполнения всех этих обязательств в течение 2024 года. В целом она дает положительную картину. Полученные Банком в Украине результаты позволили ему полностью выполнить взятые на себя обязательства, в том числе за счет использования инновационных продуктов, таких как гарантии распределения портфельных рисков и индивидуальное страхование на случай войны, и превзошли ожидания в некоторых областях, особенно в части объема развернутого финансирования. Операционная деятельность дополняется активным диалогом по вопросам государственной политики, направленным на достижение целого ряда целей реформ, которые практически полностью соответствуют намеченному курсу. Как и прежде, Банк остается активным участником скоординированных международных усилий по поддержке Украины и сотрудничает с другими МФО и властями Украины в целях продвижения эффективной и действенной практики закупок. Выполнение обязательств в Украине контролируется посредством регулярной подробной отчетности, представляемой Совету директоров, которой было достаточно, чтобы не проводить предполагаемое отдельное обсуждение Обзора реализации страновой стратегии.

Из 30 отдельных институциональных обязательств 15 были выполнены в полном объеме. К ним относятся увеличение объема инвестиций Банка во всех странах операций в 2024 году, повышение планов и годового объема привлеченных инвестиций, а также значительный прогресс в разработке новой финансовой бюджетной базы на среднесрочную перспективу. Кроме того, хотя обязательство опубликовать «Руководство по соотношению цены и качества при производстве закупок» и было выполнено, это произошло в середине 2024 года, а не в конце 2023 года.

Работа по выполнению других обязательств продолжается и в целом идет полным ходом. Вместе с тем в трех областях обязательства будут выполнены после завершения

2025 года. Во-первых, несмотря на значительный прогресс, достигнутый в комплексной перестройке систем управления результатами и их оценки Банка, необходимой для улучшения отчетности о полученных результатах и их воздействии, эти системы не будут полностью введены в действие до 2026 года. Аналогичным образом, преобладающие рыночные условия таковы, что запуск Инвестиционного фонда долговых ценных бумаг в 2025 году будет невозможен, однако необходимые подготовительные технические работы будут завершены, что позволит Банку ввести Фонд в действие, когда рыночные условия улучшатся.

Наконец, три принятых обязательства по-разному и по различным причинам не выполняются. Во-первых, подход и планы Банка в области адаптации к последствиям изменения климата будут официально закреплены в Стратегии зеленого перехода, которая будет утверждена в 2025 году, а не в виде отдельного Плана действий в 2024 году.

Во-вторых, Банк обязался активно продвигать выполнение рекомендации о создании Глобальной базы данных по развивающимся рынкам (GEMs) в качестве самостоятельной структуры. Члены консорциума GEMs решили не идти по этому пути. Однако в 2024 году степень детализации данных, предоставляемых GEMs, возросла, и Банк стал ежегодно раскрывать еще больше своих собственных данных в этой области. В-третьих, Банк продемонстрировал свою приверженность оказанию поддержки группе стран, определенных в СКБ на 2021–2025 годы как менее продвинутые страны с переходной экономикой, то есть странам региона Южного и Восточного Средиземноморья, Западных Балкан и группе стран, находящихся на начальном этапе переходного процесса, обеспечив рекордный уровень инвестиций в 2024 году. Однако поставленная в корпоративной скоринговой карте цель по увеличению доли инвестиций в вышеуказанные страны до 48% не была достигнута, поскольку рост инвестиций Банка за пределами этой группы, в том числе в Украине, был еще более значительным.

Эти обязательства будут по-прежнему выполняться в течение всего 2025 года. Их полноценное выполнение потребует постоянного участия и руководства со стороны Совета директоров и Совета управляющих, необходимых для поддержания соответствия операций стратегическим приоритетам, в частности, установленным в СКБ на 2026–2030 годы – после ее утверждения – и отражения меняющихся намерений акционеров.

Настоящий доклад представлен Советом директоров Совету управляющих для принятия к сведению на Ежегодном заседании в 2025 году.

Украина – Целевые установки по увеличению капитала

А. Операционная деятельность и реформа руководящих принципов

Направление	Обязательство	Выполнение																																							
Инвестиции	В течение 2022/2023 финансового года выделено не менее 3 млрд евро.	Итого: 3,8 млрд евро																																							
Распределение рисков	Риски, распределяемые ЕБРР по украинским проектам с донорами на институциональном уровне, в среднем составляют пропорцию 50/50 в 2022/2023 году.	Гарантийное покрытие ГОИ: 2022 год: 50% 2023 год: 40%																																							
	Прекращение всестороннего распределения рисков с донорами при поэтапном росте кредитования в Украине. Будущее распределение рисков с донорами будет регулироваться теми же правилами, что и в других странах операций.	Всестороннее распределение рисков при поэтапном росте кредитования прекращено с начала 2024 года Гарантийное покрытие ГОИ в 2024 году: 13%																																							
Частный сектор	Растущий уровень инвестиций и количество проектов в частном секторе приближаются в Украине к довоенному уровню в условиях, когда Банк будет работать над тем, чтобы как можно быстрее ликвидировать любой избыточный уровень инвестиций в государственном секторе в общем портфеле Банка.	Доля частного сектора в... <table> <tr> <th></th><th>ГОИ Украины</th><th>ГОИ Банка</th><th>Портфеле Банка</th><th colspan="2">Украина – проекты в частном секторе</th></tr> <tr> <th></th><th></th><th></th><th></th><th>Число</th><th>Доля</th></tr> <tr> <td>2022</td><td>37,6%</td><td>73,4%</td><td>62,5%</td><td>19</td><td>79%</td></tr> <tr> <td>2023</td><td>58,7%</td><td>79,7%</td><td>64,0%</td><td>44</td><td>90%</td></tr> <tr> <td>2024</td><td>60,7%</td><td>75,6%</td><td>64,6%</td><td>50</td><td>82%</td></tr> <tr> <td>2017–2021 (сред.)</td><td>65,9%</td><td>73,3%</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>					ГОИ Украины	ГОИ Банка	Портфеле Банка	Украина – проекты в частном секторе						Число	Доля	2022	37,6%	73,4%	62,5%	19	79%	2023	58,7%	79,7%	64,0%	44	90%	2024	60,7%	75,6%	64,6%	50	82%	2017–2021 (сред.)	65,9%	73,3%			
	ГОИ Украины	ГОИ Банка	Портфеле Банка	Украина – проекты в частном секторе																																					
				Число	Доля																																				
2022	37,6%	73,4%	62,5%	19	79%																																				
2023	58,7%	79,7%	64,0%	44	90%																																				
2024	60,7%	75,6%	64,6%	50	82%																																				
2017–2021 (сред.)	65,9%	73,3%																																							

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение																									
Кредитование суверенных заемщиков	Суверенное и гарантированное государством кредитование используется исключительно в тех случаях, когда это необходимо для выполнения мандата Банка по поддержке переходного процесса, включая укрепление жизнеспособности человеческого капитала, стимулирование корпоративного управления и реформы сектора, в том числе коммерциализацию, предприватизационное кредитование и приватизацию, и со временем будет сокращаться. Любое такое кредитование соответствует возможностям украинского государства и политике МВФ по ограничению суверенного долга.	Суверенное и гарантированное государством кредитование использовалось для достижения приоритетных целей украинских властей и реализации долгосрочной программы переходного процесса, особенно в энергетическом и инфраструктурном секторах. Из приведенной ниже таблицы следует, что кредитование суверенных заемщиков осуществлялось целенаправленно, при этом на долю небольшого числа проектов приходилось снижение как ГОИ, так и количества реализуемых ежегодно проектов. Все операции по кредитованию суверенных заемщиков соответствовали требованиям МВФ.																									
		<table><tr><td></td><td colspan="2">Суверенный ГОИ</td><td colspan="2">Суверенные проекты</td></tr><tr><td></td><td>млн евро</td><td>Доля</td><td>Число</td><td>Доля</td></tr><tr><td>2022</td><td>896</td><td>61%</td><td>4</td><td>17%</td></tr><tr><td>2023</td><td>550</td><td>39%</td><td>3</td><td>6%</td></tr><tr><td>2024</td><td>740</td><td>37%</td><td>5</td><td>8%</td></tr></table>		Суверенный ГОИ		Суверенные проекты			млн евро	Доля	Число	Доля	2022	896	61%	4	17%	2023	550	39%	3	6%	2024	740	37%	5	8%
			Суверенный ГОИ		Суверенные проекты																						
			млн евро	Доля	Число	Доля																					
		2022	896	61%	4	17%																					
2023	550	39%	3	6%																							
2024	740	37%	5	8%																							
Концентрация рисков	Активный мониторинг и управление уровнями концентрации рисков в Украине с целью поддержания доли операционных активов Банка в стране на уровне ниже 20 процентов.	Украинский портфель активно управляется и контролируется, а состав и характеристики рисков ежеквартально представляются Совету директоров вместе с комментариями. Как показано ниже, несмотря на рост операционных активов с каждым годом, доля операционных активов Банка в Украине не превышает исторических уровней. Более высокие, чем довоенные, объемы инвестиций Банка в военное время не достигают тех исключительных уровней, которые ожидаются в ходе восстановления, что привело бы к более высокому уровню концентрации рисков.																									

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
		<u>Доля Украины в совокупных операционных активах</u> 2021 год 7,1% 2022 год 6,6% 2023 год 7,2% 2024 год 7,2%
Жизнеспособность человеческого капитала	Обеспечение максимальной поддержки жизнеспособности человеческого капитала с конкретными целями в этой области по крайней мере в 80% проектов.	Доля в 2024 году: 89% подписанных проектов. Цели включали восстановление средств к существованию посредством новых возможностей трудоустройства и профессиональной подготовки, расширения доступа к финансированию для предпринимателей и МСП, а также восстановления доступа к основным услугам, инфраструктуре и товарам, которые поддерживают участие людей в экономической деятельности в районах, наиболее пострадавших от продолжающейся войны.
Зеленое финансирование	Финансирование в целях обеспечения восстановления украинской экономики в соответствии с целями Парижского соглашения и инвестиции по крайней мере на уровне любого существующего общепанковского целевого показателя (утвержденного Советом директоров).	Все проекты соответствуют целям Парижского соглашения. Обязательство относительно доли проектов ПЗЭ было нацелено на период восстановления. Вместе с тем в военный период доля проектов ПЗЭ в ГОИ выросла с 16,3% в 2022 году до 38,3% в 2024 году.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
Цели реформ	В рамках обязательств по увеличению капитала были определены семь областей диалога по вопросам государственной политики, работа в которых проводилась по 23 отдельным направлениям. При поддержке Банка в апреле 2024 года был принят закон об усилении корпоративного управления, активизирована работа по вовлечению ветеранов и гражданских лиц, пострадавших в результате войны, в трудовую деятельность, продвигался процесс цифровизации МСП. Текущая деятельность включает укрепление потенциала ряда государственных структур, в том числе шести министерств и двух государственных агентств, в рамках третьего этапа программы «Архитектура восстановления и реформ в Украине» (URA), направленного на усиление координации экономической помощи и реализацию стратегических реформ, а также разработку и внедрение мер по повышению прозрачности и борьбе с коррупцией. Все задачи успешно реализуются, за исключением задачи по укреплению Государственного агентства по восстановлению, выполнение которой приостановлено в ожидании отзывов клиента.	

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Украина – Целевые установки в рамках увеличения капитала

В. Осуществление и отчетность

Направление	Обязательство	Выполнение
Сотрудничество	<i>Продолжать играть активную и позитивную роль в координации действий международного сообщества на национальном, отраслевом и проектном уровнях, поддерживая правительство Украины в стремлении к макроэкономической стабильности и прогрессу на пути к членству в ЕС.</i>	Банк является активным участником продолжающихся усилий по обеспечению эффективного согласования и координации деятельности, в частности стратегических мероприятий и реформ. Усилия в области сотрудничества охватывают членов «Большой семерки», ЕИБ, Всемирный банк, другие МБР и двусторонних партнеров и осуществляются в рамках регулярных заседаний Руководящего комитета Программы развития Украины (UDP), координационных заседаний МФО и проводимых раз в две недели заседаний МФО-ЕС. Кроме того, Банк тесно сотрудничает с другими заинтересованными сторонами, в том числе на двусторонней основе, для продвижения реформ корпоративного управления на государственных предприятиях, реформ в энергетическом секторе и инициатив по укреплению жизнеспособности человеческого капитала. Банк также активно поддерживает усилия Украины по интеграции в ЕС и содействует развитию малых и средних предприятий (МСП).
Действенное и эффективное использование ресурсов	<i>Сотрудничать с ЕИБ, Всемирным банком, другими МБР и двусторонними организациями, действующими в Украине, в целях обеспечения более широкого применения взаимозависимого подхода для оптимизации реализации проектов в поддержку Украины.</i>	Во взаимодействии с правительством Украины ЕБРР, Европейский инвестиционный банк, Всемирный банк и Банк развития Совета Европы (БРСЕ) разработали дорожную карту для укрепления практики закупок и сотрудничества в Украине после подписания Меморандума о намерениях по гармонизации практики закупок, подписанного президентами соответствующих организаций в октябре 2023 года. В соответствии с этой дорожной картой ЕБРР разработал Международную программу подготовки магистров

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
		по управлению государственными закупками, которая начала действовать в декабре 2024 года, а также подписал Соглашение о взаимной поддержке в области закупок в Украине со Всемирным банком и работает над аналогичным соглашением с БРСЕ.
	Поддерживать согласованность практики закупок во всех МБР, позволяя другим сторонам использовать портал электронных закупок клиентов ЕБРР (ЕСЕРР) для обеспечения полной прозрачности и подотчетности процессов закупок по финансируемым МБР контрактам, а также предоставлять открытый и прозрачный доступ к возможностям в области закупок, осуществляемых в поддержку Украины.	Всем банкам было предложено использовать ЕСЕРР. На сегодняшний день в рамках ЕСЕРР был заключен один контракт, финансируемый совместно со Всемирным банком, конкурс по которому был объявлен в соответствии с его правилами закупок; в рамках ЕСЕРР был объявлен конкурс еще по трем контрактам, финансируемым ЕИБ.
	Взаимодействовать с украинскими властями и МБР в разработке платформы DREAM и обеспечить интеграцию ЕСЕРР в эту платформу или эффективное информационное взаимодействие с ней.	Банк поддерживает регулярные контакты с группой, разрабатывающей платформу DREAM, которая еще не завершена.
	Содействовать более широкому использованию системы закупок Украины в соответствии с Практикой и правилами закупок Банка.	Группа Prozorro создала отдельный сайт для закупок, финансируемых МБР, и Банк определил ряд контрактов для его пилотного использования.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
Мониторинг и отчетность по обязательствам в Украине	<i>Ежеквартальная отчетность перед Советом директоров о текущей операционной деятельности в Украине с особым упором на обязательства, принятые в контексте увеличения капитала, включая сотрудничество с другими партнерами Украины.</i>	Как ежеквартальные (и ежемесячные) отчеты о результатах операционной деятельности первого вице-президента, представляемые в Совет директоров, содержат конкретную отчетность о деятельности Банка в Украине, так и Квартальный отчет о результатах деятельности (КОР).
	<i>Отдельное обсуждение Обзора реализации страновой стратегии (ОРСС)</i>	Отчет ОРСС был представлен Совету директоров, но не стал предметом отдельного обсуждения.
	<i>Размещение оперативных сводок в режиме онлайн на информационном портале Совета директоров.</i>	Страница в Интернете стала доступной с четвертого квартала 2024 года.
	<i>Специальный подробный обзор на Совете директоров, по мере необходимости, отражающий развитие событий.</i>	Регулярное представление специального подробного обзора в Совет директоров в течение года.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Приверженность институциональному развитию

С. Обязательства по первоначальному этапу осуществления до 2025 года

Направление	Обязательство	Выполнение																																								
Страны операций	Продолжать оказывать поддержку всем странам операций в устранении прямых последствий войны в отношении Украины, в том числе в Затронутых странах ¹ , наряду с более широкими косвенными последствиями этой войны, а также в решении долгосрочных задач переходного процесса во всех странах операций посредством наращивания поддержки, выражающейся в более высоких и устойчивых уровнях ГОИ и росте операционных активов за пределами Украины.	В таблице представлена динамика инвестиционной активности Банка за пределами Украины с момента российского вторжения. 2024 год стал первым полным годом после утверждения увеличения капитала. <u>ГОИ и операционные активы Банка за пределами Украины</u> <table><tr><td></td><td><u>2022</u></td><td><u>2023</u></td><td><u>2024</u></td></tr><tr><td>ГОИ (млрд евро)</td><td>11,6</td><td>11,7</td><td>14,7</td></tr><tr><td>Изменение</td><td>11%</td><td>1%</td><td>25%</td></tr><tr><td>Операционные активы (млрд евро)</td><td>34,4</td><td>36,3</td><td>39,1</td></tr><tr><td>Изменение</td><td>8%</td><td>6%</td><td>8%</td></tr></table> <u>ГОИ и операционные активы Банка в Затронутых странах¹</u> <table><tr><td></td><td><u>2022</u></td><td><u>2023</u></td><td><u>2024</u></td></tr><tr><td>ГОИ (млрд евро)</td><td>3,7</td><td>3,5</td><td>4,1</td></tr><tr><td>Изменение</td><td>70%</td><td>-5%</td><td>16%</td></tr><tr><td>Операционные активы (млрд евро)</td><td>10,2</td><td>11,4</td><td>12,4</td></tr><tr><td>Изменение</td><td>18%</td><td>12%</td><td>9%</td></tr></table>		<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	ГОИ (млрд евро)	11,6	11,7	14,7	Изменение	11%	1%	25%	Операционные активы (млрд евро)	34,4	36,3	39,1	Изменение	8%	6%	8%		<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	ГОИ (млрд евро)	3,7	3,5	4,1	Изменение	70%	-5%	16%	Операционные активы (млрд евро)	10,2	11,4	12,4	Изменение	18%	12%	9%
	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>																																							
ГОИ (млрд евро)	11,6	11,7	14,7																																							
Изменение	11%	1%	25%																																							
Операционные активы (млрд евро)	34,4	36,3	39,1																																							
Изменение	8%	6%	8%																																							
	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>																																							
ГОИ (млрд евро)	3,7	3,5	4,1																																							
Изменение	70%	-5%	16%																																							
Операционные активы (млрд евро)	10,2	11,4	12,4																																							
Изменение	18%	12%	9%																																							

¹ Болгария, Венгрия, Латвия, Литва, Молдова, Польша, Румыния, Словакия, Словения, Хорватия, Чешская Республика и Эстония.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
Менее продвинутые страны с переходной экономикой	Усилить упор Банка на решение важнейших задач переходного процесса в странах операций, где ЕБРР играет наиболее дополняющую роль и оказывает наибольшее воздействие, в том числе путем достижения поставленной в СКБ на 2021–2025 годы цели по увеличению доли стран СНЭП, ЮВС и Западных Балкан в инвестиционных операциях и в сфере взаимодействия с государственными органами.	В таблице показана аналогичная динамика для менее продвинутых стран с переходной экономикой, как это определено в СКБ на 2021–2025 годы. Целевой показатель корпоративной скоринговой карты по каждому году действия СКБ, заключающийся в инвестировании 48% ГОИ Банка в эти страны, ни разу не был достигнут, хотя в 2024 году ГОИ был на 23% выше, чем в 2022 году.
		Менее продвинутые страны с переходной экономикой ГОИ и операционные активы
		<u>2022</u> <u>2023</u> <u>2024</u>
		ГОИ (млрд евро)5,65,26,9
		Доля в ГОИ Банка43%40%42%
		Изменение44%-7,1%31%
		Операционные активы (млрд евро)14,614,916,8
		Доля в ОА Банка39,6%38,2%39,8%
		Изменение8%2%12%
Новые страны операций	Подготовить конкретные планы сотрудничества и координации с партнерами по развитию, главным образом с Африканским банком развития, МФК и ЕИБ, в любых новых странах операций.	Банк и АфБР работают над созданием платформы для поддержки МСП в новых странах операций. Конкретные возможности для сотрудничества были выявлены в ходе трех страновых оценок, рассмотренных Советом директоров в качестве предпосылки для предоставления им статуса страны операций. К ним относятся потенциал сотрудничества с МФК в области развития рынка капитала в Нигерии, с АфБР – в энергетическом секторе Кот-д'Ивуара и софинансирование с ЕИБ проектов в Бенине, а также многие другие. Эти возможности будут расширены, когда они начнут действовать в этих странах.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
Здоровые банковские принципы	<i>Принципы здоровой банковской деятельности будут по-прежнему применяться во всех операциях Банка в соответствии с пунктом i) Статьи 13 СУБ.</i>	В течение отчетного периода Банк во всех своих операциях придерживался здоровых банковских принципов.
	<i>После публикации первого документа к сентябрю 2023 года, посвященного применению общих процедур Банка для обеспечения здоровой банковской деятельности при управлении рисками, связанными с Украиной, а также подходу к отбору проектов и репутационным рискам, Банк будет регулярно отчитываться о текущих и будущих рисках для баланса, связанных с инвестициями в Украину и управлением ими.</i>	Первый документ по управлению рисками, связанными с войной в отношении Украины, был обсужден членами Совета директоров на заседании Комитета по аудиту и рискам Совета директоров (КАР) в сентябре 2023 года (CS/ARC/23-50). Два дополнительных документа (CS/ARC/23-50 (Addendum 2 и 3)) были представлены на рассмотрение членов Совета директоров в январе и мае 2024 года. Как отмечалось выше, информация о рисках, связанных с деятельностью Банка в Украине, представляется Совету директоров конкретно и отдельно в Ежеквартальном отчете о результатах деятельности Банка (КОР).

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
Программа по обеспечению достаточности капитала (краткосрочная)	<i>Продолжить активное участие в реализации рекомендаций по НДК и координации действий МБР.</i>	Банк сотрудничал с другими МБР по многим каналам. Банк, в частности, тесно взаимодействовал с другими МБР по вопросам финансовых инноваций, включая синтетическую секьюритизацию.
	<i>Провести работу, изложенную в техническом задании, по выполнению рекомендации Обзора НДК в отношении капитала, подлежащего оплате по требованию, в соответствии с подходом, применяемым в других МБР.</i>	Работа завершена в первом квартале 2024 года (см. SGS24-021 (Final)), и отчет был опубликован на внешнем веб-сайте Банка.
Программа по обеспечению достаточности капитала до 2025 года	<i>Изучить дальнейшие способы повышения непосредственной практической значимости капитала, оплачиваемого по требованию, и продолжить активно поддерживать усилия МБР и акционеров по расширению признания роли капитала, оплачиваемого по требованию, в методологиях кредитно-рейтинговых агентств (КРА).</i>	Программа по обеспечению достаточности капитала (ПОДК) в настоящее время скорректирована таким образом, чтобы максимально использовать существующий кредит, предоставляемый для обеспечения достаточности капитала в соответствии с методологиями КРА. Скоординированные усилия МБР по поощрению КРА к повышению значимости как заемного капитала, оплачиваемого по требованию, так и режима привилегированных кредиторов продолжаются, и Банк будет работать с акционерами над дальнейшим продвижением этого процесса. В той мере, в какой будущие обновления методологии принесут дополнительные выгоды, ПОДК Банка, вероятно, будет пересмотрена с учетом этих дополнительных возможностей.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
	<i>В сотрудничестве с Всемирным банком и при поддержке других МБР координировать процесс проведения сравнительного анализа программ по обеспечению достаточности капитала МБР, первый из которых будет проведен в 2024 году.</i>	Банк сыграл ведущую роль в создании шаблона сравнительного анализа, который объединил показатели, связанные с финансами и капиталом, используемые в МБР. Первый годовой отчет о результатах сравнительного анализа был доступен с июня 2024 года (SGS24-362).
	<i>Выпустить инструмент привлечения гибридного капитала для частного сектора при наличии благоприятной рыночной конъюнктуры и/или для заинтересованных акционеров или партнеров по развитию.</i>	В ближайшее время не планируется выпускать гибридные долговые обязательства, однако этот инструмент может оказаться полезным и позволит Банку расширить свои операционные возможности в ближайшие годы, как только завершится процесс подписки на увеличение капитала 2023 года. Была проведена подготовительная работа, чтобы иметь возможность сделать это в подходящее время. Кроме того, Банк активно отслеживает любые эмиссии гибридных инструментов, осуществляемые другими МБР, для понимания динамики рынка и ценообразования.
	<i>Активно взаимодействовать с другими МФО для извлечения уроков из внедрения рекомендаций Обзора НДК.</i>	На форуме финансовых директоров и директоров по управлению рисками МБР регулярно представляется обновленная информация о выполнении рекомендаций Обзора НДК каждым из МБР, в которой освещаются ключевые успехи и проблемы.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
	Активно продвигать коллективную цель МБР по преобразованию GEMs в отдельную структуру, с тем чтобы обеспечить более полное и информативное раскрытие исторических данных о случаях дефолта и убытках МБР.	Члены консорциума GEMs больше не преследуют цели преобразования GEMs в самостоятельную структуру. Вместе с тем был достигнут прогресс в повышении прозрачности данных: в октябре 2024 года GEMs впервые опубликовал региональные коэффициенты дефолта и взыскания. Одновременно с этим ЕБРР опубликовал подробную информацию со своими собственными данными о возмещении потерь в случае дефолта заемщика и теперь планирует в будущем включать такую информацию в качестве приложения к Финансовому отчету.
Привлечение инвестиций	Придерживаться более высокой траектории роста годовых привлеченных инвестиций (ГПИ) до уровня 2,5 млрд евро к 2025 году, по крайней мере половина из которых будет приходиться на зеленые ГПИ, поддерживаемые соответствующими стимулами.	В 2024 году общий объем ГПИ составил 4,8 млрд евро, из которых 2,5 млрд евро (52%) составили «зеленые» ГПИ, и целью Банка в 2025 году является значительное превышение того уровня, который предусмотрен в данном обязательстве.
	Создать инвестиционный фонд долговых ценных бумаг к концу 2025 года при наличии благоприятной рыночной конъюнктуры.	Банк сотрудничает с немецкой компанией по управлению фондами Finance in Motion в качестве партнера в разработке концепции фонда в течение 2025 года для его запуска в последующие двенадцать – восемнадцать месяцев, если это позволит рыночная конъюнктура.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение		
	Осуществить транзакцию по уступке значительного риска (УЗР), если она коммерчески целесообразна.	Ожидается, что транзакция по УЗР будет проведена в 2025 году.		
	Регулярно отчитываться перед Советом директоров о достигнутом Банком прогрессе в увеличении уровня привлечения прямых частных инвестиций начиная с 2024 года и работать над подготовкой регулярной отчетности о косвенных (портфельных) частных инвестициях к концу 2024 года.	Отчеты о результатах привлечения прямых инвестиций и – начиная с третьего квартала 2024 года – их косвенном привлечении ежеквартально представляются Совету директоров в рамках КОР, а общий прогресс в реализации подхода Банка к привлечению инвестиций рассматривается ежегодно.		
Измерение результатов и управление ими	Публикация первого годового отчета Банка, посвященного эффекту воздействия его операций, ко времени проведения Ежегодного заседания Банка в 2025 году.	Первый отчет об оценке эффекта воздействия находится в стадии подготовки и будет опубликован в мае 2025 года.		
	Система оценки воздействия переходного процесса, полностью основанная на четко сформулированной	Оба эти обязательства будут выполнены в рамках проводимой в настоящее время комплексной реформы системы оценки воздействия Банка. Ее тестирование состоится в 2025 году, и новая система будет внедрена и полностью заработает в 2026 году.		
Обязательство выполнено полностью		Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
	теории изменения, по каждому атрибуту переходного процесса, и направленная на усиление возможности оценки и повышение внимания к результатам деятельности Банка. Качество данных улучшено, что позволяет более точно оценивать воздействие операций Банка за счет возможности агрегирования результатов воздействия проектов в рамках каждого из атрибутов, а также на страновом и отраслевом уровнях.	
Переход к зеленой экономике	Основанное на опыте реализации Плана действий ЕБРР по адаптации к последствиям изменения климата на 2023–2025 годы, полученном к концу 2024 года, предложение усовершенствовать подход Банка к поддержке клиентов из государственного и частного секторов в адаптации к последствиям	В течение 2024 года Банк работал над усовершенствованием своего подхода к проблемам адаптации к последствиям изменения климата, и предлагаемый подход, который будет сосредоточен на межсекторальных мероприятиях по созданию устойчивых систем, будет полностью изложен в контексте новой Стратегии перехода к зеленой экономике, которая будет рассмотрена и одобрена Советом директоров в 2025 году.
Обязательство выполнено полностью		Обязательство выполнено с опозданием
		Работа продолжается
		Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
	<i>изменения климата, как в краткосрочной, так и в среднесрочной перспективе, а также к облегчению доступа стран и клиентов к внешним источникам финансирования жизнеспособности, в частности по каналам специализированных климатических фондов.</i>	
Система МБР	<i>Опираясь на опыт успешного сотрудничества с другими МБР в Украине, продвигать гармонизацию и взаимное признание партнерами различных процедур, первоначально уделяя особое внимание закупкам, с целью усиления подхода к операциям софинансирования.</i>	Банк сотрудничал с МФК и ЕИБ в разработке, насколько это возможно, всеобъемлющей основы для взаимодействия в ряде стратегических областей, включая практику закупок, для улучшения качества обслуживания клиентов и повышения общей эффективности совместно финансируемых проектов, и предполагается, что соответствующие соглашения будут подписаны с обеими организациями в 2025 году в ходе весенних совещаний МВФ и Всемирного банка. Банк играл активную роль через руководителей группы МБР и ее вспомогательные процессы в реализации широкомасштабной программы повышения эффективности МБР, которая была ими изложена в «Записке о позиции: МБР, работающие как система усиления воздействия и расширения масштаба», согласованной в апреле 2024 года.
Экономическая эффективность и результативность	<i>Показатель отношения расходов к доходам от кредитов ниже 70% соответствует ограничениям, установленным в СКБ на 2021–2025 годы.</i>	Показатель отношения расходов к доходам от кредитов Банка на конец 2024 года составил 55,7%. Показатель отношения расходов к доходам от кредитов будет сохранен в качестве контрольного параметра в СКБ на 2026–2030 годы на соответствующем уровне.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
	Соответствующий показатель и его уровень для включения в СКБ на 2026–2030 годы будут обсуждены и согласованы в 2024–2025 годах.	
	Продолжать совершенствовать бюджетные процессы и инструменты для достижения экономии средств, с тем чтобы свести к минимуму необходимость в дополнительных бюджетных ресурсах, и отчитываться на прозрачной основе о полученных результатах перед Советом директоров.	Банк по-прежнему уделяет особое внимание максимизации эффективности и контролю за расходами, в том числе путем пересмотра организационных структур, изменения приоритетов и пересмотра процессов, в том числе в рамках программы трансформации всей деятельности Банка. Результаты этой работы представлены в контексте бюджетного предложения, содержащегося в СИП на 2025–2027 годы.
	Начиная с 2024 года всесторонне анализировать экономическую эффективность существующих и формирующихся приоритетов в контексте разработки следующей СКБ с целью укрепления устойчивых	Оперативное руководство и члены Совета директоров проводили обстоятельный неформальный диалог о структуре доходов и расходов Банка в течение 2024 года, результатом которого стали предлагаемые среднесрочные бюджетные рамки для реализации СКБ на 2026–2030 годы, которые будут утверждены во время передачи СКБ на рассмотрение управляющим. Результаты этих обсуждений отражены в СИП на 2025–2027 годы. Бюджетные рамки обеспечат поддержание дисциплины в сфере расходов в среднесрочной перспективе посредством увязки роста бюджета Банка с

