

# Отчет о Ежегодном заседании 2024 года



Ежегодное заседание и Деловой форум ЕБРР 2024 года состоялись с 14 по 16 мая в Ереване (Армения). В мероприятии, прошедшем под лозунгом «Достигаем результатов вместе», приняли участие государственные должностные лица, руководители финансовых организаций и компаний, предприниматели, представители гражданского общества и средств массовой информации со всего мира.

Управляющие избрали Одиль Рено-Бассо Президентом ЕБРР на второй четырехлетний срок.

Совет управляющих рассмотрел текущую Стратегическую и капитальную базу Банка, и управляющие дали указания по подготовке следующей Стратегической и капитальной базы, которая должна быть утверждена на Ежегодном заседании в 2025 году.

Совет управляющих утвердил постановления, в соответствии с которыми Кения и Нигерия были приняты в качестве потенциальных членов Банка, присоединившись к Бенину, Кот-д'Ивуару, Гане и Сенегалу, как отвечающие утвержденным управляющими в 2023 году поправкам к Соглашению об учреждении Банка, позволяющим осуществлять ограниченное и постепенное распространение его операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

Отчет представляет собой официальный отчет о тридцать третьем Ежегодном заседании Совета управляющих.

## ЧАСТЬ 1

### Краткий отчет о Ежегодном заседании, основные выступления и письменные заявления управляющих

2

- Краткий отчет
- Обращение Премьер-министра Армении
- Заявление Председателя Совета управляющих на открытии Ежегодного заседания
- Заявление Президента Европейского банка реконструкции и развития на открытии Ежегодного заседания

- Официальные письменные заявления управляющих от следующих членов: Австрия, Армения, Беларусь, Болгария, Венгрия, Германия и Франция, Греция, Грузия, Дания, Европейский инвестиционный банк, Европейский союз, Израиль, Ирландия, Исландия, Испания, Италия, Казахстан, Канада, Кипр, Киргизская Республика, Китай, Корея, Косово, Латвия, Ливан, Литва, Мальта, Мексика, Молдова, Монголия, Нидерланды, Норвегия, Объединенные Арабские Эмираты, Польша, Португалия, Российская Федерация, Румыния, Сан-Марино, Северная Македония, Словения, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты Америки, Турция, Финляндия, Франция и Германия, Хорватия, Черногория, Чехия, Швейцария, Швеция, Эстония, Япония.
- Заключительное слово Президента Европейского банка реконструкции и развития
- Заключительное слово Председателя Совета управляющих

## ЧАСТЬ 2

|                                                                                                                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Документы, представленные в Совет управляющих</b>                                                                  | <b>94</b>  |
| Повестка дня (включая сводную программу)                                                                              | 95         |
| Доклад Процедурного комитета, сформированного на 2023–2024 годы                                                       | 99         |
| Выборы Президента: проект постановления                                                                               | 104        |
| Доклад Совета директоров «Обзор осуществления Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы»                    | 105        |
| Вопросы к управляющим: подготовка следующей Стратегической и капитальной базы                                         | 149        |
| Доклад Совета директоров и проект постановления «О членстве Кении»                                                    | 154        |
| Доклад Совета директоров и проект постановления «О членстве Нигерии»                                                  | 157        |
| Годовой обзор за 2023 год <sup>1</sup>                                                                                |            |
| Годовой финансовый отчет за 2023 год <sup>1</sup>                                                                     |            |
| Доклад Совета директоров и проект постановления «О финансовой отчетности и отчете независимых аудиторов за 2023 год»  | 160        |
| Доклад Совета директоров и проект постановления «О финансовой отчетности по специальным фондам за 2023 год»           | 162        |
| Доклад Совета директоров «Стратегический исполнительный план на 2024–2026 годы»                                       | 168        |
| Доклад Совета директоров «О многообразии и инклюзивности в Совете директоров за 2023 год»                             | 177        |
| Доклад Совета директоров и проект постановления «Последовательность проведения Ежегодных заседаний в 2026–2027 годах» | 189        |
| <b>Постановления, принятые после тридцать второго Ежегодного заседания</b>                                            | <b>192</b> |
| Постановление № 263 «О членстве Бенина»                                                                               | 193        |
| Постановление № 264 «О членстве Кот-д’Ивуара»                                                                         | 195        |

<sup>1</sup> Документ доступен отдельно в Интернете.

|                                                                                                                                           |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Постановление № 265 «Об увеличении разрешенного к выпуску акционерного капитала и подписке на него»                                       | 197        |
| Постановление № 266 «О перенаправлении средств чистого дохода»                                                                            | 200        |
| Постановление № 267 «О членстве Ганы»                                                                                                     | 202        |
| Постановление № 268 «О членстве Сенегала»                                                                                                 | 204        |
| Постановление № 269 «Оклад Президента: корректировка в 2024 году»                                                                         | 206        |
| Постановление № 270 «Денежное вознаграждение членов Совета директоров и заместителей членов Совета директоров: корректировка в 2024 году» | 207        |
| Постановление № 271 «О денежном вознаграждении Президента»                                                                                | 208        |
| <b>Постановления, принятые на тридцать третьем Ежегодном заседании</b>                                                                    | <b>209</b> |
| Постановление № 272 «О выборах Президента»                                                                                                | 210        |
| Постановление № 273 «О членстве Кении»                                                                                                    | 211        |
| Постановление № 274 «О членстве Нигерии»                                                                                                  | 213        |
| Постановление № 275 «О финансовой отчетности и отчете независимых аудиторов за 2023 год»                                                  | 215        |
| Постановление № 276 «О финансовой отчетности по специальным фондам за 2023 год»                                                           | 216        |
| Постановление № 277 «Последовательность проведения Ежегодных заседаний в 2026–2027 годах»                                                 | 217        |
| <b>ЧАСТЬ 3</b>                                                                                                                            | <b>218</b> |
| <b>Официальные списки</b>                                                                                                                 |            |
| Должностные лица Совета управляющих и Процедурного комитета на 2023–2024 и 2024–2025 годы                                                 | 219        |
| Члены делегаций                                                                                                                           | 220        |
| Представители международных организаций                                                                                                   | 302        |
| Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители                                                                                             | 303        |

**ОТЧЕТ О ТРИДЦАТЬ ТРЕТЬЕМ  
ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ**

**ЧАСТЬ 1**

В часть 1 включены:

|                                                                                                     |    |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------|
| - Краткий отчет                                                                                     |    | 2                                |
| - обращение Премьер-министра Армении                                                                |    | 4                                |
| - заявление Председателя Совета управляющих на открытии Ежегодного заседания                        |    | 7                                |
| - заявление Президента Европейского банка реконструкции и развития на открытии Ежегодного заседания |    | 11                               |
| - Официальные письменные заявления управляющих от следующих членов:                                 |    |                                  |
| Австрия                                                                                             | 16 | Мальта 54                        |
| Армения                                                                                             | 18 | Мексика 56                       |
| Беларусь                                                                                            | 19 | Молдова 56                       |
| Болгария                                                                                            | 20 | Монголия 57                      |
| Венгрия                                                                                             | 22 | Нидерланды 58                    |
| Германия и Франция                                                                                  | 23 | Норвегия 59                      |
| Греция                                                                                              | 25 | Объединенные Арабские Эмираты 60 |
| Грузия                                                                                              | 26 | Польша 61                        |
| Дания                                                                                               | 27 | Португалия 62                    |
| Европейский инвестиционный банк                                                                     | 28 | Российская Федерация 63          |
| Европейский союз                                                                                    | 29 | Румыния 65                       |
| Израиль                                                                                             | 31 | Сан-Марино 66                    |
| Ирландия                                                                                            | 32 | Северная Македония 68            |
| Исландия                                                                                            | 34 | Словения 69                      |
| Испания                                                                                             | 36 | Соединенное Королевство 70       |
| Италия                                                                                              | 37 | Соединенные Штаты Америки 72     |
| Казахстан                                                                                           | 39 | Турция 74                        |
| Канада                                                                                              | 40 | Финляндия 77                     |
| Кипр                                                                                                | 41 | Франция и Германия 23            |
| Киргизская Республика                                                                               | 42 | Хорватия 78                      |
| Китай                                                                                               | 44 | Черногория 79                    |
| Корея                                                                                               | 46 | Чехия 80                         |
| Косово                                                                                              | 47 | Швейцария 82                     |
| Латвия                                                                                              | 48 | Швеция 83                        |
| Ливан                                                                                               | 49 | Эстония 84                       |
| Литва                                                                                               | 52 | Япония 85                        |
| - Заключительное слово Президента Европейского банка реконструкции и развития                       |    | 88                               |
| - Заключительное слово Председателя Совета управляющих                                              |    | 91                               |

## КРАТКИЙ ОТЧЕТ

Тридцать третье Ежегодное заседание Совета управляющих состоялось в Ереване (Армения) 15 и 16 мая 2024 года. Делегаты приняли у нем участие из разных мест, как в форме личного присутствия, так и по видеосвязи.

Председателем Совета управляющих на Заседании был управляющий от Нидерландов Стивен ван Вейенберг. Управляющая от Египта Рания Аль-Машат и управляющая от Литвы Гинтаре Скайсте исполняли обязанности заместителей Председателя.

### 1. Процедурный комитет

Процедурный комитет, сформированный на 2023–2024 годы, представил Совету управляющих доклад относительно вопросов, находящихся в его компетенции, включая рекомендации в отношении положений о проведении Ежегодного заседания в 2024 года, а также Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих на 2024–2025 годы, которые также будут выполнять функции Процедурного комитета в тот же период.

### 2. Открытие Заседания

После того, как заместитель Председателя г-жа Скайсте объявила Заседание открытым, Совет управляющих утвердил повестку дня и одобрил положения, касающиеся проведения Заседания, которые были включены в отчет Процедурного комитета, распространенный среди всех управляющих.

Затем перед Советом управляющих выступили Премьер-министр Армении Его Превосходительство г-н Никол Пашинян, заместитель Председателя Совета управляющих Гинтаре Скайсте и Президент ЕБРР Одиль Рено-Бассо.

Управляющие предоставили Банку свои инструкции в форме заявлений в письменном виде, которые были распространены во время Заседания и включены в настоящей Отчет.

### 3. Выборы Президента

В соответствии с постановлением № 232 («Об изменениях к Положению о выборах Президента и сроке полномочий нового Президента»), в ходе закрытого заседания Совета управляющих были проведены выборы. В результате тайного голосования Президентом была переизбрана Одиль Рено-Бассо.

Совет управляющих принял постановление № 272 («О выборах Президента»).

### Пленарная сессия

#### *а. Круглый стол управляющих*

Управляющие высказали свои мнения по двум документам: докладу Совета директоров, озаглавленному «Обзор выполнения Стратегической и капитальной базы на 2021-2025 годы»; и второму документу – «Вопросы к управляющим: подготовка следующей Стратегической и капитальной базы».

#### *б. Институциональные и финансовые вопросы*

##### *i. Членство Кении*

Совет управляющих принял постановление № 273 «О членстве Кении».

##### *ii. Членство Нигерии*

Совет управляющих принял постановление № 274 «О членстве Нигерии».

##### *iii. Годовой обзор за 2023 год*

Совет управляющих принял к сведению Годовой обзор за 2023 год.

*iv. Финансовый отчет за 2023 год*

*Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2023 год.*

Совет управляющих принял постановление № 275 «О финансовой отчетности и отчете независимых аудиторов за 2023 год». Совет управляющих также принял к сведению Финансовый отчет за 2023 год.

*v. Финансовая отчетность по специальным фондам за 2023 год*

Совет управляющих принял постановление № 276 «О финансовой отчетности по специальным фондам за 2023 год».

*vi. Стратегический исполнительный план на 2024–2026 годы*

Совет управляющих принял к сведению Стратегический исполнительный план на 2024–2026 годы.

*vii. Многообразие и инклюзивность в Совете директоров ЕБРР в 2023 году*

Совет управляющих принял к сведению доклад «О многообразии и инклюзивности в Совете директоров ЕБРР в 2023 году»

*viii. Последовательность проведения Ежегодных заседаний в 2026–2027 годах*

Совет управляющих принял постановление № 277 «Последовательность проведения Ежегодных заседаний в 2026–2027 годах»

**с. Выборы Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих на 2024–2025 годы**

В конце пленарной сессии Совет управляющих избрал управляющего от Словении Председателем Совета управляющих, а управляющих от Исландии и Турции – заместителями Председателя на срок до закрытия Ежегодного заседания 2025 года. Совет управляющих назначил Процедурный комитет на 2024–2025 годы в составе Председателя и двух заместителей Председателя для проведения до окончания Ежегодного заседания 2025 года консультаций по усмотрению Председателя, а также, в случае необходимости, для проведения заседания непосредственно перед Ежегодным заседанием 2025 года.

**4. Выражение признательности**

Управляющие выразили свою признательность городу Еревану, правительству и народу Армении за щедрое гостеприимство, проявленное в ходе тридцать третьего Ежегодного заседания.

**5. Закрытие Заседания**

Президент ЕБРР и Председатель Совета управляющих обратились к Совету управляющих с заключительным словом. Затем Председатель объявил Тридцать третье Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР официально закрытым.

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕМЬЕР-МИНИСТРА АРМЕНИИ НИКОЛА ПАШИНЯНА

(Перевод с английского)

**Уважаемая г-жа Президент ЕБРР, уважаемые главы делегаций, уважаемые участники!**

Я хотел бы приветствовать Ежегодное заседание ЕБРР в Республике Армения. Для нас большая честь принимать у себя это авторитетное европейское учреждение, членом которого является Армения. Мы высоко ценим наше партнерство с ним.

За последние годы экономика Республики Армения пережила значительный подъем. За период после Народной ненасильственной бархатной революции в 2018 году экономика Армении выросла почти на 30 процентов. Доходы государственного бюджета увеличились более чем на 91%, было создано около 200 тысяч рабочих мест, средняя номинальная заработная плата увеличилась примерно на 87% по сравнению с 2017 годом, а ВВП на душу населения вырос почти вдвое. И просьба обратить внимание на то, что в то время мы переживали пандемию Covid, 44-дневную войну, гуманитарный кризис и насильственное перемещение более 100 тысяч армян из Нагорного Карабаха, оккупацию более чем 200 квадратных километров суверенной территории Республики Армения, а также внутривластную и региональную эскалацию. Но благодаря вышеупомянутым экономическим показателям мы смогли противостоять всем этим вызовам. Однако я должен отметить, что экономические показатели, которые я привел, были достигнуты именно благодаря изменениям, вызванным Народной ненасильственной бархатной революцией, произошедшей в 2018 году, и твердой приверженности правительства курсу демократических реформ.

После революции всем деловым людям в Армении была предоставлена возможность заниматься экономической деятельностью свободно и без каких-либо ограничений. До этого наиболее прибыльные отрасли экономики Республики Армения были фактически разделены между небольшой группой бенефициаров; импорт и экспорт многих товаров был невозможен без разрешения политических властей.

С 2018 года эти явления в Армении были искоренены, и теперь все в нашей стране, кто обладает необходимыми навыками, умениями и желанием, могут получать прибыль. Благодаря этим людям развивалась экономика, увеличивались доходы государственного бюджета; и эти люди служили локомотивом развития нашей страны.

На экономический рост, безусловно, влияют различные факторы. Но в Армении, в общем и целом, темпы экономического роста прямо пропорциональны ходу демократических реформ. Мы значительно сократили масштабы теневой экономики и неустанно боремся с коррупцией. Согласно индексу восприятия коррупции Transparency International, Республика Армения с 2018 года улучшила свои позиции на 45 пунктов, поднявшись со 107 до 62 места.

Уважаемые участники!

В результате всех этих событий потенциал экономики Армении значительно возрос. И раскрытие этого потенциала является новой задачей для нашей страны, поскольку надлежащее использование этого потенциала имеет первостепенное значение для дальнейшего развития нашей страны. Чтобы решить эту проблему, мы продумали три ключевых мероприятия: реформы в сфере образования, наращивание институционального потенциала и реализация мирной повестки дня.

В сфере образования мы находимся на весьма интенсивном этапе реформирования содержания образования и улучшения физической инфраструктуры. Мы приняли новую базовую учебную программу для дошкольного и общего образования и запустили процесс сертификации



учителей, одной из ключевых целей которого является удвоение заработной платы учителей на основе подтверждения их квалификации.

Кроме того, для обеспечения доступа к образованию по всей территории Республики мы приступили к строительству 500 детских садов и 300 школ. На самом деле, в ходе реализации этого проекта мы часто выявляли пробелы в институциональном потенциале самого сектора образования, а также в государственном и частном секторах. В любом случае, примечательно, что по сравнению с 2017 годом бюджетное финансирование сектора образования в 2024 году выросло более чем вдвое, увеличившись на 119 процентов.

Финансирование науки увеличилось на 147% по сравнению с 2017 годом, и в этом секторе также происходят процессы, направленные на то, чтобы в отдельных случаях утроить заработную плату ученых.

В этой связи мы придаем особое значение реформам в сфере профессионально-технического образования и переподготовки, а также в высшем образовании. Мы находимся на стадии активного обсуждения проекта «Академгородок». Идея заключается в следующем: построить с нуля академгородок, который станет центром высшего образования и информационных технологий в стране, а также популярным местом для интеллектуальных развлечений. Я хотел бы привлечь внимание инвесторов к этому проекту; подготовка генерального плана будет завершена в ближайшее время.

Реформы в сфере образования имеют для нас решающее значение, поскольку новое качество образования необходимо для обеспечения дальнейшего прогресса нашей страны. Образование также является инструментом обеспечения демократии, борьбы с коррупцией и укрепления институционального потенциала. В конечном счете, работу по всем этим направлениям выполняют люди, и чем больше будет количество высококвалифицированных специалистов, тем легче будет реализовать любой, даже самый амбициозный проект.

Но идея заключается не только в том, что следующее поколение будет иметь несравненно более высокий уровень образования и будет более конкурентоспособным на мировом и местном рынках труда. Речь идет также о том, что в ходе наших образовательных реформ мы также учимся. И в целом, наша стратегическая концепция для сектора образования состоит в том, чтобы сделать образование процессом, продолжающимся на протяжении всей жизни, и государственной идеологией. Как я уже отмечал, при реализации программы реформ и развития мы часто сталкивались с пробелами в нашей образовательной системе и нашим глубоко укоренившимся отношением к образованию; и это относится как к государственному, так и частному сектору.

Частный сектор сегодня также остро нуждается в высококвалифицированных специалистах, часто для того, чтобы снизить издержки производства, получить доступ к новым рынкам и разработать стандарты производства и труда. Конечно, правительство реализует целевые программы, но наша способность осуществлять и совершенствовать эти программы также нуждается в усилении. А развитие невозможно без образования, без обучения.

Никакие созидательные изменения невозможны в отсутствие обучения. Я начал свое заявление со ссылки на мирную повестку дня. Но невозможно жить мирно, не обучаясь, потому что некоторые страны нашего региона – например, Армения и Азербайджан – не имеют опыта и знаний в области мирного сосуществования. Они находятся в состоянии конфликта с первых дней обретения независимости, в то время как помимо политических переговоров и мирных принципов существует важное предварительное условие: научиться жить в мире, что является чрезвычайно сложным процессом, потому что, позвольте мне повторить, ни Армения, ни Азербайджан не знают, что это такое – в случае Азербайджана, что это значит жить в мире с Арменией, а в случае Армении – что это значит жить в мире с Азербайджаном.



А неизвестность приводит к неопределенности – опасениям, которые человек вполне понятно формулирует и воспринимает, основываясь на собственном историческом опыте. А исторический опыт говорит, что это невозможно.

Именно здесь возникает необходимость учиться, потому что исторический опыт человечества должен был бы подсказать нам, что космические путешествия невозможны. И это действительно было невозможно, пока человечество не научилось летать в космос. И сейчас космические путешествия никого не удивляют.

И это произошло только после того, как человечество научилось создавать инструменты, которые позволили сделать то, что ранее казалось невозможным. В ходе такого обучения людей сжигали на кострах, но земной шар не переставал вращаться, и процесс обучения никогда не прекращался.

В случае с Арменией и Азербайджаном нам также нужны инструменты, чтобы научиться жить в мире. Одним из таких инструментов является проект «Перекрестки мира», предложенный правительством. И одним из его важных положений является то, что Армения и Азербайджан взаимно откроют свои автомобильные и железные дороги, позволят прокладывать трубопроводы, линии электропередачи и кабели по территории друг друга на основе уважения территориальной целостности, суверенитета и юрисдикции друг друга в соответствии с принципами равенства и взаимности. Эти принципы открытия региональных коммуникаций были согласованы в Брюсселе 15 июля 2023 года во время встречи президента Азербайджана, председателя Европейского совета Шарля Мишеля и меня. Принципы были опубликованы Председателем Мишелем.

А 6 октября 2022 года в Праге Армения и Азербайджан договорились признать территориальную целостность друг друга на основе Алма-Атинской декларации 1991 года.

Эта декларация была подписана 12 республиками бывшего Советского Союза, чтобы установить, что Советский Союз прекратит свое существование и что существующие административные границы между советскими республиками того времени станут их государственными границами, поскольку советские республики станут независимыми государствами.

Таким образом, 6 октября 2022 года в Праге при посредничестве президента Франции Эммануэля Макрона и председателя Европейского совета Шарля Мишеля Армения и Азербайджан договорились о том, что Алма-Атинская декларация должна послужить основой для демаркации границы между двумя странами.

Процесс демаркации границы между Арменией и Азербайджаном начался недавно и должен стать одним из инструментов, призванных научить Армению и Азербайджан жить в мире.

Уважаемая Президент ЕБРР, уважаемые главы делегаций, уважаемые участники!

Благодарю вас за внимание и желаю Ежегодному заседанию ЕБРР всяческих успехов.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ ГИНТАРЕ СКАЙСТЕ НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

(Перевод с английского)

### **1. Вступление**

Ваши Превосходительства, уважаемые управляющие, г-жа Президент, дамы и господа!

Для меня большая честь выступать перед Вами в качестве заместителя Председателя Совета управляющих и приветствовать всех вас, и особенно нашего уважаемого приглашенного докладчика, Его Превосходительство Николу Пашиняна, на тридцать третьем Ежегодном заседании ЕБРР.

Благодарим Вас, Ваше Превосходительство, за то, что Вы поделились с нами своим видением социально-экономической ситуации в Армении и развития страны. В качестве акционеров ЕБРР мы готовы поддерживать Армению в соответствии с мандатом Банка.

Мы также благодарны Армении и прекрасному городу Еревану за теплое гостеприимство, оказанное при проведении этого форума.

Проводя это Ежегодное заседание, мы не можем игнорировать сложное положение в мире. Сложившаяся в мире ситуация вызывает беспокойство, и это Заседание проходит в обстановке повышенной геополитической напряженности, войн и конфликтов в наших регионах операций.

Наиболее значимым из них является агрессивная война в отношении Украины со стороны России, которая грубо нарушает международное право и основанный на правилах порядок. Это имеет огромные глобальные последствия, в том числе для энергетических, продовольственных рынков, глобальных цепочек поставок; это вызывает опустошение и приносит страдания народу Украины, сводит на нет мировые достижения в области развития, достигнутые за 30 лет.

### **2. Обзор достижений в 2023 году – Украина**

Недавно я посетила Киев и была воодушевлена стойкостью и мужеством народа Украины. Поэтому я очень рада отметить, что ЕБРР активизировал свои усилия по оказанию помощи Украине. Банк в течение длительного времени является крупнейшим институциональным инвестором в Украине и увеличил свою поддержку после российского вторжения. С тех пор Банк внес значительный вклад в развитие реального сектора экономики Украины, предоставив стране с февраля 2022 года 4,1 млрд евро.

Только в 2023 году было выделено 2,1 млрд евро, а в 2024 году уже предоставлено около 300 млн евро. Финансирование Банка было направлено как в государственный, так и в частный секторы в соответствии с основными приоритетами: энергетическая безопасность, жизненно важная инфраструктура, продовольственная безопасность, жизнеспособность частного сектора и содействие развитию торговли.

ЕБРР должен не снижать темпа и продолжать играть важную роль в мобилизации необходимых ресурсов для продолжения поддержки реального сектора экономики Украины сейчас и в предстоящий период.

### **3. Обзор достижений в 2023 году – общее увеличение капитала**

Чтобы и дальше помогать Украине, а также сохранять поддержку других стран, в конце 2023 года ЕБРР принял историческое решение – мы одобрили постановление об увеличении оплаченного капитала Банка на 4 млрд евро, доведя его капитальную базу до 34 млрд евро.

Это решение обеспечивает значительные и устойчивые ресурсы для инвестиций в реальный сектор экономики Украины, как в военное время, так и в ходе восстановления, а также помогает поддерживать выполнение приоритетных задач ЕБРР в других затронутых странах.

Поскольку моя страна, Литва, расположена в регионе, который пострадал от войны России в отношении Украины, мы высоко ценим участие и инвестиции ЕБРР, которые не только способствуют развитию и устойчивости нашей экономики, но и подают сигнал доверия частным инвесторам.

Что касается увеличения капитала Банка, я с удовлетворением отмечаю, что у нас проходил инклюзивный процесс и были своевременно достигнуты хорошие компромиссы, в чем наш Совет директоров сыграл решающую и конструктивную роль, и я благодарю его членов за проделанную большую работу.

Теперь я приглашаю всех членов Банка продемонстрировать свою поддержку, подписавшись на определенные для них суммы в полном объеме, как это намерена сделать моя страна. Мы все знаем, что бюджеты ограничены, но это инвестиции в наше общее будущее, которые многократно окупятся, в том числе благодаря нашей постоянной поддержке Украины и на благо всех стран-получателей Банка.

### **4. Обзор достижений в 2023 году – расширение операций**

2023 год стал для Банка историческим и в другом отношении: мы, управляющие ЕБРР, одобрили поправки к Соглашению об учреждении Банка, позволяющие осуществлять ограниченное и постепенное распространение его деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, а также одобрили заявки на членство от Бенина, Кот-д'Ивуара, Сенегала и Ганы в рамках письменной процедуры. Завтра на нашей пленарной сессии мы также проголосуем за включение в состав членов Кении и Нигерии.

Со времени нашего последнего Ежегодного заседания Банк принял в качестве своих новых членов Ирак и Бенин, в результате чего общее число акционеров достигло 75. Мы рады приветствовать управляющих от Ирака и Бенина, которые присоединились к нам сегодня, на их первом Ежегодном заседании ЕБРР.

Ограниченное и постепенное распространение операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак демонстрирует способность Банка не только решать существующие проблемы в истерзанной войной Украине и затронутом регионе, но и брать на себя новые задачи и обязанности, передавая свой опыт, особенно с привлечением частного сектора, в этом важном новом регионе.

В качестве членов ЕБРР мы теперь должны внести свой вклад, официально приняв постановления, которые мы сами одобрили в прошлом году в Самарканде.

### **5. Обзор достижений за 2023 год – другие успехи**

Я уверена, что Президент более подробно остановится на показателях деятельности Банка в прошлом году. Я просто хотела бы в целом подчеркнуть, что ЕБРР добился рекордных

объемов и количества инвестиций в таких сферах, как зеленое финансирование, освоение выделенных средств, поддержка частного сектора, проекты с гендерным компонентом.

В 2023 году ЕБРР профинансировал 464 проекта, причем подавляющее большинство инвестиций пришлось на частный сектор. Общий объем инвестиций, привлеченных Банком из всех источников в 2023 году, составил 26,2 млрд евро.

Я хотела бы подчеркнуть значение перехода к зеленой экономике в глобальном плане, и особенно для регионов операций ЕБРР, и воздать должное работе Банка на этом направлении.

Переход к зеленой экономике – это единственный способ добиться энергетической независимости и повысить нашу устойчивость к будущим потрясениям. Однако это требует огромных инвестиций, которые не могут быть покрыты только за счет государственных финансов. Поэтому международные финансовые организации являются ключевыми партнерами, помогающими своим членам достигать масштабных целей. Я особенно рада тому, что ЕБРР прилагает усилия и сосредотачивает свои инвестиции на решении задач по устойчивому и экологичному переходу в своих регионах, в том числе в моей стране, Литве.

## **6. Определение повестки дня для управляющих на этом Ежегодном заседании**

Переходя к нашей повестке дня на этом Ежегодном заседании, я хотела бы особо отметить завтрашнюю пленарную сессию, на которой мы представим руководящие указания для Банка на период действия следующей Стратегической и капитальной базы.

Ваше мнение действительно имеет значение, и я знаю, что оперативное руководство и Совет директоров внимательно прислушаются к тому, что они услышат, прежде чем приступят к разработке стратегии на следующие пять лет. В следующем году на Ежегодном заседании в Лондоне СКБ будет представлена нам для окончательного утверждения.

Завтра нам предстоит принять еще одно важное решение: утром состоятся выборы Президента ЕБРР.

После этого пройдет заседание дискуссионной группы высокого уровня «Функционирование международных банков развития как единой системы». Являясь акционерами многих различных многосторонних банков развития, мы часто подталкиваем их к более тесному сотрудничеству, и эта дискуссия должна нам дать некоторое полезное представление об этом вопросе. Поэтому я рада видеть столь уважаемых представителей АБР, ЕИБ и Всемирного банка здесь, в Ереване.

## **7. Заключение**

В заключение, рассказав об основных достижениях ЕБРР за прошедший год, я хотела бы от имени управляющих выразить особую признательность сотрудникам и Президенту ЕБРР за их преданность делу и напряженную работу.

Тема этого Ежегодного заседания и Делового форума ЕБРР – «Достигаем результатов вместе». Я уверена, что наши обсуждения и решения, которые будут приняты в течение следующих дней, внесут значительный вклад в способность ЕБРР добиваться успеха вместе с его многочисленными партнерами из государственного и частного секторов.

Я хотела бы еще раз поблагодарить власти Армении и Еревана за их теплое гостеприимство, оказанное при организации этого Ежегодного заседания ЕБРР.

Мой коллега, управляющий от Нидерландов, прибывает сегодня позже и будет председательствовать на завтрашней пленарной сессии.

Дамы и господа, благодарю за внимание.

## ЗАЯВЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛЬ РЕНО-БАССО НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ

(Перевод с английского)

### 1. Вступительное слово, Армения и выражение благодарности

Уважаемый Премьер-министр,

Ваши Превосходительства,

Управляющие,

Коллеги,

Дамы и господа!

Добро пожаловать на Ежегодное заседание и Деловой форум ЕБРР 2024 года.

И добро пожаловать в Ереван, город, история которого насчитывает уже почти 3 тысячи лет.

Тема мероприятия этого года – **«Достигаем результатов вместе»**.

Этот город и эта страна показывают, что это значит.

Общий объем наших инвестиций в Армению на сегодняшний день уже превышает 2 млрд евро.

И мы ожидаем, что в 2024 году этот показатель выйдет на новый уровень и будет значительно выше, чем в прошлом.

Столь высокие показатели являются заслугой наших партнеров в правительстве, Центральном банке и частном секторе, а также результатом нашей работы с Инвестиционным советом Армении, а сам Ереван является одним из самых первых участников нашей программы «Зеленые города».

Это Ежегодное заседание и Деловой форум и их успех также являются свидетельством напряженной работы и щедрого гостеприимства принимающей стороны, за что мы выражаем огромную благодарность.

### 2. Оказание воздействия в трудные времена

Мы действительно **«достигаем результатов вместе»** во **всех** наших регионах.

Эта работа приобретает еще большее значение в условиях сегодняшних серьезных вызовов.

Наши регионы находятся в самом центре геополитической напряженности чрезвычайно высокого уровня, которую нам приходится сегодня переживать.

Экономический рост носит неустойчивый характер, и во многих местах мир находится под угрозой.

Мы все видим, как мир в политическом и экономическом отношении распадается на части.

Некоторые базовые принципы, лежащие в основе международного сотрудничества после окончания холодной войны, ставятся под сомнение.

В эту новую опасную эпоху ЕБРР и то, что мы делаем, приобретают еще большее значение.

Глобальное представительство наших членов позволяет нам быть одновременно и якорем стабильности в сегодняшнем бушующем мире и мостом, соединяющим Север и Юг, Восток и Запад.

Оказываемое нами воздействие на местах помогает странам преодолевать глобальные кризисы, включая, к сожалению, последствия конфликтов.

- Только осенью прошлого года **Армении** пришлось принять у себя 100 тысяч беженцев, и с этой чрезвычайной ситуацией она справилась с впечатляющей скоростью.

И Банк оказывает содействие в реализации ее Плана экстренного реагирования на ситуацию с беженцами, помогая обеспечить доступ к финансам для перемещенных лиц, защищая источники средств к существованию и поддерживая инфраструктуру.

- Продолжающиеся боевые действия, гибель гражданского населения и чудовищные разрушения на **Ближнем Востоке** вызывают огромную боль и страдания.

Мы вносим свой вклад в оказание помощи. ЕБРР был первой международной финансовой организацией, предоставившей пакет финансирования частному сектору Западного берега, который имеет ключевое значение для экономической стабильности, после событий октября прошлого года.

И мы готовы сделать гораздо больше, когда начнется восстановление в Газе.

- А Россия продолжает вести ужасную агрессивную войну в отношении Украины, оккупируя ее территорию, осуществляя бомбардировки гражданского населения и пытаясь разрушить ее инфраструктуру.

После более чем двух лет массовых разрушений и гибели людей стойкость украинского народа остается поразительной.

Наш долг, **наша моральная обязанность** – продолжать поддерживать их мужество.

За период с 2022 года мы выделили для Украины и ее экономики более 4 млрд евро, что позволило укрепить ее частный сектор и жизнеспособность страны.

Наша работа в области энергетической безопасности, инфраструктуры, продовольственной безопасности и торговли оказывает реальное воздействие на жизнь людей и их жизнеспособность.

Мы очень благодарны за всю ту поддержку, которую вы, наши доноры, оказали нам, чтобы это произошло.

Увеличение капитала, которое вы, наши акционеры, согласовали в конце прошлого года, поможет Банку преодолеть это очень беспокойное время и стать еще более значимым.

Это позволит нам продолжать инвестировать средства в Украину военного времени на нынешнем уровне и поможет выделить значительно больше средств на восстановление, когда наступит мир.



Но это также позволяет поддерживать операции Банка во всех наших регионах, многие из которых прямо или косвенно пострадали от этих войн.

### 3. Прошедший год

Это увеличение капитала – и оперативность, с которой мы, как организация, подготовили для этого документы, а вы одобрили их, – стали одним из значимых достижений за последние 12 месяцев и символом многостороннего подхода в его лучшем проявлении.

Но за прошедший год произошло много важных событий и в операционной деятельности:

Рекордный объем инвестиций и число проектов,

Рекордные объемы зеленого финансирования,

Рекордная поддержка частного сектора,

Рекордный объем выданных средств,

И рекордное число проектов с гендерным компонентом.

Мы также мобилизовали рекордные 26,2 млрд евро дополнительного частного финансирования.

Требуется еще больше усилий, и мы сосредоточимся на увеличении объемов инвестиций из всех доступных нам источников.

И финансовые результаты Банка в прошлом году восстановились после первоначального негативного воздействия войны в отношении Украины и принесли весьма существенную прибыль в размере 2,1 млрд евро.

Реализуя наши три ключевых стратегических приоритета, мы также помогали нашим странам справляться с глобальными вызовами.

Климатический кризис усиливается и уже сказывается на наших странах в результате возникновения засух и наводнений.

Именно поэтому мы уделяем столь большое внимание углублению нашей поддержки процесса **Перехода к зеленой экономике**.

Мы, в частности, сыграли важную роль в запуске платформы Северной Македонии по поэтапному отказу от угольной энергетики и внедрению возобновляемых источников энергии мощностью 1,7 гигаватт к 2030 году.

Повышение **жизнеспособности человеческого капитала** и продвижение **равенства возможностей** путем защиты рабочих мест, средств к существованию, людей и сообществ никогда не было столь важным как сейчас.

Я особенно горжусь тем, как мы помогаем нашим украинским клиентам вовлекать ветеранов в трудовую деятельность.

Только в прошлом месяце совместно с Национальным банком Украины мы запустили новую инициативу, которая позволит ветеранам получить доступ к финансам и найти работу.

И мы наращиваем нашу деятельность в **цифровой** сфере, увеличив количество проектов в этой области почти на треть за последний год.

Мы действительно добились результатов в таких областях, как **зеленая экономика, равенство возможностей и цифровизация**, которые вы просили нас определить в качестве приоритетов в рамках текущей Стратегической и капитальной базы.

Мы также доказали, что обладаем высокой способностью к адаптации и гибкостью перед лицом потрясений, вызванных войной и стихийными бедствиями, такими как землетрясения в Турции и Марокко, нам пришлось стать такими.

#### 4. Будущее

Сейчас наши мысли обращены к будущему и периоду действия следующей Стратегической и капитальной базы.

Мы уже знаем, что благодаря вашему видению и поддержке Банк внедрит свою уникальную бизнес-модель в странах Африки к югу от Сахары, где Бенин уже стал новым акционером, а Ирак – еще одним из наших новых членов.

Это открывает для ЕБРР захватывающую новую главу.

Наша ориентация на построение открытой рыночной экономики, привлекательной для частных инвестиций, является верной как для наших новых, так и для существующих регионов.

Мы также знаем, что ситуация в мире, в которой мы будем работать, будет непростой.

Многие из наших стран выиграют от новых цепочек поставок, перехода на возобновляемые источники энергии и растущей зависимости мира от важнейших видов сырья.

Однако проблемы переходного процесса и развития остаются сложными.

И мир нуждается в кардинальных изменениях в притоке капитала на наши рынки для удовлетворения существующих потребностей.

Мы **уже** достигаем результатов вместе с нашими партнерами.

Я верю, что мы можем сделать **еще больше**, поскольку наша программа внутренней трансформации помогает нам становиться все более гибкими и эффективными, а наша культура поощряет увеличение инновационности и вовлеченности.

#### 5. Заключение

В заключение хочу отметить следующее.

Мир вокруг нас сейчас настолько изменчив, насколько кто-либо из нас может себе представить.

Многое будет поставлено на карту в предстоящие годы.

У кого-то может возникнуть искушение замкнуться в себе, но это разделило бы нас и нанесло ущерб нашему делу.

Для тех, кто верит в многосторонний подход и хочет ускорить наш переход к более устойчивому миру, настало время действовать сообща.

В международных банках развития это прекрасно понимают.

Мы все активнее объединяем наши силы и все больше действуем как единая система.

Будущее будет **непростым**.

Оно, безусловно, будет **захватывающим**.

То, что мы делаем, действительно **поможет** построить лучшее будущее для наших регионов и для наших детей.

Достигать больших результатов,

Преображать экономику и жизни людей,

И делать это вместе.

Это то, к чему мы будем продолжать стремиться.

Благодарю за внимание.

## ЗАЯВЛЕНИЯ УПРАВЛЯЮЩИХ

### ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ АВСТРИИ МАГНУСА БРУННЕРА

(Перевод с английского) Прежде всего, мы хотели бы выразить нашу искреннюю признательность Армении за проведение тридцать третьего Ежегодного заседания ЕБРР, а также горячо поблагодарить и приветствовать всех, кто внес вклад в организацию этого мероприятия. Мы рады, что встреча в этом году проходит в **Ереване, городе, который, как известно, занимает важное положение на пересечении путей между Европой и Азией.** Этот яркий столичный город, вобравший в себя тысячелетнюю культуру и традиции, является отражением богатого наследия и духа Армении. Выбор места однозначно свидетельствует о важности этого региона и подчеркивает **твердое намерение ЕБРР развивать его.**

Я хотел бы воспользоваться этой возможностью, чтобы **поблагодарить Президента Рено-Бассо и весь коллектив за отличную работу, проделанную Банком.** За последние четыре года оперативное руководство ЕБРР продемонстрировало способность вести Банк сквозь многочисленные кризисы. Мы высоко оцениваем достигнутый в 2023 году рекордный годовой объем инвестиций Банка в размере 13,1 млрд евро при доли частного сектора в 80%. Это положительный рост уровня финансирования частного сектора на фоне прошлых лет. Операционные результаты ЕБРР за первый квартал 2024 года уже указывают на то, что впечатляющие финансовые показатели Банка сохранятся и в этом году.

На будущее ЕБРР сильно повлияют два недавно принятых решения: одобрение Советом управляющих **увеличения оплаченного капитала на 4 млрд евро** имеет важнейшее значение для ЕБРР, поскольку позволит **и впредь эффективно оказывать помощь Украине и поддерживать основную инфраструктуру страны на плаву.** Кроме того, ЕБРР расширяет свое присутствие в странах Африки к югу от Сахары и Ираке, принимая в свой состав новых членов, таких как Бенин, Кот-д'Ивуар, Гана, Кения, Нигерия и Сенегал. Мы с нетерпением ожидаем возможности поприветствовать Кению и Нигерию в качестве новых членов ЕБРР в ходе нашего Ежегодного заседания. Это расширение не только отражает твердое намерение ЕБРР содействовать устойчивому экономическому развитию, но и позволяет наращивать его влияние и масштабы деятельности в регионах, которые имеют жизненно важное значение для глобальной экономической стабильности.

Что касается Стратегической и капитальной базы (СКБ) ЕБРР и первого предложения относительно следующего цикла СКБ на 2026-2030 годы, то радует, что Банк не только стремится **сохранить свою приверженность переходу к зеленой экономике, равенству возможностей и цифровой трансформации,** но и намерен расширить собственную стратегическую базу таким образом, чтобы она включала в себя экономическое управление в качестве стратегической темы, а мобилизацию частных финансов – в качестве инструмента. **Переход к зеленой экономике и экологизация финансовых систем по-прежнему рассматриваются в качестве первоочередной задачи,** и стандарты ЕС (например, таксономия ЕС, Механизм регулирования углеродных границ ЕС) весьма актуальны для стран операций ЕБРР. **Экономическое управление** будет ключевой темой для Банка при **зеленом и устойчивом восстановлении в Украине на основе верховенства закона и европейских стандартов управления,** в частности, применительно к государственным предприятиям. Мы также **ожидаем, что ЕБРР повысит внимание к частному сектору.** Поэтому, учитывая растущие глобальные вызовы и потребности в финансировании, предлагаемые дополнения к СКБ являются своевременными и необходимыми. В целом, мы считаем, что в СКБ следует сосредоточить внимание на небольшом количестве целей.

Поскольку в следующем году Банк будет привлекать своих акционеров к участию в подготовке СКБ на 2026-2030 годы, крайне важно сосредоточить это обсуждение на **том, каким образом данные стратегические цели могут быть эффективно реализованы, чтобы максимизировать их воздействие там, где это наиболее востребовано.** Поскольку ЕБРР нарастил свой кредитный потенциал, у него открывается **возможность значительно усилить свое воздействие на процесс развития.** Чтобы полностью реализовать этот потенциал, любое увеличение кредитования должно привести к **количественному улучшению положительных результатов проектов.** Это потребует **привлечения более широкого числа специалистов самого Банка, в частности занимающихся оценкой воздействия,** к разработке надежных систем измерения воздействия для отслеживания реализации целей предстоящей СКБ. **Банку следует также и далее выделять средства на подготовку собственных специалистов по экологическим, социальным вопросам и проблемам биоразнообразия, поскольку речь идет об областях, где должны быть обеспечены самые высокие стандарты качества.** Подготовка этих кадров имеет важнейшее значение для обеспечения того, чтобы Банк не только расширял кредитование, но и максимизировал эффективность и устойчивость своих инвестиций. **Сосредоточение внимания на достижении устойчивого воздействия имеет жизненно важное значение, поскольку оно является целью Банка.**

**Мандат ЕБРР на работу с частным сектором является его стратегическим преимуществом,** и мы решительно поддерживаем дальнейшее расширение взаимодействия ЕБРР с частным сектором. Чтобы ЕБРР мог эффективно удовлетворять потребности частных предприятий, координируя усилия с другими многосторонними банками развития (МБР), Банку следует стремиться к **совершенствованию и гармонизации процедур комплексного обследования и закупок.** В целом, и учитывая в частности ситуацию в Украине, взаимодействие с МБР может быть сложным делом, сопряженным с соблюдением множества правил, размывающих ресурсы компаний-партнеров. Необходимо **упорядочить эти процессы без ущерба для качества исполнения и честной конкуренции,** особенно для того, чтобы сделать взаимодействие с МБР более доступным для МСП. **Мы считаем, что стандартизированные правила закупок МБР имеют первостепенное значение для снижения транзакционных издержек для украинских контрагентов.**

Мы видим реальную возможность для **совершенствования координации и сотрудничества между МБР,** и, в частности, между ЕБРР, ЕИБ и Группой Всемирного банка (ГВБ). **Необходимо, чтобы МБР работали как единая система.** Недавно подписанный Меморандум о взаимопонимании между ЕБРР и ГВБ, посвященный климату, обеспечению связности, Украине и частному сектору, является важным шагом в этом направлении. Это может **повысить воздействие и наглядность результатов** в соответствии с мандатом ЕБРР на содействие переходному процессу и необходимостью создания благоприятной среды посредством дополнительной работы на начальном этапе.