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
	<i>среднесрочных бюджетных рамок Банка для руководства реализацией планов в период 2026–2030 годов и разработки СИП на 2025–2027 годы.</i>	ростом его операционных активов, установив операционный лимит на отношение затрат к операционным активам и гарантиям, что ляжет в основу обсуждения вопросов обеспечения ресурсами в период действия СКБ на 2026–2030 годы.
Закупки	<i>После консультаций с Советом директоров Банк к концу [2023] года опубликует в открытом доступе промежуточное Руководство по соотношению цены и качества, с тем чтобы предоставить клиентам рекомендации в отношении определения «оптимальной стоимости» в практике закупок для обеспечения соответствия тендерных требований утвержденным Советом директоров целям финансирования</i>	Руководство опубликовано в июне 2024 года.
	<i>Добиться полной цифровизации процесса закупок для проектов в государственном секторе.</i>	Процесс закупок для проектов ЕБРР в государственном секторе полностью переведен на цифру.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
	<i>Пересмотреть в 2024 году текущую политику в области закупок и предложить пересмотренную политику в 2025 году, с тем чтобы отразить меняющуюся операционную стратегию Банка и укрепить способность клиентов бороться с недобросовестной конкурентной практикой в рамках оценки конкурсных заявок, обновив при необходимости Руководство.</i>	В 2024 году был проведен глубокий внутренний анализ с привлечением заинтересованных сторон, а в январе 2025 года директорами был рассмотрен первый проект пересмотренных Принципов и правил закупок (ППЗ). Продолжается работа по подготовке окончательного проекта ППЗ для их утверждения Советом директоров во второй половине года наряду с сопроводительным Руководством.
Расширение перспектив	<i>Работать над достижением к концу 2025 года консенсуса относительно надлежащего финансирования консультантов Совета директоров, в частности, из наименее продвинутых стран операций, которые непосредственно не представлены в Совете директоров.</i>	Совет директоров одобрил подход к финансированию Банком ряда консультантов Совета директоров в отношении некоторых дирекций в апреле 2025 года; это решение будет выполнено в 2026 году.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

Направление	Обязательство	Выполнение
	<i>Изучить варианты упрощения доступа к консультациям Банка для малообеспеченных групп населения и меньшинств.</i>	Одним из руководящих принципов новой Политики доступа к информации 2024 года (ПДИ) является доступность информации Банка о его деятельности. ЕБРР стремится выявлять, повышать осведомленность и взаимодействовать с широким кругом заинтересованных сторон, включая затрагиваемых проектами людей и общины, малообеспеченные группы населения и меньшинства, группы гражданского общества и представителей общественности, принимая во внимание разнообразный характер и значимость конкретных интересов, в том числе интересы тех, кто может столкнуться с препятствиями в доступе к информации. Система доступа к информации также поощряет раннее и предконсультационное взаимодействие с ними в отношении операций и директивных принципов Банка, а также публикацию планов по взаимодействию с заинтересованными сторонами. Кроме того, Банк стремится обеспечить, чтобы консультации по его операциям были инклюзивными и доступными в соответствии с подходом Банка к взаимодействию с организациями гражданского общества на период 2024–2029 годов.

Обязательство выполнено полностью	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ
ВНЕСЕНИЕ ПОПРАВОК К
ПРАВИЛАМ ПРОВЕДЕНИЯ ОЧЕРЕДНЫХ ВЫБОРОВ ДИРЕКТОРОВ

«Правила проведения очередных выборов директоров» («Правила проведения выборов») были утверждены решением Совета управляющих (постановление № 223) в декабре 2019 года.

Для дальнейшего уточнения и упорядочения содержания Правил проведения выборов, а также для повышения эффективности процесса проведения выборов в правила их проведения предлагается внести поправки с целью более четкого уточнения порядка выдвижения кандидатур, проведения выборов и закрепления извлеченных из этого уроков.

Ниже приведены предлагаемые изменения.

- Для обеспечения кворума при проведении голосования без созыва заседания в нынешней редакции Правил проведения выборов предусмотрено, что заполненные бланки бюллетеней для голосования должны быть получены от управляющих, представляющих не менее двух третей численности управляющих, представляющих не менее двух третей голосов членов ЕБРР, и в случае несоблюдения этих контрольных параметров выборы следует провести в ходе Ежегодного заседания. Вместе с тем, с учетом того, что управляющие уже все чаще и чаще передают или будут передавать свои голоса директору, представляющему членов ЕБРР в другой избирательной коллегии (т.е. вследствие этого они не присылают заполненные ими самими бланки бюллетеней для голосования), кворум предлагается считать состоявшимся только по результатам подсчета голосов членов ЕБРР (см. пункт 4.2).
- Для признания поданных голосов действительными бланки бюллетеней для голосования должны быть заполнены, датированы и подписаны управляющими. В них предлагается добавить еще одно положение (см. пункт 6.5), предусматривающее их направление генеральному секретарю по электронной почте до истечения установленных сроков голосования.
- Управляющие, решившие не участвовать в голосовании во время проведения выборов, или чьи голоса не принимаются в расчет как участвовавшие в выборах, могут передавать свои голоса на условиях, прописанных в Разделе «D» Приложения «B» к Соглашению об учреждении ЕБРР. Пункт с описанием порядка передачи голосов внесен в Правила проведения выборов. Данный пункт содержит текст, уже переданный генеральным секретарем в качестве приложения к настоящему письму управляющим с изложением процесса выбора директоров в 2023 году («Сообщение для управляющих от 2023 года: выборы директоров», а конкретно в примечании «Общая информация о процедурах»).
- Дату начала пребывания в должности вновь избранных директоров предлагается перенести с 1 июля на 15 августа года проведения выборов

(см. пункт 9.1). Предлагаемым установлением этой новой даты начала пребывания директоров в должности планируется дать как увольняющимся, так и вступающим в должность директорам достаточно времени для требуемого им решения административных вопросов в связи с уходом с должности/вступлением в должность, что более логично вписывается в обычную программу работы Совета директоров.

Следует отметить, что внесение этих изменений в Правила проведения выборов не затронет сложившуюся практику, согласно которой при увольнении одного директора и вступлении в должность другого директора на основании результатов дополнительно проведенных выборов, решение о назначении такого нового директора принимается голосами только тех управляющих, которые голосовали за увольняющегося директора.

Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять прилагаемый к настоящему проект постановления вместе с поправками к Правилам проведения выборов. По их принятию измененные Правила проведения очередных выборов директоров полностью заменят нынешнюю редакцию Правил проведения выборов.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № ____
(ПРОЕКТ)

**ВНЕСЕНИЕ ПОПРАВОК
К ПРАВИЛАМ ПРОВЕДЕНИЯ ОЧЕРЕДНЫХ ВЫБОРОВ ДИРЕКТОРОВ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев рекомендации, содержащиеся в докладе Совета директоров Совету управляющих «Внесение поправок к Правилам проведения очередных выборов директоров», и согласившись с ними,

ПОСТАНОВЛЯЕТ

утвердить «Правила проведения очередных выборов директоров», прилагаемые к настоящему постановлению, и полностью заменить ими Правила проведения выборов, утвержденные постановлением № 233.

(Принято _____ 2025 года)

ПРАВИЛА ПРОВЕДЕНИЯ ОЧЕРЕДНЫХ ВЫБОРОВ ДИРЕКТОРОВ

1. ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОНЯТИЙ

В настоящих Правилах, если иное не требуется по контексту:

- a) «Соглашение» означает Соглашение об учреждении ЕБРР;
- b) «Ежегодное заседание» означает Ежегодное заседание Совета управляющих;
- c) «Совет» означает Совет управляющих ЕБРР;
- d) «Председатель» означает Председателя Совета или заместителя Председателя, исполняющего обязанности Председателя;
- e) «полные календарные дни» означает дни между днем направления уведомления и днем истечения крайнего срока, но не включают указанные дни»;
- f) «управляющий» включает заместителя управляющего (или любого временного заместителя управляющего в случае голосования на Ежегодном заседании), когда они исполняют обязанности управляющего;
- g) «генеральный секретарь» означает генерального секретаря ЕБРР или любое лицо, исполняющее обязанности генерального секретаря;
- h) «выборы» означает очередные, проходящие раз в три года, выборы директоров в соответствии со статьей 26 и Приложением «В» к Соглашению, дополняемыми настоящими Правилами;
- ~~h) «действительные голоса» означает общее число голосов, которые могут быть поданы при любой баллотировке в ходе выборов директоров, подлежащих избранию согласно положениям любого раздела приложения В к Соглашению.~~
- i) «счетчик голосов» (счетчики голосов) «должностное лицо (лица) по проведению выборов» означает сотрудников, назначенных генеральным секретарем для наблюдения за выборами, засвидетельствования действительности бюллетеней, подсчета голосов, регистрации и сообщения доведения до сведения генерального секретаря о результатах выборов, а также осуществления любых других связанных с выборами действий в соответствии с указаниями генерального секретаря.

2. ПРАВОВАЯ ОСНОВА

2.1 Выборы директоров проводятся в соответствии со статьей 26 Соглашения, положениями Приложения «В» к Соглашению и дополнены настоящими

Правилами проведения очередных выборов директоров, утвержденными Советом директоров.

3. НАБЛЮДЕНИЕ ЗА ВЫБОРАМИ

3.1 Генеральный секретарь назначает таких должностных лиц по проведению выборов и другой вспомогательный персонал и предпринимает такие другие действия, которые генеральный секретарь сочтет необходимыми для проведения выборов.

24. СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ВЫБОРОВ

4.1 а) Начиная с двадцать девятого Ежегодного заседания ~~Каждые выборы проводятся должны быть завершены~~ без проведения заседания не менее чем за ~~30~~ 12 полных календарных дней до начала каждого третьего Ежегодного заседания.

~~б) Совет управляющих избирает директоров без проведения заседания в соответствии с разделом 10 правил процедуры Совета управляющих.~~

4.2 е) В том случае, если действительные бюллетени для голосования не были получены ~~по меньшей мере от двух третей~~ от управляющих, представляющих по меньшей мере две трети голосов членов ЕБРР, выборы проводятся в ходе Ежегодного заседания, проходящего непосредственно после таких выборов без проведения заседания.

3. ОСНОВНЫЕ ПРАВИЛА — ПРИЛОЖЕНИЕ В

~~Положения статьи 26 и приложения В к Соглашению применяются к проведению выборов с учетом дополнения их настоящими правилами.~~

45. ВЫДВИЖЕНИЕ КАНДИДАТУР ~~БЛАНКИ ДЛЯ ВЫДВИЖЕНИЯ КАНДИДАТУР~~

5.1 Генеральный секретарь предлагает управляющим выдвинуть кандидатуры на должности директоров. Письмо-приглашение должно быть направлено заблаговременно до проведения выборов и должно предусматривать период выдвижения кандидатур продолжительностью не менее 28 полных календарных дней.

5.2 Выдвигать кандидатуру может только управляющий или заместитель управляющего, когда он исполняет обязанности управляющего.

5.3 Управляющий может выдвинуть кандидатуру только одного лица, которое должно дать согласие на выдвижение своей кандидатуры.

5.4 Управляющий может выдвинуть кандидатуру лица для участия в выборах только в той же избирательной коллегии, в состав которой входит член ЕБРР, представленный выдвигающим кандидатуру управляющим.

5.5 При выдвижении кандидатуры управляющий подтверждает, что кандидат обладает соответствующей квалификацией и опытом для выполнения этой роли, является видным деятелем и имеет хорошую репутацию и согласился с тем, что в случае избрания он будет соответствовать самым высоким стандартам добросовестности и этического поведения согласно соответствующим директивным документам и Кодексу поведения должностных лиц Совета директоров.

~~а) Право быть избранным имеет любое лицо, кандидатура которого выдвинута одним или несколькими управляющими, имеющими право голоса на выборах.~~

5.6 б) Каждая кандидатура должна быть представлена на одном из четырех рабочих языков Банка на бланке выдвижения кандидатур, представленном генеральным секретарем. Бланк выдвижения кандидатур должен быть подписан управляющим или управляющими, выдвигающими кандидатуру, и передан на хранение генеральному секретарю в течение указанного срока. Если от какого-либо управляющего будет получено более одного бланка выдвижения кандидатур, действительным будет считаться только последний бланк выдвижения кандидатур, поданный до истечения срока выдвижения кандидатур.

~~в) Управляющий может выдвинуть только одно лицо. При выдвижении кандидатуры управляющий также подтверждает, что кандидат обладает соответствующей квалификацией и опытом для выполнения этой роли, является видным деятелем и имеет хорошую репутацию и согласился с тем, что в случае избрания он будет соответствовать самым высоким стандартам добросовестности и этического поведения.~~

5.7 г) Выдвижение кандидатур может производиться до даты и времени, установленных генеральным секретарем. в результате консультаций с Советом директоров

5.8 Генеральный секретарь направляет полный список выдвинутых кандидатур управляющим в возможно короткие сроки после окончания периода выдвижения кандидатур. Список должен быть разделен на четыре избирательные коллегии в соответствии с Приложением «В» к Соглашению с указанием лиц, выдвинутых на должность директора в каждой избирательной коллегии.

5. НАБЛЮДЕНИЕ ЗА ХОДОМ ВЫБОРОВ

~~Секретарь назначает счетчиков голосов, другой вспомогательный персонал и принимает иные меры, которые он считает необходимыми для проведения выборов.~~

6. ВЫБОРЫ БЮЛЛЕТЕНИ ДЛЯ ГОЛОСОВАНИЯ

6.1 Генеральный секретарь предусматривает период голосования продолжительностью не менее 28 полных календарных дней.

6.2 Лица, выдвинутые в каждой избирательной коллегии, могут быть избраны только управляющими в данной избирательной коллегии (например, кандидат в избирательной коллегии «А» может быть выдвинут и за него могут проголосовать только управляющие в избирательной коллегии «А»).

6.3 До проведения выборов генеральный секретарь выдает один бюллетень для голосования каждому управляющему с правом голоса бюллетень для голосования. При любом конкретном баллотировании подсчету подлежат только бюллетени для голосования, выданные для каждого такого баллотирования. Если представлено более одного бюллетеня для голосования, то засчитывается последний представленный-полученный бюллетень до истечения срока голосования.

7. БАЛЛОТИРОВАНИЕ

Каждое баллотирование осуществляется следующим образом:

6.4 а) Управляющие представляют свои заполненные бюллетени для голосования генеральному секретарю в сроки, указанные генеральным секретарем для этой цели.

6.5 Каждый участвующий в голосовании управляющий должен отдать свой голос только за одного кандидата. Чтобы голосование было признано состоявшимся, бюллетень для голосования должен быть заполнен, датирован и подписан управляющим. После его заполнения бюллетень для голосования с датой и подписью должен быть отправлен в электронном виде по электронной почте генеральному секретарю по адресу: GovernorsVote@ebrd.com.

6.6 Если от какого-либо управляющего получено более одного бюллетеня для голосования, действительным будет считаться только последний представленный бюллетень для голосования (полученный генеральным секретарем до окончания соответствующего периода голосования).

6.7 В случае возникновения необходимости в проведении еще одного баллотирования, и, как это предусмотрено в Приложении «В» к Соглашению, генеральный секретарь объявляет направляет список имен кандидатов, допускаемых к баллотированию, и членов ЕБРР, управляющие от которых вправе участвовать в голосовании.

6.8 По завершении каждого баллотирования генеральный секретарь обеспечивает подсчет голосов и объявляет направляет управляющим список имен избранных лиц в возможно короткие сроки после того, как ~~счетчики голосов~~ должностные лица по проведению выборов официально засвидетельствуют результаты подсчета голосов.

6.9 б) Если ~~счетчики голосов~~ должностные лица по проведению выборов полагают, что какой-либо конкретный бюллетень для голосования заполнен неправильно, они если это возможно в разумные сроки, установленные генеральным секретарем, предоставляют соответствующему управляющему (управляющим)

возможность исправить его до официального засвидетельствования результатов подсчета голосов, и такой бюллетень после внесения в него исправлений считается действительным.

8.7. ОБЪЯВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ

7.1 После того, как ~~счетчики голосов-должностные лица по проведению выборов~~ официально засвидетельствовали результаты подсчета голосов в последнем баллотировании, генеральный секретарь делает заявление с изложением результатов выборов.

8. ПЕРЕДАЧА ГОЛОСОВ

8.1 Управляющие, решившие не участвовать в голосовании во время проведения выборов, и управляющие, чьи голоса не принимались в расчет как участвовавшие в выборах директора, могут передавать свои голоса избранному директору на условиях, прописанных в Разделе «D» Приложения «B» к Соглашению.

9. НАЧАЛО СРОКА ПРЕБЫВАНИЯ В ДОЛЖНОСТИ

9.1 Срок пребывания в должности вновь избранных директоров обычно исчисляется с 1 июля в год проведения выборов. Директора избираются на должность на трехлетний срок в соответствии с пунктом 5 статьи 26 Соглашения. Этот срок начинается 15 августа в год проведения выборов. Директора вступают в должность в соответствии с пунктом 5 статьи 26 Соглашения и Разделом 4 Правил внутреннего распорядка ЕБРР.

10. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

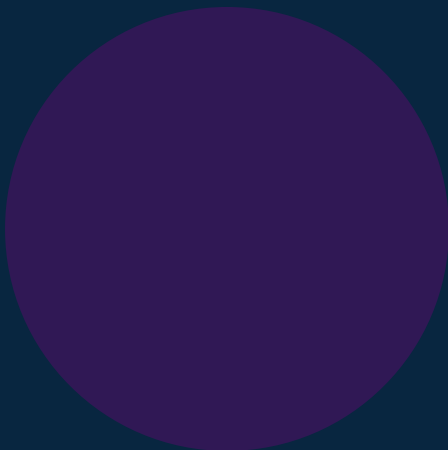
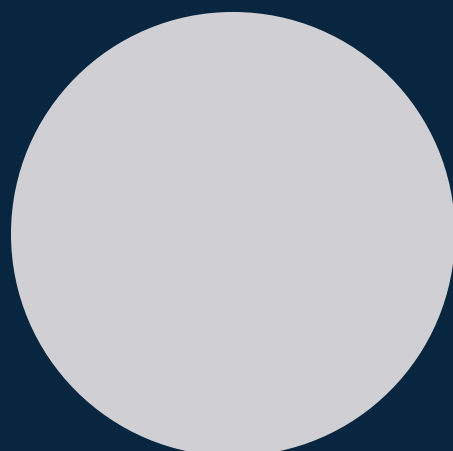
10.1 Любой вопрос, возникающий в связи с проведением выборов, разрешается генеральным секретарем-счетчиками голосов, но его решение может быть обжаловано по просьбе любого управляющего обращением к Председателю и далее к Совету управляющих. Любые такие вопросы рассматриваются по мере возможности без указания соответствующих конкретных членов или управляющих ЕБРР.



Европейский банк
реконструкции и развития

О многообразии и инклюзивности в Совете директоров ЕБРР, 2024 год

Доклад Совета директоров Совету управляющих

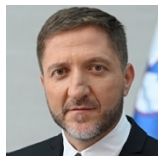


Это второй доклад о многообразии в Совете директоров Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Его цель – подчеркнуть прогресс, достигнутый в вопросе представительности Совета директоров с момента подготовки первого доклада в 2024 году, и еще больше повысить осведомленность относительно многообразия и инклюзивности среди должностных лиц Совета директоров.

Многосторонние банки развития (МБР), такие как ЕБРР, играют ключевую роль в содействии экономическому развитию и социальному прогрессу. В этом контексте различные подходы и инклюзивная практика признаются как способ повышения эффективности и воздействия на общество. В предстоящей Стратегической и капитальной базе Банка на 2026–2030 годы человеческий капитал, основанный на принципе равенства возможностей для всех, рассматривается как необходимое условие надежного и устойчивого перехода.

Аналогичным образом учет многообразия и продвижения инклюзивности в рамках собственных управленческих структур ЕБРР не только повышает эффективность процесса принятия решений организацией, но и отражает многообразие тех сообществ, которым он служит. Как отмечается в [«Дорожной карте по совершенствованию, расширению и повышению эффективности МБР» Группы двадцати](#), принятой в октябре 2024 года, такие усилия способствуют повышению эффективности, авторитета, подотчетности и легитимности МБР. В этом докладе Совет директоров ЕБРР подчеркивает свою приверженность этим принципам.

«Инклюзивный Совет директоров является стратегическим активом для такой организации, как ЕБРР, которая служит различным сообществам по всему миру. Это позволяет Банку использовать возможности и разрабатывать те решения, которые действительно отвечают потребностям стран операций».



Клемен Боштъянчич,
управляющий ЕБРР от
Словении,
Председатель Совета
управляющих,
2025 год

«Я рада отметить значительный прогресс, достигнутый за прошедшие годы в обеспечении более взвешенного гендерного баланса в нашем Совете директоров. Это многообразие не только обогащает наши дискуссии, но и позволяет Совету директоров подходить к проблемам с разных точек зрения, опираясь на широкий спектр накопленного опыта».



Одиль Рено-Бассо,
Президент ЕБРР

Рабочая группа Совета директоров по вопросам многообразия, равноправия и инклюзивности

Рабочая группа Совета директоров ЕБРР по вопросам многообразия, равноправия и инклюзивности была создана в 2023 году с целью повышения осведомленности о многообразии Совета директоров ЕБРР и содействия его лидирующей роли в решении проблем многообразия. На момент подготовки настоящего доклада в состав группы входили 16 членов, включая членов Совета директоров, их заместителей и советников. Группа поддерживает равное представительство мужчин и женщин, демонстрируя тем самым тот факт, что многообразие и инклюзивность являются универсальными проблемами, решение которых приносит пользу всем членам, независимо от их пола.

В состав Рабочей группы входит более половины (12) из 23 дирекций ЕБРР. Ее возглавляет Магнус Ристедт, директор от Швеции, Исландии, Эстонии, а ее сопредседателем является Мария Шоу-Барраган, директор от Европейского инвестиционного банка (ЕИБ). В состав группы входят члены дирекций Канады, Марокко, Иордании, Туниса; Венгрии, Чехии, Словацкой Республики, Хорватии, Грузии; Европейского союза (ЕС); Финляндии, Норвегии, Латвии, Ливана; Греции, Португалии, Сан-Марино, Индии; Италии; Ирландии, Дании, Литвы, Косово; Нидерландов, Китая, Монголии, Северной Македонии, Армении; Испании, Мексики, ОАЭ, Ирака; и Швейцарии, Украины, Лихтенштейна, Туркменистана, Сербии, Черногории, Узбекистана.

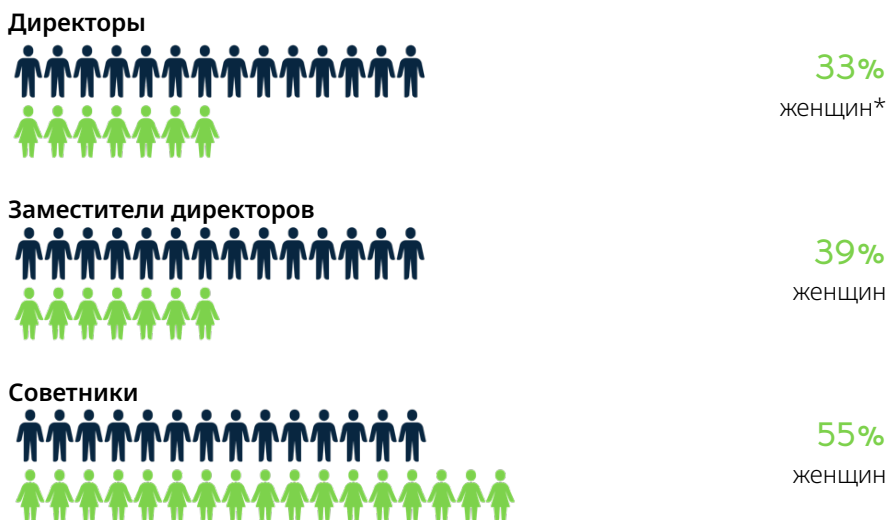
В 2024–2025 годах во взаимодействии с оперативным руководством Банка группа разработала программу обучения и определила ресурсы для профессионального развития должностных лиц Совета директоров и организовала мероприятие с привлечением социальных сетей сотрудников¹, с тем чтобы способствовать более глубокому пониманию проблем инклюзивности, с которыми сталкивается Совет директоров и Банк в целом. Группа приняла к сведению выбор председателей и заместителей председателей комитетов Совета директоров на 2024–2025 годы: на восемь имеющихся должностей было назначено равное количество мужчин и женщин. Наконец, учитывая критически важную роль данных в понимании и решении проблем многообразия, группа внимательно следила за событиями в области назначения должностных лиц Совета директоров, как это изложено в следующем разделе, и установила практику ежегодного сбора данных и статистики о состоянии многообразия в Совете директоров. Это включало проведение и постоянное совершенствование обследования состояния многообразия в Совете директоров, результаты которого подробно представлены в разделе, озаглавленном «Обследование состояния многообразия в Совете директоров, декабрь 2024 года: результаты».

¹ African-Caribbean, Asian, DisAbility, EBRDconnect, EBRD Family, Spectrum (LGBTQ+) и Young Professionals.