Пока разработка новой СКБ идет полным ходом, Банк придерживается своего **Стратегического исполнительного плана на 2024-2026 годы,** который способствует дальнейшей реализации мандата ЕБРР по оказанию помощи **странам-получателям в становлении устойчивой рыночной экономики.** Удалось продвинуться в достижении **стратегических приоритетов в области экологии, цифровых технологий и гендерного равенства,** намеченных в Стратегической и капитальной базе. Банк сумел **в 2023 году приумножить долю проектов с гендерной составляющей до 44%,** что является хорошим результатом, который не должен подрывать наших усилий по достижению этой цели. **Инвестиции в зеленую экономику оставались стабильными на уровне 50% от общего объема финансирования в 2023 году.** Нам также глубоко импонирует упор, сделанный на пропаганду равных возможностей и гендерного равенства, а также то, что в 2023 году **количество стран, где ЕБРР инвестировал средства в цифровизацию, более чем удвоилось.** Это является неотъемлемой частью устойчивого развития рынка.

Позвольте мне в заключение **еще раз заявить, что Австрия верит в ЕБРР**, и выразить нашу искреннюю признательность его оперативному руководству и коллективу за те выдающиеся усилия, которые они прилагают в столь сложный период. Что касается будущего, то мы считаем, что ЕБРР обладает широкими возможностями для содействия справедливому, экологичному и цифровому переходу во всех регионах, где он осуществляет свои операции.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ АРМЕНИИ ВАГЕ ОГАНЕСЯНА**

(Перевод с английского) Действительно, это исторический момент для нашего народа и для нашей страны. С огромным уважением я хотел бы выразить признательность ЕБРР от имени Республики Армения за уникальную возможность провести тридцать третье Ежегодное заседание ЕБРР в нашем древнем и динамично развивающемся городе Ереване. Вместе с сотрудниками ЕБРР мы приложили огромные усилия, чтобы сделать это Ежегодное заседание незабываемым и единственным в своем роде, и сегодня для нас большая честь принимать вашу уважаемую организацию в самом сердце Армении. Еще одним важным событием, которое сделало это Ежегодное заседание значимым, является переизбрание уважаемого Президента Одиль Рено-Бассо.

Ваше Превосходительство Президент, позвольте мне от всего сердца поздравить Вас с переизбранием на пост Президента ЕБРР. **Госпожа Президент**, мы уверены, что под Вашим руководством ЕБРР продолжит успешно выполнять свою миссию по содействию экономическому развитию и процветанию во всех странах операций ЕБРР. Ваше видение и преданность делу, несомненно, будут способствовать успеху наших коллективных усилий. Еще раз поздравляю Вас с заслуженным назначением.

Армения подтверждает свою непоколебимую приверженность основополагающим принципам, изложенным в Стратегической базе ЕБРР. Мы выстраиваем свою политику и инициативы в соответствии с основными принципами устойчивого развития, развития частного сектора и перехода к зеленой экономике, которые заложены в основу миссии ЕБРР в наше время.

В этих условиях существенный вклад ЕБРР в экономическое развитие Армении и модернизацию ее инфраструктуры имеет решающее значение. Широкая поддержка частного сектора со стороны ЕБРР, особенно в банковской сфере, в значительной мере способствует устойчивому росту и процветанию Армении. ЕБРР является неизменным партнером Армении в модернизации муниципальной и транспортной инфраструктуры. Например, с тех пор, как Армения стала членом ЕБРР, Банк щедро выделил более 400 млн евро на финансирование этих секторов. Еще одним показателем, способствующим развитию частного сектора Армении, является выделение ЕБРР более 80% своего обширного портфеля, превышающего 2 млрд евро.

Мы благодарны ЕБРР также за готовность поддержать Армению в решении жизненно важных проблем около 100 тысяч этнических армян, насильственно перемещенных из Нагорного Карабаха в сентябре 2023 года, за счет реализации комплексного пакета проектов. Долгосрочным приоритетом правительства Республики Армения является обеспечение устойчивых условий жизни этих людей, их доступа к комплексным медицинским и образовательным услугам, а также их интеграция в социально-экономическую жизнь государства, что чрезвычайно важно для нашего дальнейшего развития и прогресса.

Говоря о наших достижениях, необходимо признать постоянные вызовы, с которыми мы сталкиваемся. Изменение климата, экономическая неопределенность и геополитическая напряженность сегодня требуют совместных усилий и инновационных решений.

По мере того, как нагнетается геополитическая напряженность и обычные торговые пути использовать становится все труднее, Южный Кавказ и Центральная Азия превращаются в важнейшие альтернативные пути торговли между Востоком и Западом, Севером и Югом.



Примером этого сдвига является инициатива «Срединного коридора», направленная на возвращение этим регионам роли ключевых торговых путей. Опираясь на свое историческое прошлое, когда она была частью древнего Шелкового пути, Армения видит в инициативе «Срединного коридора» огромный потенциал.

Правительство Армении выступило с инициативой «Перекресток мира», которая направлена на укрепление региональных связей и содействие долгосрочному миру и стабильности. Посредством стратегических инфраструктурных проектов и дипломатического диалога мы стремимся создать надежные транспортные маршруты, способствующие экономическому процветанию и повышающие геополитическое значение нашего региона. Здесь я хотел бы остановиться на текущих процессах делимитации границы с Азербайджаном, которые имеют важное значение для этих усилий.

Уже существует транспортная инфраструктура, которую после разблокирования можно связать с Турцией и Азербайджаном при минимальных затратах, что позволит начать работу в очень короткие сроки и увеличить пропускную способность «Срединного коридора». Магистраль «Север-Юг», которая прокладывается в тесном сотрудничестве с ЕБРР, является важной частью этой инициативы. В качестве убедительного примера отмечу, что вчера мы уже подписали соглашение с ЕБРР о начале строительства южного сегмента.

В этом плане Ежегодное заседание ЕБРР на Южном Кавказе очень символично и вносит существенный вклад в конструктивный диалог в регионе. Воспользовавшись этой исторической возможностью, в ходе вчерашнего обсуждения, посвященного инвестиционным перспективам, мы продемонстрировали, как Армения может способствовать миру и процветанию в нашем регионе и за его пределами. И я считаю, что, объединив наш потенциал с потенциалом наших соседей, мы можем достичь большего, чем можно себе представить.

В заключение отмечу, что мы высоко ценим значительную поддержку, оказанную ЕБРР в продвижении нашей национальной программы реформ и расширении регионального сотрудничества.

Выражаю благодарность за проявленное внимание и рассчитываю на плодотворное сотрудничество в будущем. Уверен, что наше сердечное гостеприимство произведет на вас неизгладимое впечатление и оставит у вас незабываемые воспоминания.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ БЕЛАРУСИ АНДРЕЯ КАРТУНА**

От имени Республики Беларусь я бы хотел поприветствовать всех участников, а также поблагодарить Правительство Армении за высокий уровень организации Ежегодного заседания Совета управляющих и подготовку площадки для конструктивного диалога.

Мы разочарованы, что ЕБРР, будучи крупной и авторитетной международной финансовой организацией, превратился в санкционный механизм и был использован для наращивания политического и экономического давления на нашу страну. Такая политика противоречит принципам работы многосторонних банков развития, является неэффективной, не способствует достижению результатов в борьбе с глобальными вызовами и, прежде всего, наносит ущерб гражданам Республики Беларусь.

На протяжении всего времени сотрудничества с Банком белорусский проектный портфель отличался диверсификацией, высоким качеством и, что самое главное, социальной значимостью.

Наши совместные с Банком проекты были направлены на сохранение в стране экологической



безопасности, развитие транспортного сообщения, повышение доступности качественного водоснабжения и водоотведения для населения, развитие предпринимательской инициативы.

Мы не имели права оставить их незавершенными, поэтому, мобилизовав свои внутренние ресурсы, мы продолжили строительство и ввод объектов в эксплуатацию. На сегодняшний день многие объекты, запланированные к реализации с Банком, завершены.

Все годы существования суверенной Беларуси мы работаем над повышением эффективности национальной экономики, над улучшением институциональной среды, консолидацией усилий государства, бизнеса и граждан с целью построения экономики новых возможностей, основанной на принципах равенства, инициативы и партнерства.

Принципиально, чтобы ЕБРР продолжал осуществлять свою деятельность в соответствии с мандатом и бизнес-моделью Банка, не забывая о принципе суверенного равенства государств, единообразно трактуя положения Соглашения об учреждении Банка в отношении всех его членов. Без отказа от вмешательства во внутренние дела стран операций Банк не сможет оставаться эффективным и устойчивым финансовым институтом.

Мы ожидаем, что ЕБРР пересмотрит подходы в отношении своих членов, прекратит дискриминационную политику, направит ресурсы на достижение общих целей и будет способствовать экономической и экологической устойчивости в регионе.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ БОЛГАРИИ ЛЮДМИЛЫ ПЕТКОВОЙ**

(Перевод с английского) Мне приятно участвовать в тридцать третьем Ежегодном заседании ЕБРР, и я хотела бы поблагодарить власти Армении и ЕБРР за проведение и организацию этого важного мероприятия. Я рада, что у нас есть возможность встретиться лично в эти сложные времена, которые требуют от нас постановки конкретных целей по сохранению достижений переходного процесса и поддержке устойчивого роста в странах операций Банка.

Несмотря на продолжающуюся войну в отношении Украины и ее неизбежные негативные последствия, выходящие далеко за пределы Украины, жизненно важно, чтобы Банк прилагал все усилия по воздействию на переходный процесс вместе с нынешними и будущими странами операций и сохранению экономических завоеваний в регионе операций ЕБРР. В столь сложные времена крайне важно, чтобы страны операций ЕБРР работали вместе и разделяли общие ценности, о чем свидетельствует поддержка предложения об общем увеличении капитала, призванном расширить поддержку Украины со стороны ЕБРР, а также обеспечить фундаментальную поддержку для этого региона.

В такой беспокойной обстановке ЕБРР удалось определить приоритетность инвестиций и оказать не только ценную поддержку Украине, но и удовлетворить существующие потребности всех стран операций в переходный период, а также справиться с прямыми и опосредованными последствиями войны. Несмотря на такую сложную ситуацию, руководство ЕБРР сумело оперативно и эффективно управлять Банком, о чем свидетельствуют удовлетворительные финансовые результаты. 2023 год был плодотворным для Банка, который зафиксировал чистую прибыль в размере 2,1 млрд евро, компенсировав все убытки в размере 1,1 млрд евро, понесенные в 2022 году в результате российского вторжения в Украину. Мы с удовлетворением отмечаем, что в 2023 году Банк обеспечил рекордный уровень операций, а годовой объем его инвестиций в 34 странах достиг 13,1 млрд евро. ЕБРР в очередной раз зарекомендовал себя эффективной и не похожей на других организацией, неизменно демонстрирующей высочайший уровень профессионализма и гибкости в ведении дел, и я хотела бы поблагодарить г-жу Рено-Бассо и сотрудников Банка за их самоотверженность и трудолюбие. В этой связи я хотела бы также поздравить г-жу Рено-Бассо с переизбранием на пост Президента ЕБРР. Уверена, что под ее руководством удастся не только обеспечить

управление, соответствующее консервативно рассчитанным показателям капитала и риска, гарантирующее его финансовую стабильность и операционную эффективность, но и преимущество в политике и управлении Банком, нацеленную на успешную реализацию его важного мандата.

Несмотря на то, что исход войны неясен, удовлетворение значительных потребностей региона операций ЕБРР не следует откладывать. ЕБРР необходимо продолжить оказание своей поддержки, чтобы добиться системных изменений, благодаря которым страны операций будут продвигаться к созданию устойчивой рыночной экономики – конкурентоспособной, хорошо управляемой, экологичной, инклюзивной, устойчивой и интегрированной, но при этом учитывающей конкретные потребности и подразумевающей индивидуальный подход к каждой стране операций. В этой связи мы должны также подчеркнуть, что, даже если удастся добиться значительных успехов в деле трансформации, Банку следует продолжать активно инвестировать средства в Центральную и Восточную Европу, о чем красноречиво свидетельствуют результаты анализа, опубликованные Банком в докладах о переходном процессе. Потребности в некоторых областях очень высоки, а отставание совершенно очевидно, особенно в сферах перехода к зеленой энергетике, энергетической безопасности, инфраструктуры, финансовых инноваций и развития рынка капитала. Мы убеждены, что Банк обладает необходимыми знаниями и капиталом для развития своего бизнеса во всех регионах операций при уделении особого внимания безотлагательности в достижении климатической нейтральности, цифровизации и равенства возможностей, о которых идет речь в Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы.

Несомненно, наиболее актуальной проблемой в области развития, с которой мы сталкиваемся сейчас, является достижение экологической устойчивости. Это требует принятия скоординированных на международном уровне решений и налаживания глобального сотрудничества, которые помогут странам перейти к низкоуглеродной, климатически устойчивой и самодостаточной экономике. Достижение амбициозных целей в борьбе с последствиями изменения климата – это шаг в правильном направлении, но мы должны обеспечить, чтобы этот процесс опирался на проявление солидарности с теми, кто больше нуждается в поддержке, чтобы при переходе к зеленой экономике не допустить дальнейшего углубления разрыва между странами, находящимися в более выигрышном и менее выигрышном положении, и не оставлять без внимания вопрос неравенства. Мы считаем, что значительным преимуществом ЕБРР является его уникальный опыт по осуществлению перехода и операционная гибкость, которые учитывают специфику стран операций с целью дальнейшего усиления дополняющего характера финансовой поддержки Банка.

Другими важнейшими элементами мировой повестки дня в области развития являются процессы цифровизации и инноваций. В динамичную эру стремительного технологического прогресса значение финансирования цифровой трансформации и инноваций заключается не в том, чтобы поддержать цифровизацию как самоцель, а в том, чтобы использовать потенциал технологий для достижения целей переходного процесса. Инвестируя в цифровизацию и инновации, Банк оказывает ключевую поддержку в решении ряда наиболее острых проблем, стоящих перед человечеством – от здравоохранения и образования до устойчивого развития и социальной справедливости. На наш взгляд, вышеуказанных целей не удастся успешно достичь без продвижения равных возможностей в качестве средства решения социальных и рыночных проблем, которые ограничивают возможности для определенных групп. В этой связи мы с интересом будем следить за подготовкой следующей Стратегической и капитальной базы. Предстоящие обсуждения дадут возможность проанализировать новые вызовы и определить будущие направления деятельности Банка по оказанию помощи в построении более инклюзивной и устойчивой экономики, а также справедливого и процветающего общества.

И последнее, но не менее важное: широкая помощь технических специалистов и

консультационные услуги, предоставляемые ЕБРР и характерные именно для мандата Банка на продвижение переходного процесса, высоко ценятся в Болгарии, и мы призываем Банк продолжать поддерживать корпоративный сектор и особенно местные инновационные компании и активно взаимодействовать с муниципальными властями в рамках конструктивного диалога для разработки высококачественных проектов, способных оказать более широкое воздействие на переходный процесс. Мы будем и впредь полагаться на ЕБРР как на надежного партнера, способного реализовывать свои масштабные устремления и сохранять при этом самые высокие стандарты управления, эффективности и преданности делу.

Рассчитываем на наше дальнейшее плодотворное сотрудничество в предстоящие годы.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ВЕНГРИИ МАРТОНА НАДЯ**

(Перевод с английского) Благодарим Вас, г-н Председатель, и правительство Армении за организацию Ежегодного заседания в 2024 году.

Каждый год во время Ежегодных заседаний ЕБРР у нас есть возможность лично высказать свое мнение по важным для Банка стратегическим темам. Это хорошая практика, так как всегда важно услышать о позиции других стран и поделиться своими собственными взглядами.

Как и многие другие организации, сегодня ЕБРР работает в сложных геополитических условиях. Тем не менее, в долгосрочной перспективе основные стратегические направления его деятельности, наши ценности не меняются. Мы поддерживаем концепцию, согласно которой половина годовых инвестиций Банка будет направлена на проекты, связанные с изменением климата. Обеспечение равных возможностей также соответствует нашим приоритетам, и мы рассматриваем цифровизацию как важный фактор, способствующий успешным экономическим и социальным преобразованиям.

Помимо нашей поддержки рекомендованных приоритетов, есть три области, которые мы рекомендуем развивать, в которых корректировать операции и даже делать что-то по-другому:

Во-первых, необходимо наращивать долевые инвестиции, а не предоставлять кредиты, особенно в продвинутых странах с переходной экономикой.

Во-вторых, следует задействовать представительства на местах, которые должны играть более активную роль в привлечении частного сектора. Без активного присутствия на местах трудно лучше понять местный рынок – по сути, это сделать невозможно.

И в-третьих, мы понимаем приоритетное значение частного сектора в продвинутых странах с переходной экономикой. Но должны быть сделаны два исключения: энергетика и инфраструктура – это два стратегически важных сектора, в которых государство всегда будет играть важную роль, и не только в качестве регулирующего органа.

Мы предлагаем оперативному руководству ЕБРР разработать смешанные структуры финансирования для энергетического и инфраструктурного секторов и согласиться с участием государственных предприятий в этих секторах. Даже в краткосрочной перспективе это ускорит переходный процесс за счет привлечения частного капитала в эти два сектора с традиционно низкой нормой прибыли. В упомянутых двух секторах в странах операций обычно работают один или два оператора. Если мы хотим поддержать инвестиции в энергетику, мы не можем игнорировать участие государственных операторов.

В то же время, мы хотели бы подчеркнуть тот факт, что война в Украине сильно повлияла на инвестиции в Венгрии и других продвинутых странах с переходной экономикой. Проекты в этих странах носят ярко выраженный дополняющий характер, особенно в области перехода к

зеленой экономике и в сфере энергетической безопасности. Для ЕБРР эти инвестиции имеют значительную дополнительную ценность и вносят неоценимый вклад в его прибыльность.

Без Центральной Европы и государств Балтии было бы практически невозможно поддерживать здоровую и сбалансированную структуру риска и приемлемое качество портфеля. Кроме того, кредитование в Украине и во многих других странах было бы трудно поддерживать в долгосрочной перспективе. Таким образом, более динамичное финансирование в продвинутых странах с переходной экономикой способствует привлечению финансирования в страны, находящиеся на начальном этапе перехода, а также в новые регионы.

Мы обеспокоены тем, что все меньше внимания уделяется странам ЕС-11 несмотря на то, что первоначальной и фундаментальной причиной создания Банка была поддержка развития именно этого региона. Мы считаем важным, чтобы Банк сохранял свои отличительные черты и дополнительную ценность. Мы не хотим, чтобы ЕБРР во всех аспектах стал похожим на Всемирный банк. Даже если мы и поддерживаем распространение операций Банка на другие регионы, ЕБРР должен сохранить свой европейский характер.

Увеличение капитала позволит Банку работать в нескольких регионах, и нет ни малейшей необходимости рассматривать вопрос о дальнейшем сокращении его деятельности в Центральной Европе и государствах Балтии.

Мы высоко ценим способность ЕБРР быстро реагировать на кризисные ситуации, но считаем, что основное внимание Банка должно быть сосредоточено на сбалансированных операциях, а не на постоянном антикризисном управлении.

Мандат Банка на поддержку переходного процесса важен, но при этом необходимо учитывать особенности отдельных рынков. Мы поддерживаем расширение финансирования МСП, особенно тех из них, которые способствуют развитию предпринимательства и инновациям. По мере возможности следует прилагать усилия к использованию кредитования в местной валюте.

Я желаю госпоже Президенту успешного продолжения ее работы в ЕБРР.

## **СОВМЕСТНОЕ ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ФРАНЦИИ БРЮНО ЛЕ МЭРА И УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ГЕРМАНИИ КРИСТИАНА ЛИНДНЕРА**

(Перевод с английского) В связи с тем, что управляющие ЕБРР собираются на свое Ежегодное заседание в Ереване 14-16 мая 2024 года, чтобы переизбрать Одиль Рено-Бассо на второй срок в качестве Президента этой организации, Франция и Германия хотели бы подчеркнуть, что с 2020 года г-жа Рено-Бассо демонстрирует замечательную способность добросовестно руководить ЕБРР, оперативно реагируя на возникающие проблемы и разрабатывая при этом стратегическое видение для этого учреждения. Первый срок ее полномочий совпал с глобальной пандемией Covid-19, неспровоцированной агрессией Российской Федерации в отношении Украины и возникновением рядом серьезных проблем в странах операций ЕБРР. Несмотря на эти чрезвычайные обстоятельства, на которые Банк, благодаря ее руководству и исключительной самоотдаче сотрудников, смог отреагировать самым эффективным образом, г-жа Рено-Бассо укрепила приверженность этой организации обеспечению устойчивого экономического перехода, финансовой стабильности и процветания в странах операций Банка. В этих условиях ЕБРР сыграл решающую роль в содействии экономическому росту, создании рабочих мест и укреплении инфраструктуры. Г-жа Рено-Бассо также сыграла важную роль в поддержании масштабных устремлений Банка в части содействия переходу к зеленой и устойчивой экономике, а также обеспечения гендерного равенства и социальной интеграции.

Мы уверены, что второй срок полномочий г-жи Рено-Бассо позволит сохранить эти масштабные устремления и окажется очень успешным, соответствуя крупным достижениям и

стратегическим решениям, принятым управляющими ЕБРР в 2023 году на Ежегодном заседании Банка в Самарканде и после него. В частности, речь идет об общем увеличении оплаченного капитала (ОУК) на 4 млрд евро, которое позволит ЕБРР продолжать оказывать масштабную поддержку Украине в будущем, сохраняя при этом способность удовлетворять потребности других стран операций.

Другим ключевым достижением Ежегодного заседания 2023 года стало принятое решение об ограниченном и постепенном распространении географии деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. После этого все шесть стран, расположенные к югу от Сахары, указанные в этой связи, подали заявки на вступление в состав членов Банка. Это доказывает актуальность данного расширения и высокий спрос на операции ЕБРР. Франция и Германия, пользуясь этой возможностью, приветствуют Бенин, Кот-д'Ивуар, Гану, Кению, Нигерию, Сенегал, а также Ирак, которые впервые принимают участие в этом Ежегодном заседании в Ереване в качестве членов или будущих членов и будущих стран операций.

Нынешнее Ежегодное заседание предоставит управляющим возможность обсудить будущие направления деятельности ЕБРР с учетом следующей Стратегической и капитальной базы на 2026-2030 годы, которая будет принята на следующем Ежегодном заседании Банка в 2025 году. Мы ожидаем, что этот документ послужит для Банка надежным руководством по решению задач, с которыми он столкнется в будущем, принимая во внимание стратегические обязательства, принятые в рамках ОУК, и недавние выводы, сделанные на уровне «Большой семерки» и «Большой двадцатки». В этом отношении, в дальнейшем, мы приветствуем предлагаемые приоритеты, связанные с переходом к зеленой экономике, гендером (включая равенство возможностей) и управлением, с использованием двух инструментов, таких как мобилизация частного капитала и цифровизация.

Следует отметить, что ОУК позволит ЕБРР и впредь демонстрировать высокий уровень устремлений в отношении своей поддержки Украины, сохраняя надлежащую готовность к риску. Что касается будущих операций в Украине, то ЕБРР располагает еще большей финансовой поддержкой, в том числе за счет Механизма поддержки Украины, но особенно благодаря своим уникальным знаниям и инструментарию, включая кредиты, гарантии, а также долевые инвестиции, которые будут мобилизованы в различных секторах, отраслях промышленности и местах как в военное время, так и на этапе будущего восстановления. Банк продолжит делать это в соответствии со своим мандатом по поддержке частного сектора, а также во взаимодействии с другими международными финансовыми организациями и организациями по финансированию развития, и внесет свой вклад в проведение Конференции по восстановлению Украины в Берлине в июне. Ход выполнения обязательств по реализации ОУК в Украине должен по-прежнему тщательно контролироваться Советом директоров от имени всех акционеров на ежегодной основе, в том числе с учетом согласованного среднесрочного обзора. Как указано в этом решении управляющих, мы подчеркиваем необходимость дальнейшего соблюдения Банком здоровых банковских принципов.

ОУК также позволит ЕБРР выполнять свой мандат по содействию переходному процессу во всех странах операций, в том числе в части их путей декарбонизации, борьбы с изменением климата, цифровизации экономики, а также постоянного увеличения отдачи инвестиций Банка, которая также должна быть тщательно оценена на прозрачной и комплексной основе. Чтобы ответить на возникающие глобальные вызовы, стратегии и проекты ЕБРР должны учитывать принципы добросовестной конкуренции и закупок, усиление роли социальных и экологических факторов при оценке экономической выгоды всего жизненного цикла проекта.

Привлечение частного финансирования в дополнение к программам ЕБРР останется ключевым элементом следующего стратегического плана. В этой связи в будущем важное значение будет иметь установление четких целевых показателей по мобилизации Банком частного капитала и их мониторинг. Разработка страновых платформ, отражающих то, что было достигнуто в



Северной Македонии и Египте, также могла бы способствовать привлечению капитала, а также облегчить отказ от использования ископаемых видов топлива.

Поскольку Банк формирует амбициозную программу работы, которую, как ожидается, акционеры поддержат, учитывая их твердую позицию, выраженную в рамках ОУК, в нынешних инфляционных условиях необходимо также уделять постоянное внимание запросам, касающимся управления динамикой затрат в рамках Стратегического исполнительного плана Банка (СИП). Аналогичным образом, в соответствии с Обзором нормативов достаточности капитала, проведенным «Большой двадцаткой» в 2022 году, мы ожидаем, что Банк продолжит текущую работу по оптимизации использования капитала при сохранении финансовой устойчивости ЕБРР.

Перед лицом всех этих вызовов мы настоятельно призываем эту организацию содействовать работе международных банков развития (МБР) как системы в контексте Программы развития МБР. Банк продемонстрировал, что он может сыграть важную роль в этом отношении на примере взаимодействия с Рабочей группой МБР по цепочкам поставок в секторе солнечной энергетики или подписания соглашения об общей политике закупок в области финансирования государственного сектора в Украине. Мы горячо приветствуем приверженность ЕБРР поддержке Соглашения о взаимодействии МБР с соответствующими организациями в целях распределения ресурсов и содействия сотрудничеству более эффективным образом.

В заключение мы хотели бы еще раз отметить достижения г-жи Рено-Бассо и поблагодарить всех сотрудников ЕБРР за их квалифицированную и неустанную работу. Мы подтверждаем нашу веру в способность ЕБРР принимать надлежащие антикризисные меры и реализовывать амбициозную стратегическую программу, о которой шла речь выше.

#### **ЗАЯВЛЕНИЕ ВРЕМЕННОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ГРЕЦИИ ДИМИТРИСА МЕТАКСАСА-ТРИКАРДОСА**

(Перевод с английского) Прежде всего, я хотел бы выразить наши самые теплые поздравления Президенту Одиль Рено-Бассо в связи с ее заслуженным переизбранием на пост Президента ЕБРР, что знаменует собой не только подтверждение доверия к ее руководящим качествам, но и свидетельствует о ее замечательном видении будущего Банка и преданности его миссии.

Сегодня, когда мир сталкивается с многочисленными локальными и глобальными кризисами, ЕБРР должен сохранить свою важную роль в регионе и выполнить свой мандат на продвижение переходного процесса. Не следует забывать, что неопределенность, с которой сталкиваются ряд стран операций, является прямым результатом неспровоцированного вторжения Российской Федерации в Украину, явного нарушения международного права, которое Греция вновь решительно осуждает.

Одобрение увеличения оплаченного капитала на 4 млрд евро позволяет Банку увеличить объем инвестиций в Украине и других странах операций в течение периода действия следующей СКБ. Сильный упор на частный сектор, являющийся отличительной чертой этого учреждения, должен и впредь сохраняться для обеспечения перехода к устойчивой рыночной экономике во всех регионах. Учитывая вышесказанное, мы рассматриваем долевые инвестиции как чрезвычайно эффективный способ для Банка оказывать клиентам содействие в переходе на самые высокие стандарты здоровой банковской практики и корпоративного управления.

В то же время развитие возможностей в области цифровых технологий, естественно, будет иметь решающее значение в период действия следующей СКБ. Навыки работы с цифровыми технологиями не только будут ключевыми и помогать ЕБРР играть ведущую роль в достижении эффекта цифровизации в странах операций, но и будут способствовать совершенствованию внутренних процессов и практики.

Мы согласны со стратегическими направлениями деятельности, изложенными в документе, направленном управляющим в ходе подготовки третьей СКБ Банка, включая особый акцент на инициативах, касающихся инвестиций в возобновляемые источники энергии и энергоэффективность.

И, наконец, мы считаем, что следующая СКБ должна обеспечить Банку достаточную степень гибкости для эффективного реагирования на меняющиеся геополитические и рыночные условия. Что еще более важно, я хотел бы еще раз подчеркнуть, что упор на частный сектор должен оставаться ключевым элементом бизнес-модели Банка. В то же время, реализуя весь свой потенциал при осуществлении операций, ЕБРР должен поддерживать надежный баланс, придерживаться здоровых банковских принципов и сохранять свой рейтинг на уровне AAA.

## ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ГРУЗИИ ЛАШИ ХУЦИШВИЛИ

(Перевод с английского) Я рад представлять Грузию на тридцать третьем Ежегодном заседании и Деловом форуме ЕБРР в Ереване. Я благодарю преданный своему делу коллектив ЕБРР и правительство Республики Армения за усилия, приложенные для проведения этого мероприятия.

Ежегодное заседание ЕБРР 2024 года проходит под лозунгом **«Достигаем результатов вместе»**. Этот лозунг подчеркивает важность совместной работы ЕБРР и его стран-членов, направленной на то, чтобы помочь странам в регионах операций ЕБРР процветать даже при том, что те адаптируются к постоянно меняющейся среде.

Мы хотели бы подчеркнуть, что инвестиции в Грузию и другие страны изначального региона операций ЕБРР, сильно пострадавшего от войны в Украине, играют важную дополняющую роль в продвижении приоритетов Банка, включая, среди прочего, переход к зеленой экономике и обеспечение энергетической безопасности. Эти инвестиции включают в себе также серьезную дополняющую ценность, способствуя обеспечению прибыльности и, тем самым, уравнивая риски и улучшая общее качество портфеля Банка, а также обеспечивая направление инвестиций в Украину и другие регионы операций ЕБРР. Грузия, на себе испытавшая, что такое российская оккупация, продолжает участвовать в глобальных усилиях по поддержке Украины.

Грузия постепенно продвигается по пути к достижению стратегических целей, и получение статуса кандидата в члены ЕС стало важной вехой. Для обеспечения устойчивости и сохранения макроэкономической стабильности при одновременном завершении создания магистральной инфраструктуры и повышении связности Среднего коридора, а также подготовке мощных трудовых резервов требуется еще больше инвестиций.

В то время как восстанавливается все больше стран мира, включая Грузию, которая продемонстрировала исключительную устойчивость, по-прежнему сохраняется огромная неопределенность. В 2021–2022 годах на фоне негативных последствий постпандемийного периода и российско-украинской войны, а также очень жесткой консолидации бюджетов, два года подряд показатели роста экономики выражались двузначными цифрами, и ей удалось вернуться к допандемийному тренду. В 2023 и 2024 годах рост продолжался темпами выше среднего, при этом в 2023 году предварительный показатель роста составил 7,5%, а в первом квартале 2024 года – 7,8%.

Грузия продолжает успешное сотрудничество с Банком, располагая диверсифицированным портфелем (около 5 млрд долл. США) в государственном и частном секторах. Обеспечение энергетической безопасности и независимости за счет увеличения генерации зеленой и возобновляемой энергии и расширения возможностей подключения к сети, в том числе



предстоящий проект прокладки Черноморского подводного кабеля, дорожная и цифровая инфраструктура связи; реформирование корпоративного управления и инвестирование средств в подготовку кадров, является одним из приоритетных направлений нашей повестки дня.

ЕБРР, а также другим МБР следует выходить с предложением диверсифицированных и инновационных инструментов, которые не выходят за рамки существующих ограничений, возможно, даже с помощью нестандартных решений. В центре внимания новой Стратегической и капитальной базы должны быть сложные, но гибкие инструменты, которые могут быть адаптированы к постоянно меняющейся ситуации. Мы хотели бы призвать Банк и страны-члены работать вместе над решениями, которые позволят повысить желание (например, заимствование в местной валюте, расширение взаимодействия с частным сектором и т. д.) заимствовать средства на финансово устойчивой основе для достижения целей устойчивого развития, энергетической безопасности и соответствия требованиям климатической повестки дня.

В заключение позвольте мне еще раз поблагодарить ЕБРР за проводимую им работу и пожелать всем нам будущего, которое принесет мир и процветание. Работая вместе, мы можем построить более устойчивую экономику, которая даст положительные результаты в будущем.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ДАНИИ МОРТЕНА БЕДСКОВА**

(Перевод с английского) От имени Дании я имею честь представить в письменном виде заявление управляющего в преддверии Ежегодного заседания 2024 года.

ЕС и его страны-члены продолжают решительно осуждать жестокую агрессивную войну России в отношении Украины. Россия должна прекратить свою агрессию и немедленно, полностью и безоговорочно вывести все свои вооруженные силы и прокси-структуры со всей территории Украины за пределы ее международно признанных границ. ЕС и его страны-члены также осуждают причастность Беларуси к военной агрессии России.

Как акционер, Дания решительно поддерживает экстраординарные усилия ЕБРР по оказанию поддержки Украине и затронутым соседним с ней странам. Мы должны продолжать предлагать нашу поддержку как в виде краткосрочных решений для стабилизации положения в затронутых странах, так и в среднесрочно-долгосрочной перспективе, когда процесс восстановления может начаться в полном объеме. Одобрив общее увеличение капитала, мы поставили перед собой четкую цель – продолжать и расширять поддержку Украины и затронутых соседних с ней стран. В ближайшие годы общее увеличение капитала позволит ЕБРР активизировать свои усилия по реализации этой ключевой приоритетной задачи.

Дания продолжает поддерживать целенаправленное распространение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, которое стало возможным благодаря принятому решению внести поправки в Соглашение об учреждении Банка, и мы приветствуем новых членов ЕБРР. Однако по-прежнему крайне важно, чтобы это распространение носило в ближайшие годы целенаправленный характер, поскольку эти новые усилия должны быть сопоставлены как с финансовыми, так и с операционными возможностями Банка. Кроме того, для нас по-прежнему важно, чтобы распространение операций осуществлялось таким образом, чтобы ЕБРР мог продолжать играть важную роль в Украине и соседних с ней странах, затронутых войной, и чтобы оно не ставило под угрозу рейтинг ЕБРР на уровне AAA. Мы также должны помнить о новых членах и странах операций и не распределять ресурсы в рамках слишком широкого географического охвата, поскольку мы должны иметь возможность выделять ресурсы для создания необходимого операционного потенциала в новых странах операций.

Что касается общих приоритетов, то очевидная приоритетная задача по-прежнему заключается в том, чтобы ЕБРР продолжил активно поддерживать страны операций в переходе к зеленой

экономике и отказе от использования ископаемых источников энергии. Дальнейшие общие приоритеты в рамках текущей Стратегической и капитальной базы – обеспечение равенства возможностей и экономическое управление – мы рассматриваем как неотъемлемую часть мандата ЕБРР по поддержке демократии и плюрализма в странах операций.

Мы признаем, что страны операций ЕБРР имеют разные отправные точки и что некоторым из них все еще необходимо найти устойчивый путь к повышению доходов при отказе от сложившихся уровней загрязнения окружающей среды. Поэтому Банку следует продолжать поддерживать каждую страну посредством проведения диалога с государственными ведомствами для ускорения реформ, взаимодействуя при этом с частным сектором в целях разработки устойчивых бизнес-моделей и финансируя конкретные инвестиции в экологичные решения.

Мы по-прежнему поддерживаем мандат ЕБРР на активное содействие развитию частного сектора в странах операций. Создание и мобилизация частных финансовых рынков в странах операций должны оставаться приоритетной задачей. Там, где это соответствует передовой банковской практике, это может включать дальнейшее использование инновационных инструментов разделения рисков, которые позволяют частному сектору наращивать свои возможности при поддержке ЕБРР. Мы также поддерживаем продолжающиеся усилия по предоставлению консультаций по вопросам экономической политики и регулирования и оказанию помощи в подготовке проектов, поскольку эти усилия по-прежнему являются эффективными инструментами для создания стабильных условий для частного сектора в странах операций. Для Дании, как акционера, также важно, чтобы поддерживаемые ЕБРР проекты также проходили справедливый и одинаковый конкурсный процесс, независимо от того, является ли он международным или национальным тендером. Это помогает развивать частный сектор, основанный на честной конкуренции, в интересах стран операций в долгосрочной перспективе.

ЕБРР продемонстрировал выдающийся потенциал в развитии частного сектора в странах операций, но в интересах менее продвинутых стран с переходной экономикой мы обязаны продолжать наши усилия, чтобы и они добились успеха. Современный частный сектор, предоставляющий рабочие места и возможности для работников, может развиваться только при наличии надежных институтов и в условиях надлежащего управления.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЕВРОПЕЙСКОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО БАНКА ТОМАСА ЭСТРОСА**

(Перевод с английского) Я хотел бы начать со слов благодарности в адрес оперативного руководства и сотрудников ЕБРР, а также Армении за превосходную подготовку этого мероприятия.

Дорогая Одиль, я хотел бы поздравить Вас по случаю Вашего переизбрания. Это переизбрание не стало неожиданностью, поскольку первый срок Ваших полномочий был чрезвычайно успешным, о чем свидетельствуют результаты операционной и финансовой деятельности ЕБРР и исторические решения, принятые в Самарканде.

Что касается подготовки следующей Стратегической и капитальной базы, я хотел бы напомнить об основополагающем принципе ЕБРР: переходный процесс с упором на частный сектор. Он не изменился, и ЕБРР должен продолжать уделять особое внимание частному сектору в менее продвинутых странах с переходной экономикой.

Поскольку жестокая агрессивная война России и незаконная аннексия территории Украины продолжаются, я также хотел бы напомнить, что основной целью увеличения капитала является сохранение Банком поддержки Украины и затронутых войной стран. Поддержка этих

стран должна оставаться ключевой задачей ЕБРР. Я хотел бы подчеркнуть, что руководство ЕИБ приняло решение подписаться на свою долю в увеличении капитала и представило предложение Совету директоров ЕИБ для окончательного утверждения, которое я ожидаю получить в ближайшее время.

С учетом принятого в прошлом году постановления об отмене нормативного значения кредитного рычага мы согласились с необходимостью поддержания и совершенствования здоровой банковской практики в ЕБРР, поскольку он продолжает расти – как по объемам, так и по географическому охвату – в связи с распространением его операций на страны Африки к югу от Сахары. Важно, чтобы Совет директоров и его Комитет по аудиту и рискам были должным образом оснащены для осуществления эффективного надзора.

Наконец, я хотел бы присоединиться к заявлениям Президента ЕБРР Рено-Бассо и президента ЕИБ Кальвиньо о том, что сообществу международных банков развития необходимо активизировать свои усилия для решения исторических вызовов, с которыми сталкивается наша планета. Международным финансовым организациям придется искать новые пути сотрудничества и расширять их кооперацию.

Дорогая Одиль, позвольте мне заверить Вас, что ЕИБ с нетерпением ожидает Вашего второго президентского срока и продолжит поддерживать с Вами связь для укрепления сотрудничества с Вами и ЕБРР!

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА ВАЛДИСА ДОМБРОВСКИСА**

(Перевод с английского)

1. Европейский союз (ЕС) благодарен властям Армении за организацию Ежегодного заседания ЕБРР 2024 года и за напряженную работу его сотрудников, руководства и Совета директоров по подготовке этого заседания.
2. Я поздравляю Президента Одиль Рено-Бассо с успешным руководством ЕБРР и ее переизбранием на пост Президента.
3. ЕС приветствует исторические решения, принятые управляющими ЕБРР в 2023 году: во-первых, увеличить капитальную базу ЕБРР на сумму до 4 млрд евро, чтобы обеспечить непрерывную поддержку Украины во время войны и в ходе послевоенного восстановления при сохранении поддержки других стран операций; и во-вторых, внести поправки в Соглашение об учреждении Банка, чтобы обеспечить возможность ограниченного и постепенного распространения его операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Европейский парламент и Совет одобрили оба этих решения, включая участие ЕС в увеличении капитала ЕБРР.
4. ЕС приветствует Бенин и Ирак в качестве новых членов ЕБРР и надеется вскоре принять в его члены Кот-д'Ивуар, Гану, Кению и Нигерию.
5. ЕС и его государства-члены решительно осуждают продолжающуюся жестокую агрессивную войну России в отношении Украины. Мы требуем, чтобы Россия немедленно прекратила свои военные действия, безоговорочно вывела все силы и военную технику с территории Украины и полностью уважала территориальную целостность, суверенитет и независимость Украины в соответствии с международным правом, включая Устав Организации Объединенных Наций. Мы также осуждаем причастность Беларуси к военной агрессии России.

6. ЕС подтверждает свое твердое намерение продолжать помогать Украине защищать себя столько, сколько потребуется до ее победы.
7. ЕС поздравляет ЕБРР с оказанием поддержки Украине в 2023 году, когда Банк выделил рекордные 2,1 млрд евро на финансирование товаров первой необходимости, энергетической безопасности, жизненно важной инфраструктуры, муниципалитетов, продовольственной безопасности и фармацевтической промышленности. В этой связи ЕС предоставил гарантии для удовлетворения потребностей в ликвидности украинских железных дорог, электросетей и поставщиков медицинских услуг.
8. Мы рады с удовлетворением отметить, что ЕС и его государства-члены мобилизовали экономическую, гуманитарную и военную помощь для поддержки Украины, и на данный момент ЕС и его государства-члены предоставили Украине 98,5 млрд евро. Эта поддержка помогла Украине продолжать выплачивать заработную плату и пенсии, поддерживать работу основных служб и восстанавливать разрушенную инфраструктуру. ЕС создал Фонд для Украины для обеспечения того, чтобы Украина могла продолжать получать финансирование, в котором она нуждается. Это позволит Украине получить гранты и льготные кредиты на сумму до 50 млрд евро в период с 2024 по 2027 год.
9. Очевидно, что благодаря своему уникальному мандату и сравнительным преимуществам ЕБРР должен продолжать играть важную роль в международных усилиях – работая в тесном взаимодействии с другими международными финансовыми организациями и партнерами – по поддержке реального сектора экономики Украины в военное время и в процессе восстановления, сохраняя при этом свою финансовую устойчивость.
10. Помимо Украины, ЕБРР должен продолжать оказывать поддержку всем странам операций, многие из которых по-прежнему испытывают негативное воздействие этой неоправданной войны, включая страны, принимающие беженцев, и страны, экономика которых в значительной степени зависит от России. Эти страны будут нуждаться в инвестициях, диалоге по вопросам государственной политики и консультативной поддержке, предлагаемой ЕБРР, необходимыми для того, чтобы помочь им адаптироваться к меняющимся обстоятельствам и диверсифицировать свою экономику.
11. ЕС поздравляет ЕБРР с очередным рекордным годовым объемом инвестиций в размере свыше 13 млрд евро в 2023 году, что свидетельствует о его неизменной поддержке всех стран операций.
12. Мы приветствуем тот факт, что свыше 50% инвестиций Банка в 2023 году были направлены на поддержку перехода к зеленой экономике – на рекордную сумму 6,5 млрд евро, и что 44% проектов включали гендерный компонент. В этой связи мы также приветствуем первый доклад о многообразии и инклюзивности в составе Совета директоров ЕБРР.
13. Партнерские отношения ЕС и ЕБРР укрепились как никогда. Мы рады, что внесли свой вклад в поддержку Банком стран его операций, предоставив в 2023 году более 700 млн евро донорского финансирования, гарантий и других взносов для поддержки наших совместных приоритетов.
14. ЕС благодарен ЕБРР за то, что он является ценным членом Европейской команды. Мы призываем Банк продолжать оказывать поддержку странам операций в создании ими конкурентной, хорошо управляемой, экологичной, инклюзивной, жизнеспособной и интегрированной экономики.
15. Учитывая растущую нестабильность, политическую и экономическую неопределенность и растущие глобальные вызовы, ЕБРР следует продолжать развиваться,

чтобы усилить свое воздействие в странах операций. ЕС поддерживает работу ЕБРР по выполнению рекомендаций «Независимого обзора нормативов достаточности капитала многосторонних банков развития», проведенного «Большой двадцаткой», и повышению устойчивости в странах операций.

16. Мы приветствуем тот факт, что переход к зеленой экономике, гендерное равенство и равенство возможностей, а также эффективное экономическое управление станут приоритетами в рамках следующей Стратегической и капитальной базы ЕБРР, в основе которой лежат финансирование частного сектора и цифровизация. Особое внимание ЕБРР к частному сектору является уникальной частью его мандата по поддержке переходного процесса, и это также следует сохранить.

17. При осуществлении этой программы ЕБРР должен придерживаться высоких стандартов во всей своей политике, стратегиях и операциях. В настоящее время ЕБРР пересматривает свою Экологическую и социальную политику, и ЕС призывает его обеспечить соблюдение высоких стандартов, включая защиту от любого присутствия принудительного труда в деятельности Банка. ЕС также поддерживает предстоящий пересмотр Принципов и правил закупок ЕБРР, призванный обеспечить эффективную защиту Банка от любой практики недобросовестной конкуренции.

18. ЕС подтверждает, что он продолжит поддерживать ЕБРР в качестве акционера, донора и давнего партнера. Наши общие принципы, закрепленные в Соглашении об учреждении Банка, такие как уважение верховенства закона, прав человека и многопартийной демократии, должны быть защищены сегодня как никогда ранее. Именно в этом духе ЕС рассчитывает на тесное сотрудничество с ЕБРР для достижения наших общих стратегических целей в предстоящие годы.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИЗРАИЛЯ БЕЗАЛЕЛЯ СМОТРИЧА**

(Перевод с английского) Для меня большая честь представлять Израиль на тридцать третьем Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития в Ереване – городе, который является символом слияния богатого европейского и азиатского наследия. Я выражаю нашу сердечную благодарность принимающей нас армянской стороне за проявленное теплое гостеприимство и отличную организацию этого мероприятия.

Я выражаю признательность оперативному руководству ЕБРР во главе с Президентом Рено-Бассо за то, что оно направляет усилия Банка на обеспечение устойчивого роста и стабильности, несмотря на сложные условия. В 2023 году ЕБРР осуществил рекордные инвестиции в размере 13,1 млрд евро, продемонстрировав удивительную устойчивость и стратегическую дальновидность, сохраняя при этом значительный акцент на развитии частного сектора.

Распространение операций на страны Африки к югу от Сахары и привлечение новых членов, а также неизменная поддержка нынешних стран операций, особенно Украины, отражают приверженность Банка укреплению глобальной экономической стабильности и устойчивого развития.

Израиль особенно ценит тот факт, что ЕБРР уделяет особое внимание процессу цифровизации как фундаментальному фактору преодоления разрывов в переходном процессе. Цифровая эра открывает беспрецедентные возможности для ускорения прогресса во всех секторах. Однако она также сопряжена со значительными проблемами и рисками, особенно в области кибербезопасности. Израиль активно содействует расширению возможностей ЕБРР в этой важнейшей области, усиливая меры защиты в важнейших инфраструктурных проектах и наращивая потенциал и экспертные знания Банка в области кибербезопасности. Работа Банка в



сфере кибербезопасности – это больше, чем необходимость для клиентов – это стратегический императив, необходимый для обеспечения устойчивости и успеха всех проектов, включая цифровые преобразования.

Израиль поддерживает расширение Стратегической и капитальной базы ЕБРР (СКБ) на 2026-2030 годы в результате включения в нее таких важных направлений, как экономическое управление и мобилизация частного финансирования. Мы считаем, что мобилизация частного капитала необходима для перехода к зеленой экономике – задача, с которой многосторонние банки развития (МБР) не могут справиться в одиночку. По мере расширения возможностей ЕБРР в области кредитования мы будем поощрять разработку новых целевых показателей и инструментов, которые помогут глобальным частным инвесторам совместно с ЕБРР инвестировать средства в проекты, способные воплотить в жизнь желаемые цели переходного процесса в его странах операций.

Израиль также выступает за упрощение процедур комплексной проверки и закупок в многосторонних банках развития, чтобы облегчить доступ к ним для малых средних предприятий и снизить операционные издержки. Улучшение координации между МБР имеет важное значение для достижения максимального эффекта в области развития за счет эффективного использования имеющихся ресурсов.

Мы высоко оцениваем прогресс в реализации цифровых, экологических и гендерно ориентированных проектов, отраженный в Стратегическом исполнительном плане ЕБРР на 2024-2026 годы. Значительный акцент на цифровизацию является неотъемлемой частью устойчивого рыночного развития, и мы с оптимизмом смотрим на то, что новая СКБ будет способствовать более быстрому, экологичному и инклюзивному переходу.

В заключение Израиль выражает уверенность в правильности выбранного ЕБРР курса и выражает благодарность оперативному руководству и сотрудникам за их неизменную преданность своим клиентам и странам операций. Мы надеемся на продолжение и усиление роли ЕБРР в продвижении справедливого, экологичного и цифрового перехода в его нынешних и будущих регионах операций.

Я хотел бы еще раз выразить свою искреннюю признательность принимающей нас стороне – Армении за проявленное радужное гостеприимство и за то, что это Ежегодное заседание прошло столь успешно. Благодаря вашим усилиям установлены высокие стандарты и внесен большой вклад в создание атмосферы продуктивности и сотрудничества на этом мероприятии.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИРЛАНДИИ МАЙКЛА МАКГРАТА**

(Перевод с английского) Прежде всего благодарю принимающую нас армянскую сторону за теплый прием, который нам оказали на Ежегодном заседании в этом году, и группе ЕБРР, организовавшей его. Тема Ежегодного заседания в этом году – «Достигаем результатов вместе». Выбор этой темы очень удачен. Это заседание дает возможность подвести более прочную основу под наши общие цели и обязательства по совместному достижению результатов в странах операций Банка.

Я хотел бы также выразить благодарность организаторам Ежегодного заседания и преданным своему делу сотрудникам секретариата ЕБРР в Лондоне за их неустанную работу на благо акционеров и клиентов Банка.

Хотел бы также обратиться к Президенту Рено-Бассо и поблагодарить ее за работу на посту Президента Банка. Вы неизменно проявляете качества сильного руководителя перед лицом глобальных вызовов, таких как климатический кризис, макроэкономическая неопределенность и все нарастающая геополитическая напряженность. Вы добились, чтобы Банк оставался



востребованным как никогда. Желаю вам успехов после продления полномочий.

Теперь я хотел бы изложить мнение моего управляющего по ряду ключевых вопросов и поделиться свежей информацией о событиях, связанных с ратификацией нами поправок, согласованных в прошлом году.

### **Текущие вызовы**

В последние годы мы пережили ряд внешних потрясений – пандемию Covid-19, агрессию России в отношении Украины и вызванный ею энергетический шок, а также инфляцию и рост процентных ставок. Вместе мы ответили на эти вызовы совместными усилиями и скоординированной политикой в области здравоохранения, обеспечения экономической стабильности, социальной сплоченности, энергоснабжения. Сейчас как никогда ЕБРР предстоит сыграть в этом центральную роль.

### **Финансовые показатели ЕБРР – увеличение капитала**

В этой связи ключевое значение имеет наличие сильного в финансовом отношении Банка, и я хотел бы поблагодарить Банк за то, что в 2023 году он снова сумел стать высокоприбыльным. Это, несомненно, будет способствовать расширению его финансовых возможностей. Наше прошлогоднее решение об увеличении капитала Банка было своевременным, и я рад отметить, что Ирландия недавно завершила необходимые процедуры утверждения, касающиеся подтверждения увеличения капитала. 30 апреля правительство одобрило обязательство Ирландии и поддержало решение об увеличении капитала ЕБРР. Я уверен, что это увеличение капитала пойдет в значительной степени на расширение поддержки Украины со стороны ЕБРР при сохранении поддержки всех других стран операций. Оно будет также служить опорой сильному в финансовом отношении Банку, который способен выполнять свой мандат и достигать поставленных акционерами целей.

### **Мандат Банка на продвижение переходного процесса**

Уникальный мандат Банка по оказанию помощи в развитии устойчивой рыночной экономики надежно обеспечивает продвижение вперед, но его темпы можно еще более ускорить в странах операций. Учитывая, что в основе деятельности Банка лежит развитие частного сектора, нельзя недооценивать три сквозных направления – создание низкоуглеродной экономики, обеспечение равенства возможностей и цифровизации. Прозрачное привлечение частных финансов позволило успешно реализовать основные стратегические цели Банка, дав ему возможность оказывать наибольшее воздействие на переходный процесс за счет использования его уникального глубокого знания местных рынков. Эту отличительную способность Банка нужно и далее усиливать и оттачивать в следующей СКБ.

Мы рассчитываем на полное взаимодействие с Советом директоров при разработке следующей СКБ – процесс планирования следует начать как можно скорее.

### **Стратегический исполнительный план на 2024–2026 годы**

Оглядываясь назад, я высоко оцениваю доклад Совета директоров Совету управляющих о Стратегическом исполнительном плане на 2024–2026 годы. Он точно отражает наши масштабные бизнес-цели в Украине и в области климатического финансирования, уделяя при этом особое внимание качеству и эффективности исполнения. Ресурсы, которые направляются на финансирование борьбы с последствиями изменения климата, чрезвычайно важны. Предложение ЕБРР о подключении к этому годового объема инвестиций Банка, выделяемых на обеспечение перехода к зеленой экономике, является хорошей идеей.

## **ЕБРР и Украина**

Неоднократно отмечалось, что с момента вторжения в феврале 2022 года Банк уже разместил в Украине более 3 млрд евро. После неоправданного российского вторжения ЕБРР работал в сотрудничестве и координации действий с другими международными финансовыми организациями и партнерами, находящимися на местах. Он успешно использовал свой опыт и знания на местах для поддержки многих секторов Украины, но, что более важно, обеспечил функционирование жизненно важных служб для граждан Украины. Ирландия продолжит играть свою роль в поддержке ответных мер международного сообщества на гуманитарные последствия вторжения, а также в поддержке правительства, государственных служб и экономики Украины.

## **Распространение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак**

В то же время Банк должен учитывать, что вторжение Российской Федерации затронуло и другие страны. Расширение нашего географического охвата также важно, поскольку мы как управляющие Банка проголосовали за одобрение постепенного распространения наших операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Ирландия намерена безоговорочно поддерживать этот регион в рамках нашей политики международного развития «Лучший мир», а также как ключевой участник построения Европейской финансовой архитектуры развития. Мы полностью согласны с той ролью, которую ЕБРР играет в этом отношении, и процесс ратификации этих поправок к Соглашению об учреждении Банка в Ирландии продвинулся далеко вперед.

Хотя расширение операций сопровождается повышением требований к ресурсам, знаниям и опыту Банка, я приветствую недавнее предоставление членства в Банке Бенину, Кот-д'Ивуару, Гане и Сенегалу. Я поддерживаю также недавние заявки, поступившие от Нигерии и Кении.

## **Заключение**

В заключение я хотел бы еще раз заявить, что Ирландия поддерживает ту ключевую роль, которую играет ЕБРР, и рассчитывает на сотрудничество с ним до конца 2024 года и в последующий период. На данном этапе я хотел бы также поблагодарить членов нашей дирекции – Данию, Литву и Косово – за их сотрудничество и поддержку в течение прошлого года.

Я хотел бы также воспользоваться этим случаем, чтобы еще раз поблагодарить принимающую нас Армению за это хорошо организованное Ежегодное заседание, проходящее в момент обострения геополитической ситуации во всем мире. Вместе с тем я поддерживаю предложение Совета директоров о проведении нашего следующих Ежегодных заседаний в Лондоне, Риге и Египте соответственно.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИСЛАНДИИ СИГУРДУРА ИНГИ ЙОХАННССОНА**

(Перевод с английского) Мы вновь встречаемся во времена неопределенности и кризиса. Бушующие войны и конфликты оказывают разрушительное воздействие на жизни и благосостояние людей, ставят под угрозу достигнутый за десятилетия прогресс в области развития.

Исландия самым решительным образом осуждает продолжающуюся неспровоцированную, неоправданную и незаконную агрессивную войну России в отношении Украины. Мы подтверждаем нашу абсолютную поддержку независимости, суверенитета и территориальной целостности Украины. Российская агрессия продолжает подрывать европейскую и глобальную безопасность, разрушает продовольственные и энергетические рынки и цепочки поставок, что непропорционально сильно сказывается на беднейших странах из-за негативного воздействия на мировую экономику. Украина несет тяжелые потери в результате этой незаконной агрессивной войны, которая привела к трагическим человеческим потерям и миллионам вынужденных переселенцев, покинувших свои дома.

Мы приветствуем решительную поддержку Украины со стороны Банка, которая сейчас важна как никогда ранее. Поскольку война продолжается уже третий год, крайне важно, чтобы мы продолжали поддерживать Украину в предоставлении услуг, поддержании критически важной инфраструктуры и обеспечении потребностей страны в ликвидности. Одновременно с этим мы должны сосредоточиться на поддержке Украины в плане восстановления экономического роста, продвижения реформ, усиления мобилизации внутренних доходов и снижения рисков для частного сектора, насколько это возможно.

Мы крайне обеспокоены катастрофической гуманитарной ситуацией в Газе и ужасающими потерями, которые она несет. Этот вооруженный конфликт имеет серьезные гуманитарные, социальные и экономические последствия: и без того хрупкая экономика рушится, а миллионы людей становятся перемещенными лицами или не имеют достаточного доступа к воде и продовольствию. Разворачивается катастрофический гуманитарный кризис. В то время как приоритетными должны стать меры по спасению жизней, Банк должен сыграть ключевую роль в решении огромной задачи восстановления в послевоенный период.

В ближайшие годы Банк должен сохранить свою стратегическую направленность, увеличив масштабы своей деятельности и расширив географию своих операций. В рамках следующей Стратегической и капитальной базы мы хотели бы, чтобы Банку также было поручено усилить воздействие на переходный процесс в рамках устойчивой финансовой системы, а также содействовать развитию частнопредпринимательской инициативы. Исландия поддерживает предложенные стратегические направления деятельности: переход к зеленой экономике, равенство возможностей и управление, подкрепленные стратегическими инструментами – мобилизацией капитала и цифровизацией.

Исландия поддерживает дальнейшую работу по расширению географического охвата операций Банка. Само собой разумеется, что в ее основе должны лежать принципы, согласно которым любое расширение не должно снижать способность Банка оказывать поддержку нынешним странам операций, и не должно быть отхода от мандата Банка на содействие переходному процессу. Необходимость расширения операций в тех областях, где Банк, без сомнения, может стать важным инструментом экологически чистых и справедливых преобразований, является неотложной, и эти шаги не следует откладывать без необходимости. Действительно, поскольку стремительный технологический прогресс и экономическая интеграция все чаще ставят под сомнение существующие географические границы, нам необходимо будет пересмотреть концепцию географии в деятельности ЕБРР.

Наконец, последние годы были непростыми для всего мира, что, безусловно, оказало влияние и на деятельность ЕБРР. Позвольте мне поблагодарить Президента, Совет директоров, оперативное руководство и персонал за их хорошую работу в это время.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ВРЕМЕННОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИСПАНИИ ИНЕС КАРПИО САН-РОМАН**

(Перевод с английского)

### **1. Поддержка Украины и Газы**

Испания настаивает на необходимости уважать международное право, международное гуманитарное право и принципы Устава ООН, а также добиваться справедливого и прочного мира во всех конфликтах. Поддержка Украины как в ходе войны, так и в ходе будущего восстановления была и остается главным приоритетом ЕБРР, о чем свидетельствует то, что он самым первым отреагировал на это событие, и уровень его инвестиций. Испания решительно поддержала Украину, и через ЕБРР выделила 100 млн евро в качестве гарантий для украинских компаний и муниципалитетов, чтобы те могли продолжать полноценно работать во время войны. Что касается Газы, то мы также планируем внести свой вклад в усилия ЕБРР по ее восстановлению.

### **2. Приоритеты для следующей Стратегической и капитальной базы (СКБ)**

Мандат Банка не только остается в силе, но и, как никогда, востребован для преодоления многочисленных кризисов, с которыми сталкиваются страны операций, и для оказания помощи новым членам. Цель ЕБРР по оказанию системного воздействия на переходный процесс имеет решающее значение в тот период, когда ЕБРР укрупняется, чтобы эффективнее поддерживать переход стран операций Банка к устойчивой, инклюзивной, зеленой, интегрированной, конкурентоспособной, хорошо управляемой и жизнеспособной рыночной экономике, которая является основой для утверждения многопартийной демократической системы и плюрализма.

Испания считает, что текущая долгосрочная стратегия позволила добиться успеха в продвижении к решению первоочередных задач Банка, оказывая воздействие на переходный процесс во всех регионах, а его гибкость позволила ему быстро реагировать на кризисы и стихийные бедствия, постигшие страны операций. Обзор нынешней стратегии подчеркнул также, насколько важно, чтобы в период реализации следующей стратегии больше внимания уделялось управлению экономикой, позволяющему активнее воздействовать на исполнение его мандата. Важно также, чтобы ЕБРР продолжал поощрять конкуренцию, укреплять эффективные и устойчивые рынки и способствовать появлению крепкого частного сектора и предпринимательской инициативы.

Точно так же важно стимулировать стремление двигаться к созданию низкоуглеродной экономики, где появляются все большие вызовы и потребности в финансировании.

При этом Испания считает, что чрезвычайно важно для переходного процесса содействовать структурным изменениям, которые, действительно, позволяют добиться гендерного равенства возможностей и инклюзивности, и мы намерены поддержать этот приоритет, выделив средства на его реализацию.

Инвестирование в цифровую трансформацию в ряду всех этих приоритетов станет ключевым рычагом для ускорения прогресса по всем атрибутам переходного процесса.

### **3. Мультипликативный эффект**

Чтобы нарастить влияние Банка и удовлетворить потребности в финансировании переходного процесса, испытываемые различными регионами и странами операций, в частности теми, которые находятся на начальном этапе перехода, чрезвычайно важно привлекать частный капитал, содействовать выборочным и целевым инвестициям в те сектора и регионы, где ЕБРР

действительно играет дополняющую роль.

Ограниченное и постепенное распространение географического охвата операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, безусловно, будет вызовом, но таким, который мы готовы принять. Совет министров Испании только что принял решения, допускающие это распространение и отменяющие уставное капитальное ограничение, и мы рады приветствовать Ирак в качестве председателя нашего Совета директоров.

Наконец, улучшение взаимодополняемости и координации с другими международными финансовыми организациями имеет важнейшее значение для повышения эффективности всей системы, позволяющего действовать более результативно для сокращения инвестиционного разрыва с целью стимулирования развития.

На этом я хочу закончить и поблагодарить всех сотрудников ЕБРР за их напряженный труд и пожелать им удачи в выполнении стоящей перед ними впереди важной задачи.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ ВРЕМЕННОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИТАЛИИ ФЕДЕРИКИ ДИАМАНТИ**

(Перевод с английского) От имени Италии позвольте мне поблагодарить правительство Республики Армения за гостеприимство и проведение Ежегодного заседания ЕБРР 2024 года в прекрасном городе Ереване. Армения остается стратегическим партнером Банка по продвижению перехода к зеленой экономике в Кавказском регионе.

Это Ежегодное заседание отмечено переизбранием г-жи Одиль Рено-Бассо Президентом Банка. Мы благодарим Одиль за то, что она остается нашим руководителем в очень сложный период.

В этом заявлении мы хотели бы донести до вас четыре основных идеи.

Во-первых, что касается Украины, то Италия решительно поддерживает украинское правительство и украинский народ, столкнувшиеся с жестокой, незаконной и неспровоцированной войной России в отношении Украины. Мы высоко ценим неизменную поддержку Банка в удовлетворении потребностей Украины в восстановлении и финансировании. Италия нашла в лице ЕБРР стратегического партнера, и вместе мы предоставили «Укргидроэнерго» пакет кредитов в размере 200 млн евро для укрепления энергетической безопасности страны, при этом кредит ЕБРР в размере 100 млн евро подкреплен льготным кредитом в размере 100 млн евро от правительства Италии. Мы высоко оцениваем и активную роль, которую играет Банк в работе Межучрежденческой платформы доноров, а также в других координационных форумах, и мы удовлетворены поддержкой Банка в обеспечении функционирования Гарантийного фонда восстановления и реконструкции Украины, продолжающего привлекать частный сектор. В качестве председателя «Большой семерки» Италия по-прежнему твердо намерена оказывать Украине помощь в удовлетворении ее потребностей в финансировании и с нетерпением ожидает проведения в Риме в 2025 году Конференции по восстановлению Украины.

Во-вторых, что касается распространения сферы охвата на страны Африки югу от Сахары. Африка является ключевым стратегическим приоритетом для правительства Италии и нас как председателя «Большой семерки». После недавнего саммита Италия-Африка и запуска Плана Маттеи для Африки Италия выработала новый подход к сотрудничеству в целях развития применительно к африканскому континенту. Он будет задействован при работе с африканскими странами, а также будет предусматривать тесное взаимодействие с международными партнерами в таких областях, как образование и профессиональная подготовка, сельское хозяйство, здравоохранение, энергетика и водоснабжение. Италия готова дальше действовать совместно с ЕБРР и рассмотреть потенциальные возможности более

тесного сотрудничества в Африке.

Мы поддерживаем распространение географического охвата операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и в этой связи решительно приветствуем просьбу еще шести африканских стран стать членами ЕБРР. Мы считаем, что ЕБРР может сыграть уникальную роль в регионе, содействуя развитию частного сектора, уделяя особое внимание таким областям, как малые и средние предприятия, возобновляемая энергетика и устойчивое развитие инфраструктуры, и таким образом позволяя использовать свой опыт и конкурентные преимущества. Мы ожидаем также, что Банк будет тесно координировать свою деятельность с партнерами и международными финансовыми организациями, расширяя сотрудничество как на стратегическом, так и на операционном уровне, и просим Банк, в соответствии с принятыми политическими обязательствами в рамках общего увеличения капитала, подготовить конкретные планы сотрудничества и координации, в частности, с Африканским банком развития, Международной финансовой корпорацией (МФК) и Европейским инвестиционным банком, в любых новых странах операций.

В-третьих, в условиях мирового «поликризиса» необходимо и далее оптимизировать использование средств Банка и целенаправленное и дисциплинированное применение донорских ресурсов. Мы с удовлетворением отмечаем замечательные результаты, которых удалось добиться Банку в 2023 году в том, что касается полученной чистой прибыли, и которые доказывают, что сложная ситуация не сумела подорвать его финансовую стабильность. Мы также выражаем признательность Банку за достигнутые к настоящему времени результаты в проведении по инициативе «Группы двадцати» «Независимого обзора нормативов достаточности капитала» (НДК) многосторонних банков развития (МБР), начатой во время председательства Италии в «Группе двадцати». Мы удовлетворены недавним докладом о положении с погашением акций, подлежащих оплате по требованию, опубликованным Банком, и ждем дальнейших шагов по повестке дня НДК, в том числе по эмиссии гибридных финансовых инструментов. Вызывает удовлетворение также разработка ЕБРР долговых обязательств, связанных с обеспечением климатостойчивости, поскольку речь идет о возможности оказать дополнительную поддержку заемщикам, сталкивающимся с последствиями изменения климата.

В-четвертых, касательно обзора Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2021-2025 годы. Обзор показывает, что Банк сумел быстро и гибко реагировать на ситуацию, несмотря на многочисленные кризисы, возникшие в наших регионах. В настоящее время все программы финансирования приведены в соответствие с целями Парижского соглашения, годовой объем инвестиций Банка вышел на новый уровень, а некоторые целевые показатели были достигнуты досрочно.

Говоря о следующей СКБ, мы приветствуем предлагаемые стратегические темы, касающиеся перехода к зеленой экономике, гендерного фактора и управления, а также привлечения капитала и цифровых технологий как стратегических факторов, пронизывающих все атрибуты переходного процесса. Мы ожидаем, что стратегическая база охватит политические обязательства, утвержденные как часть увеличения оплаченного капитала.

ЕБРР был создан для поддержки развития частного сектора; ему следует действовать избирательно и участвовать в сделках государственного сектора, когда те оказывают сильное воздействие на переходный процесс и обеспечивают рост в частном секторе. Мы отмечаем растущее значение критического сырья в зеленой экономике и его потенциал во всех странах, где мы работаем. Содействие «справедливому переходу» должно быть основной целью Банка в этой области.

Дополнительные проблемы, возникшие из-за конфликтов и нестабильности, повлияли на то, как происходит переход в странах наших операций. Поэтому усилия, направленные на то,



чтобы международные банки развития (МБР) работали как единая система, являются ключом к решению глобальных проблем и максимизации воздействия. Учитывая уроки, полученные в последние годы, Банку следует выработать особый подход к проблеме конфликтов и нестабильности, уделяя повышенное внимание развитию частного сектора и дополняя то, что делают другие МБР в этих областях. Это позволит Банку эффективнее поддерживать страны операций в решении многочисленных проблем, в том числе связанных с кризисом беженцев, вынужденным перемещением и вопросами миграции. Это также касается шести стран Африки к югу от Сахары, которые вскоре станут членами и странами операций Банка.

Наконец, мы приветствуем первый доклад ЕБРР о многообразии и инклюзивности в Совете директоров.

Мы вновь заявляем о нашей неизменной поддержке Банка и желаем ему всяческих успехов в решении предстоящих задач.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН МАДИ ТАКИЕВА**

От имени делегации Республики Казахстан благодарю Правительство Республики Армения и власти города Еревана за проявленное гостеприимство и замечательную организацию тридцать третьего Ежегодного заседания Европейского банка реконструкции и развития.

Мы высоко ценим наше партнёрство и намерены поддерживать долгосрочные и взаимовыгодные отношения с ЕБРР.

За годы сотрудничества при поддержке Банка в Казахстане успешно реализованы 321 проект на сумму свыше 11 млрд. долл. США в различных отраслях экономики. Эти цифры являются весьма внушительными и демонстрируют успешное развитие нашего сотрудничества.

Правительством Республики Казахстан проводятся необходимые внутригосударственные процедуры по вступлению в силу принятых в прошлом году Советом Управляющих ЕБРР постановлений № 259 и № 260.

#### ***Экономическая ситуация в Республике Казахстан***

Несмотря на беспрецедентные геополитические вызовы, Казахстан и дальше придерживается своего экономического курса, инициированного Президентом Республики Казахстан.

Эта инициатива направлена на реализацию структурных реформ с целью построения диверсифицированной и устойчивой экономики.

По итогам 2023 года ВВП Казахстана достиг 265 млрд долл. США, а экономический рост составил 5,1%.

Наряду с этим, мы привлекли 23 млрд. долл. прямых иностранных инвестиций, внешний торговый товарооборот составил 139 млрд долл. США.

Положительной динамикой макроэкономических показателей Казахстан подтверждает приверженность обозначенному курсу, в основе которого – обеспечение благоприятного инвестиционного климата и построение партнерских доверительных отношений с крупным добросовестным бизнесом.

Еще одним свидетельством этому служит законодательное внедрение данного подхода в разрабатываемый нами новый Налоговый кодекс.

Нельзя не отметить вклад ЕБРР в успешные инфраструктурные проекты, которые вносят значительный вклад в развитие и способствуют улучшению качества жизни наших граждан.

Подтверждая стремление Республики Казахстан и дальше служить экономическим двигателем для Центральной Азии, содействовать ее переходу к открытой экономике, выражаю уверенность, что совместными усилиями мы сформируем здоровый инвестиционный климат и обеспечим социально-экологическую устойчивость региона.

В заключении хотелось бы поблагодарить ЕБРР за готовность в оказании поддержки устойчивого развития экономики Казахстана.

Вклад Банка в экономическую повестку высоко оценивается Правительством Республики Казахстан.

Позвольте пожелать удачи нам всем в достижении масштабных целей и выполнении стоящих перед нами задач в предстоящий период.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КАНАДЫ ХРИСТИ ФРИЛАНД**

(Перевод с английского) Незаконное полномасштабное вторжение России в Украину остается самой серьезной угрозой для мировой экономики. Помимо жестоких последствий для миллионов украинцев, в результате российского вторжения продолжают усугубляться макроэкономические проблемы во всех странах мира, которые особенно пагубно сказываются на наиболее уязвимых слоях населения. Мы призываем Россию немедленно прекратить свою жестокую агрессивную войну таким образом, чтобы были сохранены территориальная целостность и суверенитет Украины.

Сегодня, в начале третьего года этого конфликта, Канада остается непоколебимой в своей поддержке Украины. С февраля 2022 года общий объем выделенной Канадой поддержки Украины составил более 14 млрд долл. США. В последнем бюджете Канады, представленном 16 апреля 2024 года, были объявлены дополнительные меры в поддержку Украины, включая обязательство приобрести выделенные Канаде акции в рамках увеличения оплаченного капитала ЕБРР на сумму 4 млрд евро для поддержки будущих инвестиций в Украину. Мы высоко оцениваем оперативные ответные меры, предпринятые ЕБРР на сегодняшний день, который за период с февраля 2022 года инвестировал в Украину свыше 4 млрд евро, и с нетерпением ожидаем совместной с Банком работы по увеличению капитала для расширения своей поддержки в Украине в будущем, в том числе за счет того, что он будет играть важную роль в мобилизации частного капитала в Украине во взаимодействии с другими многосторонними банками развития (МБР).

Канада является решительным сторонником совершенствования международной финансовой системы в целях повышения уровня обслуживания тех, кто в ней нуждается. Мы приветствуем работу ЕБРР по выполнению рекомендаций «Обзора нормативов достаточности капитала МБР» (НДК), подготовленного «Большой двадцаткой», а также более широкий процесс эволюции и реформирования всех МБР. Мы с нетерпением ожидаем результатов важной работы, которую проводят ЕБРР и другие МБР в целях прояснения ценности существующего капитала, подлежащего оплате по требованию, и возможных путей его использования. Мы также призываем все МБР быть более амбициозными в своих усилиях по привлечению большего объема частного капитала для целей устойчивого развития. Опираясь на недавно одобренное ЕБРР увеличение оплаченного капитала, мы призываем Банк продолжать рассматривать инновационные способы укрепления своего кредитного потенциала и максимального воздействия на процессы развития и переходный процесс.

По мере того, как ЕБРР разрабатывает свою следующую пятилетнюю Стратегическую и капитальную базу на финансово устойчивой основе, Банк должен уделять приоритетное внимание эффективному управлению экономикой во всех странах и регионах операций. Это повысит их жизнеспособность в условиях их инвестиционного климата и обеспечит долгосрочную мобилизацию частного капитала, что, в свою очередь, поможет ЕБРР продолжать добиваться высоких результатов.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ВРЕМЕННОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КИПРА АВГИ ХРИЗОСТОМУ-ЛАПАТИОТИСА**

(Перевод с английского) Для меня высокая честь быть сегодня здесь, представляя Республику Кипр на Ежегодном заседании ЕБРР 2024 года в прекрасном древнем городе Ереване. Искренне благодарю организаторов и сердечный народ Армении за радушное гостеприимство. Ваши усилия сделали эту встречу поистине необыкновенной. Я также искренне признательна за участие каждому из вас – это подчеркивает важность нашей общей позиции.

Несмотря на проблемы, с которыми мы столкнулись в последние годы, наша коллективная решимость оказалась непоколебимой, и наше единство только укрепилось. Согласно теме Ежегодного заседания и Делового форума ЕБРР 2024 года «Достигаем результатов вместе», наше сотрудничество по-прежнему сосредоточено на продвижении наших общих целей и инициатив, нацеленных на решение возникающих перед нашими экономиками и обществом проблем, и использование существующих возможностей.

Кратко ознакомившись с операционными и финансовыми результатами 2023 года, мы находимся под впечатлением от замечательных достижений ЕБРР, которые свидетельствуют о достойной высокой оценке работе Президента Рено-Бассо и всех сотрудников ЕБРР. Банк продемонстрировал устойчивость и гибкость, достигнув рекордного уровня годового объема инвестиций в размере 13,1 млрд евро. Эта замечательная цифра не только подчеркивает стабильность Банка, но и демонстрирует его прочное финансовое положение, о котором свидетельствует чистая прибыль в размере 2,1 млрд евро, – это третий самый прибыльный год за время существования Банка, который компенсирует убытки в размере 1,1 млрд евро, понесенные в 2022 году после российского вторжения в Украину.

Кроме того, долевыми инвестициями характеризовались в 2023 году значительным приростом в размере 1 млрд евро, что ознаменовало существенный поворот по сравнению с предыдущим годом, а приверженность Банка финансированию зеленой экономики была образцовой – 50% от общего годового объема инвестиций направлено на реализацию зеленых инициатив. Помимо этого, жизненно важную роль в поддержке регионов Банка сыграло финансирование торговли: в рамках Программы содействия развитию торговли было заключено 1 916 торговых сделок.

Было бы упущением не признать неизменную поддержку Украины со стороны ЕБРР в условиях сохраняющейся геополитической напряженности. В 2023 году Банк выделил Украине 2,1 млрд евро, в результате чего общий объем средств, предоставленных этой стране с начала конфликта, составил 3,8 млрд евро. Эта поддержка сыграла важную роль в укреплении энергетической безопасности, развитии жизненно важной инфраструктуры и обеспечении устойчивости частного сектора в Украине. Решение одобрить увеличение оплаченного капитала на 4 млрд евро подчеркивает нашу коллективную приверженность поддержке Украины и решению проблем переходного периода во всех странах операций.

Кипр полностью поддерживает предоставление финансовой помощи ЕБРР Украине, поскольку она поможет поддержать работу частных компаний и критически важной инфраструктуры, подкрепить усилия во время конфликта и способствовать послевоенному восстановлению. О твердости этого намерения недвусмысленно свидетельствует одобрение Советом министров

Кипра 7 февраля 2024 года участия Кипра в увеличении капитала ЕБРР путем подписки на выделенные ему акции.

Забегаая вперед, отметим, что обсуждение Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2026-2030 годы дает возможность определить будущее направление развития Банка. Я выражаю признательность Совету директоров за развертывание обсуждения таких стратегических тем, как переход к зеленой экономике, равенство возможностей и экономическое управление. Кипр всецело поддерживает эти усилия и призывает ЕБРР продолжить столь многообещающую работу в ближайшие годы. Он также призывает Банк активизировать его усилия по финансированию борьбы с изменением климата для содействия низкоуглеродному и климатостойчивому экономическому переходу в странах операций. Поскольку мы вступаем на этот путь, крайне важно укрепить Банк и расширить его влияние в условиях сохраняющихся глобальных вызовов.

Кроме того, на Ежегодном заседании в мае 2023 года были утверждены поправки к статье 1 и пункту 1 статьи 12, позволяющие распространить деятельность ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, что является важной вехой в развитии Банка. Сначала, в ноябре 2023 года, 74-м членом ЕБРР стал Ирак, присоединившись к 72 странам-акционерам, а также Европейскому союзу и Европейскому инвестиционному банку. Примечательно, что Бенин, Кот-д'Ивуар, Гана и Сенегал в настоящее время являются четырьмя странами Африки к югу от Сахары, которые стали членами ЕБРР и потенциально могут оказаться странами операций в период действия следующей Стратегической и капитальной базы. Мне приятно отметить, что просьбы о предоставлении членства поступили от Кении и Нигерии, и это подчеркивает растущую востребованность ЕБРР и охват его деятельности.

Наконец, мы горячо приветствуем Буркхарда Кюбель-Зоргера в качестве нового вице-президента и руководителя финансового блока, Дэвида Коулмана в качестве вице-президента и руководителя блока риск-менеджмента, Инес Роча, переходящую на должность регионального директора по Европе в МФК, и Маттео Патроне в качестве нового вице-президента и руководителя банковского департамента. Их опыт, несомненно, позволит нарастить усилия Банка в этот сложный период. Кроме того, мы поздравляем Майка Штрауса и Кадзухико Когути с продолжением их деятельности в качестве руководителя юридического департамента и Генерального секретаря, соответственно, что обеспечивает стабильность в условиях серьезных перемен.

В заключение я горячо поздравляю Одиль Рено-Бассо с ее выдвижением на пост Президента ЕБРР во второй раз подряд. Уверена, что под ее руководством Банк продолжит придерживаться принципов, нацеленных на достижение совершенства и инноваций.

В рамках сегодняшнего обсуждения позвольте нам воспользоваться возможностью и еще раз заявить о нашей приверженности миссии ЕБРР, заключающейся в продвижении устойчивой рыночной экономики, финансовой стабильности и инклюзивного роста. Вместе мы можем справиться с постоянно меняющейся палитрой вызовов и возможностей, которые ждут нас впереди, руководствуясь принципами сотрудничества, добросовестности и прогресса для достижения наших целей.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КИРГИЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ АЛМАЗА БАКЕТАЕВА**

(Перевод с английского) Позвольте мне приветствовать вас на Ежегодном заседании ЕБРР.

Прежде всего, позвольте мне отметить эффективную реализацию инвестиционной программы Банка и его стратегическое взаимодействие со странами-партнерами, несмотря на сложную экономическую ситуацию. Банк вносит значительный вклад в развитие частного сектора в

странах-партнерах, укрепляя инфраструктуру и поддерживая страны, находящиеся на начальных этапах перехода к устойчивому развитию.

Кроме того, позвольте мне выразить свою благодарность за поддержку Банком Киргизской Республики в продвижении рыночных реформ, положительный опыт взаимодействия Кыргызстана и ЕБРР с момента установления сотрудничества и значимость ЕБРР как катализатора инвестиций частного сектора. Общий объем операций Банка в Киргизской Республике на сегодняшний день составляет 52 проекта на общую сумму свыше 500 млн евро.

Банк вносит значительный вклад в ускорение устойчивого роста, создание условий для развития малых и средних предприятий, укрепление финансового сектора и модернизацию муниципальной инфраструктуры Киргизской Республики.

Сегодня приоритетной задачей кабинета министров Киргизской Республики на будущее является создание условий для роста и развития частного сектора, а также расширение и стимулирование экспорта.

Принимаются различные меры по стимулированию инвестиций в стране, развитию частного сектора, снятию административных барьеров, снижению препятствий на пути инвесторов, совершенствованию законодательства и либерализации режимов внешней и внутренней торговли, что является надежной предпосылкой для роста внешней торговли, экспорта и притока инвестиций.

Кроме того, весьма актуальным и важным вопросом является необходимость реализации региональных проектов в области охраны окружающей среды, инициатив по борьбе с изменением климата, проектов возобновляемой энергетики и т.д. В контексте достижения целей устойчивого развития Киргизская Республика также обращает внимание на принципы зеленой экономики как на подход, который предполагает значительное снижение нагрузки на природные ресурсы.

Мы приветствуем тот факт, что недавно ЕБРР определил приоритетность проектов в области зеленой экономики и сохранения биоразнообразия.

В этих условиях Президент Киргизской Республики С.Н. Жапаров выступил с инициативой реструктуризации государственного внешнего долга Киргизской Республики, в том числе посредством механизма его обмена (конвертации) в проекты в области зеленой экономики.

Принимая во внимание актуальность экологических проблем всего региона, для решения которых необходимо принимать соответствующие меры, в том числе для уменьшения последствий изменения климата, необходимо консолидировать совместные усилия и капитал. Успешная реализация нашей инициативы стала бы моделью урегулирования внешней задолженности в интересах развития стран и в то же время служила бы для стран стимулом к реализации зеленых проектов.

Одним из основных проектов, способствующих развитию энергетики в Кыргызстане, является строительство гидроэлектростанции Камбарата-1 на реке Нарын стоимостью 5 млрд долл. США. Этот проект потенциально может обеспечить выработку значительного объема электроэнергии для экспорта в регионе, включая Китай и Пакистан. Нехватка финансовых средств, в том числе климатического финансирования, является проблемой во всех развивающихся странах. Это может стать серьезным препятствием на пути сдерживания глобального потепления. К сожалению, финансовые обязательства промышленно развитых стран остаются невыполненными. И цель по ежегодному привлечению финансирования в размере 100 млрд долл. США еще не достигнута. В этой связи мы хотели бы призвать, прежде всего, развитые страны-доноры более целенаправленно работать над накоплением еще



больших объемов климатического финансирования, упростить механизмы его получения и создать новые механизмы поддержки развивающихся стран.

Наша страна готова к взаимовыгодному и многовекторному сотрудничеству с каждой заинтересованной стороной во всех областях, особенно в области зеленой повестки дня.

В заключение позвольте мне еще раз поблагодарить Банк за поддержку усилий Киргизской Республики по переходу к устойчивому экономическому развитию и выразить надежду на дальнейшее взаимовыгодное сотрудничество.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ВРЕМЕННОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КИТАЯ ЧЖУ ХЭСИНЯ**

(Перевод с английского) Для меня большое удовольствие присутствовать на тридцать третьем Ежегодном заседании ЕБРР в Ереване. От имени Народного банка Китая я хотел бы поблагодарить ЕБРР и правительство Армении за их теплое гостеприимство и внимательное отношение к организации мероприятия. Я в полной мере уверен, что мы проведем еще одно успешное Ежегодное заседание, собрав воедино мнения управляющих о стратегических приоритетах ЕБРР на предстоящие годы. Благодаря нашим совместным усилиям в области сокращения бедности, перехода к зеленой экономике и цифровизации мы внесем общий вклад в содействие глобальному развитию и достигнем целей Повестки дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года.

За последние годы ЕБРР и его члены столкнулись с многочисленными потрясениями, включая пандемию, устойчиво высокие темпы инфляции, ужесточение условий в мировой финансовой системе, перебои с поставками продовольствия и энергоносителей, усиление процесса изменения климата, геополитические потрясения и землетрясения. Мы высоко оцениваем решительную и оперативную реакцию ЕБРР на эти беспрецедентные вызовы, выразившуюся в конкретных действиях по созданию банка знаний, повышению эффективности его работы и финансового потенциала, а также продвижению перехода к зеленой экономике. Таким образом, ЕБРР сыграл свою уникальную антициклическую роль в оказании поддержки региону. В то время как своевременные ответные меры на внезапные потрясения заложили прочную основу для восстановления региональной экономики и процесса перехода, ЕБРР также сумел сохранить стабильность в своих операциях. Китай готов сотрудничать с ЕБРР и международным сообществом, чтобы играть конструктивную роль в содействии реконструкции инфраструктуры и восстановлению экономики.

Достаточное и устойчивое финансирование развития является ключевым фактором для ЕБРР в выполнении его миссии по оказанию помощи странам операций в проведении структурных реформ и устранении слабых мест в инфраструктуре. Мы высоко ценим решимость ЕБРР сохранить свой мандат на содействие переходному процессу путем реализации Стратегической и капитальной базы на 2021-2025 годы, а также значительный прогресс в ключевых областях, имеющих стратегическое значение. Мы поздравляем Банк с его успехами в достижении цели – доли зеленых инвестиций в 50% в общем объеме сделок – в течение трех лет подряд, ускорением приведения всех его программ в соответствие с положениями Парижского соглашения и расширением поддержки инклюзивного роста путем обеспечения равенства возможностей.

Международный ландшафт меняется все более быстрыми темпами, а неопределенность возрастает. Некоторые развивающиеся страны сталкиваются с социальными и экономическими проблемами и в большей степени подвержены потрясениям. Мы надеемся, что ЕБРР сможет удвоить свои усилия, чтобы помочь своим странам операций справляться с рисками и вызовами и способствовать их переходу к ориентированной на рынок экономике. С этой целью мы хотели бы внести следующие предложения относительно будущего развития ЕБРР.