Гендерное многообразие Совета директоров ЕБРР

В 2024 году общая представленность женщин в Совете директоров продолжала расти. По состоянию на декабрь 2024 года женщины занимали семь должностей директоров, как и в предыдущем году, и девять должностей заместителей директоров, по сравнению с шестью в 2023 году. На уровне советников женщины занимали 17 из 31 должности, что соответствует их 55-процентной представленности, по сравнению с 47 процентами в 2023 году.

Рисунок 1. Должностные лица Совета директоров ЕБРР, наблюдаемые данные по состоянию на 31 декабря 2024 года²



Примечание: *Назначенных председателей. В декабре 2024 года имелись две вакантные должности директоров.

Рисунок 2. Тенденции в области гендерного многообразия среди должностных лиц Совета директоров в прошлые периоды (процентная доля женщин; данные по состоянию на декабрь каждого года)



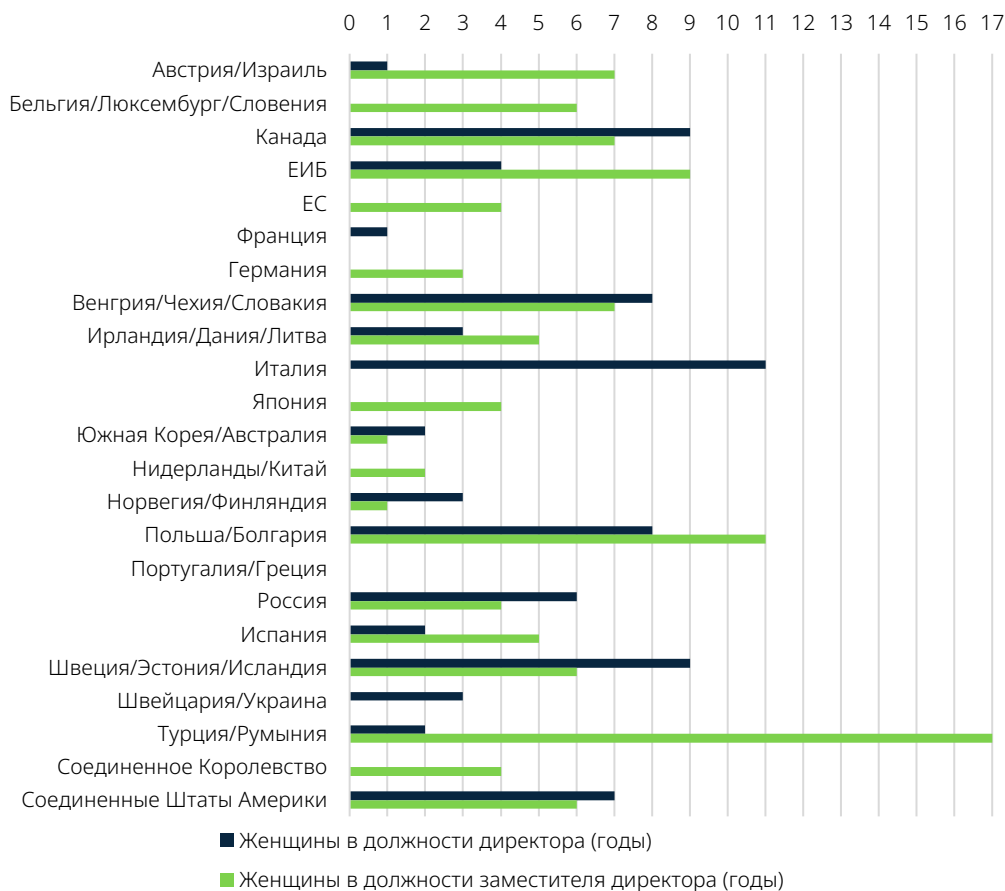
Примечание: *Данные на уровне консультантов за период до 2014 года труднодоступны.

² Поскольку первое обследование состояния многообразия с охватом всего Совета директоров было проведено только в 2023 году, наблюдаемые данные в этом разделе представлены в строго бинарном формате (мужчины/женщины), а не получены от самих участников опроса, с тем чтобы обеспечить их сопоставимость с данными за прошедшие периоды.

Изменение ситуации в дирекциях

Практика назначения женщин на должности в Совет директоров ЕБРР в разных дирекциях различна. В 2024 году Австрия впервые назначила женщину на должность своего директора, и в результате число дирекций, в которых никогда не было женщин в должности директора, сократилось. Это соответствует тенденции, наметившейся в четырех других дирекциях в 2023 году. В то время как некоторые дирекции последовательно назначают женщин на все посты, в семи из них женщины еще не назначались на должность директора в Совете директоров, и в четырех – на должность заместителя директора.

Рисунок 3. Количество лет нахождения женщин в должностях директора и заместителя директора (1991–2024 годы)

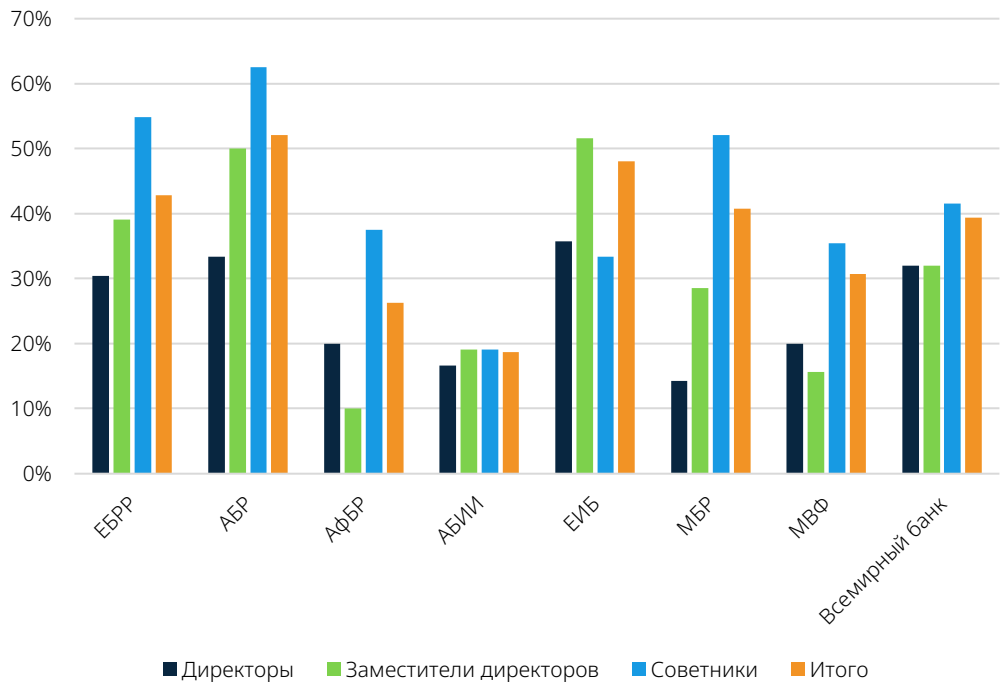


Примечание: *В таблице указаны только акционеры, назначающие директоров или их заместителей. Полный список дирекций приведен в Приложении 1.

Ситуация в международных финансовых организациях

Среди международных финансовых организаций на конец 2024 года в ЕИБ, Азиатском банке развития (АБР) и ЕБРР была самая высокая доля женщин - членов Советов директоров в их соответствующих Советах директоров. По данным ЕБРР, представленным совместно с АБР и Межамериканским банком развития (МБР), более 50% советников в Советах директоров – женщины. Примечательно, что в некоторых аналогичных учреждениях эта доля женщин, как правило, увеличивается по мере снижения должностных рангов.

Рисунок 4. Доля женщин в Советах директоров и среди советников в МБР, декабрь 2024 года



Примечание. *Общие показатели включают вакансии.

Обследование состояния многообразия в Совете директоров, декабрь 2024 года: результаты

Совет директоров ЕБРР признает, что сбор данных о состоянии многообразия является первым шагом на пути к пониманию, анализу и решению проблем инклюзивности, в том числе тех, которые выходят за рамки гендерных аспектов. В 2024 году Рабочая группа Совета директоров по вопросам многообразия, равноправия и инклюзивности продолжила практику проведения ежегодного конфиденциального и добровольного обследования данных о состоянии многообразия и инклюзивности в Совете директоров. Уровень участия оставался высоким - 82%: из 101 члена дирекций Совета директоров ответили на вопросы 83. В 2024 году обследование было расширено, с тем чтобы охватить социально-экономическое происхождение должностных лиц Совета директоров, включив в него вопрос о самом высоком уровне квалификации, достигнутом их родителем (родителями) или опекуном (опекунами) к 18 годам (см. рисунок 10). В ходе обследования были анонимно собраны данные от директоров, заместителей директоров, советников и помощников Совета директоров.

Рисунок 5. Национально-расовая принадлежность

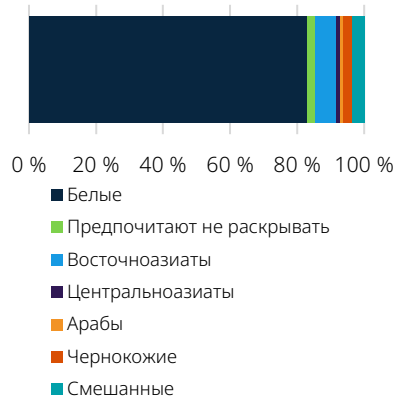


Рисунок 6. Религиозные убеждения

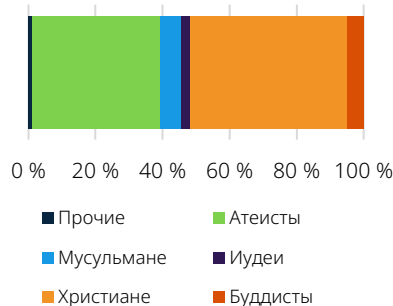
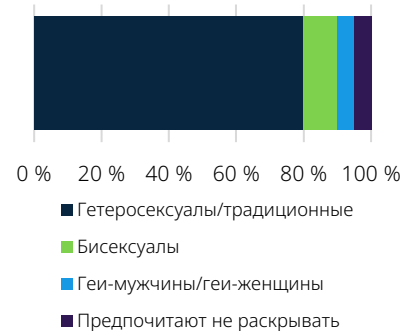


Рисунок 7. Сексуальная ориентация



Примечание. Получен один ответ «предпочитаю самоидентифицироваться».

Рисунок 8. Инвалидность и невродивергентность

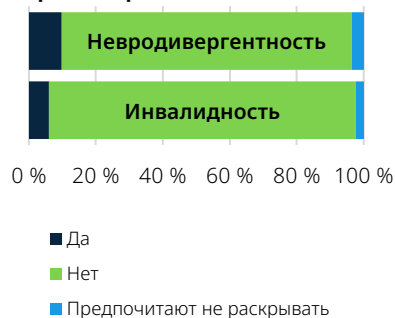


Рисунок 9. Возраст

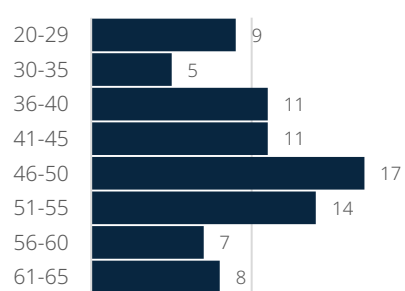
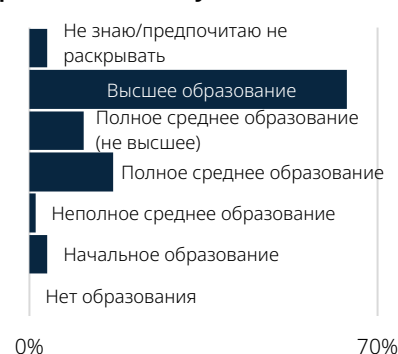


Рисунок 10. Образование родителей/опекунов



Эти данные служат основой для усилий Рабочей группы по утверждению и поощрению многообразного представительства в Совете директоров, созданию инклюзивной рабочей среды и отслеживанию будущих тенденций.

Будущая деятельность Группы МРИ Совета директоров

Что касается оставшегося периода 2025 года и 2026 года, то Рабочая группа МРИ Совета директоров продолжит свою деятельность по повышению прозрачности и осведомленности в вопросах многообразия и инклюзивности в Совете директоров. Она будет включать в себя постоянное продвижение ресурсов для профессионального развития и сбор важной информации, касающейся многообразия среди должностных лиц Совета директоров, а также активное взаимодействие с социальными сетями сотрудников и сотрудничество с оперативным руководством для углубления понимания концепции многообразия в масштабах всего Банка.

Приложение 1. Список дирекций ЕБРР по состоянию на декабрь 2024 года

Директор	Заместитель директора	Другие члены дирекции
Австрия	Израиль	Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Бельгия	Словения	Люксембург
Венгрия	Чехия	Словацкая Республика, Хорватия, Грузия
Германия	Германия	
Европейский инвестиционный банк	ЕИБ	
Европейский союз	ЕС	
Ирландия	Литва	Дания, Косово
Испания	Испания	Мексика, ОАЭ
Италия	Италия	
Канада	Канада	Марокко, Иордания, Тунис
Нидерланды	Китай	Монголия, Северная Македония, Армения
Норвегия	Финляндия	Латвия, Ливан
Польша	Болгария	Албания
Португалия	Греция	Сан-Марино, Индия
Российская Федерация (вакансия)	Российская Федерация	Беларусь, Таджикистан
Соединенное Королевство	Соединенное Королевство	
Соединенные Штаты Америки (вакансия)	Соединенные Штаты Америки	
Турция	Румыния	Азербайджан, Республика Молдова, Киргизская Республика, Алжир
Франция	Франция	
Швейцария	Украина	Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Узбекистан
Швеция	Швеция	Исландия, Эстония
Южная Корея	Австралия	Новая Зеландия, Египет
Япония	Япония	

**ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ПОСЛЕ
ТРИДЦАТЬ ТРЕТЬЕГО ЕЖЕГОДНОГО
ЗАСЕДАНИЯ**

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 278

О НАПРАВЛЕНИИ СРЕДСТВ ЧИСТОГО ДОХОДА ЗА 2023 год

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев «Доклад Совета директоров Совету управляющих: направление средств чистого дохода за 2023 год» («Доклад») и согласившись с ним;

отмечая на основании Доклада, что Совет директоров рекомендует, чтобы после создания резервов и, при необходимости, отчислений на случай возможных убытков в соответствии со статьей 17 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение о ЕБРР»), часть чистого дохода ЕБРР за 2023 год была направлена на другие цели, а часть направлена в прибыль;

признавая, что предложения о направлении средств чистого дохода внесены с должным учетом набора утвержденных Советом директоров принципов, нацеленных на обеспечение баланса между спросом на средства чистого дохода ЕБРР и необходимостью сохранения у Банка капитала для поддержания его финансовой устойчивости и выполнения его стратегических задач;

учитывая, что эффект воздействия операционной деятельности Банка на переходный процесс в странах операций является значительным и был достигнут с помощью технического содействия и других видов поддержки;

далее учитывая важное значение Специального фонда акционеров ЕБРР для поддержки стратегических приоритетов Банка и роль, которую он может играть в поддержке мероприятий Банка в Украине наряду с финансовой поддержкой со стороны доноров, которую Банк может привлечь для этой цели;

учитывая эффективность деятельности ЕБРР на Западном берегу, признавая важность долгосрочной приверженности Банка содействию развитию и переходному процессу на Западном берегу и в секторе Газа, и учитывая, что направление средств чистого дохода в Целевой фонд ЕБРР для Западного берега и сектора Газа необходимо для обеспечения устойчивого финансирования его операций и деятельности; и

отмечая, что резервы и достаточность капитала ЕБРР по состоянию на дату принятия настоящего Постановления позволяют Банку направить средства из чистого дохода за 2023 год на другие цели в соответствии с пунктом 1 статьи 36 Соглашения о ЕБРР,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

В соответствии с пунктом 1 статьи 36 Соглашения о ЕБРР направить сумму в размере 177 млн евро из средств чистого дохода Банка за 2023 год – после создания резервов и, при необходимости, отчислений на случай возможных убытков в соответствии со статьей 17 Соглашения о ЕБРР – на другие цели, как указано ниже, а остаток средств направить в прибыль.

- (a) направить сумму в размере 157 млн евро в Специальный фонд акционеров ЕБРР. Из общей суммы, направленной в Специальный фонд акционеров ЕБРР, и любых средств, полученных в порядке прибыли, погашения, возврата, возмещения и дохода с такой направленной суммы, не менее 95% должно быть использовано на поддержку стран – получателей ОПР; и
- (b) направить в Целевой фонд ЕБРР для Западного берега и сектора Газа сумму в размере 20 млн евро.

(Принято 6 декабря 2024 года)

**ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ НА
ТРИДЦАТЬ ЧЕТВЕРТОМ ЕЖЕГОДНОМ
ЗАСЕДАНИИ**

ПОСТАНОВЛЕНИЕ №. 279

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ И КАПИТАЛЬНАЯ БАЗА НА 2026–2030 ГОДЫ

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

признавая важность мандата Банка по содействию переходному процессу и значение его вклада для достижения целей всех акционеров;

отмечая высокие результаты, достигнутые Банком в рамках Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2021–2025 годы, и неизменную важность стратегического курса, намеченного в этой СКБ;

напоминая о том, что поддержка Украины является наивысшим приоритетом Банка, а также о поддержке этой задачи акционерами, что выразилось в одобрении ими увеличения оплаченного капитала в 2023 году и принятых Банком в этой связи обязательств;

отмечая, что все страны – получатели Банка сталкиваются с серьезными вызовами, обусловленными продолжающимися глобальными кризисами и неопределенностью, а также региональными и национальными условиями;

будучи убежденным в способности Банка и далее укреплять, и наращивать свою деятельность и свое воздействие в поддержку его стран-получателей;

приветствуя согласие членов с изменением географического охвата деятельности Банка, определенного в Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР (СУБ), которое сделает возможным ограниченное и постепенное распространение его операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак;

отмечая также, что, как предусмотрено в пункте 3 Статьи 5 СУБ, «Совет управляющих пересматривает акционерный капитал Банка не реже одного раза в пять (5) лет» и что ранее такой пересмотр проводился в 1996, 2001, 2006, 2010, 2015 и 2020 годах; и

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих, озаглавленный «Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы (BDS25-20)» («Доклад»);

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

В период с 2026 по 2030 год ЕБРР будет содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы, руководствуясь изложенными в Докладе стратегическими ориентирами и в пределах установленных контрольных параметров; и

Акционерный капитал ЕБРР, прогнозируемый на период 2026–2030 годов, соответствует поставленным задачам.

(Принято 15 мая 2025 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 280**О СТАТУСЕ БЕНИНА КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

ссылаясь на Постановление № 259, в котором Совет управляющих одобрил Поправку к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающую возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак («Поправка»);

отмечая, что условия принятия Поправки, предусмотренные Статьей 56 Соглашения, были выполнены 18 апреля 2025 года, о чем члены были официально проинформированы 22 апреля 2025 года, и что 22 июля 2025 года Поправка вступит в силу для всех членов Банка;

напоминая о том, что Республика Бенин в письме от 2 июля 2023 года обратилась с просьбой принять ее в состав членов Банка и присвоить ей статус страны-получателя и что Республика Бенин стала членом ЕБРР 10 апреля 2024 года;

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих «О статусе Бенина как страны-получателя» и согласившись с его выводами, в частности, о том, что Республика Бенин после вступления в силу Поправки будет соответствовать требованиям Статей 1 и 2 Соглашения, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя;

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

присвоить Республике Бенин статус страны-получателя с момента вступления в силу Поправки.

(Принято 15 мая 2025 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 281**О СТАТУСЕ КОТ-Д'ИВУАРА КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

ссылаясь на Постановление № 259, в котором Совет управляющих одобрил поправку к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающую возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак («Поправка»);

отмечая, что условия принятия Поправки, предусмотренные Статьей 56 Соглашения, были выполнены 18 апреля 2025 года, о чем члены были официально проинформированы 22 апреля 2025 года, и что 22 июля 2025 года Поправка вступит в силу для всех членов Банка;

напоминая о том, что Республика Кот-д'Ивуар в письме от 8 августа 2023 года обратилась с просьбой принять ее в состав членов Банка и присвоить ей статус страны-получателя и что Республика Кот-д'Ивуар стала членом ЕБРР 26 февраля 2025 года;

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих «О статусе Кот-д'Ивуара как страны-получателя» и согласившись с его выводами, в частности, о том, что Республика Кот-д'Ивуар после вступления в силу Поправки будет соответствовать требованиям Статей 1 и 2 Соглашения, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя;

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

присвоить Республике Кот-д'Ивуар статус страны-получателя с момента вступления в силу Поправки.

(Принято 15 мая 2025 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 282**О СТАТУСЕ НИГЕРИИ КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

ссылаясь на постановление № 259, в котором Совет управляющих одобрил поправку к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающую возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак («Поправка»);

отмечая, что условия принятия Поправки, предусмотренные Статьей 56 Соглашения, были выполнены 18 апреля 2025 года, о чем члены были официально проинформированы 22 апреля 2025 года, и что 22 июля 2025 года Поправка вступит в силу для всех членов Банка;

напоминая о том, что Республика Нигерия в письме от 12 апреля 2024 года обратилась с просьбой принять ее в состав членов Банка и присвоить ей статус страны-получателя и что Республика Нигерия стала членом ЕБРР 26 февраля 2025 года;

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих «О статусе Нигерии как страны-получателя» и согласившись с его выводами, в частности, о том, что Республика Нигерия после вступления в силу Поправки будет соответствовать требованиям Статей 1 и 2 Соглашения, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя;

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

присвоить Республике Нигерия статус страны-получателя с момента вступления в силу Поправки.

(Принято 15 мая 2025 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ №. 283

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФОНДОВ СОТРУДНИЧЕСТВА В СТРАНАХ-ЧЛЕНАХ, НЕ ЯВЛЯЮЩИХСЯ ПОЛУЧАТЕЛЯМИ, – В СТРАНАХ АФРИКИ К ЮГУ ОТ САХАРЫ И ИРАКЕ

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

принимая во внимание Постановление № 259 о внесении Поправки в Статью 1 Соглашения об учреждении Европейского банка реконструкции и развития («Соглашение»), которая позволяют осуществить ограниченное и постепенное распространение географического охвата операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак («Поправка»), принятое 18 мая 2023 года;

рассмотрев Доклад Совета директоров Совету управляющих, касающийся разрешения использовать фонды сотрудничества в странах-членах, не являющихся получателями, – в странах Африки к югу от Сахары и Ираке – до вступления в силу Поправки и его рекомендацию о том, чтобы Совет управляющих подтвердил толкование Советом директоров Соглашения относительно такого использования, и согласившись с ними;

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

в соответствии со Статьей 57 Соглашения, подтвердить толкование Советом директоров Соглашения относительно того, что использование ЕБРР фондов сотрудничества в странах-членах, не являющихся получателями, – в странах Африки к югу от Сахары и Ираке – до вступления в силу предложенной Поправки к Статье 1 обосновано исключительными обстоятельствами и в целом совместимо с целями и функциями ЕБРР с учетом выполнения условий, изложенных в вышеупомянутом докладе Совета директоров.

(Принято 15 мая 2025 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ №. 284
КОДЕКСЫ ПОВЕДЕНИЯ ЕБРР

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

- 1) утвердить настоящим пересмотренный *Кодекс поведения должностных лиц Совета директоров ЕБРР*;
- 2) утвердить настоящим пересмотренный *Кодекс поведения сотрудников ЕБРР*.

(Принято 15 мая 2025 года)

КОДЕКС ПОВЕДЕНИЯ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЕБРР

Содержание

- Введение
- Определения
- Общие нормы поведения
- Обязанности должностных лиц Совета директоров
- Конфликт интересов:
 - внеслужебная деятельность
 - политическая деятельность
 - работа по найму
 - подарки, услуги гостеприимства, льготы, почетные звания и награды
- Финансовые интересы
- Декларация о соблюдении кодекса поведения
- Конфиденциальность
- Имущество, активы и ресурсы Банка
- Обязанность сообщать о должностных проступках и запрет на преследование
- Национальные законы
- Осуществление:
 - Комитет по этике
- Процедуры рассмотрения дел о должностных проступках:
 - предварительная проверка
 - официальное расследование
 - меры предосторожности
 - содействие рассмотрению дела о должностном проступке и невмешательство в этот процесс
 - передача материалов в правоохранительные органы
- Заключительные положения:
 - инструкции и Правила процедуры для Комитета по этике
 - пересмотр Кодекса
 - дата вступления в силу

Приложение 1. Правила процедуры Комитета по этике

Введение

Настоящий Кодекс поведения («Кодекс») пересмотрен Советом управляющих в соответствии с разделом 7 Правил внутреннего распорядка Европейского банка реконструкции и развития («Банк»). Он применяется только к членам, заместителям или временным заместителям членов Совета директоров и их советникам («должностные лица Совета директоров»). Вместе с тем, в пределах, указанных в настоящем Кодексе, должностные лица Совета директоров должны быть осведомлены о занятиях их ближайших родственников и готовы раскрыть определенные сведения о них. Кодекс также служит основой функционирования Комитета по этике, который играет важную роль в утверждении этических норм поведения подпадающих под его действие лиц, включая должностных лиц Совета директоров. Кодекс призван устанавливать высочайшие стандарты добросовестности, этичного поведения, честности и порядочности для должностных лиц Совета директоров и поддерживать ценности, репутацию, добросовестность и миссию Банка.

Определения

Для целей настоящего Кодекса перечисленные ниже термины имеют следующие значения:

- i) «Аффилированная(ые) структура(ы)» означает любую структуру, находящуюся под прямым или косвенным контролем другой структуры (контролирующая структура), любую структуру, под прямым или косвенным контролем которой находится контролирующая структура, а также любую структуру, находящуюся под общим прямым или косвенным контролем с контролирующей структурой.
- ii) «Власти» означает:
 - 1) применительно к члену Совета директоров – члена (членов) Банка, представляемого(ых) управляющим(и), избравшим(и) этого члена Совета директоров или уступившим(и) ему свои голоса;
 - 2) применительно к заместителю или советнику члена Совета директоров – члена (членов) Банка, представляемого(ых) управляющим(и), избравшим(и) того члена Совета директоров или уступившим(и) свои голоса тому члену Совета директоров, решением которого они были назначены.
- iii) «Сотрудники Банка» имеет то же значение, что и в Кодексе поведения сотрудников.
- iv) «Контрагент банковского департамента» означает любого существующего клиента или спонсора проектов, финансируемых или намеченных к финансированию Банком, или структуру, аффилированную с таким клиентом или спонсором.
- v) «Совет директоров» в случаях, связанных с передачей ему конфиденциальных вопросов Комитетом по этике, означает

закрытое заседание Совета директоров в узком составе под председательством Председателя руководящей группы Совета директоров, на котором присутствуют только члены Совета директоров, либо заместитель или временный заместитель члена Совета директоров, в зависимости от обстоятельств, когда такой заместитель исполняет обязанности члена Совета директоров.

- vi) «Конфиденциальная информация» означает информацию, которая рассматривается Банком как таковая в соответствии с Политикой доступа к информации ЕБРР, с учетом изменений, вносимых в эту Политику время от времени.
- vii) «Конфликт интересов» означает случай или совокупность обстоятельств, когда текущие или прежние личные интересы должностных лиц Совета директоров влияют или могут повлиять на объективное и беспристрастное исполнение ими должностных обязанностей. К личным интересам в данном контексте относится любая выгода, которую лицо может получить для себя, для своих родственников или личных знакомых, а также любое текущее или прошлое действие или деятельность, которые могут наносить ущерб или противоречить официальным функциям либо статусу данного лица или порочить репутацию Банка.
- viii) «Лица, подпадающие под действие Кодекса» означает любое должностное лицо Совета, а также Президента и вице-президентов, начальника департамента оценки, главного уполномоченного по вопросам подотчетности, начальника управления комплаенс-контроля и главного внутреннего аудитора ЕБРР.
- ix) «Малозначительный интерес» означает финансовый интерес в объеме менее одного процента ценных бумаг той или иной категории, выпущенных в обращение данным эмитентом.
- x) «Уполномоченное должностное лицо» означает, в зависимости от случая:
 - a. лицо, назначенное Комитетом по этике в соответствии с пунктом (b) Правила 16 настоящего Кодекса или пунктом (b) Правила 15 Кодекса поведения сотрудников; или
 - b. дознавателя, в соответствии с определением этого термина в настоящем Кодексе или Кодексе поведения сотрудников,

и в том, и в другом случае действующих в качестве таковых согласно Кодексу поведения должностных лиц Совета директоров и/или Кодексу поведения сотрудников, во исполнение своих обязанностей в отношении заявлений о должностных проступках лиц, подпадающих под действие этих кодексов, и в той степени, в какой это необходимо для исполнения таких обязанностей.