Во-первых, ЕБРР необходимо увеличить инвестиции в новые источники энергии и способствовать переходу к зеленой энергетике. Борьба с изменением климата стала предметом глобального консенсуса. Хотя мы и видим растущий спрос на новые источники энергии в странах операций ЕБРР, предстоит еще многое сделать, прежде чем к 2030 году будет достигнута цель по сокращению выбросов углекислого газа. В этой связи Китай поддерживает усилия ЕБРР по продвижению проектов зеленого финансирования и управления климатом, а также по дальнейшему переходу к зеленой экономике в странах операций посредством инвестиций в новые энергетические проекты, такие как солнечная и ветровая энергетика. Переход к зеленой экономике требует от нас коллективных усилий, чтобы каждый из нас мог в полной мере использовать свои сравнительные преимущества. В качестве ответственной развивающейся страны Китай готов внести свой вклад в глобальное управление климатом. Новая энергетическая отрасль Китая может сыграть незаменимую роль в обеспечении поддержки глобального перехода к зеленой экономике в сфере предложения. Мы также готовы углублять сотрудничество с ЕБРР в борьбе с изменением климата и будем в полной мере использовать нашу конкурентные преимущества в новой энергетической отрасли для содействия глобальному переходу к зеленой и низкоуглеродной экономике.

Во-вторых, мы поддерживаем распространение деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары (АЮС) и другие регионы. Поскольку восстановление мировой экономики сопровождается неопределенностью, страны региона АЮС сталкиваются с серьезным кризисом развития, а дефицит финансирования возрастает. Мы поддерживаем усилия ЕБРР по расширению существующих проектов в странах операций и поддержанию кредитного рейтинга на уровне AAA. Исходя из этого, ЕБРР рекомендуется в согласованном порядке одобрять членство стран АЮС и своевременно поощрять инвестиции. Банк может также сотрудничать с другими партнерами в области развития, чтобы использовать возможности друг друга и способствовать региональному развитию и переходному процессу. Китай является важным партнером Африки в области развития. Китайские предприятия осуществляют устойчивые и надежные инвестиции в Африке, способствуя тем самым ее промышленному прогрессу и повышению добавленной стоимости ее продукции. В то же время эти предприятия в полной мере используют свои конкурентные преимущества в области экологически чистой энергетики и цифровой экономики для укрепления потенциала в Африке. Мы с нетерпением ожидаем совместной работы с ЕБРР, с тем чтобы содействовать повышению уровня жизни людей и способствовать социальному развитию и экономическим преобразованиям в регионе.

В-третьих, ЕБРР необходимо эффективно использовать средства и приносить пользу всем странам операций. На Ежегодном заседании в Самарканде в прошлом году мы договорились об отмене уставных ограничений на использование капитала при обычных операциях и увеличении оплаченного капитала. Мы также завершили переговоры об увеличении капитала на 4 млрд евро и начнем подписку на него в этом году. В связи с этим мы призываем Банк: эффективно использовать дополнительный капитал для поддержания финансовой устойчивости; изучить пути улучшения нормативов достаточности капитала; выполнить требования, содержащиеся в «Обзоре нормативов достаточности капитала МБР», проведенного «Большой двадцаткой»; продолжать улучшать баланс и повышать эффективность использования средств. Мы также призываем Банк оказывать дополнительную финансовую поддержку, в том числе странам операций, используя новые фонды, способствуя тем самым экологичным, цифровым и инклюзивным преобразованиям. На сегодняшний день инвестиции ЕБРР в наименее развитые страны не оправдали ожиданий. Мы надеемся, что ЕБРР сможет постоянно адаптировать свои инвестиционные стратегии, вкладывать средства в регионы, в которых они наиболее востребованы, и максимально повысить свое воздействие на переходный процесс.

В-четвертых, ЕБРР должен максимально использовать свои преимущества и привлекать больше частного капитала. Мы поддерживаем его усилия по расширению стратегического диалога с местными органами власти для реализации своих сравнительных преимуществ в странах операций. Используя различные рыночные меры, включая выпуск облигаций, гарантии для увеличения кредита и софинансирование, а также изучая новые бизнес-модели, ЕБРР может усилить свои финансовые возможности, удовлетворить потребности различных рынков капитала и мобилизовать больше частных ресурсов для инвестирования средств в страны операций. Вместе с тем, для дальнейшего продвижения регионального развития и переходного процесса Банку необходимо эффективно управлять проектными рисками и снижать их, чтобы достичь своей цели устойчивого финансирования и повысить воздействие проектов на переходный процесс и конкурентоспособность местных предприятий.

В заключение хотел бы подчеркнуть, что мы надеемся, что ЕБРР сможет сосредоточиться на своей миссии по максимальному воздействию на процессы развития и минимизировать политическое вмешательство в свои операции. Чтобы лучше выполнять свои обязательства по обеспечению процветания региона, Банк должен поддерживать глобализацию и многосторонний подход и избегать протекционистских мер, таких как разукрупнение проектов и нарушение цепочек поставок. Китай поощряет и применяет многосторонний подход посредством диалога и сотрудничества, которые необходимы и эффективны в плане содействия развитию и решения проблем. В дальнейшем Китай продолжит сотрудничать с ЕБРР в поиске долгосрочных решений для строительства инфраструктуры, экономического развития и перехода к зеленой экономике в странах операций.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КОРЕИ САНГ МОК ЧОЯ**

(Перевод с английского)

### **1. Вступление**

Для меня большая честь быть здесь. От имени правительства Кореи я хотел бы выразить свою сердечную признательность правительству Армении и сотрудникам ЕБРР за их выдающиеся усилия по подготовке этого Ежегодного заседания.

### **2. Вопросы для обсуждения**

#### *Стратегические направления деятельности*

Сегодня основное внимание Банка сосредоточено на реагировании на кризисы и стихийные бедствия, такие как продолжающаяся война. В будущем мы должны активизировать наши усилия по созданию основы для нуждающихся стран. Это позволит им полностью раскрыть свой потенциал и строить свое будущее.

В этой связи Корея поддерживает стратегические направления деятельности ЕБРР, такие как переход к зеленой экономике и цифровизация, а также экономическое управление. Мы хотели бы укрепить сотрудничество с ЕБРР, чтобы обеспечить успешную реализацию этих стратегических направлений.

#### *Повышенное внимание к частному сектору*

Более того, Корея развивает «динамичную экономику», которая сфокусирована на i) инновациях, осуществляемых частным сектором и рынком, а также ставит во ii) главу угла социальную мобильность, основанную на справедливых возможностях.

ЕБРР должен продолжать свои усилия по содействию инновациям, i) активно продвигая бизнес-модели, поддерживающие частный сектор. ЕБРР также следует ii) продолжать оказывать поддержку женщинам, молодежи и малым предприятиям для создания справедливых возможностей.

Я уверен, что благодаря этим усилиям мы сможем создать устойчивую рыночную экономику с повышенной жизнеспособностью и конкурентоспособностью.

#### *Усиление воздействия*

В то же время обеспечение финансирования имеет ключевое значение для эффективного продвижения стратегических направлений деятельности и усиления воздействия переходных процессов. В этом отношении страны-члены добились прогресса, включая увеличение оплаченного капитала на 4 млрд евро и снятие уставных ограничений. Я прошу Банк отреагировать на это, активизировав свои всесторонние усилия по оптимизации структуры капитала.

Корея также прилагает значительные усилия, выделяя 50 млн долл. США для Специального антикризисного фонда. Я надеюсь, что наш вклад будет эффективно направлен нуждающимся странам и поддержит их переход к устойчивой рыночной экономике.

В то же время крайне важно иметь систему, которая позволяет точно оценивать эффективность и результативность деятельности Банка и обеспечивать его бесперебойную работу. Поэтому инициативы, осуществляемые независимым департаментом оценки, должны выходить за рамки простой оценки и анализа, приводить к выработке эффективных рекомендаций и их внедрению.

### **3. Заключение**

Точно так же, как предлагает тема этого года «Достигаем результатов вместе», давайте объединимся, окажем воздействие и построим лучшее будущее.

Корея продолжит оказывать неизменную поддержку ЕБРР.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КОСОВО ХЕКУРАНА МУРАТИ**

(Перевод с английского) Позвольте мне прежде всего поздравить Вас, г-жа Рено-Бассо, с переизбранием на пост Президента ЕБРР и пожелать вам успешной работы в предстоящий период. Хочу выразить благодарность властям Армении за проведение тридцать третьего Ежегодного заседания ЕБРР, а также всем тем, кто участвовал в его успешной организации. Я также хотел бы поблагодарить членов нашей дирекции – Ирландию, Данию и Литву – за их постоянную поддержку, сотрудничество и представительство в течение 2023 года.

Мы остаемся твердыми сторонниками приверженности Банка укреплению основ демократии, плюрализма и рыночной экономики. Размышляя о деятельности ЕБРР, в частности об увеличении числа его проектов и объемов выделенных средств в предыдущем финансовом году, мы поздравляем руководство и сотрудников Банка с оперативностью, проявленной в оказании поддержки странам операций в беспрецедентные времена последних двух лет. С этой целью мы проголосовали в поддержку запроса об увеличении капитала, чтобы усилить существенное воздействие Банка в регионах, и в настоящее время находимся в процессе официального принятия поправок к Соглашению об учреждении Банка.

Достигнув положительных результатов в привлечении частного капитала для восстановления Украины, мы высоко оцениваем новую деятельность Банка на Западном берегу и в секторе

Газа. ЕБРР должен продолжать оказывать активную поддержку странам, сталкивающимся с неотложными проблемами, сохраняя при этом тесное взаимодействие с другими странами операций, поскольку мы совместно преодолеваем существующую сегодня неопределенность. Разрабатывая следующую Стратегическую и капитальную базу, мы ожидаем, что оперативное руководство будет наращивать свой портфель в частном секторе, особенно в период ужесточения политики Европейского центрального банка, которое оказывает чрезмерное влияние на развивающиеся страны, такие как наша.

Подобные геополитические события затронули и нашу экономику, в частности снизив покупательную способность наших граждан. Однако, несмотря на сбои на рынках энергоносителей и продовольствия, за которыми последовало ужесточение мировых валютно-кредитных условий, экономика Косово продемонстрировала удовлетворительные показатели, что в основном объясняется хорошими результатами в области частного потребления и инвестиций. Прилагая усилия по обеспечению устойчивого развития, мы по-прежнему внимательно следим за этими изменениями и стремимся активно поддерживать наших граждан и частные предприятия в преодолении существующих препятствий, а также полагаемся на тесное сотрудничество с такими организациями, как ЕБРР.

Опираясь на нашу богатую историю сотрудничества и используя возможности в будущем, я хотел бы отметить достойные высокой оценки усилия Банка и его неизменную приверженность удовлетворению потребностей каждой страны-члена.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЛАТВИИ АРВИЛСА АШЕРАДЕНСА**

(Перевод с английского) Выражаю признательность правительству Армении за проведение тридцать третьего Ежегодного заседания Совета управляющих ЕБРР в древней столице Ереване, который считается одним из старейших городов мира.

### **Финансовые результаты ЕБРР**

Латвия восхищается выдающимися результатами, которых достиг ЕБРР в 2023 году, добившись дотолы невиданного объема инвестиций в 13,1 млрд евро. Следует отметить, что вызывающее удовлетворение восстановление после убытков, понесенных в 2022 году из-за агрессии России в отношении Украины, свидетельствует об устойчивости Банка.

Латвия выражает признательность Президенту ЕБРР за руководство Банком в этот сложный период. Мы поздравляем Банк с успешным получением поддержки акционеров для обеспечения жизненно важных операций ЕБРР в Украине, выразившейся в одобрении увеличения оплаченного капитала на 4 млрд евро, что также является проявлением международной солидарности с Украиной. Мы уверены, что ЕБРР будет опираться на свои достижения при продвижении своей миссии по содействию экономическому развитию и стабильности в регионе и во всех остальных странах операций.

### **Поддержка Украины**

Разрушительное воздействие ведущейся Россией войны на Украину продолжает дестабилизировать регион и подрывать глобальную безопасность и стабильность. Масштабы войны ширятся, неся трагические последствия украинскому народу и серьезный урон экономике страны, сводя на нет 15 лет успехов, достигнутых на пути развития, и вызывая рост бедности. Упорное стремление Украины к реформам вопреки огромным трудностям восхищает.

Латвия твердо стоит на стороне Украины, оказывая ей существенную поддержку, как моральную, так и материальную, составляющую около 1% нашего ВВП. Укрепляя свое

партнерство, в 2024 году Латвия и Украина заключили всеобъемлющее соглашение о наращивании усилий по обеспечению безопасности и оказанию помощи, включая серьезное обязательство Латвии ежегодно выделять 0,25% ВВП на военную поддержку. Мы тверды в своем намерении добиться максимального воздействия нашей финансовой помощи через международные финансовые организации и недавно во взаимодействии с ЕБРР внесли свой вклад в инициативы по наращиванию потенциала, призванные поддержать Украину в ее стремлении получить членство в ЕС.

### **Стратегическая и капитальная база**

Первые три года реализации Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2021-2025 годы трудно дались странам операций ЕБРР. Хотя был достигнут заметный прогресс, выразившийся в росте уровня годовых объемов инвестиций Банка по сравнению с предыдущими пятью годами, глядя эти цифры, нам не следует забывать также о росте процентных ставок и влиянии высокой инфляции. Реагирование на последствия агрессии России в отношении Украины требует наращивания инвестиций в пострадавшие регионы, где ведет операции ЕБРР, дополняя усилия Банка по восстановлению Украины. Кроме того, инвестиции в страны операций ЕБРР, являющиеся членами ЕС, соответствуют основным приоритетам Банка, одновременно повышая в целом качество его портфеля и позволяя инвестировать средства в более рискованные регионы.

Стратегические приоритеты нынешней СКБ, а именно переход к зеленой и цифровой экономике, обеспечение равенства возможностей и гендерного равенства, остаются актуальными на следующий период. Достижение баланса между нарастанием региональных рисков и ростом капитала, характеризующегося эффективными инвестициями, имеет решающее значение для обеспечения будущей самодостаточности финансирования Банка.

### **Латвия и ЕБРР**

Операционные результаты ЕБРР в Латвии в 2023 году достигли рекордного уровня, составив 135 млн евро, что пошло на пользу экономическому развитию страны. На фоне сегодняшней сложной геополитической ситуации операционная и инвестиционная деятельность Банка в Латвии имеют решающее значение. Мы ожидаем, что Банк сохранит свою динамику благодаря надежному портфелю проектов, опираясь на успехи, достигнутые в реализации инициатив по развитию рынка капитала. За этим следуют потенциальные инвестиции как в частный сектор, так и в отдельные государственные и муниципальные предприятия, а также анализ возможностей финансирования в финансовом секторе. Мы призываем Банк еще активнее работать с новыми клиентами, осваивать новые направления инициатив и расширять операции в нашей стране.

Кроме того, Латвия с нетерпением ожидает возможности провести у себя Ежегодное заседание управляющих ЕБРР в 2026 году, предлагая использовать Ригу как значимую платформу для празднования успеха регионального сотрудничества в странах Балтии и для демонстрации твердой приверженности ЕБРР своим странам-членам, особенно тем, которые борются с надвигающейся угрозой, связанной с войной России в отношении Украины.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЛИВАНА ЮСЕФА ХАЛИЛА**

(Перевод с английского) Во-первых, Ливан хотел бы поблагодарить Республику Армения за организацию Ежегодного заседания ЕБРР в этом году. К сожалению, представитель Ливана не может лично присутствовать на Ежегодном заседании из-за сложившихся в стране обстоятельств.



## Положение в стране

На протяжении более чем четырех лет Ливан переживает самый разрушительный и многоплановый экономический и финансовый кризис в своей современной истории, наряду с еще одним кризисом, вызванным продолжающейся региональной войной на юге Ливана. Вышеупомянутые факторы в сочетании с и без того тяжелым бременем кризиса с сирийскими беженцами, продолжающегося с 2011 года, оказывают давление на ливанскую экономику: резкое сокращение ВВП более чем наполовину, трехзначная инфляция, потеря более 98% стоимости ливанского фунта. Государственные финансы пришли в упадок, что привело к дефолту по обслуживанию внешнего долга страны и краху в сфере государственных услуг.

В апреле 2022 года Ливан достиг Соглашения на рабочем уровне о всеобъемлющей экономической политике с Международным валютным фондом (МВФ) в отношении 46-месячного Соглашения о расширенном финансировании с запрошенным доступом к 3 млрд долл. США.

## Ливан - работа продолжается

В соответствии с Соглашением на рабочем уровне с МВФ Ливан приступил к выполнению своих обязательств по этому соглашению и осуществлению ряда предварительных действий в рамках 46-месячного Соглашения о расширенном финансировании. Однако сложная внутриполитическая ситуация, а именно отсутствие руководства в исполнительной власти и ограниченные законодательные полномочия, препятствуют устойчивому продвижению к осуществлению реформ. Вместе с тем, несмотря на постоянно растущие трудности, нынешнее правительство, временно исполняющее свои обязанности, стремится к прогрессу в реализации мер по преодолению кризиса.

Что касается макроэкономики и бюджета, то, несмотря на растущие институциональные проблемы и неблагоприятные внутренние и региональные условия в области политики и безопасности, министерство финансов активно участвовало в посткризисном восстановлении бюджета и управлении ликвидностью, что привело к стабилизации после трех лет высокой волатильности и снижения курса ливанской валюты. Фактически, утверждение бюджета на 2022 год в ноябре 2022 года с унификацией обменного курса на уровне государственных финансов и параллельно принятые корректировочные меры позволили министерству финансов существенно увеличить доходы с рекордно низкого уровня в 6% ВВП в 2022 году почти до 13% ВВП, обеспечив тем самым восстановление финансовых возможностей в 2023 году. Сегодня, после примерно двух лет постоянных финансовых усилий и при отсутствии возврата к монетизации в 2023 году, министерство финансов к концу 2023 года добилось положительного сальдо, активное управление ликвидностью позволяло сдерживать рост денежной массы, а инфляция несколько снизилась (индекс потребительских цен в годовом исчислении составил на конец апреля 2024 года 70% после трех лет трехзначной инфляции), обменный курс стабилизировался и был унифицирован в начале 2024 г. на уровне 89 500 ливанских фунтов за доллар США, а государственные финансовые органы смогли нарастить валютные резервы.

В дальнейшем нашим приоритетом будет оставаться обеспечение устойчивости государственных органов управления и учреждений, с тем чтобы гарантировать предоставление базовых услуг гражданам страны. В связи с этим в феврале 2024 года была утверждена новая программа поддержки заработной платы в государственном секторе (четвертая программа поддержки, введенная в действие с начала кризиса) с целью сохранения институционального потенциала в ожидании более масштабной реформы государственного сектора. Сегодня, после утверждения 15 февраля 2024 года бюджета на 2024 год, мы надеемся продолжить движение по пути посткризисной бюджетной корректировки и восстановления экономики в части восстановления справедливости, подорванной затяжным и крайне разрушительным кризисом, а также в плане восстановления доверия к государству и его



институтам и улучшения соблюдения налогового законодательства. Бюджет на 2024 год также предоставляет правительству обновленную правовую базу для покрытия его приоритетных расходов, которые были сильно ограничены из-за сокращения предыдущих бюджетных ассигнований, что позволяет министерству финансов своевременно выполнять свои функции и обязательства, предотвращая дальнейшее накопление задолженности и сохраняя при этом тщательный мониторинг финансовой стабильности, которая лежит в основе жизнедеятельности граждан; это также позволит застраховаться от любого возможного риска, связанного с войной в регионе и усилиями по оказанию чрезвычайной помощи, необходимыми для поддержки наших граждан в зонах конфликтов.

Что касается осуществления реформ, то в ожидании благоприятных политических условий для принятия закона о реструктуризации долга и финансовой реструктуризации, которые имеют решающее значение для устойчивого восстановления экономики, правительство в конце 2023 года создало специальные комитеты по реформам для поддержки реформ в области управления государственными финансами в приоритетных областях, а именно: реформа государственной службы и реформирование госпредприятий; модернизация ИТ-системы в правительственном аппарате; внесение поправок и обновление Закона о государственном бухгалтерском учете; таможенная реформа; и закон о единой системе подоходного налога – вся эта работа уже проводится.

### **Взгляд на будущее**

Сегодня, когда мы приступаем к подготовке бюджета на 2025 год, мы стремимся к тому, чтобы бюджет был в большей степени ориентирован на реформы, а восстановление в налогово-бюджетной сфере шло полным ходом, в надежде преодолеть препятствия на пути роста и возобновить экономическую активность.

Тем не менее, восстановление экономики зависит от безопасности и стабильности, а геополитика Ливана в условиях региональных потрясений создает серьезные угрозы для способности страны выдержать разрушительную войну на своей территории, в то время как глубокий кризис с беженцами угрожает социальной сплоченности страны и ее и без того разрушающейся инфраструктуре. В этой связи мы рассчитываем на наших партнеров по развитию, на их неизменную поддержку на протяжении многих лет, которая поможет Ливану устранить свои уязвимые места, преодолеть стоящие перед ним проблемы и достигнуть безопасных берегов.

В частности, мы хотели бы выразить нашу глубокую признательность ЕБРР за постоянную поддержку Ливана, оказываемую несмотря на крайне сложные экономические условия. Действительно, приверженность ЕБРР поддержке Ливана выражается в его ценном сотрудничестве с государственным и частным секторами. ЕБРР в рамках своей консультативной программы для малого бизнеса оказал поддержку более чем 200 ливанским малым и средним предприятиям (МСП) и в настоящее время реализует 5-летнюю программу поддержки МСП, направленную на инновации. ЕБРР также оказывает поддержку импорту основных товаров в рамках Программы содействия развитию торговли, реализуемой совместно с ливанскими банками. Банк также помогает властям в разработке дорожной карты реформирования нормативно-правовой базы и системы управления государственными предприятиями.

Опираясь на наши давние связи, мы рассчитываем на дальнейшую поддержку Ливана со стороны ЕБРР в целях содействия созданию рабочих мест, стимулирования экономического роста и обеспечения устойчивого восстановления.

## ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЛИТВЫ ГИНТАРЕ СКАИСТЕ

(Перевод с английского) От имени Литовской Республики позвольте выразить искреннюю благодарность и признательность Армении за проведение тридцать третьего Ежегодного заседания ЕБРР.

В третий раз Ежегодное заседание ЕБРР проходит в условиях значительной неопределенности. Сохраняющаяся геополитическая напряженность и растущая геоэкономическая фрагментация вызывают беспокойство. В условиях продолжающейся жестокой агрессивной войны России в отношении Украины и угрозы дальнейшей эскалации конфликта на Ближнем Востоке международная обстановка в области безопасности значительно ухудшилась.

Литва решительно осуждает продолжающуюся неспровоцированную и незаконную агрессивную войну России в отношении Украины, которая является грубым нарушением международного права. Эта опустошительная война – с бесконечной чередой смертей, разрушений и страданий – может закончиться, если Россия положит конец своей агрессии. Мы призываем Россию немедленно, полностью и безоговорочно прекратить все военные действия, вывести свои вооруженные силы с территории Украины в пределах ее международно признанных границ и прекратить войну. Мы осуждаем также Беларусь за участие в российской вооруженной агрессии. Россия и ее сообщник несут полную ответственность за последствия – потрясения выходят за границы Украины и продолжают оказывать негативное побочное воздействие на мировую экономику, разрушая в том числе продовольственные и энергетические рынки и обращая вспять достижения мирового развития, которых удалось добиться за 30 лет.

Агрессоры должны заплатить за то, что они сделали. Доверие к нашим институтам напрямую связано с действиями и реакцией на агрессивную войну России в отношении Украины. Мы ценим тот факт, что реакция ЕБРР была мгновенной – были предприняты важные шаги по применению статьи 8.3 Соглашения об учреждении ЕБРР и приостановлению доступа России и Беларуси к ресурсам ЕБРР, прекращению выплат по существующим проектам и закрытию представительств как в Москве, так и в Минске. К сожалению, мы еще не приняли решение о приостановлении членства России и Беларуси в ЕБРР в соответствии со статьей 38 Соглашения об учреждении ЕБРР. Мы по-прежнему считаем, что это было бы правильным решением, позволяющим обеспечить изоляцию агрессоров, и мы будем продолжать делать все возможное, чтобы остановить военную машину России.

Самую высокую цену за агрессию России платит Украина трагической потерей человеческих жизней, разрушениями, уничтожением жизненно необходимой инфраструктуры и вынужденным бегством миллионов людей из своих домов. Во время недавней поездки в Киев я была восхищена стойкостью и храбростью украинского народа. Каждый день украинцы продолжают защищать свою страну и отказываются сдаваться агрессору – мы должны черпать у них вдохновение и решительно поддерживать Украину.

Литва решительно принимает сторону украинского народа. На данный момент, включая нашу долю в инструментах поддержки Европейского союза, Литва предоставила Украине гуманитарную, военную и финансовую помощь на сумму более 2% от ВВП, и мы сделаем все, что в наших силах, чтобы Украина выиграла эту жестокую войну.

Мы рады видеть усилия и твердое намерение ЕБРР поддерживать Украину, когда она больше всего в этом нуждается – после начала Россией войны ЕБРР уже инвестировал в Украину более 4 млрд евро. Крайне важно поддерживать жизнеспособность экономики Украины и инвестировать средства в энергетическую безопасность, восстановление жизненно важной инфраструктуры, обеспечение безопасности цепочек поставок продовольствия, поддержание ликвидности в сфере торговли и в частном секторе.

Принимая во внимание, что некоторые проекты срочно нуждаются в финансировании, в прошлом году Литва внесла 1 млн евро в Фонд ЕБРР «Действия за равенство и равноправие полов», адресно направив наш взнос в проект в Украине, предусматривающий предоставление срочной поддержки в целях защиты трудовых резервов и содействия интеграции людей с ограниченными возможностями. Этот взнос согласуется с более широкой государственной стратегией Литвы по созданию специальной программы реабилитации для раненых украинских солдат. Мы призываем других доноров также внести свой вклад в эти инициативы.

Поскольку инвестиции в Украину крайне рискованны для операционной деятельности Банка, мы рады, что в конце прошлого года было принято историческое решение об увеличении капитала ЕБРР на 4 млрд евро, в результате чего его капитальная база достигла 34 млрд евро. Это позволит ЕБРР еще больше расширить поддержку Украине. Мы ожидаем, что ЕБРР сохранит набранные темпы и продолжит играть важную роль в привлечении необходимых ресурсов на нужды Украины, особенно учитывая растущие масштабы нанесенного ущерба.

В то же время увеличение капитала ЕБРР позволит сохранить уровень поддержки других стран операций ЕБРР. Поскольку Литва находится в регионе, пострадавшем от войны России в отношении Украины, мы высоко ценим участие и инвестиции ЕБРР, которые не только способствуют развитию и устойчивости нашей экономики, но и посылают сигнал доверия другим инвесторам.

В последние два года инвестиции Банка в нашу страну были рекордно высокими. 2022 год стал рекордным по объему инвестиций – в 11 проектов было вложено 208 млн евро, а 2023 год стал рекордным по количеству проектов – в 14 проектов было инвестировано 150 млн евро. Мы рады видеть, что ЕБРР активно ищет новых клиентов в Литве, и надеемся, что Банк и впредь останется важным стратегическим партнером в развитии общеевропейского рынка капитала и внесет свой вклад в наши планы перехода к зеленой экономике, то есть в деятельность по повышению энергоэффективности, использованию возобновляемых источников энергии и созданию устойчивых транспортных систем.

Нынешняя Стратегическая и капитальная база (СКБ) ЕБРР реализуется на фоне потрясений. По мере того, как мир меняется, меняются и институты. ЕБРР продемонстрировал свою оперативность и гибкость при оказании помощи странам в преодолении этих проявлений неопределенности, и ему следует и впредь делать это. СКБ на новый период 2026–2030 годов должна опираться на уроки, извлеченные за последние несколько лет, и должна быть очень хорошо откалибрована, располагая достаточными возможностями для корректировки и быстрого реагирования на меняющуюся ситуацию по мере необходимости. Мы поддерживаем мандат ЕБРР и его упор на частный сектор, что дополняет деятельность других многосторонних банков развития, но важно обеспечить гибкость и правильный баланс между частным и государственным портфелями, особенно учитывая потребности Украины в восстановлении.

Мы считаем, что предлагаемые стратегические направления новой СКБ – зеленая повестка дня, включая энергетическую независимость, инклюзивность/гендерные аспекты и управление, являются ключевыми и хорошо вписываются в мандат ЕБРР. Активная роль ЕБРР в смягчении последствий изменения климата и адаптации к ним, вклад в цифровую трансформацию, инклюзивная и учитывающая гендерные аспекты экономика особенно важны для поддержания устойчивости и решения проблем нестабильности.

Что касается географического охвата, то ограниченное и постепенное распространение деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак продемонстрировало способность Банка решать многогранные и сложные проблемы, – и не только устранять существующие, но и брать на себя ответственность за действия на рынке нового региона. Тем

не менее, само собой разумеется, что в новой СКБ потребностям Украины и других затронутых стран должно по праву уделяться первоочередное внимание – расширение деятельности ЕБРР не должно отодвигать на второй план нынешние страны операций, особенно в тех случаях, когда инвестиции Банка имеют жизненно важное значение, как в Украине и затронутом регионе.

Наконец, я хотела бы остановиться на глубоко изменившейся ситуации в области безопасности в Европе, которая требует существенного увеличения расходов на оборону. В этом смысле, когда мы обсуждаем новую СКБ и ее приоритеты, мы видим достоинства ЕБРР, изыскивающего возможности увеличения инвестиций в деятельность, связанную с обороной. Мы должны сделать инвестиции в оборону более приемлемыми, поскольку они являются вкладом в социальную устойчивость.

В заключение позвольте мне выразить признательность г-же Президенту, оперативному руководству и сотрудникам Банка за их работу в эти трудные времена.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МАЛЬТЫ ЭДВАРДА СИКЛУНЫ**

(Перевод с английского) Для меня вновь большая честь принять участие в Ежегодном заседании ЕБРР. Пользуясь случаем, хочу выразить свою благодарность правительству Армении, местным властям и всем тем, кто участвовал в организации этого заседания и многочисленных необходимых мероприятий.

Было бы неправильно начинать это заявление, не выразив признательность Президенту Одиль Рено-Бассо за ее исключительно эффективное руководство ЕБРР на протяжении последних четырех лет. Вступив в должность в разгар пандемии COVID-19, Президент Рено-Бассо успешно руководила Банком в период целой череды геополитических потрясений, который по праву можно считать одним из самых сложных периодов в его истории. Несмотря на то, что кризисы в Украине и на Ближнем Востоке продолжаются, одобрение увеличения оплаченного капитала на 4 млрд евро будет способствовать укреплению финансовой устойчивости ЕБРР и расширению его возможностей по выполнению своего мандата. Эти достижения в области руководства обеспечили Банку прочные позиции в будущем.

В условиях непростого 2023 года ЕБРР в очередной раз удалось превзойти собственные амбициозные ожидания. Объем инвестиций в рамках 464 проектов превысил 13 млрд евро, и 2023 год стал рекордным по этим обоим показателям. Масштаб этих достижений становится еще более очевидным благодаря тому, как они были реализованы: Банк может гордиться беспрецедентным уровнем инвестиций в зеленую экономику, проектами с гендерным компонентом, своими инициативами в частном секторе. Еще одним важным результатом деятельности Банка в 2023 году стало восстановление его прибыльности после убытков, понесенных в предыдущем году, что, наряду с сохранением его рейтинга на уровне AAA, заслуживает высокой оценки в период геополитических потрясений, экономической неопределенности и проблем в области изменения климата.

Мы полностью поддерживаем деятельность и инвестиции Банка в Украине, Марокко, Турции, на Западном берегу и в секторе Газа, где конфликты и стихийные бедствия привели к ужасным человеческим жертвам. Как непосредственное благополучие выживших, так и долгосрочная реконструкция, имеющая решающее значение для устойчивого восстановления экономики, зависят от оперативных и существенных инвестиций в важнейшую инфраструктуру. В этом направлении ЕБРР добился значительных успехов, направив миллиарды евро инвестиций в жизненно важные секторы, включая энергетику, сельское хозяйство, здравоохранение и обеспечение жизнедеятельности, посредством поддержки малых и средних предприятий. В этой связи я также хотел бы поздравить Гретхен Биери и Арвида Тюркнера с их назначением соответственно на должность директора по региону Восточного Средиземноморья Банка и

управляющего директора по Украине и Молдове. Я уверен, что их усилия – наряду с усилиями их сотрудников – сыграют важную роль в привлечении новых инвестиций и облегчении страданий людей, проживающих в этих регионах.

Учитывая расположение Мальты в самом сердце Средиземноморья, мы приветствуем инвестиции ЕБРР в размере свыше 2 млрд евро в регион Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Регион ЮВС обладает огромным потенциалом и имеет важное значение. Мы рады видеть успехи, достигнутые Банком за прошедший год, включая его особый упор на зеленые проекты, а также широкое вовлечение частного сектора.

Несмотря на трудности, существующие в нынешних регионах операций ЕБРР, мы с удовлетворением отмечаем его стремление к дальнейшему расширению деятельности на новые регионы. Поэтому мы приветствуем вступление Бенина и Ирака в состав членов Банка, и надеемся также приветствовать Кот-д'Ивуар, Гану, Кению, Нигерию и Сенегал, как только эти страны завершат свои соответствующие процедуры. Мы уверены, что сотрудничество между Банком и его новыми партнерами окажется выгодным для всех сторон. Мальта поддерживает деятельность Банка в новых странах при обеспечении того, чтобы текущие обязательства Банка не были ограничены или их выполнение не было поставлено под угрозу.

Будучи небольшим островным государством, Мальта остро осознает связанные с изменением климатических реалий угрозы и испытывает в связи с этим озабоченность. Слов недостаточно – чтобы избежать катастрофы, необходимы реальные, немедленные и решительные действия. Время для принятия таких мер быстро уходит, и вскоре эта возможность может от нас полностью ускользнуть, что отчасти обусловлено частичным переходом при обсуждении этой проблемы от ограничения процесса изменения климата к смягчению его последствий и адаптации к наиболее суровым из них. КС-29 в Баку в этом году представляет собой еще один шанс для достижения странами мира реального прогресса в эпоху, когда таких шансов становится все меньше. Международные банки развития играют ключевую роль, предлагая не только свой собственный капитал и экспертные знания, но и выступая в качестве проводника государственно-частного партнерства, объединенные финансовые ресурсы которого необходимы для осуществления значимых и долгосрочных перемен. Нигде это не имеет столь важного значения, как в странах с низким уровнем дохода, которые в непропорциональной степени пострадают от последствий изменения климата и в целом не имеют возможностей для их смягчения без внешней помощи. Учитывая это, мы поздравляем Банк с тем, что он остается на переднем крае инвестиций в климатические проекты.

В 2023 году реализация Стратегической и капитальной базы Банка на 2021-2025 годы (СКБ) достигла промежуточного этапа. Несмотря на вторжение России в Украину и другие непредвиденные обстоятельства, Банк продолжает осуществление трех стратегических направлений, обозначенных в СКБ, а именно: ускорение перехода к низкоуглеродной экономике, содействие равенству возможностей и гендерному равенству, а также поощрение перехода к цифровым технологиям. Последний Стратегический исполнительный план Банка направлен на достижение климатических целей СКБ на год раньше, чем планировалось, и предусматривает повышение целевых показателей по его проектам, связанным с гендерной проблематикой, при одновременном увеличении инвестиций в Украину и регион ЮВС – впечатляющая и достижимая цель.

От имени правительства Мальты я хотел бы еще раз выразить свою признательность Президенту Рено Бассо, а также сотрудникам, оперативному руководству и директорам ЕБРР за их неустанную работу в течение прошедшего года. В сегодняшнем нестабильном мире мы можем и впредь рассматривать Банк как источник стабильности и содействия. Учитывая это, мы подтверждаем нашу решительную поддержку руководящих стратегий и инвестиционных инициатив ЕБРР и выражаем уверенность в том, что Банк сохранит свой опыт достижения – и



перевыполнения – своих целей в предстоящие годы.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МЕКСИКИ РОХЕЛИО-ЭДУАРДО РАМИРЕСА ДЕ ЛА О**

(Перевод с английского) Для меня как представителя правительства Мексики высокая честь принимать участие в тридцать третьем Ежегодном заседании ЕБРР. Как глобальное сообщество мы продолжаем сталкиваться со значительными экономическими проблемами, требующими стратегической по своему характеру и коллективной реакции.

Мексика признает и ценит жизненно важную роль, которую ЕБРР играет в поддержке мировой экономики, особенно во время кризиса. Усилия Банка по предоставлению ликвидности и поддержке уязвимых стран имеют решающее значение. По мере продвижения вперед важно, чтобы наши коллективные действия были нацелены на повышение экономической жизнеспособности и устойчивости.

Прием новых членов и распространение географического охвата операций на развивающиеся регионы являются важными шагами на пути к достижению более широкого и более справедливого воздействия на переходный процесс. Мексика решительно поддерживает эти усилия, особенно в районах, сталкивающихся с серьезными проблемами, таких как страны, пострадавшие от конфликтов, и страны, переходящие к устойчивой рыночной экономике.

Особенно высоко Мексика ценит приверженность ЕБРР финансированию борьбы с последствиями изменения климата и перехода к зеленой экономике. Наша страна поставила перед собой грандиозную цель в области сокращения выбросов и внедрения экологически чистых технологий. Мы поддерживаем концептуальный подход Банка, который не только реагирует на кризисы, но и закладывает основу для более процветающего и устойчивого будущего для всех.

Стратегическим исполнительным планом на 2024-2026 годы предусмотрено размещение значительных инвестиций в этих регионах, что подчеркивает приверженность Банка содействию восстановлению и устойчивости. Кроме того, Мексика приветствует активную позицию ЕБРР по наращиванию гендерных и зеленых инвестиций, имеющих решающее значение для достижения справедливого и устойчивого роста. Упор Банка на цифровую трансформацию и повышение операционной эффективности с помощью цифровых инициатив будет способствовать повышению качества предоставляемых услуг во всех регионах операций.

Поскольку ход Заседания приближается к решающим выборам Президента ЕБРР, Мексика выражает признательность за проделанную работу нынешнему руководству, которое, мы уверены, продолжит проводить в жизнь эти грандиозные планы, призванные решить проблемы нашего времени.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МОЛДОВЫ ДМИТРИЯ АЛАЙБЫ**

(Перевод с английского) Для меня большая честь представлять Республику Молдова на тридцать третьем Ежегодном заседании ЕБРР в историческом городе Ереване, Армения. Мы ценим эту возможность пообщаться с нашими коллегами и обсудить наш текущий экономический путь, особенно в свете вызовов и возможностей, которые определяют ситуацию в последнее время.

Прошедший год стал для нас очередным испытанием на устойчивость и способность к адаптации. Глобальная экономическая среда по-прежнему характеризуется различными вызовами, однако Республика Молдова упорно продолжает добиваться стабильности и роста, несмотря на эти невзгоды. Продолжающийся конфликт в Украине по-прежнему создает



серьезные проблемы для региональной стабильности и экономического роста, и мы всё также глубоко обеспокоены его последствиями для нашего сообщества и наших соседей.

Будучи страной, приверженной укреплению региональной стабильности, Молдова решительно поддерживает международные усилия, направленные на мирное урегулирование конфликта в Украине. Мы продолжаем выступать за дипломатические усилия, направленные на восстановление мира, и поддерживаем их.

Несмотря на эти вызовы, Республика Молдова добилась заметного прогресса в защите нашей экономики от потрясений благодаря проведению эффективных экономических реформ. Мы сосредоточились на улучшении нашей деловой среды для привлечения большего количества прямых иностранных инвестиций и поддержки предпринимательства. Эти усилия имеют решающее значение, поскольку мы стремимся стимулировать развитие частного сектора, повышать прозрачность и подотчетность в рамках нашей экономики.

Значительные успехи были достигнуты в расширении наших инфраструктурных возможностей и цифровой связности. Инвестиции были направлены на модернизацию наших автомобильных и железнодорожных сетей, улучшение энергетической инфраструктуры, расширение сферы наших цифровых услуг и платформ электронной коммерции.

Глядя в будущее, Молдова остается непоколебимой в своем стремлении содействовать экономическому развитию и повышению благосостояния своих граждан. Мы понимаем важность продолжения реформ и внедрения инноваций для достижения устойчивого роста.

Наше сотрудничество с международными партнерами, включая ЕБРР, остается незаменимым фактором. Мы благодарны за поддержку, которая позволила нам добиться сегодняшнего прогресса, и готовы продолжать эти партнерские отношения для достижения наших целей в области экономики и развития.

В заключение я хочу выразить свою благодарность ЕБРР за неизменную поддержку и партнерство. Мы гордимся тем, чего нам удалось достигнуть вместе, и надеемся на продолжение наших усилий по повышению экономической устойчивости и росту процветания в Молдове и во всем регионе.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МОНГОЛИИ ЖАВХЛАНА БОЛДА**

(Перевод с английского) Мне очень приятно обратиться к Совету управляющих в ходе Ежегодного заседания ЕБРР 2024 года в прекрасном городе Ереване, Армения, где все мы собрались под девизом «Достигаем результатов вместе», чтобы добиться устойчивого развития и экономического процветания. Я хотел бы воспользоваться этой возможностью, чтобы искренне поблагодарить народ Армении за гостеприимство и правительство Армении за проведение Ежегодного заседания.

Мир стремительно меняется, и традиционные методы развития ставятся под сомнение, а в некоторых случаях больше не применяются. Задача правительств всех стран мира сейчас заключается в том, чтобы решать текущие проблемы развития, для чего требуется больше финансовых средств и инновационных решений. При такой неопределенности многосторонние банки развития (МБР) играют решающую роль, особенно в повышении устойчивости к стихийным бедствиям, сопряженным с изменением климата, которые отражаются на жизни и средствах к существованию людей, наносят ущерб инфраструктуре и угрожают продовольственной безопасности.

Мы глубоко удовлетворены текущими усилиями Банка по наращиванию климатического финансирования, продвижению частного сектора и поддержке стран-членов, вставших на путь

устойчивых преобразований. Правительство Монголии высоко ценит свои партнерские отношения с ЕБРР и гордится успехами, которых мы вместе достигли в продвижении к нашим общим целям. Начиная с содействия развитию частного сектора и заканчивая модернизацией инфраструктуры и стимулированием инноваций, наше сотрудничество с ЕБРР сыграло важную роль в продвижении Монголии по пути роста и предоставления нашим гражданам более надежных источников средств к существованию.

Правительство Монголии по-прежнему твердо намерено придерживаться вектора устойчивого развития и продолжает улучшать социально-экономическую ситуацию в стране, следуя среднесрочным и долгосрочным программам развития, а именно программам «Новое восстановление» и «Видение-2050», а также «Национальное движение за обеспечение снабжения продовольствием и безопасности». Эти программы и инициативы призваны обеспечить благополучие как нынешнего, так и будущих поколений.

С учетом вышесказанного, позвольте мне еще раз выразить благодарность правительству Армении за проведение у себя Ежегодного заседания. Как всегда, мы неизменно благодарны ЕБРР за поддержку им развития Монголии и надеемся на продолжение нашего сотрудничества в последующие годы.

#### **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ НИДЕРЛАНДОВ СТЕФЕНА ВАН ВЕЙЕНБЕРГА**

(Перевод с английского) Геополитическая напряженность в Украине, на Ближнем Востоке и в Армении по-прежнему всерьез отражается на благосостоянии миллионов людей и мировой экономике. Нидерланды самым решительным образом осуждают беспрецедентную военную агрессию России, которая несет бесчисленные страдания украинскому народу и подрывает глобальную экономическую и финансовую стабильность. Нидерланды по-прежнему твердо намерены поддерживать Украину во всем, что бы ни потребовалось, до тех пор, пока это потребуется. Нам следует удвоить решимость при оказании помощи Украине в восстановлении и защите ее (энергетической) инфраструктуры, укреплении частного сектора и поддержании экономики Украины на плаву.