- xi) «Комитет по этике» означает комитет, о котором говорится в Правиле 14 настоящего Кодекса.
- xii) «Финансовый интерес» означает любое право на получение процентов, дивидендов, прироста стоимости капитала, комиссионных либо иных платежей или благ в денежной или натуральной форме.
- xiii) «Официальное расследование» означает расследование, проводимое согласно Правилу 17 настоящего Кодекса.
- xiv) «Ближайшие родственники» означает супруга или семейного партнера и/или детей-иждивенцев должностного лица Совета директоров, как эти термины определены в директиве «Общие положения и глоссарий терминов для справочника для персонала» с поправками, вносимыми в нее время от времени.
- xv) «Информационные активы» имеет то значение, в котором данный термин используется в «Политике информационной безопасности» с изменениями, вносимыми в нее время от времени.
- xvi) «Предварительная проверка» означает предварительную проверку, проводимую согласно Правилу 16 настоящего Кодекса.
- xvii) «Дознаватель» означает лицо, назначенное в соответствии с пунктом (а) Правила 17 настоящего Кодекса.
- xviii) «Итоговый отчет дознавателя» означает составленный в окончательном виде отчет дознавателя вместе с приобщенными к нему и включенными в него материалами, как это указано в пункте (g) Правила 17 или (в зависимости от ситуации) пункте (h)(ii) Правила 17 настоящего Кодекса.
- xix) «Средства ИТ» имеет то значение, в котором данный термин используется в «Политике информационной безопасности» с изменениями, вносимыми в нее время от времени.
- xx) «Меры предосторожности» означает любые из мер, указанных в пункте (а) Правила 19 настоящего Кодекса, или все эти меры.
- xxi) «Запрещенные действия» означает любые действия, определенные в качестве таковых согласно действующим в ЕБРР «Порядку и принципам осуществления правоприменительных мер», с изменениями, вносимыми в них время от времени.
- xxii) «Защищаемые действия» имеет то значение, в котором данный термин используется в «Политике уведомления о подозрениях в совершении неправомерных действий».
- xxiii) «Заинтересованная организация» означает любую организацию, участвующую в финансовой сделке или других финансовых

отношениях или отношениях поставщика с Банком, включая любого контрагента банковского департамента.

- xxiv) «Преследование» имеет то значение, в котором данный термин используется в «Политике уведомления о подозрениях в совершении правонарушений».
- xxv) «Документы, предусмотренные Правилom 17», означает документы, о которых говорится в пункте (h)(i)(A)(2) Правила 17 настоящего Кодекса.
- xxvi) «Правила процедуры Комитета по этике» означает правила процедуры, упоминаемые в пункте (b) Правила 22 настоящего Кодекса, с изменениями, вносимыми в них время от времени в соответствии с этим Правилom.
- xxvii) «Краткосрочная купля-продажа» означает:
 - 1) любое сочетание операций покупки и продажи любых ценных бумаг одного и того же выпуска в пределах полугода; и
 - 2) покупку любых вторичных ценных бумаг или секьюритизационных инструментов, фактические или потенциальные последствия которой аналогичны указанному в подпункте 1 выше.
- xxviii) «Кодекс поведения сотрудников» означает Кодекс поведения сотрудников ЕБРР с изменениями, вносимыми в него время от времени.
- xxix) «Объект расследования» означает лицо, подпадающее под действие Кодекса, в отношении которого рассматривается или рассматривалось дело о возможном должностном проступке согласно процедуре, изложенной в настоящем Кодексе или Кодексе поведения сотрудников ЕБРР.
- xxx) «Неправомерное влияние» со стороны должностного лица Совета директоров означает использование им своего должностного положения или своих полномочий для того, чтобы обязывать или вынуждать сотрудников Банка действовать вопреки соответствующим принципам, правилам или процедурам Банка, касающимся, например, рассмотрения и утверждения проектов Банка, размещения подрядов или управления людскими ресурсами.
- xxxi) «Осведомитель», имеет то значение, в котором данный термин используется в «Политике уведомления о подозрениях в совершении правонарушений».
- xxxii) «Политика уведомления о подозрениях в совершении правонарушений» означает действующую в ЕБРР «Политику уведомления о подозрениях в совершении правонарушений» с изменениями, вносимыми в нее время от времени.

Общие нормы поведения

Правило 1

Должностные лица Совета директоров должны придерживаться наивысших стандартов добросовестности и этики и проявлять в своих действиях честность и порядочность. Их личное и профессиональное поведение при любых обстоятельствах должно внушать уважение и доверие к ним как должностным лицам международной организации и способствовать надлежащему управлению Банком.

Обязанности должностных лиц Совета директоров

Правило 2

- а) Должностные лица Совета директоров исполняют свои обязанности в Банке, руководствуясь целями и интересами Банка и следуя своим обязательствам перед своими властями. Они принимают во внимание требование Правил внутреннего распорядка Банка, согласно которому они должны уделять деятельности Банка столько времени и внимания, сколько может потребоваться в интересах этой организации.
- б) Признавая, что сотрудники Банка при исполнении своих должностных обязанностей подчиняются только Банку и что при принятии решений сотрудники Банка обязаны беспристрастно взвешивать имеющиеся соображения, должностные лица Совета директоров учитывают требование пункта 3 Статьи 32 Соглашения об учреждении ЕБРР, согласно которому все члены Банка должны уважать международный характер их положения. В соответствии с этим требованием должностные лица Совета директоров воздерживаются от оказания Неправомерного влияния на сотрудников Банка.
- с) Должностные лица Совета директоров должны исполнять свои должностные обязанности так, чтобы это способствовало сохранению и укреплению общественного доверия к их добросовестности и к добросовестности Банка.
- д) В своих отношениях с коллегами и служащими Банка должностные лица Совета директоров должны проявлять уважение и терпимость к разнообразию культур, убеждений и жизненного опыта. Они должны воздерживаться от притеснений, сексуальных домогательств, психологического давления и злоупотребления служебными полномочиями, а также избегать поведения, которое может быть воспринято таким образом окружающими.
- е) Должностные лица Совета директоров должны постоянно помнить о том, что их международные функции обязывают их проявлять сдержанность и такт; они должны соблюдать предельную конфиденциальность во всех вопросах, касающихся Банка, как в период своей службы в качестве должностных лиц Совета директоров, так и по окончании работы в Банке.

Конфликт интересов

Правило 3

Должностным лицам Совета директоров следует избегать любых ситуаций, в которых присутствует или может быть усмотрен конфликт интересов. Столкнувшись с такой ситуацией, должностные лица Совета директоров должны отказаться от участия в рассмотрении соответствующего вопроса и уведомить о своем отказе начальника управления комплаенс-контроля. При возникновении сомнений любое должностное лицо Совета директоров, Президент или начальник управления комплаенс-контроля могут обратиться в Комитет по этике с просьбой дать заключение согласно пункта (b)(i) Правила 14 относительно того, присутствует ли и может ли быть усмотрен в данной ситуации конфликт интересов.

Внеслужебная деятельность

Правило 4

a) Без разрешения Комитета по этике должностные лица Совета директоров не имеют права заниматься какой бы то ни было внеслужебной деятельностью, включая индивидуальную трудовую деятельность, работу по найму или оказание услуг любой внешней организации. Такое разрешение на внеслужебную деятельность обычно предоставляется, если эта деятельность не является несовместимой с полноценным и надлежащим исполнением служебных обязанностей должностным лицом Совета директоров и не приводит к конфликту интересов.

b) Разрешение, предусмотренное пунктом (a) Правила 4, не требуется для занятия:

i) неоплачиваемой деятельностью на общественных началах по линии благотворительных, социальных, учебно-просветительских, религиозных или иных подобных организаций, а также такой внеслужебной деятельностью, как преподавание, публикация книг и статей или чтение лекций в нерабочее время и в личном качестве, при условии, что такая деятельность:

1) не противоречит обязанностям должностных лиц Совета директоров согласно Правилам 1 и 3; и

2) не затрагивает отношения Банка с общественностью или с его членами;

ii) внеслужебной деятельностью в рамках должностных обязанностей должностного лица Совета директоров, включая преподавание и публикацию книг и статей. Должностным лицам Совета директоров не разрешается получать денежное или иное вознаграждение в связи с такой внеслужебной деятельностью, за исключением оплаты разумных расходов на проезд и проживание; и

iii) работой, выполняемой по поручению своих властей, включая работу в любом государственном или политическом учреждении этих властей или любой структуре, полностью или частично принадлежащей этим властям, при условии, что согласно пункту (а) Правила 2 должностные лица Совета директоров должны постоянно следить за тем, чтобы выполнение такой работы по поручению их властей не мешало им уделять деятельности Банка столько времени и внимания, сколько может потребоваться в интересах этой организации. Если такая работа затрагивает деятельность или политику Банка, то должностное лицо Совета директоров должно уведомить об этом Президента и Комитет по этике.

Политическая деятельность

Правило 5

Положения настоящего Кодекса не препятствуют законному стремлению должностных лиц Совета директоров принимать участие в демократических процессах или состоять в политической партии, опирающейся на принципы демократии. Однако в период своей работы в Банке должностные лица Совета директоров не имеют права заниматься политической деятельностью, потенциально затрагивающей их служебные функции или официальный статус или противоречащей им. Любое должностное лицо Совета директоров, избранное или назначенное на политический пост или согласившееся с выдвижением своей кандидатуры на такой пост, обязано уволиться из Банка, если занятие им такого политического поста может затронуть его служебные функции или официальный статус или прийти в противоречие с ними.

Работа по найму

Правило 6

а) Прежние работодатели

Без разрешения Комитета по этике должностным лицам Совета директоров не может поручаться какая бы то ни было ответственная работа в любой области деятельности Банка, которая связана или может быть связана с интересами их прежних работодателей, в течение двух лет с момента прекращения трудовых отношений с такими прежними работодателями.

б) Будущие работодатели

Должностные лица Совета директоров не должны допускать того, чтобы исполнение ими служебных обязанностей приходило в противоречие с их возможной или предполагаемой в будущем работой по найму в какой-либо другой организации или деятельностью по оказанию услуг такой организации, или было как-либо связано с такой будущей работой или деятельностью. Соответственно, если должностное лицо Совета директоров желает получить работу по найму или должность в какой-либо организации за пределами Банка,

ведет об этом переговоры или получило подобное предложение, то оно не имеет права осуществлять какие бы то ни было полномочия в какой-либо сфере деятельности Банка, с которой связаны или могут быть связаны интересы этой организации или любой из аффилированных с ней структур, и должно уведомить начальника управления комплаенс-контроля о своем отказе от таких полномочий.

с) Деятельность после прекращения службы

После увольнения из Банка должностные лица Совета директоров могут устраиваться на работу в любые другие структуры. Невзирая на сказанное в предыдущем предложении, уволившись из Банка должностные лица Совета директоров в течение одного года после увольнения не имеют права без разрешения Комитета по этике вступать в контакты или присутствовать на каких-либо деловых встречах с любым должностным лицом Совета директоров ЕБРР, любым сотрудником Банка или иными лицами, связанными с ЕБРР (такими, как консультанты, подрядчики, временные сотрудники или стажеры), от имени какой-либо организации или аффилированных с ней структур, включая предоставление любым таким сторонам консультаций, рекомендаций или инструкций, но не ограничиваясь этим, в связи с любыми делами, в которых заинтересован или участвует Банк.

d) Ограничения, предусмотренные пунктами (a), (b) и (c) Правила 6, не применяются в случае работы по найму в любой международной организации, правительстве, центральном банке или государственном учреждении (включая власти должностного лица Совета директоров).

e) Работа по найму в Банке

Членам Совета директоров и их заместителям не разрешается выдвигать свои кандидатуры или давать согласие на свое назначение на должности сотрудников Банка, включая прикомандирование (и иные аналогичные форматы) или в качестве консультантов Банка до тех пор, пока они являются должностными лицами Совета директоров, а также в течение одного года после окончания их службы в этом качестве.

f) Советникам не разрешается давать согласие на свое зачисление в штат Банка до тех пор, пока они являются советниками, а также в течение шести месяцев после окончания их службы в этом качестве, без согласования с Комитетом по этике. Советник, желающий поступить на работу в Банк в качестве штатного сотрудника, должен уведомить об этом соответствующего члена Совета директоров.

Подарки, услуги гостеприимства, льготы, почетные звания и награды

Правило 7

a) Должностным лицам Совета директоров следует тщательно избегать получения в связи со своей служебной деятельностью подарков, услуг

гостеприимства, льгот, почетных званий или наград от каких бы то ни было лиц или организаций, не входящих в состав Банка, кроме их властей.

b) Невзирая на пункт (a) Правила 7, в ситуациях, когда отказаться от подарка, услуг гостеприимства, льгот, почетного звания или награды либо не принять их представляется затруднительным, и, в частности, когда это может быть воспринято как проявление неуважения или поставить в неудобное положение дарителя или Банк:

- i) разрешается принимать в дар предметы, при условии, что:
 - 1) рыночная стоимость предмета не превышает 100 фунтов стерлингов или иной суммы, определяемой время от времени Комитетом по этике. Должностные лица Совета директоров обязаны в течение двадцати одного (21) календарного дня сообщить о получении такого предмета, за исключением предметов, имеющих символическую ценность (рыночной стоимостью не более 25 фунтов стерлингов), в управление комплаенс-контроля, направив электронное сообщение на адрес compliance@ebrd.com; и
 - 2) предметы, рыночная стоимость которых превышает 100 фунтов стерлингов или иную сумму, определяемую время от времени Комитетом по этике, должностные лица Совета директоров обязаны сдавать в управление комплаенс-контроля в кратчайшие сроки, но не позднее чем через двадцать один (21) календарный день после их получения;
- ii) разрешается принимать услуги гостеприимства в ограниченном объеме, при условии, что объем и стоимость таких услуг не выходят за разумные общепринятые рамки.

Финансовые интересы

Правило 8

a) В целом должностные лица Совета директоров вправе вести свои личные финансовые дела по собственному усмотрению, но таким образом, чтобы это:

- i) не приводило к конфликту интересов, ii) не ущемляло независимости суждений или действий, необходимой им при исполнении служебных обязанностей, и iii) не приводило к участию должностных лиц Совета директоров в торговле ценными бумагами, котирующимся на бирже, в ситуациях, когда результатом такого участия становится или может стать неправомерное использование существенной непубличной информации / совершение инсайдерских сделок такими должностными лицами Совета директоров.

b) В этих целях должностные лица Совета директоров должны, в частности, воздерживаться от:

- i) краткосрочных операций купли-продажи выпущенных Банком ценных бумаг; и

ii) сознательного приобретения или отчуждения – прямо или опосредованно – от своего имени или от имени других лиц какого-либо финансового интереса в

1) кредите, предоставленном Банком, или

2) ценных бумагах любой заинтересованной организации, с момента первого рассмотрения вопроса о такой операции или взаимоотношениях и до их завершения.

с) Запрет, установленный пунктом (b)(ii) Правила 8, действует независимо от того, принимают ли должностные лица Совета директоров при исполнении своих служебных обязанностей персональное участие в таких операциях или взаимоотношениях. Однако запрет, установленный пунктом (b)(ii)(2) Правила 8, не распространяется на приобретение или отчуждение *малозначительного финансового интереса* в открытых акционерных обществах, являющихся заинтересованными организациями, при условии, что в случае приобретения или отчуждения *малозначительного финансового интереса* в открытом акционерном обществе, являющемся контрагентом банковского департамента, начальник управления комплаенс-контроля был поставлен об этом в известность и заранее подтвердил отсутствие у него возражений против такого приобретения или отчуждения. Если начальник управления комплаенс-контроля возражает против такого приобретения или отчуждения, то соответствующее должностное лицо Совета директоров может просить передать вопрос на рассмотрение Комитета по этике для получения – при наличии на то оснований – соответствующего разрешения. Данный запрет не распространяется на интересы в ценных бумагах, выпущенных Банком, при условии соблюдения запрета на краткосрочную куплю-продажу ценных бумаг. В случае сомнений, в том числе относительно того, является ли та или иная структура заинтересованной организацией или контрагентом банковского департамента, следует проконсультироваться с начальником управления комплаенс-контроля.

d) Кроме того, если должностным лицам Совета директоров становится известно о том, что кто-либо из их ближайших родственников имеет какие-либо финансовые интересы, запрещенные согласно пункту (b) Правила 8, они обязаны сообщить о таких финансовых интересах начальнику управления комплаенс-контроля. Должностные лица Совета директоров также должны отказываться от участия в решении любого вопроса, связанного с деятельностью Банка, если им известно, что этот вопрос затрагивает их финансовые интересы или финансовые интересы любого из их ближайших родственников, за исключением малозначительных интересов; о любом таком отказе они должны ставить в известность начальника управления комплаенс-контроля.

e) Правило 8 не распространяется на финансовые интересы должностных лиц Совета директоров в инвестиционных фондах, пенсионных фондах, доверительных фондах, трастах и иных подобных инвестиционных механизмах или под управлением таких механизмов, если ни должностные лица Совета директоров, ни их ближайшие родственники не имеют возможности по собственному усмотрению определять инвестиционные решения этих механизмов или иным образом направлять их инвестиционную деятельность.

Декларация о соблюдении Кодекса поведения

Правило 9

При поступлении в Банк и в дальнейшем ежегодно, вплоть до прекращения службы в Банке, должностные лица Совета директоров обязаны подавать начальнику управления комплаенс-контроля Декларацию должностного лица Совета директоров о соблюдении Кодекса поведения, форма и процедура подачи которой утверждаются Комитетом по этике по представлению начальника управления комплаенс-контроля. В случае если декларация, поданная должностным лицом Совета директоров, в том числе в отношении его ближайших родственников, указывает на наличие конфликта интересов или любое иное несоблюдение Кодекса поведения, начальник управления комплаенс-контроля дает рекомендации по преодолению или устранению такого конфликта или несоблюдения.

Конфиденциальность

Правило 10

а) Общие обязательства, применимые ко всем должностным лицам Совета директоров

i) Должностные лица Совета директоров не имеют права разглашать конфиденциальную информацию каким бы то ни было лицам, не имеющим допуска к такой информации, будь то работающим в Банке или посторонним, включая своих ближайших родственников. За исключением случаев, для которых настоящим Правилom 10 предусмотрено иное, данное положение не распространяется на раскрытие должностным лицом Совета директоров конфиденциальной информации своим властям в процессе исполнения им своих обязанностей, с учетом ограничений, установленных в пункте (b) Правила 10 настоящего Кодекса.

ii) Должностные лица Совета директоров также должны воздерживаться от использования или передачи другим лицам конфиденциальной информации, к которой они могут иметь доступ благодаря своей работе в Банке, в целях получения прямой или косвенной личной выгоды.

iii) Обязанности должностных лиц Совета директоров в рамках Правила 10 сохраняются и после их увольнения из Банка.

b) Особые обязанности должностных лиц Совета директоров, входящих в состав Комитета по этике и/или Совета директоров при рассмотрении вопросов о должностном проступке.

Помимо этого, невзирая на пункт (a) Правила 10, должностное лицо Совета директоров не имеет права раскрывать каким бы то ни было лицам, будь то работающим в Банке или посторонним, включая свои власти,

конфиденциальную информацию, которая стала известна этому должностному лицу в процессе исполнения им своих обязанностей члена Комитета по этике или Совета директоров в связи с рассмотрением дела о должностном проступке, кроме как в целях:

- i) информирования других членов Комитета по этике или Совета директоров, если Комитет по этике передал вопрос о должностном проступке на рассмотрение Совета директоров, уполномоченных должностных лиц, внутренних или внешних консультантов Комитета по этике, а также объекта расследования – в каждом из этих случаев лишь в той мере, в какой это необходимо для надлежащего рассмотрения данного дела о должностном проступке в отношении данного объекта расследования, при котором такие другие члены, уполномоченные должностные лица и консультанты действуют в вышеуказанном качестве;
- ii) изложения Комитетом по этике соответствующей информации в своей рекомендации компетентному директивному органу по делу о должностном проступке (но лишь в той мере, в какой эта информация предоставляется данному директивному органу и никому другому, будь то в Банке или вне его); или
- iii) периодической отчетности Комитета по этике о своей работе, при условии, что сообщаемая информация носит обезличенный и/или обобщенный характер.

Любое раскрытие такой информации осуществляется на условиях, обеспечивающих неразглашение и конфиденциальность личных данных любых осведомителей, в соответствии с «Политикой уведомления о подозрениях в совершении правонарушений».

Имущество, активы и ресурсы Банка

Правило 11

- a) Должностные лица Совета директоров обязаны беречь и сохранять имущество и активы Банка и использовать эти ресурсы как можно более рачительно, не допуская бесхозяйственности и злоупотреблений. Должностные лица Совета директоров не имеют права пользоваться службами Банка и его материально-технической базой сверх пределов, установленных соответствующими правилами и принципами Банка.
- b) Интеллектуальная собственность, принадлежащая Банку, не должна использоваться в личных интересах или в интересах третьих лиц без соответствующего разрешения Банка.

Обязанность сообщать о должностных проступках и запрет на преследование

Правило 12

- а) Должностные лица Совета директоров обязаны незамедлительно сообщать об имеющихся у них подозрениях относительно совершения должностных проступков сотрудниками Банка, должностными лицами Совета директоров или любыми третьими сторонами, нанятыми Банком или сотрудничающим с ним, а также относительно любых запрещенных действий. Сообщения направляются по любому из каналов, предусмотренных Политикой уведомления о подозрениях в совершении неправомерных действий, в том числе в Комитет по этике, если сообщение касается лица, на которое распространяется действие Кодекса. Должностные лица Совета директоров должны воздерживаться от подачи недобросовестных или заведомо ложных сведений.
- б) Должностные лица Совета директоров должны воздерживаться от преследования любого лица, совершающего защищаемые действия. Такое преследование, если оно признано должностным проступком, может повлечь за собой наложение дисциплинарного взыскания.

Национальные законы

Правило 13

За исключением случаев, предусмотренных в Соглашении об учреждении ЕБРР и в других применимых правовых документах, должностные лица Совета директоров подчиняются национальным законам и должны избегать действий, в которых может быть усмотрено злоупотребление привилегиями и иммунитетами, предоставленными Банку или должностным лицам Совета директоров.

Осуществление

Правило 14

Комитет по этике

Комитет по этике учреждается Советом управляющих; он формируется и действует в соответствии с положениями настоящего Правила 14, другими применимыми положениями настоящего Кодекса и Кодекса поведения сотрудников Банка, а также Правилами процедуры Комитета по этике.

- а) Комитет по этике состоит из пяти членов, каждый из которых должен быть членом Совета директоров. Два члена Комитета по этике занимают должности его председателя и заместителя председателя. Остальные трое являются действительными членами Комитета. Помимо них предусматриваются три кандидата в члены Комитета, каждый из которых также должен быть членом Совета директоров. Председатель Комитета по этике, его заместитель,

действительные члены и кандидаты в члены Комитета номинируются, отбираются и назначаются в соответствии с Правилами процедуры Комитета по этике.

b) Комитет по этике:

- i) по просьбе любого должностного лица Совета директоров, Президента, начальника управления комплаенс-контроля или по собственному усмотрению дает толкование любого из положений настоящего Кодекса и при необходимости разрешает любые противоречия между вышеупомянутыми сторонами относительно толкования или применения Кодекса;
 - ii) рассматривает возможность освобождения должностных лиц Совета директоров от некоторых запретов в случаях, когда это допускается Кодексом;
 - iii) рассматривает возможность освобождения Президента, вице-президентов, начальника департамента оценки и главного уполномоченного по вопросам подотчетности от некоторых запретов в случаях, когда это допускается Кодексом поведения сотрудников Банка;
 - iv) утверждает предложенную начальником управления комплаенс-контроля форму декларации о соблюдении Кодекса поведения для должностных лиц Совета директоров и сотрудников Банка и порядок ее подачи, а также любые изменения к ней;
 - v) выполняет функции, предусмотренные настоящим Кодексом и Кодексом поведения сотрудников Банка в отношении должностных проступков или, в зависимости от случая, утверждений о должностных проступках, и в том числе, среди прочего, санкционирует принятие временных мер предосторожности по отношению к лицам, на которых распространяется действие кодексов и в отношении которых рассматривается дело о должностных проступках;
 - vi) утверждает общие инструкции, разъясняющие положения Кодекса поведения сотрудников Банка в соответствии с пунктом (а) Правила 22 упомянутого Кодекса, и определяет, следует ли, и в каком объеме, издать такие же или аналогичные инструкции с разъяснением положений настоящего Кодекса применительно к должностным лицам Совета директоров; и
 - vii) представляет Совету директоров ежегодный доклад о своей работе, настолько подробный, насколько это допускается положениями о защите конфиденциальности.
- c) В тех случаях, когда согласно настоящему Кодексу, требуется получение разрешения от Комитета по этике, должностные лица Совета директоров сначала обращаются с просьбой о разрешении к Президенту как Председателю Совета директоров. В просьбе о разрешении, подаваемой согласно пункту (а) Правила 4 (Внеслужебная деятельность), письменно

указываются характер планируемой деятельности, ее предполагаемая продолжительность и размеры вознаграждения, если таковое ожидается. Все просьбы о разрешениях препровождаются Президентом начальнику управления комплаенс-контроля. Начальник управления комплаенс-контроля выносит заключение о том, не будет ли испрашиваемое разрешение, по его мнению, противоречить интересам Банка. В случаях, затрагивающих правовые вопросы, и, в частности, вопросы, связанные со статусом и иммунитетами Банка или его должностных лиц, Президент запрашивает также мнение главного юриста Банка. Поступившую просьбу вместе с заключением начальника управления комплаенс-контроля, а также, в соответствующих случаях, заключением главного юриста Президент передает в Комитет по этике для принятия решения.

Процедуры рассмотрения дел о должностных проступках

Правило 15

Настоящий Кодекс устанавливает правила реагирования на заявления о должностных проступках, касающиеся должностных лиц Совета директоров.

Предварительная проверка

Правило 16

а) Критерии

Комитет по этике рассматривает заявления об имеющихся подозрениях относительно совершения должностных проступков должностными лицами Совета директоров и проводит предварительную проверку согласно настоящему Правилу. Цель предварительной проверки заключается в выяснении того, имеются ли основания для проведения официального расследования, исходя из следующих критериев:

- i) убедительность, т.е. является ли поступившее заявление достаточно правдоподобным в свете другой информации, собранной в ходе предварительной проверки;
- ii) проверяемость, т.е. вероятность получения необходимых доказательств в случае проведения расследования;
- iii) тяжесть, т.е. является ли предполагаемый должностной проступок достаточно серьезным сам по себе или ввиду положения, занимаемого объектом расследования;
- iv) входит ли предполагаемый должностной проступок в сферу компетенции Комитета по этике;
- v) соответствует ли поступившее заявление требованиям дисциплинарного разбирательства.

b) Объем предварительной проверки

В процессе выяснения того, имеются ли основания для официального расследования, Комитет по этике может собирать и анализировать доказательства, истребовать и изучать документы и электронные данные, опрашивать сотрудников Банка, должностных лиц Совета директоров и лиц, не работающих в Банке, а также получать информацию помимо той, которая содержится в поступившем заявлении. Для оказания помощи в этой работе Комитет по этике назначает уполномоченного или уполномоченных из числа сотрудников Банка или лиц, привлекаемых извне. Любая такая работа выполняется в разумных пределах, соответствующих ограниченным задачам предварительной проверки.

c) Первоначальное заключение

i) Если Комитет по этике, руководствуясь критериями, изложенными в пункте (а) Правила 16, приходит к заключению о том, что заявление не содержит оснований для проведения официального расследования, то дело закрывается.

ii) Если Комитет по этике, руководствуясь критериями, изложенными в пункте (а) Правила 16, приходит к заключению о том, что заявление содержит основания для проведения официального расследования, то Комитет по этике начинает такое расследование.

Официальное расследование**Правило 17**

a) Дознаватель

Если Комитет по этике в соответствии с Правилom 16 приходит к заключению о наличии оснований для проведения официального расследования, то он:

i) сообщает об этом Президенту и ii) назначает внешнего дознавателя, обладающего опытом проведения расследований и разбирательств относительно должностных проступков, который, действуя в качестве эксперта по поручению Банка, в надлежащие сроки проводит справедливое, беспристрастное и тщательное расследование согласно положениям настоящего Правила.

b) Стандарт доказывания

Руководствуясь стандартом «баланса вероятностей», дознаватель устанавливает факты, дает им правовую оценку и на этой основе составляет письменный отчет в форме проекта и в итоговой форме, а также выносит рекомендацию относительно того, следует ли признать факт должностного проступка подтвердившимся.

c) Уведомление объекта официального расследования; оказание помощи

i) По возможности в кратчайший срок после начала официального расследования Комитет по этике сообщает об этом объекту такого расследования, а также информирует его о причинах расследования и правилах поведения в ходе расследования.

ii) В процессе официального расследования его объект может, предварительно уведомив об этом в письменной форме Комитет по этике, воспользоваться помощью другого должностного лица Совета директоров или лица, не работающего в Банке, при условии, что это лицо ни в одном, ни в другом случае не выступает в качестве юридического представителя.

d) Опрос объекта расследования

i) В рамках любого официального расследования дознаватель при наличии необходимой возможности осуществляет опрос объекта расследования. Перед началом опроса дознаватель информирует объект расследования, о том, какие действия являются предметом расследования и в каком случае они могут быть признаны должностным проступком.

ii) Опрос объекта расследования фиксируется с помощью записывающего устройства. Копия записи и протокол опроса, если таковой составлен, предоставляются объекту расследования. Дознаватель может предложить объекту расследования сверить протокол с записью, указать на необходимость внесения в него тех или иных поправок и подтвердить после этого достоверность содержания протокола.

e) Ответные действия объекта расследования

В процессе официального расследования его объекту должна быть предоставлена достаточная возможность разъяснить или обосновать свою позицию относительно расследуемых действий и представить собственные доказательства, включая имена свидетелей, способных подтвердить его/ее заявления.

f) Проект отчета дознавателя

Дознаватель представляет объекту расследования проект своего отчета (при необходимости с купюрами), не содержащий итоговых выводов. Проект должен быть сбалансированным и объективно отражать собранную информацию. Объект расследования может высказать свои замечания по поводу фактической точности отчета и предложить внести в него поправки.

g) Итоговый отчет дознавателя

Замечания объекта расследования и его возможные поправки к проекту отчета дознавателя тщательно рассматриваются дознавателем и при необходимости отражаются в отчете. После этого дознаватель составляет

итоговый отчет и представляет его Комитету по этике. Этот итоговый отчет, а также любой его пересмотренный вариант, подготовленный в соответствии с пунктом (h)(ii)(B) Правила 17, должен: i) быть сбалансированным и объективно отражать собранную информацию; ii) быть составлен с учетом возможных доказательств как вины, так и невиновности; iii) сопровождаться приобщенными к нему документальными свидетельствами, которые были приняты во внимание и положены в основу заключения; iv) включать комментарии объекта расследования и внесенные по его/ее просьбе поправки; v) содержать подкрепленное необходимым обоснованием заключение дознавателя относительно того, подтвердился ли факт должностного проступка.

h) Дальнейшие шаги

Комитет по этике рассматривает итоговый отчет дознавателя.

i) В случае если дознаватель пришел к заключению, что факт должностного проступка подтвердился:

A. если Комитет по этике соглашается с заключением дознавателя, то он направляет итоговый отчет дознавателя (в обезличенном виде и/или с купюрами, сообразно обстоятельствам) объекту расследования для получения возможного ответа. После этого Комитет по этике может либо:

1) закрыть дело, или

2) препроводить итоговый отчет дознавателя и возможный ответ на него объекта расследования с соответствующей рекомендацией Комитета по этике (совокупно именуемые «Документы, предусмотренные Правилom 17») в обезличенном виде и/или с купюрами, сообразно обстоятельствам, Совету директоров для дальнейшего рассмотрения согласно Правилу 18 настоящего Кодекса, с копией объекту расследования.

B. Если Комитет по этике не соглашается с заключением дознавателя, то дело закрывается.

ii) В случае если дознаватель пришел к заключению, что факт должностного проступка не подтвердился:

A. Комитет по этике соглашается с заключением дознавателя, и дело закрывается, за исключением случаев, когда

B. Комитет по этике поручает дознавателю провести дополнительное расследование заявления о должностном проступке; в этом случае заключение по итогам дополнительного расследования отражается дознавателем в пересмотренном варианте его итогового отчета. При подготовке такого отчета применяются, *mutatis mutandis*, процедуры, упомянутые в пунктах а) – g) выше, и пересмотренный

вариант итогового отчета дознавателя отменяет и заменяет собой итоговый отчет, ранее составленный дознавателем по данному делу.

iii) Комитет по этике информирует Президента о результатах рассмотрения, проведенного согласно настоящему Правилу 17.

Правило 18

a) Если заявление о должностном проступке касается должностного лица Совета директоров, и Комитет по этике соглашается с заключением, содержащимся в итоговом отчете дознавателя, то Комитет по этике препровождает документы, предусмотренные Правилom 17, Совету директоров.

b) Совет директоров предлагает объекту расследования высказать свои комментарии по поводу документов, предусмотренных Правилom 17. Руководствуясь стандартом «баланса вероятностей», Совет директоров рассматривает документы, предусмотренные Правилom 17, и возможные комментарии объекта расследования по поводу этих документов, и определяет, подтвердился ли факт должностного проступка.

c) Если Совет директоров признал факт должностного проступка подтвердившимся, то он может вынести порицание соответствующему должностному лицу Совета директоров, а также при необходимости рекомендовать властям принять другие надлежащие меры. Такие меры могут включать:

А. частичное и/или полное удержание, бессрочно или в течение определенного срока, сумм оклада, пособий (за исключением пенсионных выплат) и/или надбавок, причитающихся данному лицу со дня уведомления о принятых мерах; и

В. отзыв (применительно к члену Совета директоров) или увольнение (применительно к любому должностному лицу Совета директоров, не являющемуся членом Совета), в обоих случаях с уведомлением за определенный срок или без такового, с выплатой или без выплаты выходного пособия и/или иных сумм, которые могут причитаться при увольнении (за исключением пенсионных выплат), и/или с лишением права последующего заключения с Банком договоров в каком бы то ни было качестве.

d) Если лицо, в отношении которого проводилось расследование, является членом Совета директоров, и Совет директоров признал факт должностного проступка подтвердившимся, то Совет директоров предоставляет управляющему (управляющим) данного члена Совета директоров разумное время для того, чтобы этот управляющий (управляющие) мог (могли) проинформировать Совет директоров о том, были или будут ли приняты меры по отношению к лицу, в отношении которого проводилось расследование, и если да, то какие именно, а также о других мерах, которые были или будут

приняты управляющим (управляющими) или властями данного члена Совета директоров.

е) Если лицо, в отношении которого проводилось расследование, является заместителем или временным заместителем члена Совета директоров либо советником, и если Совет директоров признал факт должностного проступка подтвердившимся, то власти, назначившие данное лицо, должны в разумные сроки проинформировать Совет директоров о том, были или будут ли приняты меры по отношению к лицу, в отношении которого проводилось расследование, и если да, то какие именно, а также о других мерах, которые были или будут приняты соответствующим членом Совета директоров или властями данного должностного лица Совета директоров.

ф) Если член Совета директоров, избранный от той же дирекции Совета директоров, что и заместитель или временный заместитель члена Совета директоров либо советник, в отношении которого проводилось расследование, также затронут разбирательством, связанным с данным делом о должностном проступке, то Совет директоров предоставляет управляющему (управляющим) данного члена Совета директоров разумное время для того, чтобы этот управляющий (управляющие) мог (могли) проинформировать Совет директоров о том, были или будут ли приняты меры по отношению к лицу, в отношении которого проводилось расследование, и если да, то какие именно, а также о других мерах, которые были или будут приняты управляющим (управляющими) или властями данного члена Совета директоров

g) Совет директоров информирует Президента о своих заключениях и рекомендациях, вынесенных согласно пунктам b) и c) настоящего Правила, а также о любых мерах, которые будут приняты в свете этого. Если Совет директоров признал факт должностного проступка подтвердившимся, и если этот проступок является серьезным и может отрицательно отразиться на репутации Банка или на его финансовой деятельности, то Президент может на основе консультаций с Комитетом по этике принять любые иные меры, которые он или она сочтет необходимыми для защиты репутации и интересов Банка.

h) Для целей настоящего Правила термин «управляющий (управляющие) данного члена Совета директоров» означает управляющего (управляющих), избравшего этого члена Совета директоров или уступившего(их) ему свой голос.

Меры предосторожности

Правило 19

а) На любом этапе разбирательства по делу о должностном проступке, в интересах сохранения доказательств, обеспечения надлежащего расследования, защиты интересов Банка или лиц, вовлеченных в расследование, объект расследования может быть:

- i) лишен доступа к средствам ИТ или информационным активам Банка либо ограничен в правах такого доступа, или обязан соблюдать определенные условия для его получения;
 - ii) освобожден от тех или иных конкретных обязанностей;
 - iii) временно отстранен от работы с сохранением содержания; и/или
 - iv) лишен доступа во все или некоторые помещения Банка.
- b) Решения о применении мер предосторожности выносятся следующим образом:
- i) если объектом расследования является Председатель – заместителем Председателя по согласованию с Президентом;
 - ii) если объектом расследования является одним из должностных лиц Совета директоров (за исключением Председателя) – Председателем по согласованию с Президентом.
- c) В случае принятия решения о применении мер предосторожности объекту расследования руководитель, вынесший это решение согласно пункту (b) Правила 19, направляет данному лицу письменное уведомление о принятии соответствующих мер предосторожности.

Содействие рассмотрению дела о должностном проступке и невмешательство в этот процесс

Правило 20

Должностные лица Совета директоров обязаны содействовать работе Комитета по этике, связанной с рассмотрением дел о должностных проступках, и не вмешиваться в этот процесс.

Передача материалов в правоохранительные органы

Правило 21

Если на каком-либо этапе разбирательства, предусмотренного Правилами 16–18, у Комитета по этике появятся основания считать, что объектом расследования, возможно, были нарушены законы страны-члена, то Комитет по этике может рекомендовать Президенту рассмотреть вопрос о том, чтобы Банк передал материалы о предполагаемом нарушении в соответствующие местные, национальные или наднациональные органы для целей охраны правопорядка. Президент запрашивает мнение главного юриста о правовых аспектах передачи таких материалов и, в частности, о ее возможных последствиях с точки зрения статуса, привилегий и иммунитетов Банка, и консультируется с Председателем Комитета по аудиту. При условии

получения согласия на необходимый отказ от соответствующих иммунитетов, если таковые имеются, Президент может санкционировать передачу таких материалов, если сочтет, что это отвечало бы интересам Банка.

Заключительные положения

Инструкции и Правила процедуры для Комитета по этике

Правило 22

- а) Комитет по этике принимает к сведению инструкции, издаваемые Президентом в рамках полномочий, предоставленных ему согласно Правилу 22 Кодекса поведения сотрудников Банка, и принимает решение о том, следует ли издать такие же или аналогичные инструкции, разъясняющие действие положений настоящего Кодекса применительно к должностным лицам Совета директоров, и если да, то в каком объеме.
- б) Совет Директоров может установить правила процедуры, способствующие эффективному функционированию Комитета по этике. По рекомендации Президента или Комитета по этике, либо по своей собственной инициативе, Совет директоров может время от времени вносить в эти правила изменения при условии, что любые такие изменения соответствуют положениям настоящего Кодекса и Кодекса поведения сотрудников Банка.

Пересмотр Кодекса

Правило 23

Пересмотр настоящего Кодекса производится Советом директоров, Комитетом по этике и/или Президентом по мере необходимости, но не позднее чем через пять лет после даты его вступления в силу.

Дата вступления в силу

Правило 24

- а) Настоящий Кодекс вступает в силу в день его утверждения Советом управляющих (дата вступления в силу). Он заменяет собой Кодекс, утвержденный Советом управляющих согласно Постановлению № 244. Любое действие или бездействие, представляющее собой должностной проступок согласно настоящему Кодексу, но имевшее место в период действия предыдущего Кодекса, влечет за собой принятие мер в соответствии с положениями настоящего Кодекса, за исключением того, что любая процедура, не завершенная на дату вступления в силу, завершается в соответствии с положениями предыдущего Кодекса, как если бы он оставался в силе.

b) Заявления о должностном проступке, поступившие в период, когда лицо, которого они касаются, подпадает под действие настоящего Кодекса, рассматриваются в соответствии с положениями настоящего Кодекса независимо от времени совершения предполагаемого проступка. Порядок рассмотрения заявлений, касающихся лица, которое уже уволилось из Банка, зависит от того, какое положение в Банке это лицо занимало непосредственно перед увольнением.

КОДЕКС ПОВЕДЕНИЯ СОТРУДНИКОВ ЕБРР

Содержание

- Введение
- Определения
- Общие нормы поведения
- Обязанности сотрудников Банка
- Конфликт интересов:
 - внеслужебная деятельность
 - политическая деятельность
 - работа по найму
 - подарки, услуги гостеприимства, льготы, почетные звания и награды
- Финансовые интересы
- Декларация о соблюдении Кодекса поведения
- Конфиденциальность
- Имущество, активы и ресурсы Банка
- Обязанность сообщать о должностных проступках и запрет на преследование
- Национальные законы
- Процедуры рассмотрения дел о должностных проступках:
 - предварительная проверка
 - официальное расследование
 - Президент
 - вице-президенты
 - начальник департамента оценки, главный уполномоченный по вопросам подотчетности, начальник управления комплаенс-контроля, главный внутренний аудитор и генеральный секретарь
 - меры предосторожности
 - передача материалов в правоохранительные органы
- Заключительные положения:
 - инструкции, Правила процедуры Комитета по этике и отчетность
 - пересмотр Кодекса
 - дата вступления в силу

Введение

Настоящий Кодекс поведения («Кодекс») пересмотрен Советом управляющих в соответствии с разделом 7 Правил внутреннего распорядка Европейского банка реконструкции и развития («Банк»). Он применяется только к Президенту, вице-президентам, начальнику департамента оценки, главному уполномоченному по вопросам подотчетности и сотрудникам («сотрудники Банка»). Вместе с тем, в пределах, указанных в настоящем Кодексе, сотрудники Банка должны быть осведомлены о занятиях их ближайших родственников и раскрывать определенные сведения о них. Кодекс призван устанавливать высочайшие стандарты добросовестности, этичного поведения, честности и порядочности для сотрудников Банка и поддерживать ценности, репутацию, добросовестность и миссию Банка.

Определения

Для целей настоящего Кодекса перечисленные ниже термины имеют следующие значения:

- i) «Аффилированная(ые) структура(ы)» означает любую структуру, находящуюся под прямым или косвенным контролем другой структуры (контролирующая структура), любую структуру, под прямым или косвенным контролем которой находится контролирующая структура, а также любую структуру, находящуюся под общим прямым или косвенным контролем с контролирующей структурой.
- ii) «Контрагент банковского департамента» означает любого существующего клиента или спонсора проектов, финансируемых или намеченных к финансированию Банком, или структуру, аффилированную с таким клиентом или спонсором.
- iii) «Кодекс поведения должностных лиц Совета директоров» означает Кодекс поведения должностных лиц Совета директоров ЕБРР с изменениями, вносимыми в него время от времени.
- iv) «Совет директоров» имеет то значение, в котором данный термин используется в Кодексе поведения членов Совета директоров.
- v) «Должностные лица Совета директоров» имеет то значение, в котором данный термин используется в Кодексе поведения должностных лиц Совета директоров.
- vi) «Правила поведения и дисциплинарные нормы и процедуры» означает директиву «Правила поведения и дисциплинарные нормы и процедуры» с изменениями, вносимыми в нее время от времени.
- vii) «Конфиденциальная информация» означает информацию, которая рассматривается Банком как таковая в соответствии с «Политикой доступа к информации ЕБРР», с учетом изменений, вносимых в эту Политику время от времени.

- viii) «Конфликт интересов» означает случай или совокупность обстоятельств, когда прошлые или настоящие личные интересы сотрудников Банка влияют или могут повлиять на объективное и беспристрастное исполнение ими служебных обязанностей. К личным интересам в данном контексте относится любая выгода, которую лицо может получить для себя, для своих родственников или личных знакомых, а также любое настоящее или прошлое действие или действия, участие в которых может мешать их служебным обязанностям или статусу либо противоречить им, или нанести ущерб репутации Банка.
- ix) «Лица, подпадающие под действие Кодекса» означает любое должностное лицо Совета директоров, а также Президента и вице-президентов, начальника департамента оценки, главного уполномоченного по вопросам подотчетности, начальника управления комплаенс-контроля и главного внутреннего аудитора ЕБРР.
- x) «Малозначительный интерес» означает финансовый интерес в объеме менее одного процента ценных бумаг той или иной категории, выпущенных в обращение данным эмитентом.
- xi) «Комитет по этике» означает комитет, о котором говорится в Правиле 14 Кодекса поведения должностных лиц Совета директоров.
- xii) «Финансовый интерес» означает любое право на получение процентов, дивидендов, прироста стоимости капитала, комиссионных либо иных платежей или благ в денежной или натуральной форме.
- xiii) «Официальное расследование» означает расследование, проводимое согласно Правилу 16 настоящего Кодекса.
- xiv) «Комитет управляющих» означает комитет Совета управляющих, в состав которого входят Председатель Совета управляющих и два заместителя Председателя Совета управляющих или их соответствующие заместители в случае если не могут присутствовать Председатель и/или заместители Председателя, в том числе ввиду конфликта интересов. Для целей настоящего Кодекса такие заместители назначаются Председателем из числа управляющих, если не могут присутствовать один или оба заместителя Председателя, и – совместно заместителями Председателя, если не может присутствовать Председатель.
- xv) «Ближайшие родственники» означает супруга или семейного партнера и/или детей-иждивенцев сотрудника Банка, как эти термины определены в директиве «Общие положения и глоссарий

терминов для справочника персонала Банка» с поправками, вносимыми в нее время от времени.

- xvi) «Информационные активы» имеет то значение, в котором данный термин используется в «Политике информационной безопасности» с изменениями, вносимыми в нее время от времени.
- xvii) «Предварительная проверка» означает предварительную проверку, проводимую согласно Правилу 15 настоящего Кодекса.
- xviii) «Дознаватель» означает лицо, назначенное в соответствии с пунктом (а) Правила 16 настоящего Кодекса.
- xix) «Итоговый отчет дознавателя» означает составленный в окончательном виде отчет дознавателя вместе с приобщенными к нему и включенными в него материалами, как это указано в пункте (g) Правила 16 или, в зависимости от ситуации, в пункте (h)(ii) Правила 16 настоящего Кодекса.
- xx) «Средства ИТ» имеет то значение, в котором данный термин используется в «Политике информационной безопасности» с изменениями, вносимыми в нее время от времени.
- xxi) «Меры предосторожности» означает любые из мер, указанных в пункте (а) Правила 20 настоящего Кодекса, или все эти меры.
- xxii) «Запрещенная практика» означает любую практику, определенную в качестве таковой согласно действующим в ЕБРР «Порядку и принципам осуществления правоприменительных мер» с изменениями, вносимыми в них время от времени.
- xxiii) «Защищаемые действия» имеет то значение, в котором данный термин используется в «Политике уведомления о подозрениях в совершении неправомерных действий».
- xxiv) «Заинтересованная организация» означает любую организацию, участвующую в финансовой сделке или других финансовых отношениях или отношениях поставщика с Банком, включая любого контрагента банковского департамента.
- xxv) «Преследование» имеет то значение, в котором данный термин используется в «Политике уведомления о подозрениях в совершении неправомерных действий».
- xxvi) «Документы, предусмотренные Правилем 16» означает документы, о которых говорится в пункте (h)(i)(A)(2) Правила 16 настоящего Кодекса.
- xxvii) «Правила процедуры Комитета по этике» означает Правила процедуры Комитета по этике, утвержденные и изменяемые время

от времени в соответствии с пунктом (b) Правила 22 Кодекса поведения должностных лиц Совета директоров.

- xxviii) «Краткосрочная купля-продажа» означает: 1) любое сочетание операций покупки и продажи любых ценных бумаг одного и того же выпуска в пределах шести месяцев; и 2) покупку любых вторичных ценных бумаг или секьюритизационных инструментов, фактические или потенциальные последствия которой аналогичны указанному в подпункте 1 выше.
- xxix) «Объект разбирательства (расследования)» означает лицо, подпадающее под действие Кодекса, в отношении которого рассматривается или рассматривалось дело о возможном должностном проступке согласно процедуре, изложенной в настоящем Кодексе.
- xxx) «Политика уведомления о подозрениях в совершении неправомерных действий» означает действующую в ЕБРР «Политику уведомления о подозрениях в совершении неправомерных действий» с изменениями, вносимыми в нее время от времени.

Общие нормы поведения

Правило 1

Сотрудники Банка должны придерживаться наивысших стандартов добросовестности и этики и проявлять в своих действиях честность и порядочность. Их личное и профессиональное поведение при любых обстоятельствах должно внушать уважение и доверие к ним как должностным лицам международной организации.

Обязанности сотрудников Банка

Правило 2

- а) При исполнении своих должностных обязанностей сотрудники Банка подчиняются только Банку и никакой другой инстанции. Им запрещается запрашивать или принимать какие-либо указания от каких бы то ни было лиц или структур за пределами Банка. В своих контактах с должностными лицами Совета директоров сотрудники Банка соблюдают имеющиеся на этот счет инструкции.
- б) Принимая решения по линии Банка, сотрудники Банка руководствуются лишь теми соображениями, которые имеют отношение к целям, функциям и операциям Банка, изложенным в Соглашении об учреждении ЕБРР. Эти соображения должны беспристрастно взвешиваться в интересах достижения целей Банка и выполнения его функций.

- с) Сотрудники Банка должны выполнять свои служебные обязанности так, чтобы это способствовало сохранению и укреплению общественного доверия к их добросовестности и к добросовестности Банка.
- д) В своих отношениях с коллегами и служащими Банка сотрудники Банка должны проявлять уважение и терпимость к разнообразию культур, убеждений и жизненного опыта. Они должны воздерживаться от притеснений, сексуальных домогательств, психологического давления и злоупотребления служебными полномочиями и избегать поведения, которое может быть воспринято таким образом окружающими.
- е) Сотрудники Банка должны постоянно помнить о том, что их функции обязывают их проявлять сдержанность и такт; они должны соблюдать предельную конфиденциальность во всех вопросах, касающихся Банка, как в период их службы в Банке, так и после ее окончания.

Конфликт интересов

Правило 3

Сотрудникам Банка следует избегать любых ситуаций, в которых присутствует или может быть усмотрен конфликт интересов. Столкнувшись с такой ситуацией, сотрудник Банка должен сообщить о конфликте интересов начальнику управления комплаенс-контроля, который рассмотрит целесообразность обращения к непосредственному начальнику данного сотрудника в случае, если этот сотрудник должен отказаться от участия в рассмотрении соответствующего вопроса. При возникновении сомнений сотрудник Банка должен запросить у начальника управления комплаенс-контроля соответствующие рекомендации и следовать этим рекомендациям.

Внеслужебная деятельность

Правило 4

- а) Без соответствующего разрешения сотрудники Банка не имеют права заниматься какой-либо внеслужебной деятельностью, включая индивидуальную трудовую деятельность, работу по найму или оказание услуг любой внешней организации. Такое разрешение на внеслужебную деятельность обычно предоставляется, если эта деятельность не является несовместимой с полноценным и надлежащим исполнением служебных обязанностей сотрудника Банка и не приводит к конфликту интересов.
- б) Разрешение, предусмотренное пунктом (а) Правила 4, не требуется для занятия:
 - і) неоплачиваемой деятельностью на общественных началах по линии благотворительных, социальных, учебно-просветительских, религиозных или иных подобных организаций, а также такой внеслужебной деятельностью, как преподавание, публикация книг и статей или чтение

лекций, в нерабочее время и в личном качестве, при условии, что такая деятельность:

- 1) не противоречит обязанностям сотрудников Банка согласно Правилам 1 и 3; и
 - 2) не затрагивает отношения Банка с общественностью или с его членами;
- ii) внеслужебной деятельностью в рамках должностных обязанностей сотрудника Банка, включая преподавание, чтение лекций, публичные выступления, написание и публикацию книг и статей, при условии, что такая деятельность одобрена по соответствующим каналам внутреннего согласования. Сотрудникам Банка не разрешается получать денежное или иное вознаграждение в связи с такой внеслужебной деятельностью, за исключением оплаты разумных расходов на проезд и проживание.
- с) В соответствии с Правилами 1 и 2 сотрудники Банка должны постоянно следить за тем, чтобы выполнение любых действий в соответствии с Правилем 4 было разумным и не мешало выполнению ими должностных обязанностей.
- d) Запросы о выдаче разрешения согласно пункту (а) Правила 4 подаются на рассмотрение начальника управления комплаенс-контроля и решения принимаются:
- i) по запросам Президента – Комитетом управляющих;
 - ii) по запросам вице-президентов, главного уполномоченного по вопросам подотчетности и начальника департамента оценки – Комитетом по этике;
 - iii) по запросам других сотрудников Банка – Президентом; в таких случаях Президент может делегировать право выдачи разрешений начальнику управления комплаенс-контроля.

Политическая деятельность

Правило 5

Положения настоящего Кодекса не препятствует законному стремлению сотрудников Банка принимать участие в демократических процессах или состоять в политической партии, опирающейся на принципы демократии. Однако в период своей работы в Банке сотрудники Банка не имеют права заниматься политической деятельностью, потенциально затрагивающей их служебные функции или официальный статус или противоречащей им. Любой сотрудник Банка, избранный или назначенный на политический пост или согласившийся с выдвижением своей кандидатуры на такой пост, обязан уволиться из Банка, если занятие им такого поста может затронуть его служебные функции или официальный статус или прийти в противоречие с

ними. Дальнейшие указания относительно того, какая политическая деятельность и занятие каких политических должностей являются допустимыми, можно найти в инструкциях или директивах Банка по данному вопросу.

Работа по найму

Правило 6

а) Прежние работодатели

Без соответствующего разрешения сотрудникам Банка не может поручаться какая бы то ни было ответственная работа в любой области деятельности Банка, которая связана или может быть связана с интересами их прежних работодателей, в течение двух лет с момента прекращения трудовых отношений с такими прежними работодателями.

б) Будущие работодатели

Сотрудники Банка не должны допускать того, чтобы исполнение ими служебных обязанностей приходило в противоречие с их возможной или предполагаемой в будущем работой по найму в какой-либо другой организации или деятельностью по оказанию услуг такой организации, или как-либо затрагивалось такой будущей работой или деятельностью. Соответственно, если сотрудник Банка желает получить работу по найму или должность за пределами Банка, ведет об этом переговоры или получил подобное предложение, то он не имеет права осуществлять какие бы то ни было полномочия в какой-либо сфере деятельности Банка, с которой связаны или могут быть связаны интересы такой организации или любой из аффилированных с ней структур. При возникновении подобного конфликта сотрудник должен сообщить об этом начальнику управления комплаенс-контроля, который рассмотрит целесообразность обращения к непосредственному начальнику данного сотрудника в случае, если сотруднику необходимо отказаться от таких полномочий.

с) Деятельность после прекращения службы

За исключением случаев, указанных ниже, после увольнения из Банка его сотрудники могут устраиваться на работу в любые другие структуры. Невзирая на сказанное в предыдущем предложении, уволившиеся из Банка сотрудники в течение одного года после увольнения не имеют права без соответствующего разрешения:

- i) вступать в контакты или присутствовать на каких-либо деловых встречах с любым сотрудником Банка, любым должностным лицом Совета директоров ЕБРР или иными лицами, связанными с ЕБРР (такими, как консультанты, подрядчики, временные сотрудники или стажеры), от имени какой-либо организации или аффилированных с ней структур, включая предоставление любым таким сторонам консультаций, рекомендаций или инструкций, но не ограничиваясь этим, в связи с любыми делами, в которых заинтересован или участвует Банк;

- ii) помимо указанного в пункте (с)(i) Правила 6, Президент Банка без предварительного разрешения Комитета по этике также не имеет права принимать какие бы то ни было предложения работы, будь то оплачиваемой или безвозмездной, от какой-либо внешней структуры.
- d) Ограничения, предусмотренные пунктами (a), (b) и (c) Правила 6, не применяются в случае работы по найму в любой международной организации, правительстве, центральном банке или государственном учреждении, если только:
 - i) в случае бывших работодателей, такое юридическое лицо не является контрагентом банковского департамента, и сотрудники Банка участвовали в проекте Банка, в котором у контрагента банковского департамента были свои интересы; или
 - ii) в случае потенциальных и будущих работодателей, такое юридическое лицо не является контрагентом банковского департамента, и сотрудники Банка участвовали в качестве сотрудников ЕБРР в проекте Банка, в котором у контрагента банковского департамента были свои интересы.
- e) Запросы об освобождении от запретов, предусмотренных пунктом (a) Правила 6 и пунктом (с)(i) Правила 6, подаются на рассмотрение начальника управления комплаенс-контроля и решения принимаются:
 - i) по запросам Президента – Комитетом управляющих;
 - ii) по запросам вице-президентов, главного уполномоченного по вопросам подотчетности и начальника департамента оценки – Комитетом по этике;
 - iii) по запросам других сотрудников Банка – Президентом; право принятия решений по таким запросам Президент может делегировать начальнику управления комплаенс-контроля.