Потребности Украины в восстановлении и реконструкции невероятны. Инвестиции ЕБРР – давнего партнера Украины – в страну как никогда важны. Утвердив необходимое увеличение капитала ЕБРР, которое позволит Банку продолжить инвестировать средства в Украину, акционеры показали, что они полны решимости и едины в своей поддержке Украины. Благодаря своему уникальному мандату по продвижению переходного процесса ЕБРР может помочь Украине повысить жизнеспособность, провести необходимые реформы и стимулировать развитие и восстановление частного сектора и реформированных государственных предприятий. Чтобы оказать поддержку наиболее эффективным способом и создать условия, позволяющие Украине выйти из этой несправедливой войны со стороны России более сильной и устойчивой, Нидерланды призывают ЕБРР сотрудничать и координировать поддержку с другими международными финансовыми организациями (МФО) и соответствующими партнерами по развитию.

В ситуации такой неопределенности и географических конфликтов Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы приобретает еще более важное значение. Этот механизм должен строиться с ориентацией на основную компетенцию ЕБРР как банка, содействующего процессу перехода. Мы поддерживаем основную тему документа для управляющих: сохранение упора на мандате Банка по продвижению переходного процесса. В этой связи мы поддерживаем три предлагаемых приоритетных направления деятельности и два инструмента. Ключевым элементом для нас является усиление оказываемого воздействия, и мы с нетерпением ожидаем первого отчета ЕБРР о воздействии проектов в 2025 году. В более общем плане мы ожидаем, что Банк при оценке результатов перенесет упор с вводных ресурсов и получаемых показателей на подход, в большей степени ориентированный на

результат, в частности будет уделять больше внимания системным изменениям. Кроме того, решающее значение для обеспечения еще большего воздействия на переходный процесс имеет привлечение финансовых ресурсов частного сектора. Это поможет также поддержать долгосрочную финансовую устойчивость ЕБРР.

Несмотря на нынешнюю геополитическую ситуацию, крайне важно не забывать, что мир страдает от необратимого ущерба в результате изменения климата. Мы призываем Банк и впредь играть жизненно важную роль в реализации его масштабных климатических планов, направленных на смягчение последствий и поиск путей внесения еще большего вклада в адаптацию к изменению климата.

С 2025 года ЕБРР расширит географический регион своих операций, включив в него шесть стран Африки к югу от Сахары и Ирак. Мы убеждены, что присутствие ЕБРР может способствовать экономическому росту и развитию в этих странах. Однако тесное сотрудничество с другими МФО в этом регионе, в частности с Африканским банком развития и Международной финансовой корпорацией, имеет ключевое значение для обеспечения подлинных дополнительных преимуществ и укрепления системы МБР в целом в странах Африки к югу от Сахары. Нидерланды поддерживают расширение операций ЕБРР с целью наращивания воздействия, но необходимо внимательно следить за финансовыми последствиями и надежной и устойчивой среднесрочной бюджетно-финансовой структурой.

В заключение Нидерланды благодарят сотрудников и руководство ЕБРР за высокопрофессиональный подход и преданность делу, а также за их напряженную работу по содействию устойчивому экономическому развитию и поддержке частного сектора в странах операций. Мы понимаем трудности, с которыми сталкивается ЕБРР в связи со сложной геополитической ситуацией, и подчеркиваем, что его усилия продолжают оказывать значительное и долгосрочное воздействие на экономику стран, которым он служит, в том числе стран нашей дирекции. Мы будем и впредь работать вместе, и поддерживать ЕБРР и его деятельность под руководством Президента Одиль Рено-Бассо, которая сыграла важную роль в том, чтобы сделать Банк столь значимой и успешной организацией в очень сложных условиях. Мы с нетерпением ждем возможности поддержать ее переизбрание.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ НОРВЕГИИ СЛАГСВОЛЬДА ВЕДУМА**

(Перевод с английского) Прежде всего, позвольте мне поблагодарить власти Армении за проведение Ежегодного заседания ЕБРР 2024 года, а ЕБРР – за его превосходную организацию.

Мы приветствуем выдвижение Одиль Рено-Бассо на второй срок в качестве Президента ЕБРР. Она успешно провела Банк через беспрецедентные потрясения и многочисленные вызовы.

Норвегия по-прежнему самым решительным образом осуждает незаконную агрессивную войну России в отношении Украины. Россия должна прекратить свои военные действия и немедленно и безоговорочно вывести свои войска с территории Украины за пределы ее международно признанных границ.

В прошлом году на Ежегодном заседании Совет управляющих подтвердил, что ЕБРР должен играть важную роль в международных усилиях по поддержке Украины, и инициировал процесс увеличения оплаченного капитала. Сегодня я рад сообщить, что Норвегия примет участие в увеличении капитала, подписавшись на нашу пропорциональную долю.

Поддержка Украины остается для Норвегии главным приоритетом. В прошлом году наш парламент взял на себя обязательство предоставить пятилетний пакет поддержки с 2023 по 2027 год – так называемую «Программу Нансена для Украины». Правительство Норвегии

только что объявило о предоставлении дополнительной поддержки в 2024 году. Поддержка Норвегии основана на конкретных потребностях Украины и осуществляется в тесном взаимодействии с Украиной и международным сообществом.

ЕБРР является одним из основных партнеров Норвегии в области нашей гражданской поддержки Украины. В период после полномасштабного вторжения России в Украину Норвегия направила через ЕБРР около 300 млн евро. Норвегия продолжит эти партнерские отношения, которые также охватывают Молдову.

Теперь Банк начнет работу над своей стратегией на последнюю часть этого десятилетия в рамках Стратегической и капитальной базы. Мы поддерживаем предложенные стратегические направления деятельности – «экология», «гендерная проблематика» и «управление».

ЕБРР должен сохранить свою уникальную ориентацию на частный сектор для содействия переходному процессу. Упор на частный сектор является желанным и своевременным дополнением к усилиям других многосторонних банков развития, которые со временем охватят новые страны операций в Африке к югу от Сахары.

ЕБРР работает в обстановке растущих глобальных вызовов. В этих условиях Программа реформирования международных банков развития приобретает еще большее значение. Норвегия подчеркивает, что Банк должен продвигать реформы с целью повышения эффективности использования своего капитала, сохраняя при этом свой кредитный рейтинг на уровне AAA. Это позволит усилить его воздействие на переходный процесс во всех странах операций и будет способствовать контролируемому расширению его географического охвата.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ОБЪЕДИНЕННЫХ АРАБСКИХ ЭМИРАТОВ МОХАММЕДА БЕН ХАДИ АЛЬ ХУСЕЙНИ**

(Перевод с английского) Хотел бы выразить свою признательность Республике Армения за проведение Ежегодного заседания Совета управляющих, а также ЕБРР за его организацию.

В свете стратегического распространения операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак я хотел бы воспользоваться моментом, чтобы приветствовать включение Ирака в дирекцию, в которую входят Испания, Мексика и ОАЭ. Я также хотел бы приветствовать увеличение капитала Банка на 4 млрд евро, поскольку ОАЭ внесли свой вклад в это начинание, руководствуясь нашей верой в то, что Банк должен быть в состоянии справиться с вызовами и использовать возможности, которые ждут его впереди.

Что касается стратегических направлений, выделенных в Стратегической и капитальной базе, в частности, стремления Банка поддержать переход к зеленой экономике, то для ЕБРР будет важно продолжать следовать решениям, принятым на КС-28. Это особенно актуально, учитывая продемонстрированную ЕБРР на КС-28 приверженность продвижению мер по борьбе с изменением климата, когда им было объявлено о новой поддержке гарантий совместно с Европейским союзом в размере до 1 млрд евро для зеленых инвестиций. Аналогичным образом, это также подчеркивает важность Консенсуса ОАЭ в отношении многосторонних банков развития (МБР), работающих через страновые платформы, в рамках которого ЕБРР, Европейский инвестиционный банк и другие партнеры объявили о новой страновой платформе для справедливого энергетического перехода.

Стратегическое направление по содействию равенству возможностей и гендерному равенству будет иметь решающее значение для обеспечения инклюзивного устойчивого перехода и траектории роста во всем мире и является ключевым шагом к решению проблемы инклюзивности и дальнейшей интеграции этого принципа в концепцию Банка.

Кроме того, усилия Банка по развитию его цифровых возможностей заслуживают высокой оценки и должны стать ключевым стратегическим фактором, способствующим увеличению числа проектов с цифровым компонентом в странах операций Банка.

Что касается дальнейшего усиления внимания Банка к частному сектору, то эти усилия будут иметь ключевое значение для расширения участия частного сектора и, таким образом, устранения пробелов в долгосрочных инвестициях. Это подтверждает важность прогресса, достигнутого ЕБРР в выполнении рекомендаций «Независимого обзора нормативов достаточности капитала МБР», подготовленного «Большой двадцаткой», в частности, в отношении передачи рисков частному сектору, среди прочего.

В заключение я хотел бы подтвердить приверженность ОАЭ целям ЕБРР. Мы по-прежнему твердо поддерживаем усилия Банка по оказанию странам содействия в достижении процветания и устойчивого развития, и в этой связи ОАЭ с нетерпением ожидают углубления нашего партнерства с Банком.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ПОЛЬШИ ПАВЛА КАРБОВНИКА**

(Перевод с английского) Благодарим вас за организацию этого Ежегодного заседания и власти Армении за его проведение. Оно дает возможность обсудить приоритеты Банка на ближайшие годы.

При подготовке следующей Стратегической и капитальной базы (СКБ) нам необходимо учитывать нарастающую нестабильность ситуации, экономическую неопределенность и множасьщиеся глобальные вызовы. Как с ними можно бороться?

**Во-первых**, мы не можем остановиться на полпути. Мы должны продолжать наши усилия во всех странах операций, стремясь помочь им пройти переходный период и, тем самым, повысить их устойчивость к потрясениям. Мы не можем удовлетвориться частичным успехом – мы все еще выявляем значительные пробелы в трансформации, в том числе в развитых странах с переходной экономикой. И нам не следует отступать перед трудностями в менее развитых странах.

Нам нужно эффективно искать пути поддержки частного сектора в менее развитых регионах, не сокращая при этом поддержку в более развитых странах. Учитывая это, следует делать еще больший упор на частный сектор.

Новая СКБ должна отражать текущую ситуацию и уделять повышенное внимание странам, наиболее пострадавшим от войны России в отношении Украины. Нам следует придерживаться нынешнего курса и наращивать свои инвестиции в Украину, продолжать распространение деятельности и начинать операции в странах Африки к югу от Сахары и в Ираке.

Парламент Польши только что принял закон о внесении изменений в Соглашение об учреждении Европейского банка реконструкции и развития в связи с распространением деятельности Банка.

**Во-вторых**, переход и диверсификацию источников энергоснабжения следует считать приоритетным направлением. Однако, оглядываясь назад, мы видим, что, несмотря на все усилия, выбросы углекислого газа во всем мире продолжают расти. Именно поэтому все больше стран обращают внимание на атомную энергетику. Для достижения долгосрочных целей энергоперехода совершенно необходимо развивать ядерную энергетику.



Поэтому ЕБРР следует рассмотреть возможность возобновления обсуждения своей энергетической стратегии. Включение в нее ядерной энергетики следует рассматривать, насколько это возможно, с учетом технических и финансовых ограничений. Это станет значительным шагом вперед в реализации грандиозных планов стран-членов ЕБРР и будет способствовать достижению целей Парижского соглашения.

**В-третьих**, Польша хотела бы заявить, что поддерживает переход к зеленой экономике, концепцию учета гендерных аспектов и управления экономикой, предусматривающие использование стратегических инструментов привлечения частных финансов и обеспечение цифрового перехода. Однако этого, похоже, недостаточно для выполнения мандата Банка.

Согласно Соглашению об учреждении ЕБРР, целью Банка является содействие переходу как инструмент экономического прогресса и реконструкции. Не удивительно, что экономический прогресс является необходимым условием для реализации всех остальных атрибутов переходного процесса. Именно поэтому, на наш взгляд, **приоритеты следующей СКБ должны учитывать необходимость повышения конкурентоспособности частных компаний, укрепления устойчивости и экономической интеграции.**

Цифровой переход и управление экономикой являются опосредованными инструментами для достижения этих целей, равно как и инвестиции в инновации, инклюзивность, рост производительности, ЭСУ и многое другое.

**Наконец**, изложенная здесь программа выглядит весьма амбициозно. Но у Банка есть ресурсы для ее реализации: большой объем капитала, кредитный рейтинг «ААА», высокая ликвидность и широкий доступ к финансированию и, что важно, поддержка акционеров, подтвержденная прошлогодним решением о рекапитализации Банка, которое Польша также поддержала.

Я хотел бы подчеркнуть важную роль, которую сыграли страны нашего региона, внесшие значительный вклад в прибыль ЕБРР. Мы считаем, что в условиях растущей глобальной нестабильности ЕБРР следует еще больше опираться на страны с низким уровнем риска, подобные Польше, как на «безопасную гавань», чтобы иметь возможность распространять свою деятельность на «более рискованные» районы. В этом случае мы имеем своего рода перевернутое бюджетное ограничение: чем больше мы инвестируем в регионы с низким уровнем риска, тем больше мы можем себе позволить в странах, где уровень риска более высок.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ПОРТУГАЛИИ ХОСЕ-КАРЛОСА ПЕРЕЙРЫ**

(Перевод с английского) Для нас высокая честь выступать на Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития. Мы хотим сердечно поблагодарить Армению за теплый и щедрый прием, оказанный нам на этой важной встрече. Ереван, город с впечатляющим прошлым, восходящим к восьмому веку до нашей эры, и его восхитительная красота служат вдохновляющим фоном для наших дискуссий.

Прежде всего, мы поздравляем Одиль Рено-Бассо с успешным завершением срока ее полномочий и искренне надеемся, что, как мы ожидаем, следующий срок ее полномочий тоже будет успешным и продуктивным.

Перед лицом нынешних глобальных вызовов **Банк продолжает играть важнейшую роль, предоставляя решительную поддержку и инвестиции там, где они наиболее востребованы. Банк продолжает оказывать жизненно важную помощь в обеспечении жизнеспособности как общин, так и компаний, затронутых конфликтами, а также необходимую поддержку в восстановлении стран, пострадавших от стихийных бедствий,**



таких как землетрясения в Турции и Марокко. Несмотря на эти вызовы, **Банк сумел выполнить тот же объем обязательств перед остальными странами операций, не отклонившись от своего мандата.**

На нашем предыдущем Ежегодном заседании **были приняты исторические по своему значению решения**, определяющие будущее Банка и его влияние на страны операций на долгие годы. Мы с удовлетворением одобряем решительную и неизменную поддержку Украины со стороны Банка и хотели бы воспользоваться этим случаем, чтобы **еще раз заявить о всецелой солидарности с Украиной** и высоко отозваться о мужестве и стойкости, проявленных ее народом. Мы уверены, что ЕБРР продолжит играть ключевую роль в украинской экономике.

Поскольку Банк распространяет операции на **страны Африки к югу от Сахары**, мы уверены, что бизнес-модель ЕБРР может оказать положительное влияние на переходный процесс. Поэтому **мы разделяем концепцию постепенного расширения операций и заявляем, что надеемся, что такие страны, как Ангола и Кабо-Верде, окажутся охвачены этим процессом при следующем этапе расширения.**

Мы полностью согласны с усилиями, направленными на достижение этих целей, и поэтому можем всецело поддержать предложения, выдвинутые на обсуждение сегодня.

В этой связи мы хотели бы подчеркнуть, что высоко оцениваем механизм, стимулирующий участие частного сектора. Но мы должны также отметить, что крайне необходимо объединять и прилагать значимые усилия по осуществлению перехода к зеленой экономике. Сейчас решается будущее нашей планеты, и мы твердо убеждены, что ЕБРР должен возглавить эти перемены. Поэтому мы одобряем три предлагаемые краеугольные идеи, на которые будет опираться следующая Стратегическая и капитальная база.

Наконец, я хотел бы выразить нашу благодарность сотрудникам, оперативному руководству и Совету директоров Банка за выдающиеся невиданные результаты, достигнутые в 2023 году, и за их неустанные усилия, приложенные для подготовки заседания в этом году. Мы гордимся тем, что сегодня вместе со многими другими странами, заявляем о твердом намерении взять на себя обязательства, позволяющие ЕБРР двигаться вперед и продолжать оказывать поддержку решающему переходу еще долгие годы.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ МАКСИМА РЕШЕТНИКОВА**

От имени Российской Федерации хотелось бы выразить благодарность принимающей стороне за организацию тридцать третьего Ежегодного заседания Совета управляющих ЕБРР в Ереване – городе, который находится на перекрестке культур и цивилизаций и обеспечивает подходящий фон для обсуждения будущей траектории развития нашего совместного института. Мы глубоко ценим давние узы дружбы между народами России и Армении, созданные столетиями общей истории и сотрудничества, и искренне надеемся на дальнейшее укрепление партнерства в рамках различных международных финансовых организаций на благо наших стран.

Для мировой экономики 2023 год был сложным. Развернутые во всем мире программы бюджетного стимулирования и сформированная у населения в период пандемии COVID-19 финансовая подушка поддерживают мировую экономику, однако дальнейшее исчерпание финансовых резервов и увеличение долговой нагрузки усилят риски для роста мировой финансовой системы. Высокий уровень процентных ставок при устойчиво высоких показателях инфляции, фрагментация мировых рынков из-за торговых и иных ограничений и геополитической напряженности в ряде регионов и дальше будут оказывать сильный

негативный эффект на экономическую ситуацию в мире. На этом фоне экономика России не только остается устойчивой к глобальным вызовам и рискам, но и демонстрирует уверенный рост. По итогам 2023 года рост ВВП составил +3,6 % г/г – выше большинства ожиданий и выше мировых темпов, при этом безработица составила всего 3,2 % рабочей силы.

На прошлогоднем собрании Россия выступила категорически против наблюдаемого стратегического «разворота» ЕБРР, который не отвечал интересам всех акционеров Банка и общим принципам работы международных организаций, а служил узкой геополитической повестке отдельной группы стран. Мы вынуждены наблюдать за тем, как с каждым новым решением ЕБРР отходит от своего первоначального мандата и утрачивает облик независимого, беспристрастного многостороннего банка развития, которым он ранее являлся. К сожалению, принят курс в сторону политизации всех аспектов его деятельности, возрождения «блокового» менталитета, дискриминации бизнеса по национальному признаку и отказа от равномерного развития всех регионов операций. Более того, институт умышленно отправлен на траекторию, резко ухудшающую его финансовое положение и срочно требующую внеочередной докапитализации на 4 млрд евро, с чем мы принципиально не согласны.

1. Текущая Стратегическая капитальная программа на 2021–2025 годы нам наглядно продемонстрировала, что любые целевые индикаторы могут быть аннулированы на полпути и за это никто не будет нести ответственность. Речь идет в том числе о приоритетном регионе и его доле в объеме инвестиций, которая уже сейчас и до конца текущего периода останется значительно ниже установленных управляющими 48 процентов. Считаем важным выделить среди причин данного «промаха» непоследовательный и вредоносный выход Банка из Республики Беларусь, подорвавший доверие к ЕБРР и поставивший под сомнение его приверженность формированию устойчивых и инклюзивных рынков. Такой же подход мы можем наблюдать в отношении Российской Федерации уже на протяжении 10 лет. В связи с этим **мы не можем согласиться с направлениями текущей Стратегической программы (док. BG33/4).**

2. Приходится констатировать, что идея расширения операций ЕБРР в страны Африки южнее Сахары и Ирак, хотя и направлена на содействие экономическому развитию, рискует оказаться под угрозой по тем же причинам. Представление о том, что присутствие ЕБРР в этих регионах может быть использовано для противодействия влиянию конкретных крупных держав, несовместимо с мандатом Банка и заявленными принципами равенства и недискриминации. Со своей стороны, готовы поддерживать инициативы, объективно направленные на формирование устойчивых, конкурентоспособных, хорошо управляемых и интегрированных рыночных экономик в соответствующих странах, в том числе Кении и Нигерии, однако в представленном виде мы можем лишь **воздержаться по резолюциям BG33/13 и BG33/14.**

3. Подобную трансформацию Банка вряд ли можно назвать позитивным изменением и тем более естественной «эволюцией» ЕБРР. В связи с этим мы серьезно обеспокоены вопросом разработки Стратегической капитальной программы на следующий период 2026–2030 годов, не испытывая оптимизма относительно желания некоторых акционеров искать консенсуса и не злоупотреблять своим доминирующим положением в Банке. ЕБРР должен поддерживать сбалансированный и справедливый подход ко всем странам операций, независимо от их размера, уровня развития или внешнеполитического вектора. Ресурсы Банка должны распределяться с соблюдением здоровых банковских принципов, на основе тщательного анализа и единых для всех правил, без предвзятости по отношению к отдельным странам, будь то из-за геополитической конъюнктуры или других субъективных факторов. При этом в проектной деятельности необходимо сохранять баланс между показателями прибыльности и влияния на переход стран к рынку, удерживая институт на траектории самоокупаемости и органического роста. В этом смысле считаем недопустимым осознанное ухудшение показателей риска, постепенную загрузку финансовых ресурсов Банка до предельных значений и тем более умышленную трансформацию ЕБРР в некое подобие агентства развития,

зависящего от регулярных пополнений и донорских средств. Из этих соображений **мы не поддерживаем предложения проекта Стратегической программы на период 2026–2030 г. (док. BG33/10).**

Будучи членом-учредителем и давним партнером ЕБРР, Российская Федерация готова конструктивно участвовать в разработке новой стратегической капитальной программы, которая изложит четкое, сбалансированное и деполитизированное видение будущего Банка. В связи с этим мы не можем одобрить план, который поставит под угрозу фундаментальную миссию Банка и позволит использовать его в качестве инструмента геополитического влияния отдельной группы стран. ЕБРР должен провести критическую переоценку своих приоритетов и операционной модели, чтобы гарантированно оставаться верным своим основополагающим принципам. На фоне системного кризиса, в котором оказался Банк, необходимо в первую очередь сосредоточиться на восстановлении нормального режима операций во всех регионах своей деятельности, возврате к своему мандату и соблюдению принципов равенства акционеров и недискриминационности. Мы призываем руководство и других акционеров нашего совместного института начать открытый и взаимный диалог, чтобы решить обозначенные проблемы и наметить путь развития, который будет пользоваться полной поддержкой и доверием всех членов Банка.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ РУМЫНИИ МАРСЕЛЯ-ИОАНА БОЛОША**

(Перевод с английского) Сегодня я имею честь остановиться на глубоком влиянии и значительном вкладе ЕБРР в урегулирование проблем и разворачивающихся в данный момент кризисов в странах операций. Несмотря на непредвиденные глобальные вызовы, включая продолжающуюся пандемию COVID-19 и геополитическую напряженность, ЕБРР продемонстрировал в ходе своих операций устойчивость и умение приспосабливаться к обстоятельствам.

Твердое намерение Банка поддерживать Украину в условиях продолжающегося конфликта подчеркивает нашу коллективную приверженность миру и стабильности в регионе. Поскольку мы сталкиваемся с текущими проблемами, порожденными геополитической ситуацией в Восточной Европе, особенно войной в отношении Украины, быструю и эффективную поддержку пострадавших государств со стороны ЕБРР, в том числе беженцев и принимающих их общин, нельзя назвать иначе, как образцовой. Румыния продолжает поддерживать Украину, и мы высоко ценим партнерство ЕБРР в осуществлении этих усилий.

ЕБРР планирует сохранить в 2024 году свои ежегодные инвестиции в Украину на уровне 1,5 млрд евро и предполагает, что, начиная с 2025 года, они возрастут до 2,5 млрд евро в год. Недавнее одобрение увеличения оплаченного капитала на 4 млрд евро в конце прошлого года является весомым одобрением нашей миссии и четким сигналом доверия акционеров к способности ЕБРР добиваться результатов.

ЕБРР также прислушался к призыву «Группы двадцати» оптимизировать балансы многосторонних банков развития и привлекать средства частного сектора на поддержку развития. Целевой показатель привлечения прямых частных инвестиций в следующем году должен увеличиться до 2 млрд евро, что на 40% выше целевого показателя 2023 года и равноценно достижению стратегической цели с опережением на год.

Кроме того, стратегические инвестиции ЕБРР в цифровую трансформацию повышают эффективность и закладывают надежные основы, которые будут служить нашим странам в будущем.

Что касается партнерства Румынии с ЕБРР, то мы особенно гордимся его стратегическим направлением. По инициативе Банка получил поддержку широкий спектр проектов – от

инфраструктуры до корпоративного управления и государственно-частного партнерства, - что является отражением надежной модели экономического развития на основе сотрудничества.

Обращаясь к будущему, хочу отметить, что мы по-прежнему уделяем повышенное внимание использованию поддержки ЕБРР с целью расширения наших административных возможностей, в частности на уровне местных органов власти, для обеспечения эффективного использования как национальных, так и европейских финансовых средств. Для Румынии потенциальное использование муниципальных облигаций в качестве инновационных инструментов финансирования представляет собой еще один стратегический компонент наших совместных усилий.

Поскольку мы говорим о наших достижениях и будущих направлениях деятельности, наше твердое намерение продолжить сотрудничество с ЕБРР подчеркивает общее стремление содействовать устойчивому росту и повышению экономической жизнеспособности в Румынии и за ее пределами.

В центре наших обсуждений нередко находился вопрос о потенциальном превращении Румынии в региональный центр ЕБРР в Восточной Европе. Такой подход соответствует нашим постоянным усилиями по повышению статуса нашей страны как ключевого экономического игрока в регионе.

В заключение отмечу, что в качестве управляющего от Румынии я по-прежнему твердо намерен укреплять это партнерство с ЕБРР. Мы полны энтузиазма и готовы рассматривать новые возможности, которые обещают принести выгоду акционерам и способствуют экономическому и социальному развитию наших стран.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ САН-МАРИНО МАУРИЦИО БРАГАНЬИ**

(Перевод с английского) Для меня одновременно привилегия и удовольствие выступать на тридцать третьем Ежегодном заседании ЕБРР. Я впервые присутствую на Ежегодном заседании Совета управляющих ЕБРР, и мне хотелось бы сказать, что для меня большая честь участвовать в нем и получить возможность поделиться мнением Сан-Марино об основных глобальных событиях, затрагивающих все страны мира.

Я хотел бы начать с выражения признательности властям Армении за широкое гостеприимство и за то, что они приняли нас в прекрасном городе Ереване, который древнее Рима и который видел расцвет и падение многих цивилизаций, городе с яркой культурой и потрясающей архитектурой.

Несомненно, я выражаю также глубокую признательность сотрудникам секретариата ЕБРР за их организационные усилия и отличную подготовку мероприятия. Следует также отдать должное Президенту Рено-Бассо и ее сотрудникам за то, как ЕБРР удавалось изо дня в день вести дела в бушующем и постоянно меняющемся мире. Мы высоко ценим оперативность и гибкость ЕБРР, с которой он оказывал ценную помощь странам операций в разрешении этих полных неопределенности ситуаций, особенно в разгар кризисов в Европе, на Ближнем Востоке и в Африке.

Санмаринцы по-прежнему глубоко потрясены и опечалены продолжающимися конфликтами в Украине, Газе, Судане и в других странах, которые стали причиной гибели стольких людей и сломали жизни миллионов других. От имени Сан-Марино я выражаю наше сочувствие и солидарность с пострадавшими людьми и странами и еще раз заявляю о нашем решительном осуждении неоправданных военных действий.

Сан-Марино безоговорочно поддержала меры по противодействию российской агрессии в Украине, в том числе проголосовав за введение санкций в отношении России и поддержку инициатив по расширению поддержки Украины, таких как увеличение оплаченного капитала ЕБРР. С удовлетворением отмечаем, что, благодаря утвержденному решению об увеличении оплаченного капитала, поддержка Украины со стороны ЕБРР достигла 4 млрд евро.

Несмотря на беспрецедентные глобальные вызовы последних нескольких лет, Сан-Марино удалось построить более устойчивую экономику. Наши усилия были сосредоточены на создании более благоприятных условий для ведения бизнеса, привлечении иностранных инвестиций и поощрении предпринимательства. В связи с этим я рад упомянуть, что менее месяца назад Сан-Марино с официальным визитом посетила делегация ЕБРР. Данное событие ознаменовало первый визит делегации ЕБРР в Сан-Марино и однозначно продемонстрировало, что Сан-Марино поддерживает миссию ЕБРР и его деятельность в странах операций.

Сан-Марино, одна из старейших демократий и республик в мире, всегда была надежным оплотом западной демократии, непоколебимым в своей приверженности свободе, суверенитету и демократическим принципам. Сан-Марино прочно вросла корнями в семью западных демократий, где мы последовательно демонстрируем нашу неизменную приверженность справедливости, прозрачности и демократическим ценностям, которые определяют нашу сущность.

Так, решение о распространении географического охвата операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак и обеспечении ограниченного и постепенного увеличения количества стран операций Банка отражает в том числе и заинтересованность Сан-Марино в поддержке и продвижении демократических ценностей во всем мире. Мы по-прежнему уверены, что ЕБРР обладает навыками и качествами, которые могут позволить нам добиваться целей Банка в более широком регионе.

Сан-Марино поддерживает стратегические направления деятельности, намеченные ЕБРР в текущей Стратегической и капитальной базе. Кроме того, она разделяет мнение о том, что совершенствование экономического управления в качестве всеобъемлющей задачи и привлечение частного финансирования в качестве основной стратегической цели должны быть в большей мере увязаны с другими стратегическими инструментами.

Сан-Марино выступает за более надежную и всеобъемлющую стратегию, направленную на осуществление перехода к устойчивой энергетике. ЕБРР следует поощрять увеличение инвестиций в возобновляемые источники энергии и энергоэффективность, уделяя особое внимание малым и развивающимся странам. Это поможет им снизить зависимость от ископаемого топлива и перейти на использование более устойчивых источников энергии. Одновременно с этим мы должны ускорить построение цифровой экономики, поощряя технологические инновации и обеспечивая цифровую интеграцию в регионе операций ЕБРР, учитывая как проблемы, так и возможности, создаваемые новыми технологиями, такими как искусственный интеллект и т.п.

Позвольте мне в заключение повторить, что Сан-Марино по-прежнему привержена тесному сотрудничеству с ЕБРР и другими партнерами в регионе и международным сообществом в утверждении мира и демократических ценностей, а также устойчивому и инклюзивному экономическому росту за счет более тесного взаимодействия с частным сектором.



## ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ СЕВЕРНОЙ МАКЕДОНИИ ФАТМИРА БЕСИМИ

(Перевод с английского) Позвольте мне прежде всего выразить нашу искреннюю благодарность за масштабную поддержку, которую ЕБРР активно оказывает Северной Македонии в последние 30 лет, инвестировав более 2,7 млрд евро в 187 проектов и тем самым внося значительный вклад в повышение конкурентоспособности нашей экономики, поддержку интеграции страны в региональный и глобальные рынки.

Дальнейшая поддержка Украины и стран, затронутых войной, является важной частью программы реализации проектов ЕБРР в 2024 году и в последующий период. **Как государства-члены мы должны быть тверды в поддержке Украины после 2024 года, позволив Банку привлекать дополнительную помощь даже после 2025 года, за чем последует увеличение оплаченного капитала.**

Относительно инициативы по распространению операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, выдвинутой на прошлогоднем Ежегодном заседании ЕБРР в Самарканде, **я рад сообщить вам, что в декабре 2023 года Северная Македония завершила все мероприятия, касающиеся поправки к Соглашению об учреждении ЕБРР.**

**Сотрудничество с ЕБРР и нашим ключевым партнером – Европейским союзом** привело к наращиванию инвестиций во многих секторах, таких как железнодорожная и автодорожная инфраструктура, энергетика, очистные сооружения, системы удаления твердых отходов, размещаемых в рамках текущих проектов ЕБРР в государственном секторе Северной Македонии.

**Зеленая экономика – это жизнеспособная экономика, которая обеспечивает более высокое качество жизни всех граждан.** Поддержка со стороны такой организации, как ЕБРР, имеет ключевое значение, способствуя более быстрому и легкому переходу к Зеленой повестке дня стран Западных Балкан, побуждая их переходить на чистую энергию, призванную сократить выбросы парниковых газов.

**Декарбонизация экономики является наиболее неотложной задачей, которую необходимо решить в предстоящий период.** При этом поддержка, которая ожидается от процесса справедливого энергетического перехода и которую можно получить через Климатический инвестиционный фонд, будет способствовать ускоренному энергетическому переходу. **В стране ЕБРР будет ведущей международной финансовой организацией, с помощью которой станет осуществляться этот процесс – он позволит снизить зависимость страны от импортных источников топлива и в то же время сделать ее экономику более устойчивой.**

**Поэтому мы твердо намерены обеспечить ускоренный экономический рост на основе зеленых инвестиций, причем этот приоритет закреплён во многих стратегических документах правительства, таких как План ускорения роста.**

Позвольте мне отметить также, что Европейская комиссия приняла План роста для Западных Балкан с целью приблизить страны Западных Балкан к ЕС, предлагая региону воспользоваться рядом преимуществ членства до их вступления, стимулируя экономический рост и ускоряя социально-экономическую конвергенцию.

**При финансовой и технической поддержке ЕБРР мы приложим усилия для проведения реформ и ускорения экономического сближения с ЕС.**



Я рад, что Западные Балканы имеют стратегическое значение для ЕБРР, который остается одним из крупнейших институциональных инвесторов в регионе, поддерживает стратегические приоритетные проекты и программы реформ стран Западных Балкан.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ СЛОВЕНИИ КЛЕМЕНА БОШТЯНЧИЧА**

(Перевод с английского) Я хотел бы поблагодарить власти Армении за организацию этого Ежегодного заседания и выразить свою признательность и искренние поздравления всем ее участникам. К сожалению, за последний год геополитическая напряженность усилилась, и мы также по-прежнему сталкиваемся с войной в Украине. На последнем Ежегодном заседании Совета управляющих мы приняли важные решения, которые позволят Банку продолжить свою работу в Украине, сохраняя при этом сильные позиции во всех странах операций.

Мы отмечаем 20-летие Инициативы по поддержке стран на начальном этапе перехода, в число которых входит и Армения, страна, принимающая Ежегодное заседание в этом году. В рамках этой Инициативы Банк принимает на себя более высокие риски в финансируемых им проектах, при этом, безусловно, соблюдая принципы здоровой банковской деятельности, и уделяя особое внимание развитию частного сектора, особенно микро-, малых и средних предприятий, которые, как мы знаем, являются движущей силой стабильной занятости, роста и процветания. Нам также хотелось бы, чтобы Банк работал над проектами с более высокой степенью риска в 11 странах операций-членах ЕС, включая Словению. Новая страновая стратегия для Словении должна быть принята в ближайшие месяцы, и мы высоко ценим усилия оперативного руководства по подготовке, по нашему мнению, очень хорошей стратегии для нашей страны, которая показывает, что деятельность ЕБРР по-прежнему весьма актуальна и важна для Словении. Мы рассматриваем ЕБРР не только в качестве инвестора, но и как стимул для других инвесторов, укрепляющий доверие к инвестиционной среде. Если посмотреть на финансовые показатели, то станет очевидно, что этот регион является наиболее прибыльным из всех регионов операций ЕБРР. Только сохраняя или даже укрепляя свое присутствие в регионе, Банк может оставаться прибыльным и успешным в будущем. Энергетический сектор открыл перед Банком новые возможности для операций, и, как и во многих странах этого региона, развитие рынков капитала и привлечение рискованного капитала остаются ключевыми факторами дальнейшего экономического развития страны, позволяющими также продемонстрировать дополняющий характер деятельности ЕБРР.

Словения всегда была честным и открытым партнером Банка, не только обращаясь за помощью, но и активно участвуя в создании условий для оптимизации репутации и эффективности Банка. Я рад сообщить, что мы ратифицировали поправки к статьям Соглашения, принятые на прошлогоднем Ежегодном заседании, и что в ближайшее время мы завершим процесс подписки на выделенные нам доли в дополнительном капитале. И мы считаем, что отношения меняются местами. Мы разделяем одни и те же ценности и поддерживаем одни и те же приоритеты – переход к зеленой экономике, равенство возможностей, инклюзивность, надлежащее управление и цифровизация.

Учитывая вышесказанное, мы считаем, что в Стратегической и капитальной базе упор должен быть сделан на переход к зеленой экономике, жизнеспособность и цифровизацию. Она должна быть ориентирована на энергетическую самодостаточность, эффективность электросетей и реализацию мер по борьбе со стремительным изменением климата. Банку следует сосредоточиться на цифровизации как основе для хорошо функционирующей рыночной экономики и эффективного управления странами. Мы всегда рассматривали операционную модель ЕБРР с его постоянными представительствами и присутствием на местах как ключ к усилению его воздействия в странах операций. Судя по нашему опыту, сотрудники ЕБРР на местах хорошо подготовлены к тому, чтобы выявлять проекты, в которых Банк мог бы играть дополняющую роль, но в то же время проекты, которые имеют большое значение для экономики страны. Тем не менее, мы видим здесь два узких места: первое – это степень

готовности Банка идти на риск и его требования к отчетности, а второе – известность и узнаваемость Банка в странах операций. Операции Банка ориентированы на спрос, и мы видим, что многие из наших компаний рассматривают ЕИБ как более естественного партнера, когда это уместно, в то время как мы видим, что ЕБРР предлагает своим клиентам нечто большее, чем просто финансирование. И мы считаем, что это та область, где Банк мог бы сделать больше, чтобы стать более заметным в странах ЕС.

Позвольте мне в заключение поздравить оперативное руководство с хорошими финансовыми результатами, достигнутыми в прошлом году, несмотря на все трудности, с которыми ему пришлось столкнуться. Я считаю, что также очень важно сохранять лидерство в эти меняющиеся и неопределенные времена. Я верю, что руководство Банка подготовит всеобъемлющую и заслуживающую доверия Стратегическую и капитальную базу, которую мы все сможем решительно поддержать на Ежегодном заседании в Лондоне в следующем году.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ СОЕДИНЕННОГО КОРОЛЕВСТВА ДЖЕРЕМИ ХАНТА**

(Перевод с английского)

1. Благодарю Вас, г-н Председатель, и Вас, г-жа Президент, за ваши заявления. Выражаю благодарность также правительству Армении за гостеприимство и организацию Ежегодного заседания ЕБРР.

2. Прежде всего, я хотел бы поблагодарить ЕБРР за предпринятые им на сегодняшний день усилия и его решимость продолжать играть важную роль в поддержке жизнеспособности и восстановления Украины посредством финансирования, технического содействия, а также координации действий и сотрудничества с международными партнерами по реализации других инициатив в Украине. Соединенное Королевство осуждает незаконную войну России в отношении Украины. Принятое в прошлом году акционерами историческое решение об увеличении оплаченного капитала, которое позволит ЕБРР продолжать финансирование Украины и обеспечит финансовые позиции Банка во всех странах операций, демонстрирует общую волю международного сообщества к единству в противостоянии с Россией и нашу твердую приверженность ЕБРР.

3. Я поздравляю ЕБРР с прибыльным годом, рекордными объемами сделок, достижением и перевыполнением инвестиционных показателей в Украине. Мы высоко ценим тот факт, что Банк продолжает играть ведущую роль в области климата и, начиная с 2023 года, приводит все свои новые операции в соответствие с целями Парижского соглашения по климату, а также то, что финансирование зеленой экономики превышает 50% от общего объема инвестиций. Мы также высоко ценим усилия ЕБРР и его лидерство в области прямого и косвенного привлечения частных инвестиций, а также то, что более 40% его проектов включали гендерные компоненты. Это важные достижения, которые должны быть отражены в стратегии ЕБРР на следующий период и на которые нам следует опираться в дальнейшем.

4. Мы с нетерпением ожидаем, что недавно рекапитализированный Банк разработает амбициозные планы, которые продемонстрируют, каким образом он будет продолжать добиваться результатов и оказывать воздействие благодаря своему уникальному мандату в рамках следующей Стратегической и капитальной базы (СКБ). Реализация новой СКБ будет проходить в условиях продолжающейся войны в отношении Украины, новой капитальной базы Банка, распространения его операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, а также продолжающегося значительного глобального продвижения в реформировании многосторонних банков развития (МБР).

5. В декабре управляющие одобрили пакет стратегических мер, который включал конкретные обязательства в отношении Украины на период действия текущей СКБ, а также приоритетные направления деятельности и темы для новой СКБ. В СКБ на 2026-2030 годы должны быть четко подтверждены указания, данные управляющими в рамках переговоров об увеличении капитала, и изложен подход к выполнению согласованных обязательств с соответствующими целями и мерами. Возможность оценки результатов и воздействия деятельности Банка в рамках новой СКБ имеет решающее значение, и эта задача также была отмечена в Обзоре текущей СКБ.
6. Сильные институты и инвестиции, которые поддерживают частный сектор и укрепляют демократию, имеют решающее значение для снижения вероятности нестабильности и ее последствий. Мандат Банка по продвижению частнопредпринимательской инициативы на основе принципов многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики должен занять центральное место в новой СКБ. Поэтому мы решительно поддерживаем повышение эффективности экономического управления наряду с гендером и переходом к зеленой экономике в качестве приоритетных стратегических тем для новой СКБ.
7. Что касается усиления внимания ЕБРР к частному сектору, то мы ожидаем, что Банк продолжит придерживаться четкого курса, установленного в Соглашении об учреждении ЕБРР, предусматривающего 60-процентную долю частного сектора в его операциях, и найдет пути увеличения доли частного сектора в его операциях в Украине. Несмотря на то, что цели Банка в этой области в рамках действующей СКБ были достигнуты, учитывая влияние Украины на общий портфель Банка, крайне важно определить инвестиции в частный сектор во всех других странах операций.
8. Крайне важным с учетом упора ЕБРР на частный сектор является его подход к мобилизации частного капитала. Это является первоочередной задачей для всех МБР, и в качестве ключевого приоритета для Соединенного Королевства в рамках реформы МБР мы ожидаем увидеть стремление к этой цели всех МБР. ЕБРР должен опираться на прочный фундамент, сформулировав четкую стратегию, обязательства и стимулы для дальнейшего увеличения как косвенной, так и прямой мобилизации частного капитала в рамках СКБ.
9. Мы приветствуем участие ЕБРР в глобальной программе реформирования МБР и в выполнении рекомендаций Обзора нормативов достаточности капитала (НДК), проведенного «Большой двадцаткой». Продолжение реализации рекомендаций по НДК имеет ключевое значение для дальнейшего повышения эффективности, укрепления баланса и наращивания финансовых возможностей. Новая СКБ должна включать в себя четкое обязательство по дальнейшей реализации рекомендаций по НДК, чтобы в полной мере использовать фактор увеличения капитала. Я рад сообщить, что Соединенное Королевство ратифицировало поправку, которая теперь выносит установленные лимиты кредитования из Соглашения об учреждении ЕБРР. Мы приветствуем участие ЕБРР в выработке процедуры, касающейся капитала, оплачиваемого по требованию, которая внесла ясность в процессы и, в более широком смысле, в работу Банка по финансированию в национальных валютах и на национальных рынках капитала. Чтобы обеспечить максимальное влияние Банка в условиях растущей нестабильности и других глобальных вызовов, мы призываем Банк тесно сотрудничать с аналогичными МБР для продолжения реализации программы реформирования МБР через СКБ.
10. Я приветствую работу, проделанную оперативным руководством по СКБ на сегодняшний день, и одобряю предложенные стратегические направления деятельности и средства их реализации для следующей СКБ.

11. Помимо наличия эффективной стратегии, ЕБРР также должен иметь выверенную политику и практику для реализации СКБ в условиях глобальных вызовов, с которыми мы сталкиваемся. Я с нетерпением ожидаю завершения разработки Экологической и социальной политики и пересмотра практики закупок Банка, особенно в части противодействия политике принуждения, а также дальнейшей практической реализации стремления МБР работать сообща как единая система, применяя принцип взаимодействия. Банку также следует обеспечить наличие надежного портфеля готовящихся проектов.