Подарки, услуги гостеприимства, льготы, почетные звания и награды

Правило 7

- a) Сотрудникам Банка следует тщательно избегать получения в связи со своей служебной деятельностью подарков, услуг гостеприимства, льгот, почетных званий или наград от каких бы то ни было лиц или организаций, не входящих в состав Банка.
- b) Невзирая на пункт (a) Правила 7, в ситуациях, когда отказаться от подарка, услуг гостеприимства, льгот, почетного звания или награды либо не принять их представляется затруднительным, и, в частности, когда это может быть воспринято как проявление неуважения или поставить в неудобное положение дарителя или Банк:

- i) разрешается принимать предметы, при условии, что:
 - 1) рыночная стоимость предмета не превышает 100 фунтов стерлингов или иной суммы, определяемой время от времени начальником управления комплаенс-контроля. Сотрудники Банка обязаны в течение двадцати одного (21) календарного дня сообщить о получении такого предмета, за исключением предметов, имеющих символическую ценность (рыночной стоимостью не более 25 фунтов стерлингов) в соответствии с руководящими указаниями или директивами Банка по данному вопросу; и
 - 2) предметы, рыночная стоимость которых превышает 100 фунтов стерлингов или иную сумму, определяемую время от времени Комитетом по этике, сотрудники Банка обязаны сдавать в управление комплаенс-контроля в кратчайшие сроки, но не позднее чем через двадцать один (21) календарный день после их получения;
- ii) разрешается принимать услуги гостеприимства в ограниченном объеме при условии, что объем и стоимость таких услуг не выходят за разумные общепринятые рамки.

Финансовые интересы

Правило 8

- a) В целом сотрудники Банка вправе вести свои личные финансовые дела по собственному усмотрению, но таким образом, чтобы это: i) не приводило к конфликту интересов, ii) не ущемляло независимости суждений или действий, необходимой им при исполнении служебных обязанностей, и iii) не приводило к участию сотрудников Банка в торгах по ценным бумагам, котирующимся на бирже, в ситуациях, когда результатом такого участия становится или может стать неправомерное использование существенной неопубликованной информации / совершение инсайдерских сделок такими сотрудниками Банка.
- b) В этих целях сотрудники Банка должны, в частности, воздерживаться от:
 - i) краткосрочных операций купли-продажи выпущенных Банком ценных бумаг;
 - ii) сознательного приобретения или отчуждения – прямо или опосредованно – от своего имени или от имени других лиц какого-либо финансового интереса в
 - 1) кредите, предоставленном Банком; или
 - 2) ценных бумагах любой заинтересованной организации, с момента первого рассмотрения вопроса о такой операции или взаимоотношениях и до их завершения.

с) Запрет, установленный пунктом (b)(ii) Правила 8, действует независимо от того, принимают ли сотрудники Банка при исполнении своих служебных обязанностей персональное участие в таких операциях или взаимоотношениях. Однако запрет, установленный пунктом (b)(ii)(2) Правила 8, не распространяется на приобретение или отчуждение *малозначительного интереса* в открытых акционерных обществах, являющихся заинтересованными организациями, при условии, что в случае приобретения или отчуждения *малозначительного интереса* в открытом акционерном обществе, являющемся контрагентом банковского департамента, такое приобретение или отчуждение было заранее согласовано с начальником управления комплаенс-контроля. Данный запрет не распространяется на финансовые интересы в ценных бумагах, выпущенных Банком, при условии соблюдения запрета на краткосрочную куплю-продажу ценных бумаг. В случае сомнений, в том числе относительно того, является ли та или иная структура заинтересованной организацией или контрагентом банковского департамента, следует проконсультироваться с начальником управления комплаенс-контроля.

d) Кроме того, если сотрудникам Банка становится известно о том, что кто-либо из их ближайших родственников имеет какие-либо финансовые интересы, запрещенные согласно пункту (b) Правила 8, то они обязаны сообщить о таких финансовых интересах начальнику управления комплаенс-контроля. Сотрудники Банка также должны отказываться от участия в решении любого вопроса, связанного с деятельностью Банка, если им известно, что этот вопрос затрагивает их финансовые интересы или финансовые интересы любого из их ближайших родственников, за исключением малозначительных интересов; о любом таком отказе они должны ставить в известность начальника управления комплаенс-контроля.

e) Правило 8 не распространяется на финансовые интересы сотрудников Банка в инвестиционных фондах, пенсионных фондах, доверительных фондах, трастах и иных подобных инвестиционных механизмах или под управлением таких механизмов, если ни сотрудники Банка, ни их ближайшие родственники не имеют возможности по собственному усмотрению определять инвестиционные решения этих механизмов или иным образом направлять их инвестиционную деятельность.

Декларация о соблюдении Кодекса поведения

Правило 9

a) При поступлении на службу в Банк и в дальнейшем ежегодно, вплоть до прекращения службы в Банке, все сотрудники Банка обязаны подавать Декларацию сотрудника ЕБРР о соблюдении Кодекса поведения, форма и процедура подачи которой утверждаются Комитетом по этике по представлению начальника управления комплаенс-контроля. Все сотрудники подают свои декларации начальнику управления комплаенс-контроля, за исключением Президента, который подает ее Комитету управляющих, и начальника управления комплаенс-контроля, который подает свою

декларацию Президенту. В случае если декларация, поданная сотрудником Банка, в том числе в отношении его ближайших родственников, указывает на наличие конфликта интересов или любое иное несоблюдение Кодекса поведения, начальник управления комплаенс-контроля дает рекомендации по преодолению или устранению такого конфликта или несоблюдения. Если конфликт затрагивает самого начальника управления комплаенс-контроля, то Президент, действуя по согласованию с главным юристом и совместно с начальником управления комплаенс-контроля, аналогичным образом обеспечивает преодоление или устранение такого конфликта или несоблюдения.

Конфиденциальность

Правило 10

- а) Сотрудники Банка не имеют права разглашать конфиденциальную информацию каким бы то ни было лицам, не имеющим допуска к такой информации, будь то работающим в Банке или посторонним, включая своих ближайших родственников.
- б) Сотрудники Банка также должны воздерживаться от использования или передачи другим лицам конфиденциальной информации, к которой они могут иметь доступ благодаря своей связи с Банком, в целях получения прямой или косвенной личной выгоды.
- с) Обязательства сотрудников Банка, предусмотренные Правилом 10, остаются в силе после прекращения их службы в Банке.

Имущество, активы и ресурсы Банка

Правило 11

- а) Сотрудники Банка обязаны беречь и сохранять имущество и активы Банка и использовать эти ресурсы как можно более рачительно, не допуская бесхозяйственности и злоупотреблений. Сотрудники Банка не имеют права пользоваться службами Банка и его материально-технической базой сверх пределов, установленных соответствующими правилами и принципами Банка.
- б) Все права на любые работы, выполненные сотрудниками Банка, и на интеллектуальную собственность, созданную ими в процессе исполнения служебных обязанностей, принадлежат Банку, если с Банком не согласовано иное. Интеллектуальная собственность, принадлежащая Банку, не должна использоваться в личных интересах или в интересах третьих лиц без соответствующего разрешения Банка.

Обязанность сообщать о должностных проступках и запрет на преследование

Правило 12

а) Сотрудники Банка обязаны незамедлительно сообщать об имеющихся у них подозрениях относительно совершения должностных проступков сотрудниками Банка, должностными лицами Совета директоров или любыми третьими сторонами, нанятыми Банком или сотрудничающих с ним, а также относительно любых запрещенных действий. Сообщения направляются по любому из каналов, предусмотренных «Политикой уведомления о подозрениях в совершении правонарушений», в том числе в Комитет по этике, если сообщение касается лица, на которое распространяется действие Кодекса.

б) Сотрудники Банка должны воздерживаться от преследования любого лица, совершающего защищаемые действия. Такое преследование, если оно признано должностным проступком, может повлечь за собой наложение дисциплинарного взыскания.

Национальные законы

Правило 13

За исключением случаев, предусмотренных в Соглашении об учреждении ЕБРР и в других применимых правовых документах, сотрудники Банка подчиняются национальным законам и должны воздерживаться от действий, в которых может быть усмотрено злоупотребление привилегиями и иммунитетами, предоставленными Банку или его сотрудникам.

Процедуры рассмотрения дел о должностных проступках по заявлениям, касающимся Президента, вице-президентов, начальника департамента оценки, главного уполномоченного по вопросам подотчетности, начальника управления комплаенс-контроля и главного внутреннего аудитора

Правило 14

В настоящем Кодексе изложены процедуры, которые должны соблюдаться при расследовании предполагаемых должностных проступков Президента, вице-президентов, начальника департамента оценки, главного уполномоченного по вопросам подотчетности, начальника управления комплаенс-контроля или главного внутреннего аудитора. Порядок реагирования на заявления о должностных проступках всех других сотрудников Банка изложен в Правилах поведения, дисциплинарных нормах и процедурах.

Предварительная проверка

Правило 15

а) Критерии

Комитет по этике рассматривает заявления об имеющихся подозрениях относительно совершения должностных проступков Президентом, вице-президентами, начальником департамента оценки, главным уполномоченным по вопросам подотчетности, начальником управления комплаенс-контроля или главным внутренним аудитором и проводит предварительную проверку согласно настоящему Правилу. Цель предварительной проверки заключается в выяснении того, имеются ли основания для проведения официального расследования, исходя из следующих критериев:

- i) убедительность, т.е. является ли поступившее заявление достаточно правдоподобным в свете другой информации, собранной в ходе предварительной проверки;
- ii) проверяемость, т.е. вероятность получения необходимых доказательств в случае проведения расследования;
- iii) тяжесть, т.е. является ли предполагаемый должностной проступок достаточно серьезным сам по себе или ввиду положения, занимаемого лицом, в отношении которого проводится разбирательство;
- iv) входит ли предполагаемый должностной проступок в сферу компетенции Комитета по этике;
- v) соответствует ли поступившее заявление требованиям дисциплинарного разбирательства.

б) Объем предварительной проверки

В процессе выяснения того, имеются ли основания для официального расследования, Комитет по этике может собирать и анализировать доказательства, истребовать и изучать документы и электронные данные, опрашивать сотрудников Банка, должностных лиц Совета директоров и лиц, не работающих в Банке, а также получать информацию помимо той, которая содержится в поступившем заявлении. Для оказания помощи в этой работе Комитет по этике назначает уполномоченного или уполномоченных из числа сотрудников Банка или лиц, привлекаемых извне. Любая такая работа выполняется в разумных пределах, соответствующих ограниченным задачам предварительной проверки.

с) Первоначальное заключение

- i) Если Комитет по этике, руководствуясь критериями, изложенными в пункте (а) Правила 15, приходит к заключению о том, что заявление не содержит оснований для проведения официального расследования, то дело закрывается.

ii) Если Комитет по этике, руководствуясь критериями, изложенными в пункте (а) Правила 15, приходит к заключению о том, что заявление содержит основания для проведения официального расследования, то Комитет по этике начинает такое расследование.

Официальное расследование

Правило 16

а) Дознаватель

Если Комитет по этике в соответствии с Правилom 15 приходит к заключению о наличии оснований для проведения официального расследования, то он:

i) сообщает об этом Президенту (если расследование касается Президента – то в порядке, предусмотренном настоящим Правилom) и ii) назначает внешнего дознавателя, обладающего опытом проведения расследований и разбирательств относительно должностных проступков, который, действуя в качестве эксперта по поручению Банка, в надлежащие сроки проводит справедливое, беспристрастное и тщательное расследование согласно положениям настоящего Правилa.

б) Стандарт доказывания

Руководствуясь стандартом «баланса вероятностей», дознаватель устанавливает факты, дает им правовую оценку и на этой основе составляет письменный отчет в форме проекта и в итоговой форме, а также выносит рекомендацию относительно того, следует ли признать факт должностного проступка подтвердившимся.

с) Уведомление объекта официального расследования; оказание помощи

i) По возможности в кратчайший срок после начала официального расследования Комитет по этике сообщает об этом объекту такого расследования, а также информирует его о причинах расследования и правилах поведения в ходе расследования.

ii) В процессе официального расследования его объект может, предварительно уведомив об этом в письменной форме Комитет по этике, воспользоваться помощью другого сотрудника (кроме сотрудников управления комплаенс-контроля, юридического департамента и департамента людских ресурсов) или лица, не работающего в Банке, при условии, что это лицо ни в одном и ни в другом случае не выступает в качестве юридического представителя.

д) Опрос объекта расследования

i) В рамках любого официального расследования дознаватель при наличии разумной возможности осуществляет опрос объекта расследования. Перед началом опроса дознаватель информирует

объект расследования о том, какие действия являются предметом расследования и в каком случае они могут быть признаны должностным проступком.

ii) Опрос объекта расследования фиксируется с помощью записывающего устройства. Копия записи и протокол опроса, если таковой составлен, предоставляются объекту расследования. Дознаватель может предложить объекту расследования сверить протокол с записью, указать на необходимость внесения в него тех или иных поправок и подтвердить после этого достоверность содержания протокола.

е) Ответные действия объекта расследования

В процессе официального расследования его объекту должна быть предоставлена разумная возможность разъяснить или обосновать свою позицию относительно расследуемых действий и представить собственные доказательства, включая имена свидетелей, способных подтвердить его/ее заявления.

ф) Проект отчета дознавателя

Дознаватель представляет объекту расследования проект своего отчета (при необходимости с купюрами), не содержащий итоговых выводов. Проект должен быть сбалансированным и объективно отражать собранную информацию. Объект расследования может высказать свои замечания по поводу фактической точности отчета и предложить внести в него поправки.

г) Итоговый отчет дознавателя

Замечания объекта расследования и его возможные поправки к проекту отчета дознавателя тщательно рассматриваются дознавателем и при необходимости отражаются в отчете. После этого дознаватель составляет итоговый отчет и представляет его Комитету по этике. Этот итоговый отчет, а также любой его пересмотренный вариант, подготовленный в соответствии с пунктом (h)(ii)(B) Правила 16, должен: i) быть сбалансированным и объективно отражать собранную информацию; ii) быть составлен с учетом возможных доказательств как вины, так и невиновности; iii) сопровождаться приобщенными к нему документальными свидетельствами, которые были приняты во внимание и положены в основу заключения; iv) включать комментарии объекта расследования и внесенные по его просьбе поправки; v) содержать подкрепленное необходимым обоснованием заключение дознавателя относительно того, подтвердился ли факт должностного проступка.

h) Дальнейшие шаги

Комитет по этике рассматривает итоговый отчет дознавателя.

i) В случае если дознаватель пришел к заключению, что факт должностного проступка подтвердился:

А. Если Комитет по этике соглашается с заключением дознавателя, то он направляет итоговый отчет (в обезличенном виде и/или с купюрами, сообразно обстоятельствам) объекту расследования для получения возможного ответа, если этим лицом является Президент или вице-президент. После этого Комитет по этике может либо:

1) закрыть дело, или

2) препроводить итоговый отчет дознавателя и возможный ответ на него объекту расследования, с соответствующей рекомендацией Комитета по этике (совокупно именуемые «Документы, предусмотренные Правилom 16», в обезличенном виде и/или с купюрами, сообразно обстоятельствам) соответствующему органу, о котором говорится в Правилах 18-20 настоящего Кодекса, для дальнейшего рассмотрения согласно применимому Правилу, с копией объекту расследования.

В) Если Комитет по этике не соглашается с заключением дознавателя, то дело закрывается.

ii) В случае если дознаватель пришел к заключению, что факт должностного проступка не подтвердился:

А. Комитет по этике соглашается с заключением дознавателя, и дело закрывается, за исключением случаев, когда

В. Комитет по этике поручает дознавателю провести дополнительное расследование заявления о должностном проступке; в этом случае заключение по итогам дополнительного расследования отражается дознавателем в пересмотренном варианте его итогового отчета. При подготовке такого отчета применяются, *mutatis mutandis*, процедуры, упомянутые в пунктах а) – г) выше, и пересмотренный вариант итогового отчета дознавателя отменяет и заменяет собой итоговый отчет, ранее составленный дознавателем по данному делу.

iii) Комитет по этике информирует Президента о результатах рассмотрения, проведенного согласно настоящему Правилу 16 в отношении вице-президента, начальника департамента оценки, главного уполномоченного по вопросам подотчетности, начальника управления комплаенс-контроля или главного внутреннего аудитора.

Дисциплинарные меры

Правило 17

(а) Соразмерность дисциплинарных мер

Строгость дисциплинарной меры (мер), которые должны быть применены соответствующим органом, как указано в Правилах 18 и 19 настоящего Кодекса, должна быть разумно соразмерна характеру и тяжести должностного

проступка. При определении тяжести должностного проступка и принятии решения о применении дисциплинарной меры (мер) соответствующий орган должен учитывать характер проступка и обстоятельства, при которых он произошёл. В частности, должны приниматься во внимание:

- i) степень, в которой должностной проступок отрицательно сказывается на интересах, добросовестности или репутации Банка;
- ii) степень, в которой должностной проступок связан с преднамеренными, безрассудными или небрежными действиями;
- iii) мотивы должностного проступка объекта расследования;
- iv) степень личной ответственности объекта расследования за совершение должностного проступка;
- v) уровень обязанностей и ответственности объекта расследования;
- vi) связан или нет должностной проступок с повторным действием или поведением (включая, в частности, действия или поведение, которые были предметом любых предыдущих расследований в соответствии с настоящими Правилами);
- vii) поведение объекта расследования на протяжении всей его карьеры; и
- viii) поведение объекта расследования на протяжении всего процесса расследования и последующих дисциплинарных процедур.

Соответствующий орган уведомляет Комитет по этике о характере любой принятой дисциплинарной мере (мерах) и предоставляет ему любую соответствующую подтверждающую документацию, относящуюся к этой мере (мерам) (такое уведомление и документация должны быть добавлены к конфиденциальному досье).

(b) Дисциплинарные меры

В возможно короткий срок после завершения процедур, изложенных в Правилах 15 и 16 настоящего Кодекса, соответствующий орган, как указано в Правилах 18 и 19 настоящего Кодекса, может принять решение о применении одной или нескольких из следующих дисциплинарных мер, в том числе, в случае, если объект расследования признается в совершении должностного проступка:

- (i) письменное порицание;
- (ii) частичное и (или) полное удержание, бессрочно или в течение определенного срока, сумм оклада, пособий (за исключением пенсионных выплат) и (или) надбавок, причитающихся со дня уведомления о принятых мерах; или

- (iii) увольнение с уведомлением за определенный срок или без такового, с выплатой или без выплаты выходного пособия или иных сумм, которые могут причитаться при увольнении (за исключением пенсионных выплат), что также означает лишение права последующего заключения с Банком договоров в каком бы то ни было качестве.

(с) Выплата или возмещение сумм, причитающихся Банку

В дополнение к дисциплинарным мерам, изложенным в пункте (b) Правила 17 выше, соответствующий орган, как указано в Правилах 18 и 19 настоящего Кодекса, может потребовать от объекта расследования, который:

- (i) незаконно присвоил средства Банка;
- (ii) умышленно или по неосторожности повредил имущество Банка;
- (iii) ошибочно получал платежи от Банка, в том числе, помимо прочего, в рамках пенсионных планов и/или выплат пособий и/или надбавок; или
- (iv) ошибочно получал выплаты по пенсионному плану, действующему от имени Банка,

возместить соответствующую сумму (суммы) или возместить убытки или ущерб, в зависимости от обстоятельств.

d) Любая сумма, причитающаяся Банку в соответствии с пунктом (с) Правила 17, которая не была возвращена в разумные сроки после завершения дисциплинарного разбирательства и любой апелляции на него, может быть вычтена из денежных средств, причитающихся объекту расследования от Банка.

Президент

Правило 18

a) Передача дела из Комитета по этике в Комитет управляющих

Если заявление о совершении должностного проступка касается Президента и если Комитет по этике соглашается с заключением, содержащимся в итоговом отчете дознавателя, то Комитет по этике препровождает документы, предусмотренные Правилom 16, Комитету управляющих.

b) Комитет управляющих

Руководствуясь стандартом «баланса вероятностей», Комитет управляющих рассматривает документы, предусмотренные Правилom 16, и простым большинством голосов своих членов выносит решение о том, будет ли Комитет

управляющих рекомендовать Совету управляющих принять какие-либо меры, и если да, то какие именно.

с) Совет управляющих

- i) До принятия Советом управляющих решения о возможных мерах Президент может представить Совету управляющих свои соображения относительно рекомендации Комитета управляющих, а также документов, предусмотренных Правилом 16.
- ii) Руководствуясь стандартом «баланса вероятностей», Совет управляющих рассматривает документы, предусмотренные Правилом 16, рекомендацию Комитета управляющих и соображения, которые могли быть высказаны по этому поводу Президентом, и может прийти к заключению о том, подтвердился ли факт должностного проступка, следует ли принять в связи с этим какие-либо меры, и если да, то какие именно.
- iii) Если Совет управляющих признал факт совершения Президентом должностного проступка подтвердившимся, то такие меры могут включать принятие соответствующей дисциплинарной меры в соответствии с Правилом 17 настоящего Кодекса.

Вице-президенты

Правило 19

а) Передача дела из Комитета по этике в Совет директоров

Если заявление о совершении должностного проступка касается вице-президента и если Комитет по этике соглашается с заключением, содержащимся в итоговом отчете дознавателя, то Комитет по этике препровождает документы, предусмотренные Правилом 16, Совету директоров.

б) Совет директоров

- i) Совет директоров предлагает вице-президенту, в отношении которого проводится разбирательство, высказать свои замечания относительно документов, предусмотренных Правилом 16. Руководствуясь стандартом «баланса вероятностей», Совет директоров рассматривает документы, предусмотренные Правилом 16, и возможные замечания вице-президента, в отношении которого проводится разбирательство, по поводу этих документов, и приходит к заключению о том, подтвердился ли факт должностного проступка, следует ли принять в связи с этим какие-либо меры, и если да, то какие именно.
- ii) Если Совет директоров признал подтвердившимся факт совершения должностного проступка вице-президентом, в отношении которого проводится разбирательство, то такие меры могут включать принятие

соответствующей дисциплинарной меры в соответствии с Правилom 17 настоящего Кодекса.

iii) Совет директоров информирует Президента о своем решении в соответствии с пунктами (a) и (b) настоящего Правила и о любых действиях, которые должны быть предприняты в связи с этим. В случае если Совет директоров определяет, что имел место должностной проступок, и что этот проступок является серьезным и может оказать негативное влияние на репутацию Банка, его сотрудников или его финансовые операции, Президент имеет право предпринять любые другие шаги, которые он или она сочтет необходимыми для защиты репутации и интересов Банка, включая репутацию и интересы его сотрудников. Президент информирует Комитет по этике о действии (действиях), которые необходимо предпринять.

Начальник департамента оценки, главный уполномоченный по вопросам подотчетности, начальник управления комплаенс-контроля, главный внутренний аудитор и генеральный секретарь

Правило 20

a) Если заявление о совершении должностного проступка касается начальника департамента оценки, главного уполномоченного по вопросам подотчетности, начальника управления комплаенс-контроля или главного внутреннего аудитора и если Комитет по этике соглашается с заключением, содержащимся в итоговом отчете дознавателя, то Комитет по этике препровождает документы, предусмотренные Правилom 16, управляющему директору по людским ресурсам. Документы, предусмотренные Правилom 16, рассматриваются как отчет начальника управления комплаенс-контроля управляющему директору по людским ресурсам о проведенном расследовании согласно части II Правил поведения и дисциплинарных норм и процедур Банка, на основании которого предпринимаются действия согласно части III и части IV Правил поведения и дисциплинарных норм и процедур, со следующими оговорками:

- i) управляющий директор по людским ресурсам не имеет права испрашивать проведение дополнительного расследования согласно части III Правил поведения и дисциплинарных норм и процедур;
- ii) применительно к начальнику департамента оценки и главному уполномоченному по вопросам подотчетности применение дисциплинарных мер, влекущих за собой отстранение от должности, равно как и возможное обжалование таких мер, осуществляются в порядке, который может быть дополнительно оговорен в директивном документе, учреждающем соответствующую должность, с учетом изменений, вносимых в него время от времени;
- iii) для целей соответствующих статей Правил поведения и дисциплинарных норм и процедур управляющий директор по людским ресурсам проводит с Комитетом по этике консультации по вопросам,

которые в других случаях должны, согласно Правилам поведения и дисциплинарным нормам и процедурам, обсуждаться с начальником управления комплаенс-контроля.

- b) Управляющий директор по людским ресурсам сообщает Комитету по этике и Президенту о результатах любого разбирательства по делу о должностном проступке, проведенного в отношении начальника департамента оценки, главного уполномоченного по вопросам подотчетности, начальника управления комплаенс-контроля или главного внутреннего аудитора.
- c) Если заявление о совершении должностного проступка касается генерального секретаря, то порядок проведения консультаций с Комитетом по этике и (или) председателем Комитета по этике и порядок направления им соответствующих уведомлений определяется Правилами процедуры Комитета по этике.

Меры предосторожности

Правило 21

- a) На любом этапе разбирательства по делу о должностном проступке, в интересах сохранения доказательств, обеспечения надлежащего расследования, защиты интересов Банка или лиц, вовлеченных в расследование, лицо, в отношении которого проводится разбирательство, может быть:
 - i) лишено доступа к средствам ИТ или информационным активам Банка либо ограничено в правах такого доступа, или обязано соблюдать определенные условия для его получения;
 - ii) освобождено от тех или иных конкретных обязанностей;
 - iii) временно отстранено от работы с сохранением содержания; и/или
 - iv) лишено доступа во все или некоторые помещения Банка.
- b) Решения о применении мер предосторожности выносятся следующим образом:
 - i) если дело касается Президента – Председателем на основе консультаций с начальником управления комплаенс-контроля и главным юристом;
 - ii) если дело касается вице-президента, начальника департамента оценки, главного уполномоченного по вопросам подотчетности, начальника управления комплаенс-контроля или главного внутреннего аудитора – Президентом на основе консультаций с Председателем.
- c) В случае принятия решения о применении мер предосторожности к лицу, в отношении которого проводится разбирательство, руководитель, вынесший

это решение согласно пункта (b) Правила 21, направляет данному лицу письменное уведомление о принятии соответствующих мер предосторожности.

Передача материалов в правоохранительные органы

Правило 22

a) Если на каком-либо этапе разбирательства, предусмотренного Правилами 15–20, у Комитета по этике появятся основания считать, что объектом расследования, возможно, были нарушены законы страны-члена, то Комитет по этике может рекомендовать Президенту рассмотреть вопрос о том, чтобы Банк передал материалы о предполагаемом нарушении в соответствующие местные, национальные или наднациональные органы для целей охраны правопорядка. Президент запрашивает мнение главного юриста о правовых аспектах передачи таких материалов и, в частности, о ее возможных последствиях с точки зрения статуса, привилегий и иммунитетов Банка. При условии получения согласия на необходимый отказ от соответствующих иммунитетов, если таковые имеются, Президент может санкционировать передачу таких материалов, если сочтет, что это отвечало бы интересам Банка.

b) Если разбирательство проводится в отношении Президента, то функции, возлагаемые на Президента согласно пункту (a) Правила 22 выше, выполняет первый вице-президент (или, в случае его отсутствия или нетрудоспособности, вице-президент с наибольшим стажем пребывания в должности).

Заключительные положения

Инструкции, Правила процедуры Комитета по этике и отчетность

Правило 23

a) За исключением случаев, предусмотренных пунктом (b) Правила 23 ниже, Президент может, по согласованию с начальником управления комплаенс-контроля и с согласия Комитета по этике, издавать по мере необходимости общие инструкции, разъясняющие положения настоящего Кодекса. Если в соответствующих инструкциях не предусмотрено иное, все инструкции, изданные в соответствии с настоящим пунктом (a) Правила 23, распространяются на всех сотрудников Банка.

b) Для издания инструкций по вопросам, непосредственно касающимся Президента, требуется согласие Комитета управляющих.

c) Меры по обеспечению эффективной работы Комитета по этике во исполнение настоящего Кодекса, не противоречащие положениям настоящего Кодекса, могут быть изложены в Правилах процедуры Комитета по этике.

d) В конце каждого календарного квартала или с периодичностью, установленной начальником управления комплаенс-контроля, начальник

управления комплаенс-контроля представляет Президенту отчет о проделанной работе во исполнение настоящего Кодекса.

Пересмотр Кодекса

Правило 24

Пересмотр настоящего Кодекса производится Советом директоров, Комитетом по этике и (или) Президентом по мере необходимости, но не позднее чем через пять лет после даты его вступления в силу.

Дата вступления в силу

Правило 25

а) Настоящий Кодекс вступает в силу в день его утверждения Советом управляющих (дата вступления в силу). Он заменяет собой Кодекс, утвержденный Советом управляющих согласно Постановлению № 244. Любое действие или бездействие, представляющее собой должностной проступок согласно настоящему Кодексу, но имевшее место в период действия предыдущего Кодекса, влечет за собой принятие мер в соответствии с положениями настоящего Кодекса, за исключением того, что любая процедура, не завершенная на дату вступления в силу, завершается в соответствии с положениями предыдущего Кодекса, как если бы он оставался в силе.

б) Заявления о должностном проступке, поступившие в период, когда лицо, которого они касаются, подпадает под действие настоящего Кодекса, рассматриваются в соответствии с положениями настоящего Кодекса независимо от времени совершения предполагаемого проступка. Порядок рассмотрения заявлений, касающихся лица, которое уже уволилось из Банка, зависит от того, какое положение в Банке это лицо занимало непосредственно перед увольнением.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ №. 285

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОТЧЕТЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ
ЗА 2024 ГОД**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев отчет независимых аудиторов о финансовой отчетности ЕБРР за
2024 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность.

(Принято 15 мая 2025 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ №. 286

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ
ЗА 2024 ГОД**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев финансовую отчетность по специальным фондам за 2024 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность по специальным фондам.

(Принято 15 мая 2025 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ №. 287

**ВНЕСЕНИЕ ПОПРАВOK
К ПРАВИЛАМ ПРОВЕДЕНИЯ ОЧЕРЕДНЫХ ВЫБОРОВ ДИРЕКТОРОВ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев рекомендации, содержащиеся в докладе Совета директоров Совету управляющих «Внесение поправок к Правилам проведения очередных выборов директоров», и согласившись с ними,

ПОСТАНОВЛЯЕТ

утвердить «Правила проведения очередных выборов директоров», прилагаемые к настоящему постановлению, и полностью заменить ими Правила проведения выборов, утвержденные постановлением № 233.

(Принято 15 мая 2025 года)

ПРАВИЛА ПРОВЕДЕНИЯ ОЧЕРЕДНЫХ ВЫБОРОВ ДИРЕКТОРОВ

1. ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОНЯТИЙ

В настоящих Правилах, если иное не требуется по контексту:

- a) «Соглашение» означает Соглашение об учреждении ЕБРР;
- b) «Ежегодное заседание» означает Ежегодное заседание Совета управляющих;
- c) «Совет» означает Совет управляющих ЕБРР;
- d) «Председатель» означает Председателя Совета или заместителя Председателя, исполняющего обязанности Председателя;
- e) «полные календарные дни» означает дни между днем направления уведомления и днем истечения крайнего срока, но не включают указанные дни»;
- f) «управляющий» включает заместителя управляющего (или любого временного заместителя управляющего в случае голосования на Ежегодном заседании), когда они исполняют обязанности управляющего;
- g) «генеральный секретарь» означает генерального секретаря ЕБРР или любое лицо, исполняющее обязанности генерального секретаря;
- h) «выборы» означает очередные, проходящие раз в три года, выборы директоров в соответствии со статьей 26 и Приложением «В» к Соглашению, дополняемыми настоящими Правилами;
- i) «должностное лицо (лица) по проведению выборов означает сотрудников, назначенных генеральным секретарем для наблюдения за выборами, засвидетельствования действительности бюллетеней, подсчета голосов, регистрации и сообщения о результатах выборов, а также осуществления любых других связанных с выборами действий в соответствии с указаниями генерального секретаря.

2. ПРАВОВАЯ ОСНОВА

- 2.1 Выборы директоров проводятся в соответствии со статьей 26 Соглашения, положениями Приложения «В» к Соглашению и дополнены настоящими Правилами проведения очередных выборов директоров, утвержденными Советом директоров.

3. НАБЛЮДЕНИЕ ЗА ВЫБОРАМИ

- 3.1 Генеральный секретарь назначает таких должностных лиц по проведению выборов и другой вспомогательный персонал и предпринимает такие другие

действия, которые генеральный секретарь сочтет необходимыми для проведения выборов.

4. СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ВЫБОРОВ

- 4.1 Каждые выборы должны быть завершены без проведения заседания не менее чем за 12 полных календарных дней до начала каждого третьего Ежегодного заседания.
- 4.2 В том случае, если действительные бюллетени для голосования не были получены от управляющих, представляющих по меньшей мере две трети голосов членов ЕБРР, выборы проводятся в ходе Ежегодного заседания, проходящего непосредственно после таких выборов без проведения заседания.

5. ВЫДВИЖЕНИЕ КАНДИДАТУР

- 5.1 Генеральный секретарь предлагает управляющим выдвинуть кандидатуры на должности директоров. Письмо-приглашение должно быть направлено заблаговременно до проведения выборов и должно предусматривать период выдвижения кандидатур продолжительностью не менее 28 полных календарных дней.
- 5.2 Выдвигать кандидатуру может только управляющий или заместитель управляющего, когда он исполняет обязанности управляющего.
- 5.3 Управляющий может выдвинуть кандидатуру только одного лица, которое должно дать согласие на выдвижение своей кандидатуры.
- 5.4 Управляющий может выдвинуть кандидатуру лица для участия в выборах только в той же избирательной коллегии, в состав которой входит член ЕБРР, представленный выдвигающим кандидатуру управляющим.
- 5.5 При выдвижении кандидатуры управляющий подтверждает, что кандидат обладает соответствующей квалификацией и опытом для выполнения этой роли, является видным деятелем и имеет хорошую репутацию и согласился с тем, что в случае избрания он будет соответствовать самым высоким стандартам добросовестности и этического поведения согласно соответствующим директивным документам и Кодексу поведения должностных лиц Совета директоров.
- 5.6 Каждая кандидатура должна быть представлена на одном из четырех рабочих языков Банка на бланке выдвижения кандидатур, представленном генеральным секретарем. Бланк выдвижения кандидатур должен быть подписан управляющим или управляющими, выдвигающими кандидатуру, и передан на хранение генеральному секретарю в течение указанного срока. Если от какого-либо управляющего будет получено более одного бланка выдвижения кандидатур, действительным будет считаться только последний бланк выдвижения кандидатур, поданный до истечения срока выдвижения кандидатур.

- 5.7 Выдвижение кандидатур может производиться до даты и времени, установленных генеральным секретарем.
- 5.8 Генеральный секретарь направляет полный список выдвинутых кандидатур управляющим в возможно короткие сроки после окончания периода выдвижения кандидатур. Список должен быть разделен на четыре избирательные коллегии в соответствии с Приложением «В» к Соглашению с указанием лиц, выдвинутых на должность директора в каждой избирательной коллегии.
6. ВЫБОРЫ
- 6.1 Генеральный секретарь предусматривает период голосования продолжительностью не менее 28 полных календарных дней.
- 6.2 Лица, выдвинутые в каждой избирательной коллегии, могут быть избраны только управляющими в данной избирательной коллегии (например, кандидат в избирательной коллегии «А» может быть выдвинут и за него могут проголосовать только управляющие в избирательной коллегии «А»).
- 6.3 До проведения выборов генеральный секретарь выдает каждому управляющему с правом голоса бюллетень для голосования. При любом конкретном баллотировании подсчету подлежат только бюллетени для голосования, выданные для каждого такого баллотирования. Если представлено более одного бюллетеня для голосования, то засчитывается последний полученный бюллетень до истечения срока голосования.
- 6.4 Управляющие представляют свои заполненные бюллетени для голосования генеральному секретарю в сроки, указанные генеральным секретарем для этой цели.
- 6.5 Каждый участвующий в голосовании управляющий должен отдать свой голос только за одного кандидата. Чтобы голосование было признано состоявшимся, бюллетень для голосования должен быть заполнен, датирован и подписан управляющим. После его заполнения бюллетень для голосования с датой и подписью должен быть отправлен в электронном виде по электронной почте генеральному секретарю по адресу: GovernorsVote@ebrd.com.
- 6.6 Если от какого-либо управляющего получено более одного бюллетеня для голосования, действительным будет считаться только последний представленный бюллетень для голосования (полученный генеральным секретарем до окончания соответствующего периода голосования).
- 6.7 В случае возникновения необходимости в проведении еще одного баллотирования, и, как это предусмотрено в Приложении «В» к Соглашению, генеральный секретарь направляет список имен кандидатов, допускаемых к баллотированию, и членов ЕБРР, управляющие от которых вправе участвовать в голосовании.

- 6.8 По завершении каждого баллотирования генеральный секретарь обеспечивает подсчет голосов и направляет управляющим список имен избранных лиц в возможно короткие сроки после того, как должностные лица по проведению выборов официально засвидетельствуют результаты подсчета голосов.
- 6.9 Если должностные лица по проведению выборов полагают, что какой-либо конкретный бюллетень для голосования заполнен неправильно, они в разумные сроки, установленные генеральным секретарем, предоставляют соответствующему управляющему (управляющим) возможность исправить его до официального засвидетельствования результатов подсчета голосов, и такой бюллетень после внесения в него исправлений считается действительным.
7. ОБЪЯВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ
- 7.1 После того, как должностные лица по проведению выборов официально засвидетельствовали результаты подсчета голосов в последнем баллотировании, генеральный секретарь делает заявление с изложением результатов выборов.
8. ПЕРЕДАЧА ГОЛОСОВ
- 8.1 Управляющие, решившие не участвовать в голосовании во время проведения выборов, и управляющие, чьи голоса не принимались в расчет как участвовавшие в выборах директора, могут передавать свои голоса избранному директору на условиях, прописанных в Разделе «D» Приложения «B» к Соглашению.
9. НАЧАЛО СРОКА ПРЕБЫВАНИЯ В ДОЛЖНОСТИ
- 9.1 Директора избираются на должность на трехлетний срок в соответствии с пунктом 5 статьи 26 Соглашения. Этот срок начинается 15 августа в год проведения выборов. Директора вступают в должность в соответствии с пунктом 5 статьи 26 Соглашения и Разделом 4 Правил внутреннего распорядка ЕБРР.
10. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ
- 10.1 Любой вопрос, возникающий в связи с проведением выборов, разрешается генеральным секретарем, но его решение может быть обжаловано по просьбе любого управляющего обращением к Председателю и далее к Совету управляющих. Любые такие вопросы рассматриваются по мере возможности без указания соответствующих конкретных членов или управляющих ЕБРР.

ОФИЦИАЛЬНЫЕ СПИСКИ

**ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА
СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ И ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА
НА 2024–2025 И 2025–2026 ГОДЫ**

2024–2025 годы

Совет управляющих

Председатель
Заместители председателя

Словения
Исландия, Турция

Процедурный комитет

Члены

Словения, Исландия, Турция

2025–2026 годы

Совет управляющих

Председатель
Заместители председателя

Европейский союз
Финляндия, Украина

Процедурный комитет

Члены

Европейский союз, Финляндия, Украина

ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИЙ

(На основании информации, представленной директорскими группами)

Albania

Erjona Bejleri

Deputy Minister

Ministry of Finance

Albania

Alternate Governor

Armenia

Vahe Hovhannisyan

Minister

Ministry of Finance of the Republic of Armenia

Armenia

Governor

Davit Khudatyan

Minister

Ministry of Territorial Administration and Infrastructure of the Republic of Armenia

Armenia

Official Delegate

Hovhannes Khachatryan

Deputy Governor

Central Bank of Armenia

Armenia

Official Delegate

Tigran Avinyan

Mayor of Yerevan

Yerevan Municipality

Armenia

Official Delegate

Milena Hovhannisyan

Head of International Cooperation Department

Ministry of Finance of the Republic of Armenia

Armenia

Official Delegate

Varuzhan Nersesyan

Ambassador of the Republic of Armenia to the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland

Embassy of the Republic of Armenia to the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland

Armenia

Official Delegate

Hayk Sargsyan

First Secretary

Embassy of the Republic of Armenia to the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland

Armenia

Official Delegate

Australia

John Swieringa

Minister Counsellor

Australian Treasury

Australia

Official Delegate

Natalie Horvat

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

Australia

Board Alternate Director

Austria

Harald Waiglein

Director General for Economic Policy and Financial Markets

Federal Ministry of Finance Austria

Austria

Alternate Governor

Elisabeth Gruber

Director, Department for International Financial Institutions

Federal Ministry of Finance

Austria

Official Delegate

Elisabeth Vitzthum

Director for Austria, Israel, Cyprus, Malta, Kazakhstan, Bosnia & Herzegovina

European Bank for Reconstruction and Development

Austria

Board Director

Florian Koller

Advisor, Department for International Financial Institutions

Federal Ministry of Finance

Austria

Official Delegate

Claudia Koerbler

Adviser to the Director for Austria, Israel, Cyprus, Malta, Kazakhstan, Bosnia & Herzegovina

European Bank for Reconstruction and Development

Austria

Adviser to Board Director

Lise Emerson

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Austria

Executive Assistant to Board Director

Azerbaijan

Mikayil Jabbarov

Minister of Economy of the Republic of Azerbaijan

Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan

Azerbaijan

Governor

Elnur Soltanov

Deputy Minister of Energy

Ministry of Energy of the Republic of Azerbaijan

Azerbaijan

Official Delegate

Samad Bashirli

Deputy Minister of Economy of the Republic of Azerbaijan

Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan

Azerbaijan

Official Delegate

Elin Suleymanov

Ambassador

Embassy of Azerbaijan

Azerbaijan

Official Delegate

Asgar Alakbarov

Advisor to the Minister of Economy of the Republic of Azerbaijan

Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan

Azerbaijan

Official Delegate

Jeyhun Musayev

Advisor to the Minister of Economy of the Republic of Azerbaijan

Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan

Azerbaijan

Official Delegate

Inara Mustafayeva Ayyubova

Head of Department on Cooperation with International Organizations

Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan

Azerbaijan

Official Delegate

Kamran Shabanov

Head of Protocol Department of Azerbaijan Export and Investment Promotion Agency (AZPROMO)

Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan

Azerbaijan

Official Delegate

Farida Mammadova

Head of Division on Cooperation with Strategic Financial Institutions

Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan

Azerbaijan

Official Delegate

Fakhraddin Abdullayev

Officer at the Public Relations Department (photographer)

Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan

Azerbaijan

Official Delegate

Tural Shirin

Executive Assistant to the Minister of Economy of the Republic of Azerbaijan

Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan

Azerbaijan

Official Delegate

Belarus

Andrei Kartun

First Deputy Minister of Economy of the Republic of Belarus

Ministry of Economy of the Republic of Belarus

Belarus

Alternate Governor

(Virtually)

Natallia Veliasevich

Chief Specialist

Ministry of Economy of the Republic of Belarus

Belarus

Official Delegate

(Virtually)

Karina Suvhanova

Executive Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

Belarus

Executive Assistant to Board Director

Belgium

Michael Boseret

Attaché Regional Development Banks

Ministry of Finance

Belgium

Official Delegate

David Avarello

Executive Director

European Bank for Reconstruction and Development

Belgium

Board Director

Nabil Gabriel Bansaccal

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

Belgium

Adviser to Board Director

Nadia Chaouchi

Executive Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

Belgium

Executive Assistant to Board Director

Benin

Romuald Wadagno

Senior Minister, Minister of Economy and Finances

Ministry of Economy and Finance

Benin

Governor

Yassine Latoundji

Managing Director

International Cooperation Ministry of Economy and Finance

Benin

Official Delegate

Septime Azonnoudo

Director Europe - Directorate of International Cooperation

Ministry of Economy and Finance

Benin

Official Delegate

Bulgaria

Karina Karaivanova

Board Director for Bulgaria

European Bank for Reconstruction and Development

Bulgaria

Board Alternate Director

Canada

Steven Kuhn

Associate Assistant Deputy Minister

Finance Canada

Canada

Alternate Governor

Catherine Anne Stewart

Executive Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Canada

Board Director

Andrew Robert Smith

Alternate Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Canada

Board Alternate Director

Zachary Edwards

Senior Economist Advisor

Department of Finance Canada

Canada

Official Delegate

Emily Margaret Keenan

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Canada

Adviser to Board Director

Jason Kee

Trade Commissioner

High Commission of Canada in the UK

Canada

Official Delegate

Gemma Anne MacIntyre

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Canada

Adviser to Board Director

Monia Bounouh EP Chambers

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Canada

Executive Assistant to Board Director

China

Hexin Zhu

Deputy Governor

People's Bank of China

China

Temporary Alternate Governor

Lei Wang

Deputy Director General

State Administration of Foreign Exchange

China

Official Delegate

Dingxin Gao

Deputy Director General

People's Bank of China

China

Official Delegate

Bo Sun

Assistant to Deputy Governor

People's Bank of China

China

Official Delegate

Hui Li

Chief Representative of PBoC Europe Office

People's Bank of China

China

Official Delegate

Qiyong Liang

Board Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

China

Board Alternate Director

Côte d'Ivoire

Mélanie Afféri

Minister Counsellor, Embassy of Côte d'Ivoire, UK

Embassy of Côte d'Ivoire, UK

Côte d'Ivoire

Official Delegate

Croatia

Marko Primorac

Deputy Prime Minister and Minister of Finance of the Republic of Croatia

Ministry of Finance of the Republic of Croatia

Croatia

Governor

Ana Zorić

Director of the Directorate for Economy and Financial System

Ministry of Finance of the Republic of Croatia

Croatia

Official Delegate

Petra Mlačić Vučemilović-Jurić

Senior Advisor Specialist

Ministry of Finance of the Republic of Croatia

Croatia

Official Delegate

Domagoj Čipčić

Head of Service for Cooperation with International Financial Institutions

Ministry of Finance of the Republic of Croatia

Croatia

Official Delegate

Cyprus

Andreas Zachariadis

Permanent Secretary

Ministry of Finance

Cyprus

Alternate Governor

Chrysavgi Chrysostomou Lapathiotis

Economic Director

Ministry of Finance

Cyprus

Official Delegate

Czechia

Zbyněk Stanjura

Minister of Finance

Ministry of Finance of the Czech Republic

Czechia

Governor

Marek Mora

Deputy Minister of Finance

Ministry of Finance of the Czech Republic

Czechia

Alternate Governor

Klára Król

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

Czechia

Board Alternate Director

Zuzana Matyášová

Department Director

Ministry of Finance of the Czech Republic

Czechia

Official Delegate

Alena Lídlová Georgiu

Head of Unit

Ministry of Finance of the Czech Republic

Czechia

Official Delegate

Inka Müllerová

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

Czechia

Adviser to Board Director

Ondřej Pařez

Expert

Ministry of Finance of the Czech Republic

Czechia

Official Delegate

(Virtually)

Denmark

Julie Sonne

Head of Division

Ministry of Industry, Business and Financial Affairs

Denmark

Temporary Alternate Governor

Anders Garly Andersen

Alternate Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Denmark

Board Alternate Director

Rasmus Betak Hoejbjerg

Head of Section

Ministry of Industry, Business and Financial Affairs

Denmark

Official Delegate

Egypt

Rania A. Al-Mashat

Minister of Planning, Economic Development & International Cooperation

Ministry of Planning, Economic Development & International Cooperation

Egypt

Governor

Sherif Kamel

Ambassador

Egyptian Embassy - UK

Egypt

Official Delegate

Ahmed Abdelmonem Aly

Manager of EBRD Cooperation Portfolio

Ministry of Planning, Economic Development & International Cooperation

Egypt

Official Delegate

Farah Abouzeid

Team Leader

Ministry of Planning, Economic Development and International Cooperation

Egypt

Official Delegate

Mansour Moataz

Team Leader for EBRD and IFC Cooperation Portfolios

Ministry of Planning, Economic Development and International Cooperation

Egypt

Official Delegate

Yasmeen Salama

Economic Researcher

Ministry of Planning, Economic Development, and International Cooperation

Egypt

Official Delegate

Estonia

Marten Ross

Advisor, Foreign Affairs

European Bank for Reconstruction and Development

Estonia

Alternate Governor

Viljar Lubi

Ambassador

Embassy of Estonia

Estonia

Official Delegate

Jurgen Ligi

Minister of Finance

Ministry of Finance Estonia

Estonia

Governor

Kristi Torim

Economic and Commercial Affairs Counsellor

Estonian Embassy UK

Estonia

Official Delegate

Riina Kai

Head of Finance – Risk

Elering AS

Estonia

Official Delegate

European Investment Bank (EIB)

Thomas Östros

Vice-President

European Investment Bank

European Investment Bank (EIB)

Governor

Teresa Czerwinska

Vice-President

European Investment Bank

European Investment Bank (EIB)

Alternate Governor

Maria Shaw-Barragan

Executive Director for the European Investment Bank

European Bank for Reconstruction and Development

European Investment Bank (EIB)

Board Director

Lionel Rapaille

Director - Lending operations in Enlargement and EU Neighbourhood

European Investment Bank

European Investment Bank (EIB)

Official Delegate

Jörn Thiessen

Head of Strategic Shareholdings

European Investment Bank

European Investment Bank (EIB)

Temporary Alternate Governor

Carsten Morgenstern

Head of Representation

European Investment Bank

European Investment Bank (EIB)

Official Delegate

Magdalena Skrzypczyk

Policy Officer

European Investment Bank

European Investment Bank (EIB)

Official Delegate

(Virtually)

Michael Kogelschatz

Adviser to the EBRD Board Director for the European Investment Bank

European Bank for Reconstruction and Development

European Investment Bank (EIB)

Adviser to Board Director

Ruth Smith

Executive Assistant to EIB Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

European Investment Bank (EIB)

Executive Assistant to Board Director

European Union

Valdis Dombrovskis

Commissioner for Economy and Productivity; Implementation and Simplification

European Commission

European Union

Governor

Jose Eduardo Leandro

Executive Board Director

European Commission

European Union

Temporary Alternate Governor

Žaneta Vegnere

Deputy Head of Cabinet

European Commission

European Union

Official Delegate

Sofja Ribkina

Member of Cabinet

European Commission

European Union

Temporary Alternate Governor

Roy Dickinson

Alternate Director for the European Union

European Commission

European Union

Temporary Alternate Governor

Annika Eriksgaard

Director ECFIN D: International economic and financial relations, global governance

European Commission

European Union

Official Delegate

Michael Karnitschnig

Acting Deputy Director-General, DG MENA

European Commission

European Union

Official Delegate

Mathieu Bousquet

Director

European Commission, Directorate General Enlargement and Eastern Neighbourhood (ENEST)

European Union

Official Delegate

Witold Willak

Head of Unit

European Commission, Directorate-General for Economic and Financial Affairs

European Union

Official Delegate

Barbara Bea Banki-Gardinal
Head of Unit IFIs and Investments

European Commission

European Union
Official Delegate

Fulvio Capurso
Head of Unit

European Commission

European Union
Official Delegate

Markus Aspegren
Economist

European Commission

European Union
Official Delegate

Christopher Moore
Adviser to EU Board Director
European Bank for Reconstruction and Development
European Union
Adviser to Board Director

Cristina Fediuc
Adviser to EU Board Director
European Bank for Reconstruction and Development
European Union
Adviser to Board Director

Carmel O' Donovan

Executive Board Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

European Union

Executive Assistant to Board Director

Finland

Pasi Hellman

Under-Secretary of State

Ministry for Foreign Affairs of Finland

Finland

Alternate Governor

Leena Marjatta Mörttinen

Permanent Under-Secretary

Ministry of Finance

Finland

Official Delegate

Tuuli Juurikkala

Director, Head of Unit

Ministry of Finance

Finland

Official Delegate

Kaisa Heikkilä

Deputy Director, Team Lead

Ministry for Foreign Affairs

Finland

Official Delegate

Anne af Ursin

Senior Ministerial Adviser

Ministry of Finance

Finland

Official Delegate

Jaana Montonen

Counsellor

Ministry for Foreign Affairs

Finland

Official Delegate

Jukka Holappa

Director, West Europe

Business Finland

Finland

Official Delegate

Mikko Autti

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

Finland

Board Alternate Director

France

William Roos

Assistant Secretary Multilateral Affairs and Development

Ministère de l'Economie et des Finances

France

Temporary Alternate Governor

Yann Pouëzat

Director

European Bank for Reconstruction and Development

France

Board Director

Clément Seitz

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

France

Board Alternate Director

Pierre Heilbronn

The French Special Envoy for Ukraine's Relief and Reconstruction

French Government

France

Official Delegate

Antoine Bergerot

Head of unit - multilateral financing

DG Trésor - ministry of Finance

France

Official Delegate

Tarek Gharib

Deputy head of Unit - Multilateral financing for development and climate

DG Trésor

France

Official Delegate

Georgia

Lasha Khutsishvili

Minister of Finance

Ministry of Finance

Georgia

Governor

Natela Turnava

Governor

National Bank of Georgia

Georgia

Alternate Governor

Ekaterine Guntsadze

Deputy Minister

Ministry of Finance

Georgia

Temporary Alternate Governor

Irakli Nadareishvili

Deputy Minister

Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia

Georgia

Official Delegate

Tamta Sopromadze

Head of Macroeconomics and Statistics Department

National Bank of Georgia

Georgia

Official Delegate

Irakli Khomeriki

Acting Head of the Securities Division

Ministry of Finance

Georgia

Official Delegate

Lasha Mgebrishvili

Head of Protocol

Ministry of Finance

Georgia

Official Delegate

Germany

Jeanette Schwamberger

State Secretary

Federal Ministry of Finance

Germany

Alternate Governor

Elke Kallenbach

Deputy Director General

Federal Ministry of Finance

Germany

Temporary Alternate Governor

Dr Michael Offer

Board Director for Germany

European Bank for Reconstruction and Development

Germany

Temporary Alternate Governor

Dr Markus Hörmann

Head of Division

Federal Ministry of Finance

Germany

Temporary Alternate Governor

Dr Konrad Von Hoff

Alternate Board Director for Germany

European Bank for Reconstruction and Development

Germany

Temporary Alternate Governor

Martin Gerhard Lutz

Head of Division Development Policy,

Federal Ministry for Economic Affairs and Energy

Germany

Official Delegate

Antje Oberlaender

Legal Counsel European Affairs

KfW

Germany

Official Delegate

(Virtually)

Jürgen Bayer

Policy Officer

Federal Ministry of Finance

Germany

Official Delegate

Reinhard Schelle

Adviser to Board Director for Germany

European Bank for Reconstruction and Development

Germany

Adviser to Board Director

Anton Frenzel

Assistant Desk Officer

Federal Ministry for Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety

Germany

Official Delegate

Horst Becker

Desk Officer

Federal Ministry of Finance

Germany

Official Delegate

Greece

Dimitris Metaxas-Trikardos

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Greece

Temporary Alternate Governor

Hungary

Márton Bókey

Deputy State Secretary

Ministry for National Economy, Hungary

Hungary

Temporary Alternate Governor

Iceland

Daði Már Kristófersson

Minister of Finance

Ministry of Finance

Iceland

Governor

Guðmundur Axel Hansen

Department of Public Management and Reform

Ministry of Finance

Iceland

Temporary Alternate Governor

Jón Steindór Valdimarsson

Political Advisor

Ministry of Finance - Iceland

Iceland

Official Delegate

India

Solomon Arokiaraj

Joint Secretary

Ministry of Finance

India

Temporary Alternate Governor

(Virtually)

Manisha Sinha

Additional Secretary

Ministry of Finance

India

Official Delegate

(Virtually)