12. Что касается других ключевых приоритетов ЕБРР, то я приветствую прогресс в реализации согласованных планов Банка по распространению его деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Соединенное Королевство по-прежнему видит убедительные стратегические аргументы в пользу этого расширения, и я рад сообщить, что Соединенное Королевство завершило необходимые парламентские процедуры и ратифицировало поправки к статье 1, позволяющие осуществить это расширение. Мы рады оказать поддержку Бенину, Кот-д'Ивуару, Сенегалу, Гане, а теперь также Кении и Нигерии в получении членства в Банке. Важно, чтобы по мере расширения ЕБРР работал в тесном партнерстве с другими МБР в регионе, дополняя их операции и обеспечивая такую дополняемость благодаря своему уникальному мандату.

13. Пользуюсь возможностью, хочу поблагодарить Президента Банка, оперативное руководство и персонал за их лидерство и усилия по обеспечению результатов для всех стран операций Банка, а также за высокие показатели и итоги, полученные в 2023 году.

14. Наконец, я с удовольствием приглашаю управляющих и делегации в Лондон в 2025 году. Соединенное Королевство с нетерпением ожидает возможности принять вас на следующем Ежегодном заседании.

#### **ЗАЯВЛЕНИЕ ВРЕМЕННОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ СОЕДИНЕННЫХ ШТАТОВ АМЕРИКИ АЕКСИИ ЛАТОРТЮ**

(Перевод с английского) От имени министра финансов США Джанет Йеллен я хотела бы поблагодарить правительство и народ Армении за проведение Ежегодного заседания Совета управляющих ЕБРР в 2024 году. Президент Одиль Рено-Бассо успешно руководила ЕБРР в течение прошедшего года благодаря результативным переговорам об увеличении капитала – после того, как Банк начал оперативно оказывать эффективную поддержку Украине – и историческому решению о постепенном распространении операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

Прошедший год символизирует лидерство, решимость и достижение консенсуса Президентом Рено-Бассо на протяжении всего ее первого срока полномочий. Соединенные Штаты гордятся тем, что поддерживают ее переизбрание на пост Президента ЕБРР на следующие четыре года. Я также хотела бы выразить нашу глубокую признательность сотрудникам ЕБРР за их приверженность делу и неустанную работу по поддержке экономических преобразований в странах операций ЕБРР и за их стойкость перед лицом кризисов.

В то время как мы собрались здесь, вторжение России в Украину продолжает вызывать негативные экономические последствия и подрывать нашу работу по содействию надежному и устойчивому развитию. ЕБРР является важным партнером в поддержке экономики Украины в условиях продолжающейся российской агрессии. Мы отмечаем, что увеличение капитала позволяет реализовать масштабный план по поддержке Украины в долгосрочной перспективе, как в военное время, так и в ходе восстановления.

### *Стратегическое направление деятельности Банка*

Увеличение капитала также включает в себя важные стратегические обязательства, которые мы должны сейчас претворить в жизнь, разрабатывая следующий пятилетний стратегический план для ЕБРР – Стратегическую и капитальную базу (СКБ) на 2026-2030 годы. Разработка новой СКБ происходит в разгар ключевого глобального обсуждения развития международных банков развития (МБР). Благодаря своей ориентации на частный сектор и опыту работы в нем ЕБРР привносит уникальную перспективу в развитие МБР и может возглавить поиск инновационных путей, с помощью которых частный сектор в сочетании с продуманными реформами экономической политики может помочь в решении региональных и глобальных проблем, таких как изменение климата, конфликты и нестабильность.

СКБ также должна способствовать активизации выполнения Банком его основного мандата на содействие переходному процессу, включая удвоение его усилий в наименее развитых странах с переходной экономикой, в которых он осуществляет свою деятельность. СКБ также должна определять, каким образом, вновь, ЕБРР будет использовать свой опыт в новых странах-членах. Наконец, в СКБ следует также указать, как Банк поддерживает более развитые страны с переходной экономикой в период, когда они продолжают продвигаться к моменту прекращения финансирования со стороны МБР, с тем чтобы они могли более полно использовать свои внутренние ресурсы и рынки капитала.

Соединенные Штаты тепло приветствуют новых членов семьи ЕБРР – Бенин и Ирак, с нетерпением ожидают возможности приветствовать Кот-д'Ивуар и Сенегал, и мы решительно поддерживаем утверждение в качестве членов Кении и Нигерии. Мы настоятельно призываем оперативное руководство сотрудничать с участниками процесса развития, имеющими большой опыт в работе с новыми членами, сосредоточиться на том, где он может оказать наибольшее влияние на развитие и принести дополнительную пользу, и постоянно перенимать их опыт. Чтобы обеспечить возможность расширения операций в соответствии с планами управляющих, мы призываем всех акционеров к концу 2024 года принять поправку к статье 1 Соглашения об учреждении Банка.

### *Стратегические приоритеты: мобилизация частного капитала и переход к зеленой экономике*

Мы поддерживаем экономическое управление, переход к зеленой экономике и инклюзивность в качестве стратегических направлений деятельности в СКБ. Достижение более высоких результатов по этим направлениям будет подкреплено прогрессом в разработке сквозных механизмов мобилизации частного капитала и цифровизации. ЕБРР является лидером в области мобилизации частного капитала и одним из немногих МБР, которые устанавливают и публикуют целевые показатели по привлечению частного капитала. В духе развития МБР мы призываем Банк тесно сотрудничать с другими МБР в рамках единой системы для повышения эффективности взаимодействия посредством рыночных и нормативных реформ, активизации усилий по подготовке проектов и обмена знаниями с другими МБР. Мы хотим, чтобы все МБР продолжали расширять свой инструментарий и повышать стимулы для привлечения частного капитала в целях решения глобальных задач в области развития, включая борьбу с изменением климата, где Банк также является лидером.

Мы приветствуем знаменующий начало подход ЕБРР к охране природы и решительно поддерживаем усилия по актуализации проблематики охраны природы и биоразнообразия во всех секторах. Предстоящая Стратегия зеленого финансирования предоставляет ЕБРР платформу для реализации его зеленых программ за счет более активной мобилизации экологичного частного капитала и увеличения инвестиций в адаптацию к изменениям климата, охрану природы и биоразнообразие.



### *Полезный вклад в интересах заемщиков*

Программа развития МБР также направлена на повышение полезного вклада ЕБРР в интересах заемщиков, в том числе в области закупок. Мы с нетерпением ожидаем предстоящего пересмотра Принципов и правил закупок и подчеркиваем необходимость достижения оптимальных результатов в области развития. Мы призываем ЕБРР рассмотреть пути улучшения отраслевого взаимодействия, включая расширение охвата для получения большего числа заявок, особенно от наиболее квалифицированных поставщиков услуг из разных стран.

Еще одним ключевым преимуществом МБР для заемщиков являются гарантии, прозрачность и подотчетность – сферы, где ЕБРР является лидером. Мы приветствуем проводимые в этом году обзоры «Экологической и социальной политики» и «Политики доступа к информации» и отмечаем, что также рассматривается возможность обзора деятельности Независимого органа подотчетности по проектам. Сегодня, когда эти процессы продолжаются, для ЕБРР настало время всесторонне рассмотреть вопрос о том, как ответственно выходить из инвестиционных проектов и создавать основу для принятия корректирующих мер в отношении общин в случае возникновения ущерба, связанного с проектом.

Что касается гендерной проблематики и многообразия, мы поздравляем оперативное руководство Банка с результатами 2023 года – доля инвестиций, содержащих гендерные компоненты, составила рекордные 44%, а доля инвестиций, способствующих равенству возможностей, – рекордные 30%. ЕБРР должен подавать пример своим клиентам и странам операций. Поэтому мы приветствуем инициативу Совета директоров присоединиться к соответствующим Советам директоров родственных международных финансовых организаций в обеспечении прозрачности в области многообразия в собственной организации и представить свой первый доклад о многообразии и инклюзивности в Совете директоров. Мы все должны осознавать свою ответственность как акционеры за то, чтобы задавать тон деятельности организации, поскольку руководящие принципы исходят сверху. Это включает в себя, в частности, гендерное разнообразие. Мы с нетерпением ждем новой ежегодной информации по этим вопросам.

### *Заключение*

Нам предстоит проделать большую работу, и перед этой организацией, фундамент которой основан на принципах демократии и построения рыночной экономики, открываются захватывающие возможности. Как недавно заявила министр финансов США Джанет Йеллен, «демократия имеет решающее значение для построения и поддержания сильной экономики». Благодаря географическому расширению операций, своему мандату на содействие переходному процессу и международному характеру ЕБРР укрепляет свою репутацию важного игрока на мировой арене. Соединенные Штаты твердо поддерживают ЕБРР и его миссию в качестве основы устойчивого, инклюзивного, жизнеспособного и ориентированного на рынок развития в странах, которые продвигают многопартийную демократию.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ТУРЦИИ ОСМАНА ЧЕЛИКА**

(Перевод с английского) Мир переживает «поликризис» невиданных ранее масштабов. Низкие темпы роста, геополитические конфликты, отсутствие продовольственной и энергетической безопасности и надвигающаяся климатическая катастрофа существенно нарушают глобальную повестку дня в области развития. Решение этих проблем и достижение целей устойчивого развития (ЦУР) требуют международного сотрудничества и усилий всех заинтересованных сторон во всем мире. Поскольку проблемы становятся все более серьезными, роль многосторонних банков развития (МБР) становится еще более важной, чем когда-либо.



В этих условиях ЕБРР, обладающий надежными финансовыми показателями, проверенной временем бизнес-моделью и усиленной поддержкой со стороны акционеров, имеет все необходимое и готов к решению текущих и будущих задач. Недавно принятое решение об увеличении капитала демонстрирует приверженность ЕБРР достижению своих целей в области развития. Оно свидетельствует о твердой решимости ЕБРР принять участие в восстановлении Украины, а также о его неизменной поддержке стран операций. Более того, продолжая эффективно использовать капитальные ресурсы и придерживаясь рекомендаций «Большой двадцатки» по нормативам достаточности капитала, ЕБРР, несомненно, повысит свой финансовый потенциал и гибкость.

Первые результаты трехлетнего периода реализации Стратегической и капитальной базы демонстрируют существенное воздействие и результативность операций ЕБРР. Заслуживает одобрения и тот факт, что в 2023 году ЕБРР продолжил оказывать активную поддержку странам операций, обеспечив рекордный годовой объем инвестиций в 13,1 млрд евро. Достижение такого результата при значительной чистой прибыли и высоком уровне воздействия на переходный процесс наглядно демонстрируют подход ЕБРР, ориентированный на результат.

Турция находится на этапе восстановления после двух землетрясений, которые вызвали серьезные разрушения в 11 провинциях и затронули 14 миллионов человек. ЕБРР оперативно отреагировал на это беспрецедентное стихийное бедствие и с тех пор оказывает существенную поддержку нашей стране. Дальнейшее участие ЕБРР в этой работе имеет решающее значение для будущих проектов в Турции, связанных с последствиями землетрясений.

Экономическая политика Турции претерпела изменения, и страна вернулась к традиционной экономической стратегии. Мы придерживаемся Среднесрочной программы, которая служит всеобъемлющей дорожной картой для преобразования нашей экономики посредством стратегических структурных инициатив. Обеспечение стабильности цен, поддержание бюджетной дисциплины, содействие сбалансированному экономическому росту и достижение устойчивого сальдо по текущему счету являются основными целями нашей Среднесрочной программы. В этих рамках жесткая денежно-кредитная политика и количественное ужесточение, избирательная кредитная политика и фискальные меры четко координируются. Наша программа работает эффективно и пока дает многообещающие результаты.

Экономика Турции выросла в 2023 году на 4,5%, что соответствует Среднесрочной программе. В 2024 году мы ожидаем, что рост ВВП составит 4%, а средние темпы роста предположительно составят 4,5% на протяжении всего периода действия Программы. Поскольку мы проводим рациональную политику, основанную на правилах, премия по кроссдефолт-свопам снизилась до уровня менее 275 базисных пунктов.

Рейтинговые агентства также объявили о положительных изменениях в рейтинге Турции. Недавно Fitch повысило долгосрочный рейтинг Турции в иностранной валюте с В до В+, а в марте изменило прогноз на позитивный.

Хотя в 2023 году инфляция достигла 64,8%, мы ожидаем, что в 2024 году ее темпы снизятся. По состоянию на апрель ожидаемая инфляция на 12-месячный будущий период составляет 35,2%, что более чем на 30 процентных пунктов ниже текущего уровня инфляции.

В конце марта в Турции состоялись местные выборы. Теперь у нас есть четырехлетний свободный от выборов период. Этот период даст возможность экономической команде предпринять решительные шаги, чтобы вернуть экономику на траекторию устойчивого роста.

Учитывая недавние исторические решения ЕБРР об увеличении капитала и расширении его географического охвата, это прекрасная возможность поработать над новой Стратегической и

капитальной базой. Мы полностью поддерживаем стратегические направления деятельности, намеченные на период действия следующей СКБ. Мы также считаем, что верно определены и соответствующие стратегические инструменты. Как стратегические направления, так и стратегические инструменты в высшей степени актуальны и хорошо подходят для устранения разрывов в переходном процессе в нынешних и будущих странах операций.

В дополнение к этим направлениям мы ожидаем, что ЕБРР будет и далее способствовать развитию местной валюты и рынков капитала. Кроме того, мы призываем изучить возможности, существующие в области исламского финансирования, учитывая его потенциал в плане диверсификации механизмов финансирования.

Ядерная энергетика может существенно помочь нам в достижении наших общих масштабных целей в области борьбы с изменением климата. Поэтому мы призываем ЕБРР принять участие в финансировании развития гражданской ядерной энергетике и предоставлении технического содействия.

В основе наших экономик и мандата ЕБРР лежит частный сектор. Поэтому мы считаем целесообразным усилить упор ЕБРР на частный сектор, что и является основным сравнительным преимуществом Банка.

По данным ООН, ежегодный дефицит финансирования, необходимого для достижения ЦУР к 2030 году, оценивается в 4,3 трлн долл. США. Усиление стимулирующей роли МБР в мобилизации частного финансирования является необходимым условием для сокращения этого дефицита, поскольку средств на балансах МБР недостаточно для того, чтобы они покрытия этот дефицит в одиночку.

В этих условиях мы считаем, что ЕБРР следует сосредоточиться на привлечении частного сектора к его проектам в странах операций. Ключом к достижению этой цели является тесное взаимодействие с частным сектором и четкое соответствие национальным приоритетам. В частности, ЕБРР следует расширить свое присутствие на местах путем укрепления потенциала своих региональных представительств.

Другим важным аспектом расширения потенциала в области финансирования является диверсификация финансовых продуктов. В этой связи мы призываем ЕБРР продолжать изучать финансовые инновации. Сотрудничество с другими МБР в целях передачи ноу-хау имеет решающее значение для достижения быстрого прогресса в этой области.

«Большая двадцатка» рассматривает возможность проведения работы по расширению представительства и усиления голоса развивающихся стран в процессе принятия решений в глобальных международных экономических и финансовых институтах. В этой связи мы считаем, что ЕБРР следует пересмотреть свою структуру управления и организационную структуру, чтобы обеспечить достаточное представительство стран операций, особенно развивающихся стран, в Банке.

Мы приветствуем стремление ЕБРР к дальнейшему совершенствованию своей системы управления воздействием его проектов. Мы считаем, что распространение оценки воздействия на секторальный и страновой уровни является шагом в правильном направлении. Оценка воздействия на этих уровнях может помочь лучше выявлять разрывы в переходном процессе. Такой подход также может способствовать эффективному участию в разработке мер экономической политики в соответствующих секторах и странах.

В заключение мы выражаем полную уверенность в том, что ЕБРР способен сохранить свою жизненно важную роль ведущего партнера в области развития в своем регионе. Как всегда, Турция твердо намерена оказывать Банку решительную поддержку и сотрудничать с ним.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ФИНЛЯНДИИ РИИККИ ПУРРЫ**

(Перевод с английского) Я хочу выразить свою признательность ЕБРР и правительству Армении за организацию Ежегодного заседания в прекрасном городе Ереване.

У нас есть всеобъемлющая и своевременная повестка дня, которая позволяет нам рассмотреть, как наилучшим образом «достигать результатов вместе». Этот операционный год вновь стал сложным как для Европы, так и для Банка в связи с неспровоцированной и неоправданной военной агрессией России в отношении Украины. Несмотря на сложившиеся обстоятельства, ЕБРР продолжил свое неизменные партнерские отношения с Украиной, оказывая ей столь необходимую поддержку. Украина продемонстрировала достойную восхищения стойкость перед лицом российской агрессии.

Финляндия твердо поддерживает независимость, суверенитет и территориальную целостность Украины. Мы решительно осуждаем агрессивную войну России в отношении Украины. Эта война грубо нарушает международное право и Устав ООН. Мы требуем, чтобы Россия немедленно прекратила свои военные действия. Финляндия также решительно осуждает участие Беларуси в военной агрессии России. Финляндия продолжит оказывать поддержку Украине. За период с февраля 2022 года общая сумма двусторонней помощи Финляндии Украине составляет почти 3 млрд евро.

Ежегодное заседание в этом году вызывает интерес, поскольку Банк готовится к следующему периоду Стратегической и капитальной базы. Приоритеты новой СКБ заложат основу для деятельности ЕБРР по продвижению переходного процесса в странах операций.

В центре операций ЕБРР должен оставаться частный сектор. Мы настоятельно призываем Банк максимально активизировать усилия по привлечению частного финансирования. Переход к зеленой экономике – это вопрос безопасности во многих отношениях. С точки зрения климата, эффективное сокращение использования ископаемого топлива и выбросов углекислого газа имеет жизненно важное значение. Замена ископаемого топлива неископаемыми источниками энергии также позволит повысить энергетическую безопасность и снизить вредную зависимость от него на всем евразийском географическом пространстве.

Финляндия призывает ЕБРР увеличить долю чистых инвестиций, отвечающих требованиям Парижского соглашения. Банку следует творчески подходить к поиску стимулов для повышения привлекательности климатических инвестиций для стран операций. Цифровизация является полезным инструментом, способствующим переходу к зеленой экономике. Мы поддерживаем интеграцию цифровых технологий в инвестиционные проекты.

Факты свидетельствуют о том, что общества, инвестирующие в обеспечение гендерного равенства, становятся экономически более сильными, а также более стабильными. Финляндия ожидает, что в рамках новой Стратегической и капитальной базы будут поставлены более амбициозные цели в области гендера и созданы надежные механизмы мониторинга и оценки.

Постепенное распространение операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак не должно повлечь за собой дополнительных расходов для акционеров и сокращения операций в нынешних странах операций, и ни при каких условиях не должно ставить под угрозу рейтинг ЕБРР на уровне AAA или принципы здоровой банковской деятельности. ЕБРР должен создавать дополнительные преимущества в соответствии со своим мандатом и ускорять переход стран к рыночной экономике, применяя при этом демократические принципы.

Мы благодарим ЕБРР за активное участие в инициативе Global Gateway («Ворота в мир») в Центральной Азии. Global Gateway – это платформа для инвесторов-единомышленников и субъектов, которые стремятся к обеспечению устойчивого взаимодействия. Мы надеемся продолжить это плодотворное сотрудничество с ЕБРР и в будущем.

Мы также призываем ЕБРР сотрудничать с другими международными банками развития на стратегическом уровне и в поиске возможностей для совместного финансирования. Это особенно важно на страновом уровне, где согласованная работа с другими финансовыми институтами позволяет оказывать наиболее заметное воздействие.

В заключение я хотел бы выразить признательность ЕБРР и пожелать всяческих успехов в продолжении его преобразующей деятельности.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ХОРВАТИИ МАРКО ПРИМОРАЦА**

(Перевод с английского) Я хотел бы воспользоваться этой возможностью, чтобы прежде всего поблагодарить власти Армении и руководство ЕБРР за организацию этого Ежегодного заседания. Мы также выражаем искреннюю признательность всем трудолюбивым сотрудникам, представляющим как Армению, так и ЕБРР, за то, что они сделали это мероприятие исключительным.

Теперь позвольте мне остановиться на темах этого «Круглого стола».

Что касается реализации текущей Стратегической и капитальной базы (СКБ), мы поздравляем Банк с ее выполнением на данный момент несмотря на то, что первые три года были сложными из-за пандемии COVID, за которой последовала неоправданная и незаконная агрессия России в отношении Украины. Гибкий подход Банка к стратегическому планированию в очередной раз доказал свою эффективность и позволил ему оперативно принимать ответные меры даже во время кризиса и неожиданных событий. Мы призываем Банк учитывать фактор гибкости в рамках стратегического планирования при разработке новой СКБ.

На наш взгляд, предложенные стратегические направления деятельности для новой СКБ – переход к зеленой экономике, гендерная проблематика и управление – хорошо согласуются с будущими потребностями стран операций. Дальнейшее усиление финансирования перехода к зеленой экономике, ускорение процесса цифровизации и технологических инноваций, а также развитие инновационного финансирования могут укрепить экономику стран операций. Хорватия придерживается мнения, что при переходе к зеленой экономике должны также учитываться технологические достижения в области ядерной энергетики. Мы считаем, что ядерная энергетика и возобновляемые источники энергии не обязательно исключают, скорее, могут дополнять друг друга, и мы предлагаем Банку рассмотреть способы, с помощью которых он может играть дополняющую роль в проектах, связанных с ядерной энергетикой. Кроме того, частный сектор играет ключевую роль в развитии стран операций. Поэтому мы поддерживаем, в частности, цели по увеличению инвестиций в местной валюте, более активному финансированию МСП, а также стратегических и прямых долевого инвестиций, для содействия развитию предпринимательства и внедрению инноваций.

Что касается географических приоритетов, то помимо нынешних стран операций, включая Центральную Европу и государства Балтии, мы также видим необходимость в активной деятельности Банка на Западных Балканах как ключевом регионе для ЕС. В соответствии с решением о расширении географии операций, мы считаем, что Банк должен играть важную роль в реализации повестки дня в области развития стран Африки к югу от Сахары и Ирака. Благодаря общему увеличению капитала, мы считаем, что нет необходимости в каком-либо компромиссе между географическими целями Банка и наличием у ЕБРР веских причин

продолжать расширять деятельность во всех странах операций.

Мы также призываем Банк продолжать и укреплять сотрудничество и синергию с другими МБР. Кроме того, мы поддерживаем стремление Банка усовершенствовать свой подход к оценке результатов, а также признаем и поддерживаем мероприятия по совершенствованию операционной деятельности и изучению возможностей улучшения механизмов управления капиталом. В этой связи нашей общей целью должно оставаться максимально эффективное использование ресурсов Банка.

Ожидания на предстоящий период высоки, но мы считаем, что ЕБРР способен оправдать их, как он это и делал в прошлом.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЧЕРНОГОРИИ НОВИЦЫ ВУКОВИЧА**

(Перевод с английского) От имени правительства Черногории я хотел бы выразить искреннюю признательность правительству Армении за проведение тридцать третьего Ежегодного заседания ЕБРР и поблагодарить всех, кто принимал участие в его организации.

Мы решительно осуждаем продолжающийся военный конфликт в Украине, принимая близко к сердцу глубокие страдания гражданских лиц и опустошительное разрушение жизненно важной инфраструктуры. Наша главная цель – добиться мира и приложить всеобъемлющие усилия для восстановления инфраструктуры и повышения качества жизни всех пострадавших граждан. Усилия по восстановлению требуют значительных финансовых ресурсов, и мы призываем Банк изучить все варианты привлечения ресурсов.

В эти сложные времена я твердо верю, что двустороннее и многостороннее сотрудничество играет ключевую роль. Мы глубоко признательны ЕБРР за его постоянную поддержку стратегической повестки дня развития Черногории.

Мы поддерживаем прочные и долгосрочные партнерские отношения с ЕБРР уже 21 год в рамках различных инвестиций в энергетику, автодорожную и железнодорожную инфраструктуру, торговлю, АПК, а также в сектор малых и средних предприятий (МСП).

Мы особенно ценим недавнюю поддержку ЕБРР, оказанную при продолжении строительства автомагистрали в Черногории, проекта, имеющего стратегическое значение для нашей страны, который будет способствовать ускорению экономического развития Черногории.

Скоординированные с ЕС и партнерами из числа международных финансовых организаций усилия стимулируют общее экономическое развитие Черногории и ее продвижение к членству в ЕС.

Во главу угла нашей программы сотрудничества с ЕБРР по-прежнему вынесено повышение уровня жизни, укрепление конкурентоспособной экономики, устойчивой к изменению климата, поддержка частного сектора, создание рабочих мест и экономическая интеграция.

Мы одобряем приверженность ЕБРР построению зеленой экономики, инклюзивности и цифровизации, о которых идет речь в его Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы, согласующейся с глобальными усилиями по борьбе с последствиями изменения климата. Что касается новой Стратегической и капитальной базы на 2026–2030 годы и предстоящей деятельности Банка, то мы одобряем ее приоритеты, особо подчеркивая зеленую повестку дня, обеспечение гендерного равенства и управление экономикой. Мы рассматриваем новую стратегию как фундаментальную возможность для Банка ускорить устойчивое развитие и повысить уровень жизни, тем самым способствуя стабильному экономическому росту и сокращению бедности в его странах-членах.



Кроме того, мы выступаем за расширение поддержки частного сектора, внедрение стандартов, налаживание подготовки кадров и облегчение доступа к льготным кредитам, что ускорит адаптацию МСП к условиям глобального рынка и повысит их конкурентоспособность. Такие инвестиции в МСП, часто имеющие решающее значение для экономического развития во многих странах, будут способствовать диверсификации экономики, укреплению национальных экономик и повышению устойчивости при столкновении с глобальными проблемами.

Черногория высоко оценивает также приверженность ЕБРР продолжению процесса цифровизации как движущей силы, признавая ее решающую роль в определении развития различных секторов.

Недавние события в Украине подчеркнули уязвимость глобальных рынков к геополитическим сбоям, особенно в поставках продовольствия и энергоносителей, и показывают, что это может существенно повлиять на темпы инфляции и уровень жизни людей. Мы поощряем увеличение инвестиций в энергетику и производство продуктов питания, а также диверсификацию экономики с целью ослабить зависимость от конкретных регионов. Это позволит смягчить негативные последствия глобальных событий, способствуя повышению устойчивости и эффективности экономики.

Помимо мер немедленной поддержки, призванных повысить гибкость энергоснабжения, мы признаем важность зеленых и низкоуглеродных путей развития как наиболее востребованных и эффективных форм экономического, энергетического и климатического перехода. Решение проблемы изменения климата является одной из самых насущных глобальных задач, и мы призываем ЕБРР и впредь демонстрировать приверженность экологическим и климатическим инициативам во всех своих секторальных стратегиях и начинаниях.

Учитывая глубокое влияние изменения климата на экономику и благосостояние граждан, мы выступаем за выделение средств и их инвестирование в проекты, предусматривающие оценку его последствий, анализ рисков и планирование мероприятий по смягчению этих последствий. Приоритизация таких инициатив в рамках новой стратегической и капитальной базы не только повысит устойчивость, но и будет способствовать повышению эффективности экономики.

Черногория приветствует распространение деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, что предполагает ускорение развития инфраструктуры и рост экономического процветания в этих регионах. Кроме того, мы уверены, что такое расширение операций будет свидетельствовать о решительной поддержке стратегических целей ЕБРР и вселит уверенность в способность Банка внести значительный вклад в стабильность и экономическое процветание всех стран операций.

Мы выражаем благодарность Президенту ЕБРР Одиль Рено-Бассо за ее выдающееся руководство Банком, а сотрудникам ЕБРР – за их неустанный труд и приверженность своему делу.

Заглядывая в будущее, отмечу, что мы верим, что избрание нового президента ЕБРР позволит Банку работать эффективно и продвигаться вперед в реализации его миссии по созданию в странах крепкой и устойчивой рыночной экономики.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ВРЕМЕННОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЧЕШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ МАРЕКА МОРЫ**

(Перевод с английского) Мне доставляет удовольствие выступать на сегодняшней встрече в этом прекрасном городе Ереване.



Перед тем, как перейти к самому заявлению, позвольте выразить нашу солидарность со Словакией и ее премьер-министром после вчерашнего возмутительного нападения на него.

Прежде всего, хотел бы поздравить Одиль Рено-Бассо с успешным переизбранием на должность Президента ЕБРР.

Во-вторых, хотел бы отметить безоговорочную поддержку Банком Украины, чьи элементарные права на мирное существование, независимость, демократию и процветание более двух лет попираются российской военной агрессией. С самого начала неспровоцированной агрессии Чехия последовательно выступает в поддержку Украины как в двухстороннем, так и в многостороннем плане, и наша решимость остается непоколебимой.

Сегодня, когда главным предметом нашей дискуссии являются взгляды акционеров ЕБРР на новую стратегию деятельности ЕБРР, мы рады видеть, что последствия этой беспрецедентной враждебности в Европе уже находят отражение в анализе и обязательствах, изложенных в прошлогоднем докладе об увеличении капитала, и мы ожидаем, что они также найдут отражение в новой Стратегической и капитальной базе (СКБ).

Что касается вопросов, поставленных перед нами сегодня, со стороны Чехии мы видим смысл в предлагаемых ключевых темах и предпосылках, положенных в основу Стратегии.

Говоря о конкретных темах, которые, по мнению Чехии, должны найти свое отражение в подготовке проекта СКБ, хотели бы отметить следующее:

- уникальный мандат ЕБРР по поддержке частного сектора должен быть усилен за счет развития ГЧП и стимулирования предпринимательства и инноваций с опорой на малые и средние предприятия (МСП) с помощью стратегических прямых долевыми инвестициями;
- экологизация и обезуглероживание как одна из ключевых тем нуждается в адресном подходе с учетом специфики каждой страны и региона;
- это предполагает фокусировку на «справедливом переходе» с решением социальных вопросов и устранением неравенства, возникающих в результате мероприятий по обезуглероживанию, а также на энергобезопасности, включая переоценку роли атомной энергетики в качестве основного компонента обезуглероживания и источника чистой энергии;
- мы рассматриваем цифровизацию как важнейшую предпосылку в продвижении переходных процессов. Главное внимание следует уделять цифровой связности и технологическим решениям, позволяющим повышать финансовую инклюзивность с особым учетом требований кибербезопасности.

Что касается отражения факторов уязвимости в регионе и повышения воздействия на страны операций, хотели бы подчеркнуть, что инвестиции в Чехии и в других странах первоначального региона операций ЕБРР испытывают на себе серьезные последствия войны в Украине, но оказались высокоэффективными в деле продвижения приоритетов Банка, в том числе в вопросах экологизации и энергобезопасности. Эти инвестиции также приносят существенную пользу с точки зрения доходности, что компенсирует риски, повышает общее качество портфеля Банка и само по себе создает благоприятные условия для инвестиций в Украине и в других регионах операций ЕБРР.

Исходя из вышеизложенного, мы верим в то, что Банк выполнит свои прошлогодние обещания, данные нашему региону в заявке на увеличение капитала.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ШВЕЙЦАРИИ ДОМИНИКА ПАРАВИЧИНИ**

(Перевод с английского) **Швейцария с удовлетворением отмечает увеличение капитала ЕБРР на 4 млрд евро с целью поддержки Украины и подчеркивает важность дальнейшего участия ЕБРР в жизни этой страны.** Мы самым решительным образом осуждаем военную агрессию России в отношении Украины. Банк может использовать свой большой опыт финансирования проектов, содействующих переходному процессу, и работы в Украине, в том числе в военное время. Мы благодарим ЕБРР за тесное сотрудничество с украинским правительством и координацию усилий с другими партнерами, поскольку это способствует проведению реформ, связанных со вступлением Украины в Европейский союз и программой Международного валютного фонда.

**Мы с удовлетворением отмечаем твердую приверженность ЕБРР всем странам его операций.** Мы по достоинству оцениваем высокую долю инвестиций в частном секторе, достигнутую в прошлом году, и весомые результаты, полученные в борьбе с изменением климата. Признавая поддержку, оказываемую находящимся на начальном этапе перехода странам и странам Западных Балкан, а также странам региона Южного и Восточного Средиземноморья, мы настоятельно призываем Банк приложить дальнейшие усилия для достижения заранее установленных целей.

**Швейцария призывает ЕБРР использовать подготовку следующей Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2026–2030 годы как возможность для адаптации приоритетов ЕБРР к ситуации, складывающейся в мире на данный момент.** Следующая СКБ должна в полной мере учитывать то, как постепенно меняются задачи международных банков развития (МБР), и то, что для повышения эффективности и воздействия, МБР следует действовать в качестве единой системы. Нас порадовало «Мнение глав МБР», опубликованное в ходе весенних заседаний Всемирного банка, и мы подчеркиваем необходимость дальнейшего углубления системного партнерства и координации, реализуемых путем проведения совместного анализа ситуации, согласования политики и операций софинансирования вместе с другими МБР. Это тем более важно, что придется ликвидировать экономические последствия войны в отношении Украины при одновременном предстоящем ограниченном и постепенном распространении деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

**Мы просим Банк поставить эффективность и оказание воздействия во главу угла следующей СКБ.** Системное воздействие на уровне страны и сектора должно служить ориентиром для стратегического позиционирования и операций Банка, в том числе путем установления стимулов для достижения корпоративных показателей и соответствующей оценки полученных результатов. Мы поддерживаем предложение включить в СКБ экономическое управление в качестве одного из стратегических направлений и просим Банк тесно взаимодействовать со странами по линии структурных реформ и улучшения базовых условий. Мы настоятельно призываем не ослаблять усилий по привлечению международного и внутреннего частного финансирования, которое является еще одним ключевым фактором по обеспечению масштабного воздействия. Мы по-прежнему призываем ставить высокие цели в части продвижения перехода к зеленой экономике, гендерного равенства и цифровизации.

**Мы приветствуем шаги, предпринятые Банком для укрепления своего финансового положения при сохранении кредитного рейтинга на уровне AAA и долгосрочной финансовой устойчивости.** Мы высоко оцениваем работу, проделанную для реализации рекомендаций Обзора нормативов достаточности капитала (НДК) Группы двадцати, в том числе путем отмены уставного капитального ограничения. Мы выступаем за то, чтобы внимательнее присмотреться к рекомендациям Обзора НДК, в частности, касательно эмиссии гибридных финансовых инструментов. Мы высоко оцениваем работу, проделанную ЕБРР в области капитала, подлежащего оплате по требованию, и поддерживаем дальнейший поиск

путей осмотрительного включения его доли в нормативы достаточности капитала.

Швейцария благодарит Президента ЕБРР Одиль Рено-Бассо за работу, проделанную на посту руководителя, и сотрудников ЕБРР за их упорный труд и решимость в достижении целей Банка. Мы надеемся, что наше тесное сотрудничество с ЕБРР будет продолжено.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ШВЕЦИИ ЭЛИЗАБЕТ СВАНТЕСОН**

(Перевод с английского) Позвольте мне начать со слов благодарности в адрес правительства Армении за проведение Ежегодного заседания в этом году.

ЕБРР проходит через критический период. Жестокая война России опустошает Украину, подвергает риску другие страны региона и наносит им ущерб. Ряд государств, включая Армению, предпринимают важные шаги по установлению более тесных связей с ЕС, но видят, что их демократические процессы ставятся под угрозу дезинформацией и гибридными атаками.

ЕБРР играет четко определенную роль, оказывая помощь Украине и другим странам-членам в регионе, затронутом войной. Увеличение капитала предоставляет Банку ресурсы и полномочия для активизации его усилий. Есть работа, которую нужно сделать, и цель, которой нужно достичь. Мы возлагаем на Банк большие надежды.

Новая Стратегическая и капитальная база позволяет гарантировать, что ЕБРР располагает всем необходимым для действий в этой сложной обстановке и выполнения своей миссии в ближайшие годы. **Швеция предлагает три основных приоритета** для стратегического направления деятельности ЕБРР и новой СКБ.

**Прежде всего СКБ должна обеспечить расширение поддержки Украины.** ЕБРР располагает необходимыми возможностями для оказания помощи в построении более устойчивого и жизнеспособного общества. Банку следует также играть активную роль в координации усилий международных финансовых организаций. При решении масштабных задач в Украине нельзя забывать о продолжении активной работы в соседних с Украиной странах и традиционных странах операций Банка и их поддержке.

**Во-вторых, ЕБРР нужно браться за решение более масштабных задач при борьбе с последствиями изменения климата.** Это значит переходить от стремления свести к минимуму негативное воздействие на окружающую среду и климатические риски к решительному упору на достижение положительных результатов в борьбе с последствиями изменения климата.

**В-третьих, мы призываем ЕБРР и далее использовать свою ориентацию на частный сектор для поддержки более активного привлечения частных ресурсов.** В СКБ следует включить амбициозные цели по привлечению средств. При этом важно наращивать отечественный потенциал для подготовки рентабельных проектов и создания привлекательного инвестиционного климата. Поддержка надлежащего управления и борьба с коррупцией являются важными составляющими таких усилий.

Переходя к вопросам институционального характера, отмечу, что новая Стратегическая и капитальная база дает возможность повысить эффективность использования ресурсов и ориентацию на конечный результат. СКБ дает Банку также возможность противостоять негативному развитию событий, поскольку стремление утвердить гендерное равенство и инклюзивность во многих странах ослабевает. Компоненты гендерного равенства и инклюзивности должны быть не только включены во все операции Банка, но и более четко определять, куда, как и во что Банк инвестирует средства.

В заключение отмечу, что предстоящий стратегический период будет важным и сложным. Мы многого ожидаем от ЕБРР, но уверены, что Банк справится с поставленными задачами. Недавно принятое решение об увеличении капитала служит тому доказательством. Благодарю за внимание.

## ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЭСТОНИИ МАРТИНА РОССА

(Перевод с английского) **Эстония решительно осуждает террористическую войну России в отношении Украины.** Ужасные действия России привели к социальному, гуманитарному и экономическому кризису в Украине и за ее пределами. Российская агрессия усугубляет глобальные проблемы, она затрагивает наиболее уязвимые и неустойчивые страны, ослабляя перспективы их экономического развития в результате роста цен на энергоносители и продовольствие.

Не все затронутые страны являются клиентами ЕБРР, но тем, кто ими является, наш Банк может оказать важную поддержку. Очевидно, что **в центре наших усилий находится Украина.** Даже если бы Россия сегодня прекратила свою агрессивную войну, затраты на восстановление уже стали огромными. За этим столом находятся много стран, которые могут оказать влияние на российскую военную машину. Действуя сообща, мы можем быть более жесткими в применении санкций и предотвращении их обхода. В конечном счете агрессор должен понести эти издержки – **Россия должна заплатить за свои преступления.** Помимо других мер, гораздо более решительно можно было бы использовать замороженные активы.

А до тех пор мы должны оказывать Украине всю необходимую ей сегодня поддержку. Эстония, как и многие другие страны, вносит свой вклад, и крайне важно продолжить эту работу. Мы с нетерпением ожидаем **последовательных действий ЕБРР в Украине.** Я рад, что **увеличение капитала** получило широкую поддержку – это позволяет Банку помогать Украине, а также другим странам, пострадавшим от российской агрессии.

Мы ожидаем, что в рамках Стратегической и капитальной базы акционеры по-прежнему будут ценить ключевые свойства Банка, такие как сильная ориентация на частный сектор, готовность принимать риски и участие в долевыми инвестициях. Опыт научил нас осуществлять комплексную проверку в отношении партнеров и уделять особое внимание вопросам корпоративного управления. Что касается инвестиций в государственном секторе, ЕБРР должен сохранить за собой роль добросовестного посредника, помня о том, что в более сложных сделках, таких как ГЧП, многие правительства-партнеры, скорее всего, будут значительно менее опытны.

Мы ценим теплое гостеприимство принимающей нас армянской стороны. В последнее время Армения также переживает трудные времена. Мы желаем вам сил и настойчивости в эти времена и уверены, что ЕБРР окажет вам важную поддержку в вашем непрерывном развитии. Построение демократии часто оказывается сложным и отнимающим много времени процессом, но в конечном итоге устойчивый мир и процветание являются достойными наградами. Мы призываем вас неуклонно продолжать реформы и поддерживаем укрепление отношений Армении и ЕС на всех уровнях.

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ВРЕМЕННОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЯПОНИИ КАНЕХИКО СИНДО**

(Перевод с английского)

### **1. Вступление**

От имени правительства Японии я хотел бы выразить искреннюю признательность за теплое гостеприимство правительству Армении и жителям Еревана, принимающим тридцать третье Ежегодное заседание Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Я также хотел бы отметить, что Армения впервые принимает у себя Ежегодное заседание.

Позвольте мне также воспользоваться этой возможностью, чтобы поздравить новых членов Банка: Бенин, Кот-д'Ивуар, Гану, Кению, Нигерию и Сенегал, которые были утверждены Советом управляющих после прошлогоднего Ежегодного заседания.

### **2. Поддержка Украины**

Мы вновь самым решительным образом осуждаем незаконную, неоправданную и неспровоцированную агрессию России в отношении Украины, которая длится более двух лет. Она привела к трагической гибели людей и уничтожению материальных ценностей и инфраструктуры, усугубляя глобальные экономические проблемы. Мы призываем к немедленному прекращению этой незаконной агрессии, которое положило бы конец одной из самых неопределенных ситуаций применительно к перспективам развития мировой экономики.

Позвольте нам еще раз выразить глубочайшее уважение мужеству и упорству украинского народа, который встал на защиту свободы и независимости своей страны. Так, Япония предоставила Украине ощутимую финансовую помощь, в том числе дополнительное обеспечение кредита, что повлекло за собой выделение Украине кредитов на сумму в 5 млрд долл. США, а также грантов на сумму в 940 млн долл. США. Кроме того, в марте парламент Японии принял бюджет, который дает правительству Японии право предоставлять дополнительное обеспечение кредита, которое в этом году позволяет выделить дополнительных кредитов на сумму в 2 млрд долл. США. Япония поддерживала Украину и продолжит делать это.

Для удовлетворения огромных потребностей Украины в области восстановления нам необходимо привлечь финансовые ресурсы, технологии и опыт частного сектора. В этой связи ожидается, что новый договор о налогообложении, подписанный между Японией и Украиной в феврале во время «Японско-украинской конференции по содействию экономическому росту и реконструкции», который полностью отличается от предыдущего договора, вступившего в силу еще в советское время, будет способствовать дальнейшему продвижению взаимных инвестиций и обмену товарами и услугами между двумя странами. Кроме того, Японский банк международного сотрудничества подписал Меморандум о взаимопонимании с Черноморским банком торговли и развития, целью которого является достижение договоренности о предоставлении Украине и соседним странам двухэтапного кредита в размере до 150 млн долл. США.

Помимо этого, ЕБРР, в качестве многостороннего банка развития (МБР), имеющего мандат на поддержку переходного процесса в регионе, будет и впредь играть решающую роль в поддержке Украины. Япония высоко оценивает тот факт, что ЕБРР объявил о своем пакете поддержки сразу после начала агрессии и неуклонно реализует его, выделив на эти цели к концу 2023 года в общей сложности 3,8 млрд евро. Япония сделала также дополнительный взнос в Японский целевой фонд, который является двусторонним фондом, созданным ЕБРР, на содействие восстановлению АПК Украины, где ведущую роль играет частный сектор, а также

на развитие людских ресурсов, что имеет решающее значение для обеспечения непрерывности бизнеса.

Мы удовлетворены тем, что увеличение капитала на 4 млрд евро было одобрено в конце 2023 года Советом управляющих как исключительная мера, направленная на удовлетворение потребностей в восстановлении в Украине, что, по моему мнению, является примером солидарности акционеров. Будучи вторым крупнейшим акционером, Япония уже подписалась в этом месяце на новые разрешенные к выпуску оплаченные акции вскоре после утверждения нашего бюджета в марте. Мы произведем оплату до конца этого года и призываем других членов Банка последовать нашему примеру.

### **3. Направление деятельности ЕБРР**

«Группа двадцати» подчеркивает необходимость создания более совершенных, более крупных и эффективных МБР. В этой связи ЕБРР следует максимально эффективно и действенно использовать его капитальную базу и кредитный потенциал в соответствии со своим уникальным мандатом. Позвольте мне выделить четыре темы, которые, по мнению Японии, будут иметь решающее значение.

Во-первых, Банку следует ускорить реализацию содержащихся в «Обзоре нормативов достаточности капитала» (НДК) рекомендаций «Группы двадцати». Мы просим ЕБРР продолжать его неустанные усилия на этом направлении, в том числе эмиссию гибридных финансовых инструментов и укрепление связи с кредитными рейтинговыми агентствами для пересмотра стоимости акций, подлежащих оплате по требованию.

Во-вторых, следует расширить практику привлечения частного капитала. Учитывая рост потребностей в области развития, ключевое значение приобретает привлечение частного капитала, а государственный капитал может играть роль катализатора. Привлечение частного капитала является глобальным императивом, и мы ожидаем, что ЕБРР, опираясь на масштабные успехи в реализации своего мандата по привлечению частного сектора в таких регионах, как Центральная и Восточная Европа, возглавит усилия МБР в этом отношении.

В-третьих, следует еще больше активизировать усилия по борьбе с изменением климата. Деятельность ЕБРР охватывает регионы, уязвимые перед стихийными бедствиями, такие как Япония, и в том числе Армению, которая в 1988 году была опустошена в результате крупного землетрясения. Мы надеемся, что ЕБРР будет активнее поддерживать переход к зеленой экономике, стремясь не только смягчить последствия изменения климата, но и адаптироваться к ним.

В-четвертых, необходимо сохранить соответствующий географический охват деятельности ЕБРР. Хотя на этот раз Япония приветствует распространение операций на страны Африки к югу от Сахары, мы должны напомнить, что главным приоритетом ЕБРР является поддержка нынешних стран операций. Помимо Украины и затронутых стран, не следует умалять значения стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), в том числе стран Центральной Азии и Монголии. Кроме того, это расширение географического охвата должно осуществляться ограниченным и поэтапным образом, как предусмотрено в постановлении управляющих, принятом на прошлогоднем Ежегодном заседании в Самарканде, чтобы гарантировать способность Банка поддерживать своих традиционных клиентов. В этом регионе ЕБРР важно будет оказывать эффективную поддержку, четко координируя свои действия с Группой Всемирного банка, а также Африканским банком развития, избегая дублирования операций.

Эти четыре пункта следует должным образом отразить в следующей Стратегической и капитальной базе ЕБРР.



#### 4. Сотрудничество между ЕБРР и Японией

ЕБРР является глобальной организацией, в состав которой входят неевропейские страны, и его организационная структура должна отражать различные мнения, в том числе мнения неевропейских стран-членов. Кроме того, он должен гибко и эффективно реагировать на разнообразные и комплексные потребности в то время, как охват его операций расширяется за пределы Европы. Для этого среди сотрудников ЕБРР важно поощрять разнообразие, в том числе с учетом их гражданства. Япония твердо намерена вносить активный вклад в деятельность ЕБРР, в том числе применительно к обсуждению стратегических и кадровых вопросов, в дополнение к своей финансовой поддержке, такой как взносы в увеличение капитала и целевые фонды.

Позвольте мне подчеркнуть, что японские частные компании обладают многими самыми современными технологиями, способными помочь решению различных проблем, с которыми сталкиваются страны операций ЕБРР, таких как изменение климата и отсутствие продовольственной безопасности. Мы готовы к дальнейшему сотрудничеству с ЕБРР и поощрению большего числа японских частных компаний к инвестированию в проекты, поддерживаемые ЕБРР. Мы надеемся, что Токийское представительство ЕБРР будет играть важную роль в этом деле. Вебинар по инвестициям в Украину, проведенный в марте этого года, является примером того, как Токийское представительство привлекло огромный интерес к инвестициям в Украину со стороны ряда японских компаний. Я хотел бы предложить ЕБРР активизировать такие усилия, в полной мере используя функции и ресурсы Токийского представительства.

#### 5. Заключение

Даже после того, как последствия COVID-19 остались позади, мир сталкивается с накладывающимися друг на друга геополитическими кризисами, в том числе с агрессией России в отношении Украины и столкновениями между Израилем и палестинскими боевиками. В то же время на повестке дня по-прежнему стоит необходимость решения долгосрочных проблем развития, таких как изменение климата.

Многое было достигнуто, включая увеличение капитала, с тех пор как в 2020 году Президент Рено-Бассо вступила в должность в этих сложных условиях, что является убедительным свидетельством того, что при назначении руководителя ЕБРР мы сделали правильный выбор. Япония решительно поддерживает ее переизбрание на этом Ежегодном заседании. Мы ожидаем, что ЕБРР будет и впредь играть важную роль в поддержке усилий стран своих операций по реагированию на эти многочисленные кризисы и проблемы.

## **ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛЬ РЕНО-БАССО**

(Перевод с английского) Прежде всего я хотела бы поблагодарить всех вас за ваш конструктивный и продуманный вклад в сегодняшнее обсуждение. Я слушала вас очень внимательно, и руководящая группа, присутствующая здесь, также слушала очень внимательно. Мы учтем все ваши предложения при подготовке следующей Стратегической и капитальной базы и в ходе осуществления нашей повседневной деятельности в странах операций.

Я также хочу поблагодарить вас за высокую оценку деятельности Банка. Я думаю, что это дань приверженности и самоотдаче всего персонала Банка. Все вы отметили роль, самоотверженность и преданность делу сотрудников в выполнении мандата Банка по оказанию помощи нашим странам операций. Я позабочусь о том, чтобы эти слова признательности были переданы всем, где бы они ни находились – в штаб-квартире в Лондоне или в наших странах операций.

Председатель уже представил ряд очень четких выводов. Но я хотела бы выделить некоторые моменты из прошедшего обсуждения. Прежде всего, некоторые из вас коснулись переходного процесса и ориентации Банка на частный сектор. Это был очень громкий и четкий сигнал, который имеет огромное значение и является частью ДНК Банка. Это будет и впредь определять нашу деятельность. То, что мы делаем, не всегда относится только к частному сектору; наша гибкость и способность также осуществлять операции в государственном секторе очень полезны для поддержки диалога по вопросам государственной политики и более широкой программы реформ, которые необходимы для развития частного сектора. Таким образом, наша ориентация на частный сектор и наш мандат на продвижение переходного процесса заложены в ДНК Банка.

Я также приветствую одобрение Советом директоров общей направленности следующей Стратегической и капитальной базы и сочетания в ней стратегических направлений деятельности. Переход к зеленой экономике останется в центре наших операций, как и равенство возможностей, гендерная проблематика и экономическое управление. Они являются частью нашего воздействия на переходный процесс. Уделение им повышенного внимания, усиление их наглядности и структурирование выполняемой нами работы – вот аспекты, по которым я ценю вашу поддержку. То же самое относится и к стратегическим инструментам: мобилизации частного финансирования, которая во многом была достигнута в ходе различных мероприятий и объемы которой мы увеличивали и будем продолжать увеличивать и развивать с помощью новых инструментов и подходов, а также к использованию потенциала цифровых технологий.

Во всех этих областях Банк будет развивать уже достигнутые успехи, чтобы усилить свое воздействие на переходный процесс и оказывать поддержку нашим странам операций в решении глобальных, региональных и страновых задач в очень нестабильные времена, которые мы переживаем.

Банк также будет расти и продолжать добиваться результатов в Украине в долгосрочной перспективе. Очевидно, что это является нашим твердым приоритетом, и вы знаете о нашей приверженности и нашей глубокой вовлеченности в работу в этой стране. Расширение деятельности в новых странах при одновременной поддержке всех наших нынешних стран приведет к созданию более крупного и многообразного учреждения, которое будет инвестировать в большее число стран.

Выполнение обязательств, взятых перед вами как нашими акционерами, особенно в контексте увеличения капитала, будет иметь важное значение, и я уверена, что мы это сделаем. При этом

мы намерены продолжать совершенствовать способность Банка измерять, демонстрировать и формулировать результаты нашей работы. Это не самый простой вопрос – он очень сложный. Но мы сделаем все возможное, чтобы улучшить систему измерения и наше соответствующее информационное сопровождение.

По мере роста Банка он также будет развиваться, как и все международные банки развития. Скорее всего, речь пойдет не столько о том, «что» Банк делает, сколько о том, «как» он это делает. Как вы знаете, Банк приступил к реализации программы преобразований, которая начинает приносить свои плоды. Ее цель состоит в том, чтобы делать то, что мы делаем, еще лучше: лучше обслуживать наших клиентов, быть более гибкими, более инновационными, а также повышать эффективность. Это процесс. Я в полной мере привержена продолжению реализации этой задачи в течение моего нового срока полномочий.

Тем не менее я не могу не упомянуть о том, что то, что Банк становится больше и добивается больших результатов означает, что мы все должны осознавать, что для достижения целей в том объеме и того качества, которых вы ожидаете, нам потребуются соответствующие ресурсы. Этот вопрос будет частью обсуждения следующей Стратегической и капитальной базы. Нам нужно будет иметь общее видение на среднесрочную перспективу того, что необходимо для достижения поставленных целей с точки зрения ресурсов, и активизировать нашу деятельность.

Я также очень четко услышала, что все акционеры возлагают большие надежды на МБР как по отдельности, так и в качестве единой системы. Вы можете рассчитывать на мое личное стремление к тому, чтобы мы в полной мере участвовали в совместной работе, которую мы проводим на уровне МБР для укрепления сотрудничества с другими организациями, и делали то же самое на всех уровнях, в том числе на местах. Украина является здесь контрольным примером, и я думаю, что это уже работает очень хорошо. Но нам придется развивать это в странах Африки к югу от Сахары, а также на горизонтальных тематических направлениях, таких как экология и климат, где объединение усилий особенно актуально.

Ваше доверие к Банку было продемонстрировано решениями, которые вы приняли за прошедший год. Мне было очень приятно услышать, что многие акционеры уже предприняли необходимые шаги у себя на родине, для того чтобы ратифицировать поправки к Соглашению об учреждении Банка и подписаться на увеличение капитала. Еще предстоит пройти определенный путь, перед тем как акционеры ратифицируют поправки, но как только все формальные процедуры будут завершены, эти решения предоставят Банку все необходимые инструменты, резервы и финансовую устойчивость. В этом случае ответственность за это ляжет на нас – на Банк. Вы можете рассчитывать на мою личную приверженность, а также на то, что все руководство и сотрудники сделают все возможное для достижения ваших целей и выполнения наших обязательств.

Поскольку официальная часть Ежегодного заседания Банка подходит к концу, я хочу поблагодарить всех, кто внес свой вклад и упорно трудился, чтобы это мероприятие увенчалось успехом. Было бы невозможно назвать всех по отдельности. Но я хотела бы выделить две группы людей, заслуживающих публичного признания.

Во-первых, я хотела бы от имени всех присутствующих в этом зале поблагодарить власти Армении и армянский народ за их щедрость и открытость, проявленные при приеме Банка в этом древнем городе, прекрасном Ереване. Каждый ваш жест, включая подарки, которые вы сегодня вручили управляющим, полон символизма, значимости и внимания. Я искренне хочу поблагодарить вас за это. Всем сотрудникам Банка было приятно работать с вами над подготовкой этого мероприятия. Еще раз благодарю вас и поздравляю.

Во-вторых, я хочу поблагодарить команду Банка, начиная с Казу, Стефи и всех сотрудников генерального секретариата, которые подготовили это Ежегодное заседание и организовали мероприятие такого масштаба. Это не всегда заметно, но это большая работа и усилия, и я искренне хочу поблагодарить их за это.

На этом я возвращаю слово вашему Председателю и с нетерпением жду новой встречи в Лондоне в следующем году.

Я еще раз благодарю вас за ваше доверие к ЕБРР и за то доверие, которое вы проявили в связи с моим переизбранием. Для меня это большая честь. Спасибо.

## **ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ СТИВЕНА ВАН ВЕЙЕНБЕРГА**

(Перевод с английского) С вашего позволения, я выскажу несколько заключительных замечаний, чтобы обозначить некоторые общие темы, которые были затронуты в ваших заявлениях, а также в заявлениях, поданных в письменном виде, представленных участникам заседания. Конечно, я знаю, что не смогу коснуться каждого сделанного вами замечания. Я думаю, что этого нельзя избежать, но мы должны попытаться уловить общую суть того, что было представлено на рассмотрение сегодня днем. Прежде чем перейти к конкретике нашего обсуждения, я думаю, всем ясно, что управляющие высоко оценивают работу Банка и ее результаты на местах. Это, безусловно, относится к Президенту, генеральному секретарю и всему великолепному персоналу ЕБРР. Я думаю, что решения, которые мы приняли в 2023 году, также являются символами того, как мы смогли добиться поставленных целей. В частности, управляющие подтвердили свою непоколебимую приверженность поддержке Украины в противостоянии продолжающейся и незаконной агрессии России и то значение, которое они придают текущей работе Банка в этой стране в этих условиях.

Цель сегодняшнего обсуждения состоит в том, чтобы проанализировать прогресс, достигнутый в реализации текущей Стратегической и капитальной базы (СКБ) Банка и, в частности, изложить наши точки зрения, как отдельных акционеров, на стратегическое направление деятельности Банка в рамках следующей СКБ. Эти мнения будут определять работу, которая будет проведена в течение следующего года по подготовке следующей пятилетней стратегии для ее утверждения на Ежегодном заседании в следующем году.

Оглядываясь назад, управляющие выразили признательность за работу, проделанную Банком с 2021 года. Банк справился с вызовами во всех странах операций, как в условиях непосредственного кризиса, так и при решении долгосрочных задач переходного процесса. Мы особенно ценим меры реагирования на конфликт в Украине и за ее пределами, а также на стихийные бедствия в странах операций, произошедшие в последнее время. Эти меры реагирования были приняты в соответствии с общей стратегической направленностью операций, определенной в текущей СКБ. Значимость этой гибкости в будущем будет только возрастать, поскольку мир по-прежнему остается неопределенным и изменчивым, как отмечали многие из вас в своих заявлениях.

Управляющие определили ряд направлений, которые потребуют дальнейших усилий в оставшийся период действия СКБ. Во-первых, это продолжение поддержки Украины и стран операций в преодолении прямых и опосредованных последствий войны. Что касается самого ЕБРР, была подчеркнута необходимость усиления системы оценки Банком своего воздействия и отчетности по нему и, благодаря этому, постоянного повышения качества его проектов. Это становится особенно актуальным по мере увеличения размеров и масштабов деятельности Банка. Многие приветствовали новых членов – Бенин и Ирак, представляющих расширенный географический регион Банка, – и заявки из других стран Африки к югу от Сахары. Я с нетерпением ожидаю дальнейшей работы Банка в этом расширенном регионе. Конечно, многие из вас также призывали Банк к решению проблем переходного процесса во всех странах операций.

Говоря о будущем, управляющие в целом одобрили общее направление деятельности в рамках следующей СКБ, представленное в справочном документе к этому заседанию. Многие подчеркнули важность и актуальность мандата Банка на продвижение переходного процесса, включая его политические компоненты. Управляющие отметили, что предложение использовать прогресс, достигнутый в рамках текущей СКБ, для усиления воздействия Банка и сохранения его целенаправленности было закономерным. Управляющие также подчеркнули важность выполнения обязательств, взятых в рамках увеличения капитала, утвержденного в конце прошлого года. В частности, управляющие подтвердили жизненно важное значение

того, чтобы Банк играл максимально значимую роль в Украине – будь то во время войны или, будем надеяться, в период восстановления.

Касательно конкретных вопросов, поставленных в указанном документе. Управляющие одобрили **три стратегических направления деятельности**: «переход к зеленой экономике», равенство возможностей и гендерное равенство, а также экономическое управление, поддерживаемое **стратегическими инструментами** – мобилизацией частного финансирования и поддержкой цифровизации. Каждый из этих элементов важен для всех нас внутри наших стран и является неотъемлемой частью поэтапных изменений, необходимых для реализации международной повестки дня в области развития; и у управляющих было много конкретных предложений. Особое внимание было уделено переходу к следующему этапу в решении проблем смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним, в том числе путем поддержки системных изменений, а также усиления работы в области охраны природы и биоразнообразия. Цель дальнейшего усиления стимулов для мобилизации частного капитала была признана своевременной и важной.

Все выступавшие подчеркивали огромную важность того, что Банк уделяет особое внимание **частному сектору** и поддерживает создание надежных и благоприятных условий для развития частного сектора. Однако некоторые выступавшие, особенно из стран операций, также признали важное значение инвестиционной деятельности Банка и его стратегической работы с муниципалитетами и государственными предприятиями. Способность сочетать деятельность в обоих секторах экономики является одним из ключевых отличий ЕБРР.

Наконец, из ваших заявлений стало ясно, что решение проблем, связанных с многочисленными пересекающимися кризисами последних лет, имеет решающее значение, и что вы ожидаете, что неопределенность и нестабильность сохранятся. В результате, **повышение жизнеспособности и устранение уязвимости** станут актуальной задачей, которую предстоит решать Банку. В этой связи управляющие подчеркнули необходимость оказания Банком поддержки странам операций в ключевых областях для повышения их жизнеспособности и снижения уязвимости к потрясениям, особенно в области энергетической безопасности, региональной интеграции и поддержки инвестиций в стратегические секторы. Ряд управляющих призвали Банк использовать свой недавний опыт работы в условиях конфликтов и нестабильности во время периода действия следующей СКБ.

Помимо решения этих вопросов, возник ряд других общих тем. К ним относятся: эффективное использование капитала, в том числе продолжение выполнения рекомендаций по нормативам достаточности капитала (НДК); необходимость создания основы для среднесрочной финансовой устойчивости и, в рамках этого, необходимость повышения эффективности затрат; а также кредитование в местной валюте, долевые инвестиции и постоянное внедрение инновационных продуктов. Также был сделан естественный и особый акцент на необходимости того, чтобы все МБР работали так, чтобы дополнять друг друга в качестве единой системы, в целях максимального повышения их воздействия. Для ЕБРР это особенно важно, поскольку он начинает работать в новых странах операций, как отмечается во многих поданных в письменном виде заявлениях. И наконец, поскольку ожидания от деятельности МБР растут, еще более важно иметь возможность оценивать и демонстрировать эффект нашего воздействия.

Это была обширная и важная сессия, и я хотел бы поблагодарить всех вас за ваше участие и энтузиазм. Каждый управляющий поздравил Одиль с переизбранием, и я вновь делаю то же самое. Я уверен, что она и остальные члены управленческой команды получили большой объем ценных наблюдений, которые станут хорошей основой для второго срока ее полномочий.



Позвольте мне просто сказать, что для меня было большим удовольствием и честью председательствовать на тридцать третьем Ежегодном заседании в этом историческом городе Ереване, в Армении. Я рад, что у нас, членов Совета управляющих, была возможность обсудить реализацию текущей Стратегической и капитальной базы и основных направлений деятельности, а также стратегическую направленность следующей СКБ.

Спасибо всем вам за участие в сегодняшнем обсуждении. Оно послужит ценным руководством для работы Банка в течение следующего года, которая будет продолжена в Лондоне на следующем Ежегодном заседании. Надеемся, что на этом заседании мы, как Совет управляющих, сможем утвердить новую Стратегическую и капитальную базу, которая будут основываться на нашей сегодняшней работе и позволит ЕБРР успешно добиваться результатов в течение еще пяти лет.

От имени всех управляющих я хотел бы поблагодарить наш Совет директоров и нашего Президента за их работу по подготовке наших сегодняшних обсуждений. Кроме того, я хотел бы поблагодарить генерального секретаря и всех ваших бесценных коллег за подготовку этого заседания, а также за помощь, оказанную новому Председателю. Большое вам спасибо и за это, от себя лично.

Я также хотел бы поблагодарить всех людей и персонал места проведения нашего заседания за их теплое гостеприимство. Большое спасибо.

## **ЧАСТЬ 2**

**Документы, представленные в Совет управляющих**

## ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ СРЕДА 15 МАЯ И ЧЕТВЕРГ 16 МАЯ 2024 ГОДА

### ПОВЕСТКА ДНЯ (ПРОЕКТ)

#### **Выборы Президента: слушания кандидата (закрытая сессия) (среда 15 мая: 14:00-15:30)**

Слушания будет проводиться в музыкальном зале «Двин». К участию допускаются по два делегата от каждого члена Банка, члены Совета директоров и их заместители, а также члены оперативного руководства ЕБРР по утвержденному списку.

*У кандидата будет возможность выступить и ответить на вопросы управляющих.*

#### **Первая сессия – открытие Заседания (среда 15 мая, 17:00–18:00)**

Первая сессия будет проводиться в Национальном академическом театре оперы и балета им. Александра Спендиаряна. На сессии могут присутствовать все зарегистрированные представители делегаций и участники Ежегодного заседания.

1. Открытие Заседания  
*Председатель официально объявляет Ежегодное заседание Совета управляющих открытым*
2. Принятие повестки дня (документ BG33/1 (Rev 1)) и утверждение доклада Процедурного комитета (документ BG33/2)  
*Управляющим предлагается принять повестку дня и утвердить положения, касающиеся порядка проведения Заседания*
3. Выступление почетного гостя от Армении при открытии Ежегодного заседания
4. Выступление Председателя Совета управляющих при открытии Ежегодного заседания
5. Выступление Президента ЕБРР при открытии Ежегодного заседания

*[Сразу после завершения первого заседания в том же зале пройдет культурное мероприятие Принимающей стороны (18:00-18:45)]*

#### **Выборы Президента: голосование и объявление результатов (закрытое заседание) (четверг 16 мая: 09:00-10:30)**

Выборы будут проводиться в музыкальном зале «Двин». На них могут присутствовать управляющие, заместители управляющих и временные заместители управляющих, исполняющие обязанности управляющих, а также члены оперативного руководства ЕБРР по утвержденному списку. Голосование проводится только лично.

6. Выборы Президента: постановление (документ BG33/3)  
*По завершении голосования управляющим предлагается принять соответствующее постановление*

*[После выборов Президента пройдет заседание дискуссионной группы высокого уровня «Функционирование МБР как единой системы» (зал «Торник», 11:00-12:00)]*

### **Пленарная сессия (четверг 16 мая, 13:30–17:30)**

Пленарная сессия будет проводиться в музыкальном зале «Двин». Участвовать в сессии могут управляющие, заместители управляющих и зарегистрированные представители делегаций, а также члены Совета директоров, их заместители и члены оперативного руководства ЕБРР по утвержденному списку.

7. Дискуссия за круглым столом (*закрытая сессия*)  
Обзор выполнения Стратегической капитальной базы на 2021-2025 годы: доклад Совета директоров (документ BG33/4);  
Вопросы к управляющим: подготовка очередной Стратегической капитальной базы  
*Управляющим предлагается высказать свое мнение*
8. О членстве Кении: доклад Совета директоров и постановление (документ BG33/13)  
*Управляющим предлагается принять к сведению доклад и принять соответствующее постановление*
9. О членстве Нигерии: доклад Совета директоров и постановление (документ BG33/14)  
*Управляющим предлагается принять к сведению доклад и принять соответствующее постановление*
10. Годовой обзор за 2023 год (документ BG33/6)  
*Управляющим предлагается принять к сведению Годовой обзор*
11. Финансовый отчет за 2023 год (документ BG33/7)  
Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2023 год: доклад Совета директоров и постановление (документ BG33/8)  
*Управляющим предлагается принять к сведению отчеты и принять соответствующее постановление*
12. Финансовая отчетность по специальным фондам за 2023 год: доклад Совета директоров и постановление (документ BG33/9)  
*Управляющим предлагается принять к сведению доклад и принять соответствующее постановление*
13. Стратегический исполнительный план на 2024–2026 годы: доклад Совета директоров (документ BG33/10)  
*Управляющим предлагается принять к сведению доклад*

14. О многообразии и инклюзивности в Совете директоров, 2023 год: доклад Совета директоров (документ BG33/11)  
*Управляющим предлагается принять к сведению доклад*
15. Последовательность проведения Ежегодных заседаний в 2026–2027 годах: доклад Совета директоров и постановление (документ BG33/12)  
*Управляющим предлагается принять к сведению доклад и принять соответствующее постановление*
16. Выборы Председателя и заместителей Председателя на 2024–2025 годы  
*Управляющим предлагается избрать Председателя и заместителей Председателя согласно докладу Процедурного комитета (документ BG33/2)*
17. Заключительное слово Президента ЕБРР
18. Заключительное слово Председателя Совета управляющих
19. Закрытие Заседания  
*Председатель официально объявляет Ежегодное заседание Совета управляющих закрытым*

## СВОДНАЯ ПРОГРАММА (ПРОЕКТ)

*Просьба учесть, что программа и время проведения мероприятий указаны как предварительные и могут уточняться*

| Время (местное)                 | Мероприятие                                                                                |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Вторник 14 мая 2024 года</b> |                                                                                            |
| весь день                       | Программа ОГО                                                                              |
| весь день                       | Программа Делового форума                                                                  |
| 09:00 – 15:30                   | Программа годового заседания доноров ЕБРР <i>(только по приглашениям)</i>                  |
| 12:30 – 14:00                   | Обед для участников                                                                        |
| 15:30 – 17:30                   | Годовое собрание вкладчиков Фонда поддержки малого бизнеса <i>(только по приглашениям)</i> |
| <b>Среда 15 мая 2024 года</b>   |                                                                                            |
| весь день                       | Программа ОГО                                                                              |
| весь день                       | Программа Делового форума                                                                  |
| 09:30 – 12:30                   | Посещение донорских проектов <i>(только по приглашениям)</i>                               |
| 11:30 – 13:00                   | Инвестиционная сессия принимающей стороны                                                  |
| 12:30 – 14:00                   | Обед для участников                                                                        |
| <b>14:00 – 15:30</b>            | <b>Выборы Президента ЕБРР – заслушивание кандидата</b>                                     |
| <b>17:00 – 18:00</b>            | <b>Совет управляющих – первая сессия</b>                                                   |
| 18:00 – 21:00                   | Культурная программа принимающей стороны                                                   |
|                                 | Прием для всех участников                                                                  |
| 20:00 – 22:00                   | Ужин для управляющих                                                                       |
| <b>Четверг 16 мая 2024 года</b> |                                                                                            |
| весь день                       | Программа ОГО                                                                              |
| весь день                       | Программа Делового форума                                                                  |
| <b>9:00 – 10:30</b>             | <b>Выборы Президента ЕБРР</b>                                                              |
| 11:00 – 12:00                   | Заседание дискуссионной группы высокого уровня «Функционирование МБР как единой системы»   |
| 12:30 – 14:00                   | Обед для участников                                                                        |
| <b>13:30 – 17:30</b>            | <b>Совет управляющих – пленарная сессия</b>                                                |
| 17:30 – 18:00                   | Пресс-конференция Президента ЕБРР                                                          |
| 18:00 – 20:00                   | Заключительный прием принимающей стороны                                                   |



## **ДОКЛАД ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА, СФОРМИРОВАННОГО НА 2023–2024 ГОДЫ**

Процедурный комитет состоит из Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих или назначенных ими представителей в качестве временных заместителей управляющих, и ему поручено подготовить доклад об организации Ежегодного заседания для его утверждения Советом управляющих. Генеральный секретарь, в качестве секретаря при Совете управляющих, обеспечивает секретариат для Процедурного комитета.

В состав Процедурного комитета, сформированного на 2023–2024 годы, входят управляющий от Нидерландов в качестве Председателя и управляющие от Египта и Литвы в качестве заместителей Председателя, каждый из которых должным образом назначил своего представителя в Совете директоров ЕБРР в качестве временного заместителя управляющего для этой цели.

Согласно своему мандату, установленному постановлением Совета управляющих № 3, принятым 15 апреля 1991 года, Процедурный комитет представляет приведенный ниже доклад, включающий рекомендации по организации Ежегодного заседания Совета управляющих 2024 года, которое будет проведено 14–16 мая в Ереване (Армения).

### **Выборы Президента – слушания кандидата: среда, 15 мая, 14:00-15:30 (по местному времени)**

Слушания кандидата на должность Президента пройдут под председательством заместителя Председателя Совета управляющих в концертном зале «Двин» в режиме закрытого заседания.

К участию допускается не более одного представителя от каждого члена Банка (а именно, управляющий или его заместитель или временный заместитель управляющего, должным образом назначенный управляющим для этой цели), которого может сопровождать еще одно лицо. Кроме того, в слушаниях могут также участвовать члены и заместители членов Совета директоров ЕБРР.

### **Первая сессия: среда, 15 мая, 17:00-18:00 (по местному времени)**

Первая сессия будет проводиться в Национальном театре оперы и балета им. Александра Спендиаряна. На сессии могут присутствовать все зарегистрированные представители делегаций и участники Ежегодного заседания.

Заседание официально откроет заместитель Председателя Совета управляющих.

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия *Повестку дня Заседания Совета управляющих* (документ BG33/1(Rev.1)) с изменениями, о которых Председатель может объявить в ходе проведения Заседания.

С заявлениями на первой сессии выступают: почетный гость от Армении, заместитель Председателя Совета управляющих и Президент ЕБРР.

Первая сессия также будет транслироваться в прямом эфире на специальном сайте для трансляции Ежегодных заседаний: [www.ebrd.com/am](http://www.ebrd.com/am) и на каналах социальных сетей ЕБРР. Синхронный перевод на английский, немецкий, русский, французский и армянский языки будет доступен через наушники для участников, присутствующих очно, и через приложение «Interactio» – для участников, присоединяющихся к Заседанию виртуально. Также будет организован перевод на международный язык жестов.

### **Выборы Президента: четверг, 16 мая, 9:00-10:30 (по местному времени)**

Выборы Президента будут проводиться в соответствии с Положением о выборах Президента (постановление № 232) под председательством Председателя Совета управляющих в концертном зале «Двин» в режиме закрытого заседания.

К участию допускается только управляющий и заместитель управляющего от каждого члена. В их отсутствие в них может принять участие один временный заместитель управляющего, должным образом назначенный управляющим для этой цели. Кроме того, в слушаниях могут также участвовать члены и заместители членов Совета директоров ЕБРР.

Голосование проводится только лично одним лицом, представляющим каждого члена, данные о котором сообщены в генеральный секретариат до выборов. Участвовать в тайном голосовании могут только управляющие или заместители управляющих или временные заместители управляющих, исполняющие обязанности управляющих.

После проведения выборов Совет директоров рассмотрит на предмет принятия проект постановления «О выборах Президента» (документ BG33/3).

### **Пленарная сессия: четверг, 16 мая, 13:30-17:30 (по местному времени)**

Пленарная сессия будет проходить в концертном зале «Двин». Участвовать в сессии могут управляющие и заместители управляющих, зарегистрированные представители делегаций, члены Совета директоров ЕБРР и их заместители, а также уполномоченные представители оперативного руководства ЕБРР.

Для каждой делегации будет зарезервировано три места в концертном зале (управляющий за главным столом + два зарегистрированных представителя делегации, сидящие позади). В зале будут также иметься дополнительные места для ограниченного числа зарегистрированных представителей делегаций.

Участники, присоединяющиеся к сессии виртуально, смогут сделать это через «WebEx» (информация о подключении будет включена в электронное письмо с подтверждением регистрации на ЕЗ).

Синхронный перевод на английский, немецкий, русский и французский языки будет доступен через наушники для участников, присутствующих очно, и через приложение «Interactio» – для участников, присоединяющихся к заседанию виртуально (детали подключения будут сообщены до начала сессии).

Управляющие могут выступать по желанию по любому пункту повестки дня.

### ***Часть 1. Дискуссия за «круглым столом» (закрытое заседание)***

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета управляющих «Обзор выполнения Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы (документ BG33/4).

Управляющие приглашаются принять активное участие в дискуссии за «круглым столом» и высказать свое мнение о «Вопросах к управляющим: подготовка следующей Стратегической и капитальной базы» (документ BG33/5).

После кратких вступительных замечаний Председателя Совета управляющих и Президента ЕБРР Председатель сначала приглашает управляющих от Египта и Литвы как заместителей Председателя Совета управляющих открыть дискуссию за «круглым столом», после чего слово предоставляется и управляющему от принимающей страны – Армении.

Затем управляющим будет предложено выступить в соответствии с заранее составленным списком выступающих, после чего слово будет предоставлено всем остальным управляющим, которые еще не выступали.

### ***Часть 2. Институциональные и финансовые вопросы (открытое заседание)***

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «О членстве Кении» (документ BG33/13).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «О членстве Нигерии» (документ BG33/14).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Годовой обзор за 2023 год» (документ BG33/6).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Финансовый отчет за 2023 год» (документ BG33/7).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2023 год» (документ BG33/8).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Финансовая отчётность по специальным фондам за 2023 год» (документ BG33/9).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Стратегический исполнительный план на 2024–2026 годы» (документ BG33/10).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «О многообразии и инклюзивности в Совете директоров» за 2023 год (документ BG33/11).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Последовательность проведения Ежегодных заседаний в 2026–2027» годах (документ BG33/12).

#### ***Выборы Председателя и заместителей Председателя на 2024–2025 годы***

Комитет рекомендует избрать на 2024–2025 годы Председателем Совета управляющих управляющего от Словении, а его заместителями – управляющих от Исландии и Турции. Председатель и его заместители вступают в должность после закрытия Ежегодного заседания 2024 года.

Процедурный комитет на 2024–2025 годы и Комитет управляющих на 2024–2025 годы будут сформированы в составе Председателя Совета управляющих и его заместителей и будут работать до окончания Ежегодного заседания 2025 года.

#### **Закрытие Заседания**

С заключительными заявлениями выступят Президент ЕБРР и Председатель Совета управляющих, после чего Председатель Совета управляющих объявит Заседание закрытым.

#### **Общение в социальных сетях**

Управляющие и члены делегаций вправе свободно высказывать свои собственные мнения по вопросам, обсуждаемым на Ежегодном заседании. Вместе с тем им предлагается уважать закрытый характер пленарной сессии и, в частности, воздерживаться от комментариев вне рамок Заседания по поводу позиций, занятых другими членами в ходе сессии. Управляющим также предлагается воздержаться от комментариев вне рамок Заседания по поводу итогов закрытой пленарной сессии до окончания заключительной пресс-конференции.

### **Заявления управляющих**

Управляющим настоятельно рекомендуется представлять официальные письменные заявления, содержащие руководящие указания для Банка в отношении вопросов повестки дня и будущего года. После закрытия первой сессии и до начала пленарной сессии эти заявления будут размещены на веб-сайте ЕБРР, и поэтому нет необходимости зачитывать заявления на пленарном заседании. Эти заявления будут также внесены в официальный «Отчет о Заседании» и станут частью официальных документов.

**Ян-Виллем ван ден Валль-Баке**

временный заместитель управляющего от Нидерландов  
от имени Председателя Совета управляющих

2 мая 2024 года

---

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № \_\_\_\_  
(ПРОЕКТ)**

**О ВЫБОРАХ ПРЕЗИДЕНТА**

**СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. В соответствии с положениями пунктов 1 и 2 статьи 30 Соглашения об учреждении ЕБРР, лицо, избранное на должность Президента Банка на Ежегодном заседании 2024 года, назначается на срок в 4 (четыре) года, начинающийся 2 ноября 2024 года, или в другую взаимосогласованную дату.
2. Председателю Совета управляющих настоящим даются полномочия на заключение трудового договора между Банком и лицом, избранным на должность Президента, по существу на тех же условиях, которые действуют в отношении его предшественника и в соответствии с положениями постановления № 271.

(Принято \_\_\_\_\_ 2024 года)



## ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ

### ОБЗОР ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ И КАПИТАЛЬНОЙ БАЗЫ НА 2021–2025 ГОДЫ

#### Содержание

|                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Введение .....                                                                          | 5  |
| 2. Воздействие деятельности Банка .....                                                    | 7  |
| 2.1. Состояние переходного процесса .....                                                  | 7  |
| 2.2. Воздействие на переходный процесс в период СКБ .....                                  | 8  |
| 2.3. Усиление воздействия .....                                                            | 12 |
| 3. Достижение воздействия .....                                                            | 13 |
| 3.1. Прямое финансирование .....                                                           | 14 |
| 3.2. Мобилизация финансовых ресурсов .....                                                 | 20 |
| 3.3. Диалог по вопросам государственного управления .....                                  | 22 |
| 3.4. Ресурсы доноров .....                                                                 | 25 |
| 4. Стратегические темы .....                                                               | 26 |
| 4.1. Переход к экологичной, низкоуглеродной экономике .....                                | 26 |
| 4.2. Равенство возможностей и гендерное равенство .....                                    | 29 |
| 4.3. Цифровизация .....                                                                    | 31 |
| 4.4. Экономическое управление .....                                                        | 32 |
| 5. Географическая ориентация .....                                                         | 34 |
| 5.1. В пределах географической сферы деятельности ЕБРР .....                               | 34 |
| 5.2. Расширение географической сферы деятельности ЕБРР .....                               | 34 |
| 5.3. Состояние работы, касающейся постоперационных стран .....                             | 35 |
| 6. Укрепление операционной платформы .....                                                 | 36 |
| Приложение 1. Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы: устремления ..          | 40 |
| Приложение 2. Обзор ведущейся работы по конкретным атрибутам переходного<br>процесса ..... | 41 |

## Резюме

Стратегическая и капитальная база ЕБРР на 2021-2025 годы была утверждена в октябре 2020 года, в разгар пандемии Covid-19, и определила стратегические направления деятельности Банка на этот период. Ее реализация в первые три года проходила под знаком как традиционных проблем, включая климатический кризис, так и непредвиденных глобальных, региональных и национальных потрясений, глубоко затронувших страны операций Банка. В частности, вторжение России в Украину и продолжающийся конфликт коренным образом изменили условия деятельности ЕБРР и цели его акционеров.

Важнейшей задачей Банка в последние два года действия текущей СКБ Советом управляющих определена поддержка Украины. Наряду с решением этой задачи активизировалась деятельность Банка в других странах операций и сохранены стратегические направления, намеченные в СКБ на 2021-2025 годы. В этом смысле реализация данной СКБ продемонстрировала важное значение гибкости, изначально заложенной в подходе Банка к стратегическому планированию.

В настоящем обзоре рассмотрен ход реализации конкретных стратегических устремлений, сформулированных в СКБ на 2021-2025 годы. Он показывает, что воздействие Банка на переходный процесс, оцениваемое по его проектам, за этот период возросло. Однако выраженное в СКБ стремление к совершенствованию системы измерения результатов и оценки воздействия необходимо реализовать дальше в целях всестороннего учета воздействия Банка, более эффективного усвоения опыта и улучшения коммуникации. В оставшийся период работа будет продолжена.

Эффект деятельности ЕБРР достигается за счет сочетания собственных и привлеченных извне инвестиций, взаимодействия с в вопросах государственной политики и целенаправленного использования донорских ресурсов. В оперативном плане Банк сейчас направляет на решение проблем переходного периода беспрецедентные годовые объемы прямых инвестиций в номинальном и реальном выражении. То же самое можно сказать и о мобилизуемых им капиталах из других источников, что свидетельствует о наметившемся продвижении к долгосрочной цели значительного увеличения притока частного финансирования для поддержки перехода к рыночной экономике и воздействия на процесс развития. В рамках этой деятельности ЕБРР гибко и динамично реагировал на кризисные ситуации, вызванные как конфликтами, так и стихийными бедствиями, используя для этого специализированные механизмы и подходы.

В качественном отношении более 75% инвестиционного портфеля Банка были сосредоточены в частном секторе, что соответствует целевому показателю СКБ, хотя цель наращивания удельного веса инвестиций в группе государств, отнесенных к странам с наименее развитой переходной экономикой, достигнута не была. Отчасти это связано с непредвиденным ростом капиталовложений в странах операций, прямо или косвенно затронутых войной в отношении Украины.

Конкретно по трем стратегическим темам СКБ можно отметить следующее:

- Цель, намеченная в рамках **перехода к низкоуглеродной экономике**, согласно которой к 2025 году 50% инвестиций Банка должны были приходиться на "зеленые" проекты, фактически достигалась в каждом году периода СКБ. Не менее важно и то, что Банк, приведя к началу 2023 года все свои проекты в соответствие с целями Парижских соглашений и расширяя спектр своих подходов и инструментов в сфере политики, способствует системным преобразованиям, необходимым для решения задачи перехода к низкоуглеродной экономике. В целом подавляющее большинство «зеленых» инвестиций ЕБРР было направлено на смягчение климатических проблем, и лишь сравнительно небольшое число проектов – на адаптацию.
- В сфере **равенства возможностей и гендерного равенства** Банк также с опережением достиг целевых показателей количественного характера, а сделанный недавно акцент на первоочередной поддержке жизнеспособности населения оказался особенно важен для сохранения жизни людей и источников средств к существованию в кризисных ситуациях.
- **Переход на цифровые технологии** – та сфера, где ЕБРР до конца срока действия нынешней СКБ не сможет полностью реализовать свои далекоидущие устремления. Значительный прогресс, однако, достигнут в проработке и четком обозначении областей, где Банк имеет наилучшую возможность задействовать потенциал цифровых технологий как фактора поддержки переходного процесса.

Налицо успехи в реализации стратегической заинтересованности ЕБРР в ограниченном и постепенном распространении своих операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак: в частности, управляющими была утверждена поправка к положениям о географической сфере деятельности Банка. Изменение вступит в силу после его официального одобрения достаточным числом членов ЕБРР и, как ожидается, позволит Банку приступить к работе в новых странах операций в 2025 году. Стремление расширить поддержку, на которую может рассчитывать любая страна, решившая прекратить использование ресурсов ЕБРР, материализовалось в 2021 году благодаря пересмотру Подхода к деятельности в постоперационных странах.

В СКБ перед Банком поставлена широкомасштабная задача усилить операционную платформу, на которую опирается его деятельность, путем инвестиций в свой персонал и соответствующие системы. В период действия СКБ укрепился подход ЕБРР к подготовке кадров, а также его способность к более стратегически выверенному управлению персоналом. В настоящее время Банк реализует обширную программу преобразований, которая подкрепляет большие объемы его инвестиций масштабной реформой рабочих процессов, повышая этим ценность «предложения» Банка для его клиентов и сотрудников и одновременно снижая высокие уровни операционного риска. Программа также начала приносить экономию средств за счет повышения эффективности, в дополнение к тому усиленному вниманию, которое в период нынешней СКБ уделяется проблеме снижения затрат в целом.

Обзор охватывает первые три года реализации СКБ. В течение 2023 года акционеры пришли к выводу, что Банк нуждается в дополнительной поддержке, чтобы иметь возможность полноценно работать во всех странах операций, и в частности в Украине,

---

в оставшийся срок действия СКБ и в последующие годы. С этой целью в конце года было одобрено увеличение оплаченного капитала на 4 млрд евро. Данное решение определило также цели работы ЕБРР в Украине и цели его деятельности как организации на оставшуюся часть периода СКБ, которые прямо обозначены в качестве дополнения к тем, что были закреплены в СКБ изначально.

Глядя в будущее, акционеры при одобрении ими дополнительной эмиссии капитала наметили ряд конкретных стратегических областей для более глубокого изучения в контексте подготовки следующей СКБ, которую Совет управляющих должен будет рассмотреть на Ежегодном заседании ЕБРР в 2025 году.

---

**Доклад Совета директоров Совету управляющих**  
**Обзор осуществления Стратегической и капитальной базы на 2021-2025 годы**

## 1. Введение

В рассчитанной на пять лет Стратегической и капитальной базе ЕБРР определяет среднесрочные стратегические цели, которые должны быть достигнуты в порядке выполнения его мандата по поддержке перехода к хорошо отлаженной рыночной экономике, а также средства их реализации. После утверждения Советом управляющих оперативные планы достижения намеченных целей излагаются в стратегических исполнительных планах, составляемых на скользящий трехгодичный период.

Текущая Стратегическая капитальная база (СКБ) на 2021–2025 годы была утверждена в октябре 2020 и осуществляется с начала 2021 года. Ввиду неопределенности, вызванной пандемией Covid-19, ход реализации СКБ и степень ее актуальности было запланировано рассмотреть досрочно; по итогам этого рассмотрения на Ежегодном заседании ЕБРР в 2022 году Совету управляющих был представлен соответствующий доклад. При этом было решено, что следующий доклад о том, как положения СКБ осуществляются Банком, будет представлен на Ежегодном заседании в 2024 году в качестве исходного материала для подготовки следующей СКБ. Ее подготовка будет вестись также с учетом оценки хода реализации СКБ, которую проводит сейчас департамент оценки (ДО) ЕБРР

Подход Банка к стратегическому планированию направлен на то, чтобы формулируемые в СКБ стратегические установки общего характера могли осуществляться гибко, с учетом меняющейся обстановки. Ценность такого подхода стала очевидной, когда страны операций Банка столкнулись с одной из самых трудных ситуаций за весь период с 1991 года. Несмотря на это, общие стратегические цели Банка сохранили свою актуальность и продолжали воплощаться в жизнь даже после полномасштабного вторжения России в Украину в феврале 2022 года, которое – в большей мере, чем что-либо еще – коренным образом изменило условия деятельности ЕБРР, подвергнув испытанию его способность сбалансированно сочетать кризисное реагирование с неизменностью стратегического курса.