Iraq

Mohammed Jawad Al-Eshaiker

Counsellor - Head of Economic Section

Embassy of Republic of Iraq

Iraq

Official Delegate

Ireland

Paschal Donohoe

Minister for Finance

Ministry of Finance - Ireland

Ireland

Governor

Brendan O'Connor

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Ireland

Board Director

Paul Ryan

Head of the International finance division

Ministry of Finance - Ireland

Ireland

Official Delegate

Saira Haque

Executive Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

Ireland

Executive Assistant to Board Director

Michael Taggart

Head of European International Financial Institutions

Ministry of Finance - Ireland

Ireland

Official Delegate

David Johnson
Financial Attaché
Embassy of Ireland
Ireland
Official Delegate

Mary Keeney
Assistant Principal
Department of Finance
Ireland
Official Delegate

Israel

Ophir Gore

Senior Deputy to the Chief Economist for International Affairs

Ministry of Finance, Israel

Israel

Official Delegate

Esti Feldman

Alternate Director for Israel

European Bank for Reconstruction and Development

Israel

Board Alternate Director

Italy

Riccardo Barbieri Hermitte

Direttore Generale del Tesoro

Ministry of Economy and Finance

Italy

Temporary Alternate Governor

Lawrence Bartolomucci

Head of Unit MDBs

Ministry of Economy and Finance

Italy

Temporary Alternate Governor

Manuela Nenna

Board Director for Italy

European Bank for Reconstruction and Development

Italy

Board Director

Umberto Bernardo

Board Alternate Director for Italy

European Bank for Reconstruction and Development

Italy

Board Alternate Director

Claudia Mordini

Senior Advisor

Ministry of Economy and Finance

Italy

Temporary Alternate Governor

Ludovica Soderini

Senior Advisor

Ministry of Economy and Finance

Italy

Official Delegate

Arianna Caliarì

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Italy

Adviser to Board Director

Chiara Fulvi

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Italy

Adviser to Board Director

Giovanna Marchioro

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Italy

Executive Assistant to Board Director

Japan

Kuniyoshi Azuma

Parliamentary Vice-Minister of Finance

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

Daiho Fujii

Deputy Vice Minister of Finance for International Affairs

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

Minoru Hasegawa

Director for Policy Co-ordination, Multilateral Development Banks Division, International Bureau

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

Yusuke Sekiguchi

Deputy Director, Multilateral Development Banks Division, International Bureau

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

(Virtually)

Yuho Myoda

Deputy Director, Office of the Vice Minister of Finance for International Affairs

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

Takeshi Kogawa

Secretary to the Parliamentary Vice-Minister of Finance

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

Tatsuya Hashizume

Section Chief, Multilateral Development Banks Division, International Bureau

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

Mizuho Ito

Section Chief, Office of the Vice Minister of Finance for International Affairs

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

Shigeto Hiki

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Japan

Board Director

Tomoko Kubo

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

Japan

Board Alternate Director

Yu Hasegawa

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Japan

Adviser to Board Director

Shun Tsuchida

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Japan

Adviser to Board Director

Barbara Brayne

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Japan

Executive Assistant to Board Director

Ayaka Yokokawa

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Japan

Executive Assistant to Board Director

Jordan

Zeina Toukan

Minister of Planning & International Cooperation

Ministry of Planning & International Cooperation

Jordan

Governor

Mothanna Gharaibeh

Minister

Ministry of Investment

Jordan

Official Delegate

Emad Shanaah

Director of International Cooperation Department

Ministry of Planning & International Cooperation

Jordan

Alternate Governor

Marion Albataineh

Advisor to the Minister

Minister of Planning and International Cooperation

Jordan

Official Delegate

Belal Abzakh

Deputy Head of Mission

Jordanian Foreign Service

Jordan

Official Delegate

Rawan Al Faqir

First Secretary

Embassy of Jordan in London

Jordan

Official Delegate

Kazakhstan

Madi Takiyev

Minister of Finance of the Republic of Kazakhstan

Ministry of Finance of the Republic of Kazakhstan

Kazakhstan

Governor

Marat Yelibayev

Chairman of the Management Board

Development Bank of Kazakhstan JSC

Kazakhstan

Official Delegate

Dina Zhanadil

Managing Director

Development Bank of Kazakhstan JSC

Kazakhstan

Official Delegate

Magzhan Ilyassov

Ambassador

Embassy of Kazakhstan in the UK

Kazakhstan

Official Delegate

Korea

Jisung Moon

Director General of Development Finance Bureau

Ministry of Economy and Finance

Korea

Official Delegate

Kyunghee Kim

Director

European Bank for Reconstruction and Development

Korea

Board Director

Jinwoan Beom

Director of International Financial Institutions Division

Ministry of Economy and Finance

Korea

Official Delegate

Dongeun Lee

Deputy Director

Ministry of Economy and Finance

Korea

Official Delegate

Tae Ho Koh

Senior Economist

Bank of Korea

Korea

Official Delegate

Inju Chang

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

Korea

Adviser to Board Director

Jiyeon Yang

Deputy Director of Industrial Policy Division

Ministry of Economy and Finance

Korea

Official Delegate

Nikoo Saffari

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Korea

Executive Assistant to Board Director

Kyrgyz Republic

Bakyt Sydykov

Minister

Ministry of Economy and Commerce of the Kyrgyz Republic

Kyrgyz Republic

Governor

Almaz Baketaev

Minister of Finance of the Kyrgyz Republic

Ministry of Finance of the Kyrgyz Republic

Kyrgyz Republic

Alternate Governor

Melis Turgunbaev

Governor

National Bank of the Kyrgyz Republic

Kyrgyz Republic

Official Delegate

Beginmai Toktorbaeva

Head of the External Assistance Department

Ministry of Economy and Commerce of the Kyrgyz Republic

Kyrgyz Republic

Official Delegate

Akbar Bekboev

Assistant to the Minister of Finance of the Kyrgyz Republic

Ministry of Finance of the Kyrgyz Republic

Kyrgyz Republic

Official Delegate

Latvia

Arvils Aseradens

Minister of Finance

Ministry of Finance

Latvia

Governor

Baiba Bane

State Secretary

Ministry of Finance

Latvia

Official Delegate

Liene Vitola

Head of International Financial Institutions Division

Ministry of Finance of the Republic of Latvia

Latvia

Official Delegate

Aleksis Jarockis

Director of Communication Department

Ministry of Finance

Latvia

Official Delegate

Amanda Ertmane

Project Manager, International Financial Institutions Division

Ministry of Finance

Latvia

Official Delegate

Jurijs Spiridonovs

Board Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

Latvia

Adviser to Board Director

Lithuania

Aloyzas Vitkauskas

Adviser to the Minister of Finance

Ministry of Finance of the Republic of Lithuania

Lithuania

Official Delegate

Jurgita Uzieliene

Senior Adviser, EU and International Affairs Department

Ministry of Finance of the Republic of Lithuania

Lithuania

Official Delegate

Migle Tuskiene

Alternate Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Lithuania

Board Alternate Director

Ieva Stulgytė

Chief Officer, International Affairs Division

Ministry of Finance of the Republic of Lithuania

Lithuania

Official Delegate

Luxembourg

Arsene Jacoby

Director, Multilateral Affairs

Ministry of Finance

Luxembourg

Alternate Governor

Christophe Zeeb Ichter

Government Counsellor

Ministry of Finance

Luxembourg

Adviser to Board Director

Yves Weber

Attaché

Ministry of Finance

Luxembourg

Official Delegate

Malta

Clyde Caruana

Minister for Finance

Ministry for Finance

Malta

Governor

Paul Zahra

Permanent Secretary

Ministry of Finance

Malta

Alternate Governor

Leanne Camilleri

Head of Secretariat

Ministry for Finance

Malta

Official Delegate

Mexico

Elena Aparici

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Mexico

Temporary Alternate Governor

Moldova

Doina Nistor

Deputy Prime Minister, Minister of Economic Development and Digitalization

Ministry of Economic Development and Digitalization

Moldova

Governor

Anca Dana Dragu

Governor

National Bank of Moldova

Moldova

Alternate Governor

Vadim Codreanu

Director

Public Institution Organization for Entrepreneurship Development

Moldova

Official Delegate

Natalia Selevestru

State Secretary

Ministry of Economic Development and Digitalization

Moldova

Official Delegate

Aliona Strajescu

Director of International Relations and European Integration Department

National Bank of Moldova

Moldova

Official Delegate

Mongolia

Zolboo Ganbold

Director General - Financial and Fiscal Research Department

Ministry of Finance of Mongolia

Mongolia

Temporary Alternate Governor

Enkhjin Atarbaatar

Director General - Financial Markets Department

Bank of Mongolia

Mongolia

Official Delegate

Ariunbat Naimanjin

Director General - Banking Resolution and Policy Department

Bank of Mongolia

Mongolia

Official Delegate

Gan-Ochir Doojav

Representative of the Bank of Mongolia in London

Bank of Mongolia

Mongolia

Official Delegate

Tsolmon Tuguldur

Foreign Relations Specialist - Administration and Planning Department

Bank of Mongolia

Mongolia

Official Delegate

Zorigtbat Tseveenjav

Counsellor (Trade and Economic Affairs)

Embassy of Mongolia in the United Kingdom

Mongolia

Official Delegate

Montenegro

Novica Vukovic

Minister of Finance

Government of Montenegro - Ministry of Finance

Montenegro

Governor

Andrijana Ulic Rajovic

General Director for Public Debt

Government of Montenegro - Ministry of Finance

Montenegro

Alternate Governor

Milica Adzic

State Secretary

Government of Montenegro - Ministry of Finance

Montenegro

Official Delegate

Sanja Crvenica

Advisor

Ministry of Finance

Montenegro

Official Delegate

Morocco

Mohammed Tarik Bchir

Directeur du Trésor et des Finances Extérieures par intérim

Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Ministère de l'Economie et des Finances

Morocco

Alternate Governor

Brahim Chouqui

Chef de Division, chargé des relations avec l'Europe à la DTFE

Direction du Trésor et des Finances Extérieures

Morocco

Official Delegate

Netherlands

Heleen Uijt de Haag

Director International Financial Affairs

Ministry of Finance of the Netherlands

Netherlands

Temporary Alternate Governor

Elizabeth Bans Nobre

Deputy Director Multilateral Institutions and Human Rights Department

Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands

Netherlands

Official Delegate

Bas Butler

Coordinator International Financial Institutions

Ministry of Finance of the Netherlands

Netherlands

Official Delegate

Siem Pelgrom

Policy Advisor

Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands

Netherlands

Official Delegate

Friso Roos

Policy Adviser

Ministry of Finance of the Netherlands

Netherlands

Official Delegate

René van Hell

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Netherlands

Board Director

Enrique Madereel

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Netherlands

Adviser to Board Director

Claire Veldhuizen

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Netherlands

Executive Assistant to Board Director

Bibi Ploem

Junior Adviser to the Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Netherlands

Adviser to Board Director

New Zealand

Natalie Horvat

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

New Zealand

Board Alternate Director

Nigeria

Adebayo Olawale Edun

Honourable Minister

Federal Ministry of Finance

Nigeria

Governor

Sanyade Daisy Julia Okoli

Special Adviser to the President on Finance and Economy

Federal Ministry of Finance

Nigeria

Official Delegate

Abubakar Ibrahim Matazu

Deputy Director

Federal Ministry of Finance

Nigeria

Official Delegate

Olaniran Tomiwa Osotuyi

Special Adviser to the Honourable Minister

Federal Ministry of Finance

Nigeria

Official Delegate

Mukhtar Olaide Amasa

Finance Officer

Federal Ministry of Finance

Nigeria

Official Delegate

Norway

Ragnhild Sjoner Syrstad

State Secretary

Norwegian Ministry of Trade, Industry and Fisheries

Norway

Alternate Governor

Jon Nicolaisen

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Norway

Board Director

Anne Kristin Hermansen

Senior Advisor

Norwegian Ministry of Foreign Affairs

Norway

Official Delegate

Harald Christopher Flølo Hawkins

Senior Policy Advisor

Norwegian Ministry of Trade, Industry and Fisheries

Norway

Official Delegate

Rune Goul Nellesmann

Senior Adviser

The Norwegian Ministry of Finance

Norway

Official Delegate

Andreas Karlberg Pettersen

Senior Adviser

Norwegian Agency for Development Cooperation

Norway

Official Delegate

Poland

Pawel Karbownik

Undersecretary of State

Ministry of Finance

Poland

Alternate Governor

Piotr Jacek Szpunar

Board Director for Poland

European Bank for Reconstruction and Development

Poland

Board Director

Malgorzata Grotte

Deputy Director

Ministry of Finance

Poland

Official Delegate

Grzegorz Wasilewski

Counsellor

Ministry of Finance

Poland

Official Delegate

Katarzyna Wais

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Poland

Adviser to Board Director

Wioletta Barwicka-Lofthouse

Chair of the Administrative Council

Council of Europe Development Bank

Poland

Official Delegate

Anna Suszynska

Executive Board Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

Poland

Executive Assistant to Board Director

Michal Franas

Advisor to the Deputy Minister of Finance

Ministry of Finance, Poland

Poland

Official Delegate

Portugal

José Carlos Fernandes de Azevedo Pereira

Diretor-General

GPEARI - Ministry of Finance

Portugal

Alternate Governor

José Tavares

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

Portugal

Board Alternate Director

Diogo Lopes Monteiro

Board Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

Portugal

Adviser to Board Director

Cristina Moniz

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

Portugal

Adviser to Board Director

Romania

Marius-Alin Andries

State Secretary

Ministry of Finance

Romania

Temporary Alternate Governor

Lucian Isar

Board Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

Romania

Board Alternate Director

Eliza Gereanu

Senior Expert

Ministry of Finance

Romania

Official Delegate

Russian Federation

Ivan Ivannikov

Deputy Director of the Department for Foreign Economic Activity Coverage

Ministry of Economic Development of the Russian Federation

Russian Federation

Temporary Alternate Governor

Ilya Kavtaskin

Alternate Director Constituency office for the Russian Federation, Belarus and Tajikistan

European Bank for Reconstruction and Development

Russian Federation

Board Alternate Director

Dmitry Stegnyy

Counsellor

Embassy of the Russian Federation to the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland

Russian Federation

Official Delegate

Valeriia Onishchenko

Third Secretary

The Embassy of the Russian Federation to the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland

Russian Federation

Official Delegate

Anton Ryndin

Head of Section of the International Investment Cooperation

Ministry of Economic Development of the Russian Federation

Russian Federation

Official Delegate

(Virtually)

Andrei Lobaskov

Adviser of the Section of Foreign Trade Analysis and Trade Policy

Ministry of Economic Development of the Russian Federation

Russian Federation

Official Delegate

(Virtually)

Guseva Ekaterina

Deputy Director of the Department for International Financial Relations

Ministry of Finance of the Russian Federation

Russian Federation

Official Delegate

(Virtually)

Daria Teterkina

Head of the Division of the Department for International Financial Relations

Ministry of Finance of the Russian Federation

Russian Federation

Official Delegate

(Virtually)

Danil Shamalov

Vice Head of the Division of the Department for International Financial Relations

Ministry of Finance of the Russian Federation

Russian Federation

Official Delegate

(Virtually)

Alexey Krivenkov

Chief Specialist of the Department for International Financial Relations

Ministry of Finance of the Russian Federation

Russian Federation

Official Delegate

(Virtually)

Ilya Chubarov

Third Secretary

Ministry of Foreign Affairs

Russian Federation

Official Delegate

(Virtually)

San Marino

Maurizio Bragagni

Alternate Governor

San Marino

San Marino

Alternate Governor

Lorenc Xhaferaj

Adviser

San Marino Consulate

San Marino

Official Delegate

Slovak Republic

Ladislav Kamenický

Minister of Finance

Ministry of Finance of the Slovak Republic

Slovak Republic

Governor

Peter Kažimír

Governor

National Bank of Slovakia

Slovak Republic

Alternate Governor

Iveta Lukáčová

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Slovak Republic

Temporary Alternate Governor

Matej Blažej

Policy Adviser

Ministry of Finance of the Slovak Republic

Slovak Republic

Temporary Alternate Governor

Slovenia

Klemen Boštjančič

Minister

Ministry of Finance of the Republic of Slovenia

Slovenia

Governor

Nikolina Prah

State Secretary

Ministry of Finance of the Republic of Slovenia

Slovenia

Alternate Governor

Sanja Štiglic

Ambassador

Slovene Embassy London

Slovenia

Official Delegate

Tina Hojnik

PR in Protocol Advisor

Ministry of Finance of the Republic of Slovenia

Slovenia

Official Delegate

Doroteja Dobovšek

Advisor

Ministry of Finance of the Republic of Slovenia

Slovenia

Official Delegate

Rok Ponikvar

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

Slovenia

Board Alternate Director

Spain

Jose Vicente Perez Lopez

Deputy Director General for MDBs, IMF and G20

Ministry of Economy, Trade and Business

Spain

Temporary Alternate Governor

Rafael Dominguez Garcia

Advisor

Ministry for Economy and Digitalization, Spain

Spain

Temporary Alternate Governor

Elisa Carbonell

Chief Executive Officer

ICEX España Exportación e Inversiones

Spain

Official Delegate

Rafael Ortega Ripoll

Commercial Counsellor

Embassy of Spain. Economic and Commercial Office

Spain

Official Delegate

Elena Maria Vazquez de Parga

Director for Spain, Mexico, UAR, Iraq

European Bank for Reconstruction and Development

Spain

Board Director

Manuel Enrique Alejo Gonzalez

Alternate Director for Spain, Mexico, UAE, Iraq

European Bank for Reconstruction and Development

Spain

Board Alternate Director

Elizabeth Martinez Rico

Executive Assistant For the Const. Office to Spain, Mexico, UAE, Iraq

European Bank for Reconstruction and Development

Spain

Executive Assistant to Board Director

Sweden

Elin Bergman

Deputy director

Ministry of Finance

Sweden

Alternate Governor

Hans Daniel Johansson Århem

Head of Section for Reform Support

Ministry for Foreign Affairs

Sweden

Official Delegate

Daniel Klasander

Desk officer

Ministry of Finance

Sweden

Official Delegate

Magnus Rystedt

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Sweden

Board Director

Kristina Akesson

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

Sweden

Board Alternate Director

Lena Berglow Elm

Senior Program Manager

Sida

Sweden

Official Delegate

Eric Thomas Alveteg

Deputy Head of Cooperation

Embassy of Sweden Chisinau

Sweden

Official Delegate

Karin Kronhoffer

Chief Strategy and Communications Officer

Swedfund

Sweden

Official Delegate

Switzerland

Daniel Dominique Paravicini

Ambassador, Delegate of the Swiss Government for Trade Agreements

Swiss State Secretariat for Economic Affairs

Switzerland

Alternate Governor

Laurance Christina Pascale Roth

Programme Manager

SECO

Switzerland

Official Delegate

Liliana de Sá Kirchknopf

EBRD Board Director, Switzerland

European Bank for Reconstruction and Development

Switzerland

Board Director

Anne-Marie Pragnell

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

Switzerland

Adviser to Board Director

Corinne Estermann

Adviser to the Director for Switzerland, Ukraine, Serbia, Uzbekistan, Liechtenstein, Montenegro, Tur

European Bank for Reconstruction and Development

Switzerland

Adviser to Board Director

Tajikistan

Yusuf Majidi

First Deputy Minister of Finance

Ministry of Finance

Tajikistan

Governor

Fariddun Akildzhanov

Chief Specialist

Ministry of Finance

Tajikistan

Official Delegate

Bakhtiyor Muhamedjanov

Second Secretary

Tajikistan Embassy

Tajikistan

Official Delegate

Komila Nazirmadova

Attache

Tajikistan Embassy

Tajikistan

Official Delegate

Tunisia

Bessem Mbarek

Director

Ministry of Economy and Planing

Tunisia

Alternate Governor

Türkiye

Mehmet Şimşek

Minister

Ministry of Treasury and Finance

Türkiye

Governor

Kerem Dönmez

Director General

Ministry of Treasury and Finance

Türkiye

Official Delegate

Yasemin Girici

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Türkiye

Board Director

Duygu Güven

Advisor to the Minister

Ministry of Treasury and Finance

Türkiye

Official Delegate

Tevfik Kalkan

Head of Department

Ministry of Treasury and Finance

Türkiye

Official Delegate

Tuğçe Gül Türk Şenver

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Türkiye

Adviser to Board Director

Turkmenistan

Myratdurdy Orazdurdyev

Deputy Chairman

Central Bank of Turkmenistan

Turkmenistan

Governor

Nurmammet Ilamanov

Main Specialist of Issue Department

The Central Bank of Turkmenistan

Turkmenistan

Official Delegate

Ukraine

Sergii Marchenko

Minister of Finance of Ukraine

Ministry of Finance of Ukraine

Ukraine

Governor

Olha Zykova

Deputy Minister of Finance of Ukraine

Ministry of Finance of Ukraine

Ukraine

Official Delegate

Yuriy Heletiy

Deputy Governor

The National Bank of Ukraine

Ukraine

Alternate Governor

Maryna Benedyk

Acting Director of the Department of International Relations

Ministry of Finance of Ukraine

Ukraine

Official Delegate

Olena Mykhaylova

Director of the International Financial Projects Department

Ministry of Finance of Ukraine

Ukraine

Official Delegate

Artem Shevaley

Alternate Director

European Bank of Restructuring and Development

Ukraine

Board Alternate Director

Oleg Pavlovskyi

Advisor to the Minister of Finance of Ukraine

Ministry of Finance of Ukraine

Ukraine

Official Delegate

Andriy Kharytynskyi

Counsellor for Economic Affairs

Embassy of Ukraine in the United Kingdom

Ukraine

Adviser to Board Director

United Arab Emirates

Thuraiya Alhashmi

Director of International Relations and Organizations

Ministry of Finance

United Arab Emirates

Temporary Alternate Governor

Mozah Almatroushi

Head of Section

Ministry of Finance

United Arab Emirates

Official Delegate

United Kingdom

Rachel Reeves

Chancellor of the Exchequer

HM Treasury

United Kingdom

Governor

Lindsey Whyte

Director General

HM Treasury

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

Vanessa MacDougall

Director for the United Kingdom

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Suzane Kantor

Director of International Finance and Economic Security

HM Treasury

United Kingdom

Official Delegate

Phillip Stevens

Director

Foreign, Commonwealth and Development Office

United Kingdom

Official Delegate

Katherine Fisher

Deputy Director

HM Treasury

United Kingdom

Official Delegate

Mark Paskins

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Charlotte Clapham

Deputy Director (Russia, Ukraine and Economic Security)

HM Treasury - United Kingdom

United Kingdom

Official Delegate

Louise Walker

Head, Private Sector and Capital Markets Department

Foreign, Commonwealth and Development Office

United Kingdom

Official Delegate

Christopher Bold

Deputy Director, International Financial Institutions Division

Foreign, Commonwealth and Development Office

United Kingdom

Official Delegate

Oliver Benjamin Booth

Head of Multilateral Development Banks Unit

HM Treasury

United Kingdom

Official Delegate

Lauren Godfrey

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Katherine Millard

Senior Policy Advisor - Multilateral Development Banks

HM Treasury

United Kingdom

Official Delegate

Sara Labbate

Deputy Team Leader, Regional Development Banks

Foreign, Commonwealth and Development Office

United Kingdom

Official Delegate

Simon Calvert

Senior Private Finance Adviser

Foreign, Commonwealth and Development Office

United Kingdom

Official Delegate

Ella Hutchinson
Senior Policy Adviser

HM Treasury

United Kingdom
Official Delegate

Alex Finkelstein
Senior Policy Advisor

HM Treasury

United Kingdom
Official Delegate

Anna French
Deputy Head
Foreign, Commonwealth and Development Office

United Kingdom
Official Delegate

Neelendra Ghosh
Policy Adviser, Multilateral Development Banks

HM Treasury

United Kingdom
Official Delegate

Lauren Mealing
Policy Advisor

HM Treasury

United Kingdom
Official Delegate

Laivi Sykes

Policy, Programme and Engagement Officer

Foreign, Commonwealth and Development Office

United Kingdom

Official Delegate

Doreen Lynch

Executive Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

United States

Margaret Kuhlrow

Deputy Assistant Secretary, International Development Finance and Policy

U.S. Department of the Treasury

United States

Official Delegate

Eric Meyer

Deputy Assistant Secretary of the Treasury for Africa and the Middle East

U.S. Department of the Treasury

United States

Official Delegate

Brian McCauley

Deputy Assistant Secretary for Europe and Eurasia

U.S. Department of the Treasury

United States

Official Delegate

Katherine Allen

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United States

Board Alternate Director

Anna Jewell

Policy Advisor

U.S. Department of the Treasury

United States

Official Delegate

Dennis Simmons

Senior Adviser (Commercial)

European Bank for Reconstruction and Development

United States

Adviser to Board Director

Marisa Plowden

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United States

Adviser to Board Director

Aaron Badway

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United States

Adviser to Board Director

Chrystal Denys

Adviser (Commercial)

European Bank for Reconstruction and Development

United States

Adviser to Board Director

Claire D'Alessio

Intern

European Bank for Reconstruction and Development

United States

Official Delegate

Marissa Taylor

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United States

Official Delegate

Lauren Sprott

Foreign Affairs Officer

U.S. Department of State

United States

Official Delegate

(Virtually)

Amirali Tejpar

Economic Growth Assistance Officer

U.S. Department of State

United States

Official Delegate

(Virtually)

Uzbekistan

Jamshid Khodjaev

Deputy Prime Minister of the Republic of Uzbekistan

Deputy Prime Minister

Uzbekistan

Governor

Shukhrat Vafaev

Executive Director

Director General of Uzbekistan Fund for Reconstruction and Development

Uzbekistan

Alternate Governor

Shokhrukh Gulamov

Acting Deputy Minister of Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan

Deputy Minister

Uzbekistan

Alternate Governor

ПРЕДСТАВИТЕЛИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Азиатский банк развития (АзБР)

Оксана Пак
 Кэти Марш
 Джеймс Холден
 Дэвид Гарригос-Солива
 Ксения Роган
 Хейди Эар-Дюпюи

Африканский банк развития

Фернандо Балдеррама

Группа Всемирного банка

Мариана Фелисио
 Али Рахим
 Кармен Селесте Малена
 Георгес Аззи
 Ольга Скловская
 Кларин Стенферт

Исламский банк развития

Исмаил Мохамед

Продовольственная и сельскохозяйственная
 организация ООН (ФАО)

Нада Звекич

Северный инвестиционный банк (СИБ)
 Фонд международного развития ОПЕК (Фонд ОПЕК)

Андрэ Куусвек
 Тарик Альнассар
 Оладипо Аджике

Черноморский банк торговли и развития

Серхат Кексал
 Драгош-Пол Унгуряну
 Астериос Цукалас

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ

на 15 мая 2025 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Давид Аварелло	Рок Пониквар	Бельгия, Словения, Люксембург
-	Кэтрин Аллен	США
Елена Апаричи	Энрике Алехо	Испания, Мексика, Объединенные Арабские Эмираты, Ирак
Элизабет Витцхум	Эсти Фельдман	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Тамас Войниц	Клара Кроль	Венгрия, Чехия, Словакия, Хорватия, Грузия
Ясемин Гиричи	Люциан Изар	Турция, Румыния, Азербайджан, Молдова, Киргизская Республика, Алжир
-	Илья Кавтаськин	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Кунгхи Ким	Натали Хорват	Корея, Австралия, Новая Зеландия, Египет
Лилиана де Са Кирхкнопф	Артем Шевалев	Швейцария, Украина, Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Узбекистан
Жозе Леандро	Рой Дикинсон	Европейский союз
Ванесса Макдугалл	Марк Паскинс	Соединенное Королевство
Димитрис Метаксас-Трикардос	Хосе Таварес	Португалия, Греция, Сан-Марино, Индия
Мануэла Ненна	Умберто Бернфрдо	Италия
Джон Николайсен	Микко Аутти	Норвегия, Финляндия, Латвия, Ливан
Брендан О'Коннор	Андерс Гарли Андерсен	Ирландия, Дания, Литва, Косово
Михаэль Оффер	Конрад вон Хофф	Германия
Янн Пуэзат	Клемент Зейтц	Франция
Магнус Рустедт	Кристина Акессон	Швеция, Исландия, Эстония
Кэтрин Стюарт	Эндрю Смит	Канада, Марокко, Иордания, Тунис
Рене ван Хелл	Чион Льян	Нидерланды, Китай, Монголия, Северная Македония, Армения
Сигето Хики	Томоко Кубо	Япония
Мария Шо-Барраган	-	Европейский инвестиционный банк
Петр Шпунар	Карина Карайванова	Польша, Болгария, Албания