Учитывая ситуацию, созданную глобальной пандемией Covid-19, планирование в рамках СКБ строилось на том, что период действия стратегии будет состоять из двух этапов. На первом этапе чрезвычайные обстоятельства, нарушившие ход экономической деятельности, будут требовать от граждан, предприятий и политического руководства постоянных мер реагирования на кризис. На втором этапе предполагалось, что акцент будет перенесен на долгосрочные инвестиции с целью содействия восстановлению и обновлению. Имелось в виду, что между этими двумя периодами не будет четкого разграничения, но что Банк со временем перейдет от преимущественно антикризисных усилий к долгосрочным инвестициям. Ожидалось, что это расширит возможности для решения задач переходного периода.

Данная схема была полностью разрушена физическими, гуманитарными и экономическими последствиями вторжения в Украину и его побочными результатами. Вторжение нанесло ущерб региональным производственно-сбытовым цепочкам,

изменило восприятие рисков на развивающихся рынках, вызвало резкий скачок цен на продовольствие и топливо и привело к крупнейшему со времен Второй мировой войны перемещению населения в Европе. Политику пришлось перенацелить на устранение непосредственных гуманитарных и практических последствий конфликта, борьбу с инфляцией и смягчение проблем, связанных с ростом стоимости жизни, – что еще усугубило шоковое воздействие пандемии в сфере поставок

Война в отношении страны операций, занимающей одно из ведущих мест по величине портфеля и степени вовлеченности Банка, не могла не отразиться на его работе. Совет управляющих незамедлительно определил поддержку Украины как наивысший приоритет ЕБРР. При этом он также признал, что Банку необходимо инвестировать средства во все другие страны операций, с тем чтобы обеспечивать текущие потребности переходного процесса, а также устранять прямые и косвенные последствия войны. Кроме того, хотя вторжение в Украину стало крупнейшим и наиболее масштабным внешним потрясением для региона операций Банка, другие страны операций пережили также ряд природных катастроф и конфликтов, имевших значительные региональные и национальные последствия, включая разрушительные землетрясения в Турции и Марокко и перемещение армянского населения. Реагирование Банка на все новые кризисы стало лейтмотивом периода нынешней СКБ.

Внутри Банка акционеры отреагировали на войну в отношении Украины по двум каналам. Во-первых, управляющие воспользовались положениями статьи 8.3 СУБ для того, чтобы приостановить деятельность ЕБРР в России и Беларуси за действия, не соответствующие принципам статьи 1 СУБ, в которой определены цели и мандат Банка, включая его уникальные политические аспекты. В дальнейшем Банк активно работал над сокращением своего портфеля в обеих странах.

Во-вторых, акционеры Банка признали поддержку Украины важнейшей задачей ЕБРР. С самого начала войны в отношении Украины они демонстрировали стремление к тому, чтобы Банк играл собственную, значимую роль в военное время и в период долгосрочного восстановления. Поставив перед Банком эту цель, они задались вопросом о том, какая дополнительная поддержка со стороны акционеров потребуется для ее достижения одновременно с дальнейшим наращиванием результативности работы ЕБРР в других странах операций. В итоге этих размышлений акционеры в конце 2023 года одобрили увеличение оплаченного капитала Банка на 4 млрд евро. Они также наметили еще ряд конкретных целей, которые должны быть достигнуты в период действия нынешней СКБ в том, что касается инвестиционной деятельности ЕБРР в Украине и его диалога с государственными органами этой страны, а также в ряде важных институциональных областей, включая закупки, привлечение финансовых ресурсов частного сектора и адаптацию к изменению климата. Ход их достижения будет регулярно рассматриваться и контролироваться Советом директоров в рамках существующих в Банке процессов отчетности и планирования, как это указано в докладе Совета директоров, содержащем предложение об увеличении капитала<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Подробное обоснование принятого в 2023 году решения об увеличении капитала Банка и выделения соответствующих средств см. в документе "Доклад Совета директоров Совету управляющих: предложение об увеличении оплаченного капитала".



Решение об увеличении оплаченного капитала, а также реагирование на войну в отношении Украины придали усилиям Банка направленность, не предвиденную заранее. В то же время акционеры, поставив перед ним новые, дополнительные цели с учетом изменившейся обстановки, подтвердили неизменную актуальность общих стратегических ориентиров, закрепленных в СКБ. В связи с этим в основу настоящего обзора реализации положен ряд стратегических устремлений, которые перечислены на врезке 1 в тексте СКБ на 2021–2025 годы и в совокупности характеризуют конкретное состояние, которого Банк желает достичь к 2025 году (см. Приложение 1).

Настоящий документ имеет следующую структуру:

- В разделе 2 освещаются характер и направление воздействия ЕБРР, которое оценивается с помощью его собственной системы мониторинга воздействия на переходный процесс. В нем также приводятся основные сведения о ведущейся работе по совершенствованию оценки воздействия Банка, структуры его проектов и практики извлечения уроков в течение оставшегося срока действия СКБ.
- В разделе 3 говорится о том, как основные инструменты Банка – собственные и привлекаемые инвестиции, диалог по вопросам государственного управления и донорские ресурсы – использовались для достижения этого воздействия, и оценивается степень реализации устремлений, выраженных в СКБ.
- В разделе 4 приводятся описание и оценка прогресса, достигнутого на трех стратегических направлениях – поддержка перехода к низкоуглеродной экономике, укрепление равенства возможностей и создание условий для цифровизации – в период действия СКБ.
- В разделе 5 рассматривается прогресс в плане изменения географической ориентации Банка.
- В разделе 6 перечисляются шаги, предпринятые для обеспечения Банка персоналом необходимой квалификации для достижения целей, поставленных акционерами, и создания стабильной и надежной операционной платформы для долгосрочной результативной работы.

## **2. Воздействие деятельности Банка**

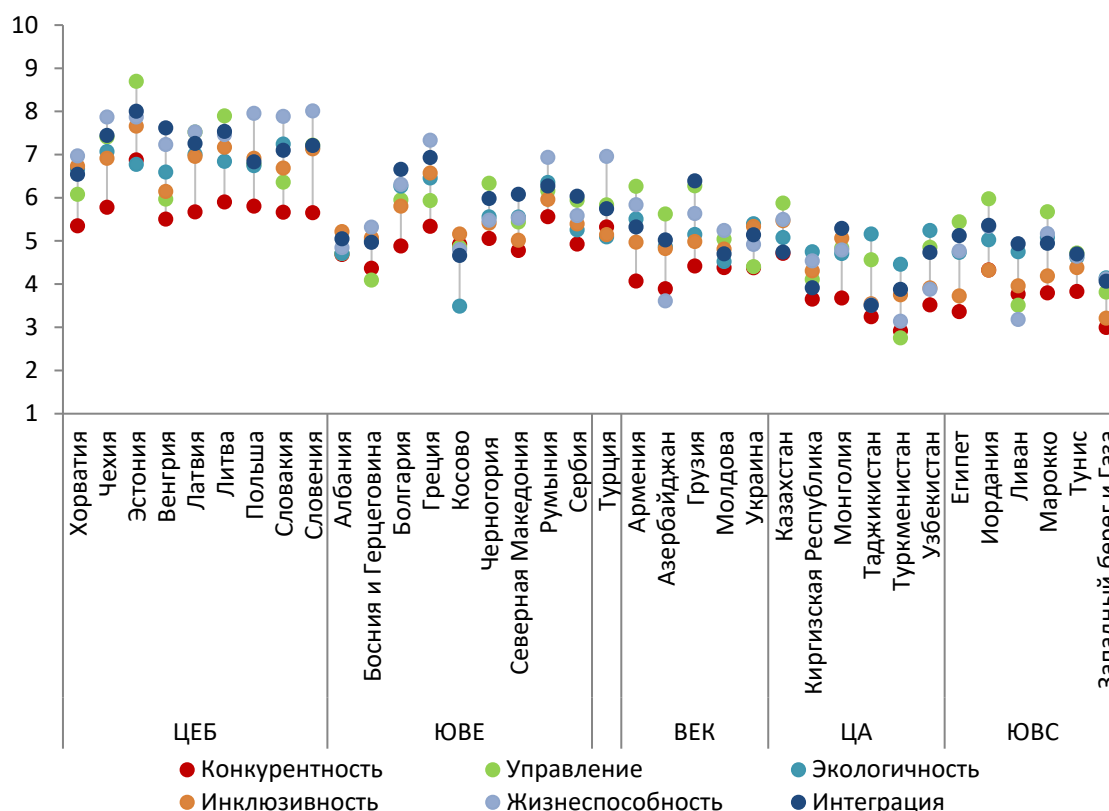
Стремясь способствовать рыночным преобразованиям, ЕБРР поощряет изменения в функционировании рынка, то есть оказывает влияние на переходный процесс, добиваясь системных трансформаций. Данный раздел начинается с рассмотрения воздействия, запланированного и фактически реализованного Банком через его проекты за период, охватываемый СКБ, которое измеряется и отслеживается с помощью внутренних систем ЕБРР в контексте развития переходных процессов в странах операций Банка. Во второй части раздела освещаются улучшения, вносимые в его систему управления на основе результатов, мониторинга и усвоения уроков в интересах более эффективного воздействия на современном этапе и в будущем.

### **2.1. Состояние переходного процесса**

В силу уникальности мандата ЕБРР по поддержке переходного процесса само определение его воздействия на данный процесс, а также способы измерения этого воздействия со временем менялись. Начиная с 2016 года Банк определяет свою задачу как поддержку усилий стран операций по развитию у них шести ключевых атрибутов

рыночной экономики. Говоря конкретно, хорошо отлаженная рыночная экономика понимается как экологичная, эффективно управляемая, инклюзивная, конкурентная, жизнеспособная и интегрированная.

**Диаграмма 1. Оценка атрибутов переходного процесса, 2023 год**



Уровень развития этих атрибутов в конкретных странах Банк определяет путем Оценки атрибутов переходного процесса (ОАПП), используя ее результаты для расстановки оперативных приоритетов и выбора направлений своей деятельности. На диаграмме 1 представлены уровни, достигнутые на данный момент в странах операций. Каждый атрибут оценен по десятибалльной шкале, где «10» соответствует условному уровню «идеальной» рыночной экономики. Хотя картина различается по странам, нетрудно заметить, что в очень многих из них такой атрибут, как конкурентность экономики, отстает в своем развитии от остальных. Среди регионов переходный процесс продвинулся дальше всего в Центральной Европе и странах Балтии (ЦЕБ), а менее всего, по большинству показателей, – в регионах Центральной Азии и Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Государства Юго-Восточной Европы, являющиеся членами ЕС, а также Турция опережают остальные государства Западных Балкан, уровень развития переходного процесса в которых близок к уровню стран Восточной Европы и Кавказа (БЕК).

## 2.2 Воздействие на переходный процесс в период СКБ

Мандат ЕБРР и цель его деятельности заключаются в содействии переходному процессу в странах операций. Однако установление убедительной причинно-

следственной связи между деятельностью ЕБРР и достижением общеэкономических показателей является нелегкой задачей как на концептуальном, так и на практическом уровне. В настоящее время Банк создает у себя внутреннюю инфраструктуру, которая позволит дать более полный отчет о достигнутом воздействии и представить убедительные аргументы в поддержку ведущейся работы, о чем говорится в разделе 2.2.

В свете этого на диаграмме 2 показаны характер и географическая направленность задач переходного периода, которые Банк решал в рамках своих проектов в период текущей СКБ. Первая цифра в каждой ячейке диаграммы указывает количество проектов в том или ином регионе, в задачи которых входит совершенствование соответствующего атрибута переходного процесса, а вторая – количество проектов, для которых совершенствование этого атрибута является главной целью. Цвет ячеек указывает степень достижения АПП: оттенками красного обозначается наличие значительных пробелов, зеленого – менее значительных.

**Диаграмма 2. Количество проектов за период действия СКБ, по регионам и атрибутам переходного процесса**

| Region                             | Quality     |           |           |            |           |               |
|------------------------------------|-------------|-----------|-----------|------------|-----------|---------------|
|                                    | Competitive | Green     | Inclusive | Integrated | Resilient | Well-Governed |
| Central Asia                       | 149<br>88   | 81<br>69  | 61<br>36  | 8<br>8     | 94<br>23  | 33<br>10      |
| Central Europe and Baltics         | 40<br>28    | 90<br>40  | 18<br>9   | 7<br>3     | 75<br>50  | 18<br>3       |
| Eastern Europe and Caucasus        | 115<br>97   | 54<br>31  | 57<br>10  | 8<br>3     | 124<br>47 | 19<br>5       |
| Greece                             | 10<br>7     | 11<br>1   | 2<br>1    | 2<br>0     | 18<br>15  | 5<br>0        |
| South-Eastern Europe               | 199<br>131  | 119<br>82 | 53<br>26  | 9<br>3     | 158<br>45 | 41<br>11      |
| Southern and Eastern Mediterranean | 52<br>30    | 53<br>42  | 26<br>9   | 3<br>2     | 32<br>14  | 13<br>5       |
| Türkiye                            | 54<br>31    | 55<br>38  | 45<br>26  | 15<br>7    | 38<br>14  | 21<br>1       |

| English                    | Russian                     |
|----------------------------|-----------------------------|
| Region                     | регион                      |
| Quality                    | атрибут                     |
| Competitive                | конкурентность              |
| Green                      | экологичность               |
| Inclusive3                 | инклюзивность               |
| Integrated                 | интегрированность           |
| Resilient                  | жизнеспособность            |
| Well-governed              | Качество управления         |
| Central Asia               | Центральная Азия            |
| Central Europe and Baltics | Центральная Европа и Балтия |

| English                            | Russian                           |
|------------------------------------|-----------------------------------|
| Eastern Europe and Caucasus        | Восточная Европа и Кавказ         |
| Greece                             | Греция                            |
| South-Eastern Europe               | Юго-Восточная Европа              |
| Southern and Eastern Mediterranean | Южное и Восточное Средиземноморье |
| Türkiye                            | Турция                            |

Большинство проектов Банка осуществляются в тех географических регионах, где имеются крупные или средние по величине пробелы. Однако размер потребностей не является единственным фактором, определяющим направления работы ЕБРР. Способность Банка решать проблемы в тех областях, где переходный процесс продвинулся менее всего, зависит также от наличия подходящих деловых возможностей переходного периода, включая благоприятную деловую среду и условия для проведения реформ. Именно по этой причине Банк уделяет особое внимание тому, чтобы дополнять свою инвестиционную деятельность диалогом по вопросам государственного управления, направленным на создание положительных предпосылок для переходного процесса. Инвестиции осуществляются и в тех областях, где АПП относительно развиты: это может быть связано с решением задач переходного периода в конкретных подсекторах, важных для того или иного атрибута (например, экологичности), либо с кризисными ситуациями. В Приложении 2 представлена обобщенная картина деятельности Банка и достигаемого ею эффекта в разбивке по атрибутам переходного процесса за период действия нынешней СКБ.

Среди этих атрибутов целью наибольшего числа проектов остается стимулирование конкуренции, сразу за которым следует экологичность. Атрибут жизнеспособности оценивается прежде всего по степени устойчивости финансовой системы страны и уровню ее энергетической безопасности. В период нынешней СКБ спрос на финансовые ресурсы Банка для компенсации прямого и косвенного воздействия войны в отношении Украины на оба эти параметра возрос, в том числе в странах с относительно развитыми финансовыми системами. Однако деятельность ЕБРР по поддержке устойчивости, особенно в чрезвычайных ситуациях, носит более широкий характер. Как показано в разделе 4.2, за истекший период значительно выросло число проектов, направленных на усиление такого атрибута, как инклюзивность. Количество проектов, нацеленных на углубление интеграции, невелико, однако этот атрибут обеспечивается прежде всего посредством Программы содействия торговле, операции в рамках которой не учитываются при подсчете суммарного количества проектов. В разделе 4.4 описан заложенный в СКБ подход Банка к решению общих вопросов экономического управления. На диаграмме, однако, хорошо видно, что прямо воздействовать на этот атрибут путем финансирования оказалось труднее всего.

В остальной части данного раздела приводится более подробная информация о тех областях, где ЕБРР содействовал переходному процессу в период текущей СКБ, а также о географической и отраслевой структуре его операций. В Банке существуют строгие внутренние процедуры для оценки воздействия проектов, которая проводится при их утверждении на основе специального показателя – "ожидаемого воздействия на переходный процесс" (ОВПП). Как правило, любой проект с показателем выше 60 считается способным оказать на переходный процесс сильное воздействие. Чем выше показатель, тем более актуальным и амбициозным является проект с точки зрения

задач переходного периода. Заложенные в СКБ контрольные параметры требуют от Банка поддерживать общий уровень ОВПП не ниже 60.

Средний показатель ОВПП проектов, реализуемых в рамках действующей СКБ, значительно превышает этот уровень и составляет 67,7 против 66,7 в период предыдущей СКБ, что отчасти объясняется высокими оценками проектов кризисного реагирования, осуществляемых по линии специальных механизмов. В географической проекции значения ОВПП приблизительно коррелируют с уровнем, достигнутым странами в развитии рыночной экономики. Соответственно, целевые показатели воздействия на переходный процесс в Центральной Азии – а также в регионе Восточной Европы и Кавказа (ВЕК), где сосредоточены все страны операций Банка, находящиеся на начальных этапах переходного процесса (СНЭП) – превышают среднебанковские значения; показатели Турции и региона Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) соответствуют среднебанковскому уровню, а в других регионах – Юго-Восточной Европе (ЮВЕ) и Центральной Европе и странах Балтии (ЦЕБ) – эти показатели ниже среднего, хотя за последние два года в странах ЦЕБ они выросли из-за обострения проблем переходного периода, вызванного войной в отношении Украины.

Учитывая характеристики проектов, уровни ОВПП в разных отраслях различаются незначительно. При этом у проектов в частном и государственном секторе они тоже практически одинаковы. Вместе с тем проекты с долевыми инвестициями оцениваются как обладающие большим потенциалом воздействия, чем проекты долевого финансирования, поскольку они, как правило, призваны решать более амбициозные (и более рискованные) задачи переходного периода, включая важные реформы корпоративного управления. Хотя различия невелики, малые и средние проекты (стоимостью менее 10 млн евро) характеризуются более высоким ОВПП, чем крупные. Малые проекты особенно важны в регионе ВЕК и в Центральной Азии, где общий уровень ОВПП высок. Кроме того, многие малые проекты осуществляются в рамках программ, с тем чтобы набрать критическую массу для достижения нужного эффекта в сочетании с наращиванием потенциала и диалогом на государственном уровне.

Банк отслеживает воздействие на переходный процесс в течение всего срока реализации проектов и использует показатель так называемого "портфельного воздействия на переходный процесс" (ПВПП), который отражает степень достижения контрольных параметров, установленных для мониторинга воздействия на начальном этапе реализации проекта. ПВПП имеет тенденцию к росту по мере того, как воздействие проекта обретает конкретные формы, а риск его ослабления в будущем уменьшается. Согласно СКБ, средний уровень ПВПП должен составлять не менее 65. Проекты Банка оказывают свое воздействие с течением времени, и многие из них, учитываемые при расчете совокупного ПВПП, были начаты до вступления в силу действующей СКБ, однако на сегодняшний день общий ПВПП проектов равен 75,4, что значительно выше уровня 70,4, зафиксированного в конце срока действия предыдущей СКБ. Учитывая временной лаг, этот рост отражает и более высокую отправную точку, поскольку показатель ОВПП вырос также за время действия первой СКБ. В качественном отношении это может быть и следствием повышенного внимания, уделяемого в последнее время управлению портфелем Банка во всех его аспектах.

География ПВПП не совпадает с географией ОВПП: он выше среднебанковского уровня не только в Центральной Азии и ВЕК, но и в странах ЮВС и ЮВЕ. Различия между секторами проявляются в том, что в секторе ПТА показатель ПВПП заметно ниже, чем в других, что обусловлено более высокими рисками для достижения целей переходного периода в корпоративном секторе, прежде всего из-за более серьезных коммерческих рисков. Уровни реализованного воздействия проектов в частном и государственном секторе также различается, причем в среднем более ощутимое воздействие характерно для проектов частного сектора. В отличие от закономерности, наблюдаемой применительно к ОВПП, малые (менее 5 млн евро) и сверхкрупные проекты характеризуются более высоким ПВПП; картина сравнительного воздействия проектов долгового и долевого финансирования в случае с ПВПП также меняется на противоположную, так как наиболее амбициозные цели долевого финансирования достигаются не всегда.

В целом из числа проектов, завершенных в период нынешней СКБ, 85% полностью достигли намеченных целей содействия переходному процессу, менее 5% не достигли ни одной из поставленных целей, а остальные оказались частично успешными. Хотя эти показатели не являются исчерпывающими, они свидетельствуют о том, что Банк продолжает инициировать и воплощать в жизнь проекты, призванные оказать и оказывающие значительное воздействие на переходный процесс.

Это воздействие удобнее всего оценивать и выявлять на уровне стран. На внутрибанковском уровне обзор реализации страновых стратегий проводится ежегодно. Кроме того, незадолго до начала действия текущей СКБ была введена практика публикации сводок достигнутых результатов по странам, которые должны нагляднее демонстрировать эти результаты внешней аудитории и дают четкое представление об эффективности усилий Банка по достижению конкретных целей переходного процесса в отдельных государствах – как правило, за пятилетний период. К настоящему времени подготовлено 27 таких сводок.

### 2.3. Усиление воздействия

Как следует из раздела 2.1, ЕБРР располагает надежными внутренними системами оценки и мониторинга воздействия его работы на достижение целей переходного процесса на уровне проектов. По этому внутреннему показателю воздействие Банка, как оно определяется его мандатом, росло в течение всего периода СКБ. Однако такой внутренний параметр не позволяет получить наглядное и полное представление о том эффекте, которого удастся достичь Банку. Хотя в течение всего периода СКБ ЕБРР работал над улучшением способов измерения и демонстрации своего воздействия, для его всесторонней оценки необходимо делать еще больше. Дополнительную актуальность этой задаче придает растущее в целом внимание к прозрачной и последовательной отчетности о результатах деятельности МБР; это должно побуждать Банк к более пристальному изучению вопросов практической эффективности его работы.

В соответствии с рекомендациями ряда исследований, проведенных ДО, а также выводами независимой внешней оценки, которой была подвергнута оценочная система ЕБРР, в настоящее время проводится концептуальная проработка будущей эффективной системы управления воздействием. С этой целью разработаны теории



изменения, описывающие то, каким образом Банк добивается воздействия на все атрибуты переходного процесса. Это задаст четкие параметры выявления и измерения достигнутых результатов и будет положено в основу постановки задач переходного процесса на уровне конкретных проектов, улучшая их планирование, а также усиливая мониторинг и оценку. Эта основополагающая работа будет развиваться на протяжении периода СКБ с целью облегчить подготовку сводных данных обо всей деятельности ЕБРР на секторальном и страновом уровнях, а также подкрепленного фактами описания достигнутого эффекта, которое будет представлено в первом открытом отчете Банка о его воздействии на переходный процесс, намеченном к публикации в 2025 году. Все эти цели отражены в стратегических обязательствах, принятых в связи с дополнительной эмиссией капитала в 2023 году, и должны привести деятельность Банка в соответствие с практикой других МБР. В совокупности они будут представлять собой значительный прогресс на пути реализации выраженного в СКБ стремления ЕБРР **усилить общую ориентацию на управление по результатам в целях совершенствования методов проектирования операций и усиления их воздействия на переходный процесс.**

В целях более широкого распространения информации и в интересах большей межучрежденческой сопоставимости была разработана методология оценки соответствия проектов Целям в области устойчивого развития (ЦУР). Эта оценка встраивается в системы ЕБРР применительно к каждому проекту, а в дальнейшем будет генерироваться автоматически и включаться в отчетность в соответствии с практикой других МБР. Аналогичная работа ведется и в отношении вклада Банка в достижение ЦУР.

Банк предпринял ряд внутренних шагов, направленных на более эффективное извлечение уроков из опыта воздействия на переходный процесс, что соответствует зафиксированному в СКБ стремлению усовершенствовать **управление знаниями и использование результатов проведенных оценок.** Функция управления знаниями в ЕБРР укрепилась и стала более сфокусированной благодаря новой внутренней стратегии. Длительное время в Банке велась работа по коренному преобразованию механизмов самооценки как важнейшей основы для эффективного измерения достигнутых результатов и извлечения уроков. Система оценки на основе проектов должна быть полностью введена в действие в течение 2024 года. Она станет дополнением к такому важному механизму извлечения уроков и формулирования рекомендаций, каковым являются отчеты ДО, представляемые непосредственно Совету директоров. Наконец, была создана группа по оценке воздействия и прогнозированию, которая проводит целый ряд тематических оценок воздействия, достигаемого в различных областях деятельности Банка, включая программу "Зеленые города", поддержку сектора ВКХ и консультирование малого бизнеса. Эти оценки будут использоваться для измерения полученных результатов и извлечения уроков в целях усиления воздействия в будущем.

### 3. Достижение воздействия

В разделе 2 говорилось о том, какого именно воздействия на переходный процесс стремился добиваться и добился ЕБРР своими усилиями в период осуществления нынешней СКБ. Настоящий раздел посвящен тому, как достигалось это воздействие.

В основу данного раздела положен особый подход Банка к выполнению своего мандата. В целом этот подход характеризуется следующим:

- акцент на поддержке **частного бизнеса** и создании условий для **развития частного сектора**;
- целевые выборочные инвестиции в **государственный сектор** в целях укрепления рынков и создания условий для роста частного бизнеса;
- коммерческий подход, ориентированный на **дополнение, мобилизацию и привлечение частного финансирования**;
- **практический диалог по вопросам государственного управления** в сочетании с инвестиционной деятельностью;
- **целенаправленное, рачительное использование донорских ресурсов** для расширения воздействия на переходный процесс и поддержки шагов по формированию устойчивых рынков;
- всестороннее, глубокое знание местного рынка, полученное благодаря **присутствию на местах, использованию нанятого на месте персонала и обширному отраслевому опыту**.

Центральное место при этом занимает способность добиваться результатов, предлагая клиентам индивидуальные решения, основанные на сочетании финансирования, консультирования, взаимодействия по вопросам государственной политики и – при необходимости – привлечения донорских средств. Степень гибкости, которую обеспечивает такой инструментарий, редко встречается у МБР. В данном разделе рассматриваются ход воплощения в жизнь каждого из вышеупомянутых элементов в течение периода действия СКБ и имеющийся прогресс в реализации ее устремлений.

### 3.1. Прямое финансирование

В последние годы страны операций ЕБРР пережили ряд серьезных внешних потрясений. В СКБ Банк поставил перед собой задачу **оказать странам операций своевременную и эффективную поддержку в закреплении достигнутого и ускорении переходного процесса в условиях экономического кризиса, вызванного пандемией Covid-19**. В этом контексте первый год осуществления СКБ также стал вторым годом реализации Пакета мер солидарности Банка, в рамках которого весь объем инвестиций ЕБРР на 2020 и 2021 годы в размере 21 млрд евро рассматривался как направляемый на преодоление последствий пандемии. Однако изменение ситуации, вызванное войной в отношении Украины с ее прямыми и косвенными последствиями для всех стран операций, привело к тому, что направленность усилий Банка стала более широкой, чем это следовало из формулировок СКБ. С учетом этого Банк стремится вкладывать средства так, чтобы всегда выполнять свой мандат в максимально возможной степени.

**Таблица 1. Статистика операций<sup>2</sup>**

| млрд евро                              | СКБ<br>2016-2020 гг. | СКБ<br>2021-2023 гг. | Изменение |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------|
| ГОИ (средний)                          | 9,9                  | 12,2                 | 23%       |
| Портфель (на конец периода)            | 48,4                 | 55,9                 | 15%       |
| Операционные активы (на конец периода) | 33,3                 | 39,1                 | 17%       |

В таблице 1 приведены основные показатели прямых инвестиций ЕБРР в периоды предыдущей и нынешней СКБ. Из таблицы видно, что среднегодовой объем инвестиций Банка (ГОИ) за три года действия текущей СКБ в номинальном выражении на 23% превысил уровень, наблюдавшийся в 2016–2020 годах, чему способствовали рекордные цифры 2022 и 2023 годов, составлявшие более 13 млрд евро. В результате наивысших показателей достигла также стоимость портфеля Банка. Это касается и операционных активов, благодаря постоянной сосредоточенности на выборке средств. Оба этих объема выросли меньше, чем ГОИ, поскольку часть предоставленного Банком финансирования, а именно средства, выделенные клиентам в порядке экстренной поддержки ликвидности, была краткосрочной и погашалась в течение рассматриваемого периода. Как показано в разделе 2, такие объемы инвестиций сопровождалась повышенными ожиданиями в плане воздействия на переходный процесс.

Приведенные выше общие показатели свидетельствуют о том, что Банк оказывает всем странам своих операций активную поддержку в решении задач переходного периода. Географическая структура ГОИ по регионам представлена в таблице 2.

**Таблица 2. Региональная структура**

|                                                         | Средний ГОИ (млрд евро) |               | Изменение | Доля в среднем ГОИ |               |
|---------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|-----------|--------------------|---------------|
|                                                         | 2016-2020 гг.           | 2021-2023 гг. |           | 2016-2020 гг.      | 2021-2023 гг. |
| Центральная Азия                                        | 1,2                     | 1,3           | 14%       | 12%                | 11%           |
| Центральная Европа и Балтия                             | 1,3                     | 2,0           | 50%       | 14%                | 17%           |
| Кипр и Греция                                           | 0,7                     | 0,7           | -8%       | 7%                 | 6%            |
| Восточная Европа и Кавказ                               | 1,7                     | 2,1           | 22%       | 17%                | 17%           |
| Юго-Восточная Европа                                    | 1,6                     | 2,1           | 29%       | 16%                | 17%           |
| Южное и Восточное Средиземноморье                       | 1,9                     | 1,9           | 2%        | 19%                | 16%           |
| Турция                                                  | 1,4                     | 2,0           | 43%       | 14%                | 17%           |
| Всего                                                   | 9,9                     | 12,2          | 23%       |                    |               |
| В т.ч. страны с наименее развитой переходной экономикой | 4,4                     | 4,9           | 12%       | 44,5%              | 40,4%         |

<sup>2</sup> Во всех таблицах изменения показаны в номинальном выражении. Показатели инфляции за рассматриваемый период были значительными: с середины срока действия предыдущей СКБ по середину срока действия нынешней инфляция потребительских цен в еврозоне суммарно составила 12,8%.

Из таблицы видно, что рост в абсолютном и относительном выражениях был наибольшим в регионе ЦЕБ и в Турции. В ЦЕБ этот неожиданный рост стал результатом усилий Банка по смягчению последствий войны в отношении Украины для стран региона. Непосредственно реагируя на эти последствия, Банк выделил 330 млн евро для инвестиций в затронутых странах, большинство которых расположены в том же регионе, в рамках специальной программы "Жизнеспособность и средства к существованию". В более широком плане нежелание инвесторов идти на риск в этом регионе вынудило ЕБРР взять на себя дополняющую роль в тех сегментах рынка (прежде всего в финансовом секторе), где ранее не ощущалось дефицита частного капитала из внешних источников. Ужесточение условий кредитования на внутреннем рынке, вызванное большей осторожностью банков в выдаче кредитов, привело к аналогичному росту спроса в секторе ПТА. Наряду с этим рост показателей в реальном выражении продемонстрировали три других региона – ЮВЕ, ВЕК и Центральная Азия, в то время как номинальные показатели ЮВС и Греции практически не изменились, а с учетом инфляции, соответственно, снизились. На страновом уровне в период действия нынешней СКБ в 12 странах операций, из которых по крайней мере по одной пришлось на каждый из регионов ЕБРР, был зафиксирован самый высокий номинальный уровень ГОИ.

В эту группу входят Украина, Турция, пять затронутых войной стран, два государства Западных Балкан и по одной стране из регионов ЮВС, Центральной Азии и ВЕК. На общем фоне расширения инвестиций период действия текущей СКБ проходит под знаком реагирования на кризис путем выполнения мандата ЕБРР и использования его особых навыков. Украина и Турция стали двумя странами, где в 2023 году обновились рекордные уровни ГОИ благодаря оказанию им антикризисной поддержки через специализированные механизмы финансирования. В Украине и прилегающем к ней регионе вскоре после вторжения в Украину была развернута рамочная программа "Жизнеспособность и средства к существованию" с целевым объемом средств в 2 млрд евро для поддержки Украины и соседних стран<sup>3</sup>. В середине 2023 года эта сумма была увеличена еще на 1 млрд евро, предназначенных исключительно для Украины. В Турции после землетрясения на юго-востоке страны была организована Программа реагирования на стихийные бедствия, в рамках которой через банки-партнеры в данном регионе были направлены средства в размере 600 млн евро. Совсем недавно ЕБРР разработал комплексные меры реагирования на вызванные землетрясениями и перемещением населения кризисы в Марокко и Армении, для чего не потребовалось создавать специальные финансовые механизмы. Во всех упомянутых случаях Банк применял имеющиеся у него навыки для поддержки функционирования частного сектора и содействия выживанию людей перед лицом техногенных и природных катастроф, каждый раз извлекая и усваивая уроки из полученного опыта. По мере его накопления подход ЕБРР к преодолению кризисов становился все более отточенным и стандартизированным.

В целом, с точки зрения географии деятельности Банка, в СКБ было заложено стремление **поддерживать страны операций, где переходный процесс продвинулся в наименьшей степени, путем наращивания инвестиционной и политической**

<sup>3</sup> В эту категорию стран входят Болгария, Венгрия\*, Латвия\*, Литва\*, Молдова, Польша\*, Румыния, Словакия\*, Словения, Хорватия, Чехия\* и Эстония\* (звездочкой помечены страны региона ЦЕБ). Инвестиции по рамочной программе имели место не во всех перечисленных странах.

**активности.** Затем, в начале периода действия СКБ, Совет директоров выдвинул амбициозную цель: обеспечить, чтобы инвестиции в экономически менее развитые страны (определяемые Банком как страны, находящиеся на начальном этапе перехода (СНЭП), а также страны Западных Балкан и ЮВС) – составляли не менее 48% совокупного ГОИ.

В таблице 3 представлена разбивка суммарных цифр, приведенных в таблице 2 для стран с наименее развитой переходной экономикой. Из нее видно, что в период действующей СКБ Банк ежегодно инвестировал в среднем на 500 млн евро – или на 12% в номинальном выражении – больше, чем ранее. Однако доля операций ЕБРР в вышеупомянутых странах оказалась ниже как плановых минимальных значений по итогам каждого года, так и среднего показателя за весь период предыдущей СКБ (см. таблицу 3).

**Таблица 3. Инвестиции в странах с наименее развитой переходной экономикой**

|                                                                     | 2016-2020 гг. | 2021 год | 2022 год | 2023 год |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|----------|----------|----------|
| ГОИ в странах с наименее развитой переходной экономикой (млрд евро) | 4,4           | 3,9      | 5,6      | 5,2      |
| <i>Доля в общем ГОИ</i>                                             |               |          |          |          |
| Страны, находящиеся на раннем этапе перехода                        | 15%           | 13%      | 15%      | 13%      |
| Западные Балканы                                                    | 10%           | 10%      | 10%      | 12%      |
| ЮВС                                                                 | 19%           | 14%      | 18%      | 15%      |
| Все страны с наименее развитой переходной экономикой                | 44,5%         | 37,6%    | 43,2%    | 40,0%    |

Такой результат отчасти объясняется более высокими уровнями кредитования в других государствах в связи с войной в отношении Украины. Кроме того, в последние два года Банк не предпринимал новых инвестиций в Беларуси, на долю которой в рамках предыдущей СКБ приходилось почти 6% от среднего ГОИ, зафиксированного в странах данной группы в период 2016-2020 годов, и 2,5% совокупного ГОИ за этот период.

Структурно эта группа состоит в основном из стран с относительно небольшим объемом экономики, что ограничивает потенциальные масштабы проектов, особенно в частном секторе. В таких случаях количество проектов зачастую дает более полное представление о деятельности ЕБРР и ее воздействии, поскольку подготовка любых проектов сопряжена с примерно одинаковыми фиксированными затратами независимо от их стоимости. По этому показателю в упомянутых странах были реализованы 57% всех проектов. Кроме того, приверженность Банка расширению поддержки этих стран проявилась в решениях о распределении ресурсов, в результате которых штат местных представительств был увеличен, а от трети до половины дополнительных бюджетных ассигнований в течение ряда лет концентрировалось именно в этих странах. Наконец, ЕБРР продолжает вести большую работу с директивными органами.

Отраслевая структура инвестиций представлена в таблице 4. Она показывает, как менялась направленность усилий Банка в период действия СКБ с изменением характера существующих проблем. Рост общего показателя ГОИ был обусловлен высокими уровнями инвестиций в финансовые организации (ФО), что связано с растущим спросом на финансирование по линии Банка, учитывая высокую неопределенность и неготовность к рискам на финансовых рынках. Он имел место во всех регионах Банка, причем наиболее выраженный в процентном отношении рост наблюдался в Турции и Центральной Азии, где среднегодовой объем капиталовложений в финансовые организации в период данной СКБ вдвое превышал уровень предыдущего периода. Турция также продемонстрировала самый высокий прирост среднего ГОИ в абсолютном выражении; за ней следует регион Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Годовые уровни инвестиций в номинальном выражении выросли также в секторе промышленности, торговли и агробизнеса (ПТА), оставаясь при этом без изменений в реальных цифрах; в то же время средний реальный показатель ГОИ в секторе устойчивой инфраструктуры (УИ) понизился. Тем не менее доля УИ в портфеле ЕБРР по-прежнему составляет около 50%, поскольку средний срок погашения всех кредитов, выданных в секторе УИ (14 лет), вдвое дольше, чем в секторе ФО.

**Таблица 4. Отраслевая структура**

|     | Средний ГОИ (млрд евро) |               |               | Доля в среднем ГОИ |               | Доля в портфеле |               |
|-----|-------------------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|-----------------|---------------|
|     | 2016-2020 гг.           | 2021-2023 гг. | Реальный рост | 2016-2020 гг.      | 2021-2023 гг. | 2016-2020 гг.   | 2021-2023 гг. |
| ФО  | 3,4                     | 5,2           | 54%           | 34%                | 43%           | 22%             | 25%           |
| ПТА | 2,8                     | 3,2           | 12%           | 28%                | 26%           | 31%             | 28%           |
| УИ  | 3,7                     | 3,8           | 3%            | 37%                | 31%           | 47%             | 47%           |

В этом контексте последнее из устремлений ЕБРР, касающихся инвестиционной деятельности, заключается в том, что **более трех четвертей всех инвестиций Банка в период действия СКБ должны приходиться на частный сектор**. В таблице 5 показана среднегодовая доля частного сектора в ГОИ в течение периода каждой СКБ, которая выросла до 76%. Ориентация на государственный сектор при оказании Банком поддержки Украине в начале войны снизила средний показатель за весь период, однако в 2023 году возвращение доли инвестиций в украинские частные предприятия к почти беспрецедентно высоким уровням позволило Банку довести удельный вес частного сектора в совокупном ГОИ до самых высоких значений за период с 2012 года. Сравнительно высокий темп капиталовложений в частный бизнес также связан с избирательным подходом к инвестированию в государственном секторе, где предпочтение отдается проектам с наибольшим воздействием на переходный процесс и самыми надежными перспективами реализации. В таблице 5 также показана структура портфеля Банка к концу периода первой СКБ и к концу 2023 года. Соответствующий показатель резко снизился по сравнению с 2016 годом, когда он составлял 68%, но стабилизировался в период действующей СКБ. Как подчеркивается в докладе Совета директоров об увеличении в 2023 году размеров оплаченного капитала, выполнение задач, поставленных акционерами – особенно, но не только в Украине – вероятно, потребует более высоких, чем в недавнем прошлом, уровней инвестиций в государственный сектор.



**Таблица 5. Доля частного сектора в ГОИ и в структуре портфеля**

|                                                        | 2016-2020 гг. | 2021-2023 гг. |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Доля частного сектора в ГОИ<br>(среднегодовая)         | 73,4%         | 76,5%         |
| Доля частного сектора в<br>портфеле (на конец периода) | 63,9%         | 64,0%         |

В тексте СКБ на 2016-2020 годы подчеркивалась важность поддержки Банком сектора малых и средних предприятий (МСП). ЕБРР – единственный многосторонний банк развития (МБР), который напрямую вкладывает капиталы в МСП и непосредственно консультирует их, дополняя это косвенными инвестициями через финансовые организации-партнеры (ФОП). На врезке 1 представлены общие сведения о прогрессе, достигнутом ЕБРР в оказании поддержки МСП и ее совершенствовании в период действия СКБ.

**Врезка 1. Поддержка МСП**

Поддержка МСП занимает центральное место в деятельности ЕБРР с первых лет его существования. Начавшись с новаторской работы по оказанию содействия первым частным предприятиям, уникальный подход Банка вырос в комплексную программу, сочетающую прямые и косвенные инвестиции в малый и средний бизнес, техническую помощь и консультации для МСП и финансовых организаций-партнеров с соответствующим участием в разработке политики. Результатом этого является расширение долговременного доступа МСП на всех стадиях их развития к финансовым ресурсам и консультациям, повышение их конкурентоспособности за счет роста эффективности и совершенствования навыков, а также распространение передового опыта предпринимательской деятельности. Конечным итогом реализации программы должен стать более процветающий сектор МСП, способствующий развитию устойчивой и инклюзивной экономики, а также созданию рабочих мест и источников дохода. Полезный эффект консультационных услуг ЕБРР постоянно подвергается оценке; так, за время действия СКБ оборот предприятий-клиентов, количество созданных ими рабочих мест и производительность труда их работников выросли более чем на 50%.

В целом в период действия СКБ Банк ежегодно предоставлял МСП финансирование на сумму около 1,3 млрд евро, что составляло немногим более 10% совокупного ГОИ и касалось чуть более 40% всех проектов Банка. Эти инвестиции способствовали продвижению вперед по каждому из атрибутов переходного процесса и по всем трем межсекторальным темам СКБ (поощрение устойчивой практики, поддержка предпринимательской активности женщин и молодежи и использование цифровых каналов для умножения получаемого эффекта). Свыше 90% консультационных проектов посвящены как минимум одной из этих тем. Донорская поддержка деятельности ЕБРР была значительной в течение всего периода: приток ресурсов в данный сектор достигал 150 млн евро в год.

Как и предусмотрено в СКБ, инструментарий поддержки МСП продолжает развиваться. Программа финансирования цепочки поставок – новый продукт, появившийся в период действия нынешней СКБ, с помощью которого Банк увеличивает объем предоставляемого МСП оборотного капитала, добиваясь таких улучшений, как переход на более устойчивые методы производства. Продукт успешно опробован, уже внедрен в Турции и Польше и пользуется большим спросом на рынках других стран операций. Кроме того, МСП особенно уязвимы в кризисных ситуациях, и ЕБРР быстро адаптировал меры по их поддержке с учетом последствий пандемии, конфликтов и стихийных бедствий.

В оставшееся время действия СКБ целью Банка является дальнейшее расширение и углубление поддержки сектора МСП с помощью всех имеющихся продуктов и программ, включая консультационную работу, продукты, ориентированные на укрупнение масштаба и усиление

воздействия на переходный процесс, такие как новый механизм финансирования цепочек поставок, а также дальнейшую интеграцию в его деятельность вышеупомянутых межсекторальных тем. В прошлом при развертывании операций ЕБРР в тех или иных государствах поддержка МСП с самого начала находилась на переднем плане. Ожидается, что так будет и в дальнейшем, когда Банк приступит к работе в новых странах в связи с расширением географической сферы его деятельности.

### 3.2. Мобилизация финансовых ресурсов

Банк оказывает воздействие на переходный процесс не только за счет собственных прямых инвестиций, но и за счет капиталов, привлекаемых из других источников. Такая мобилизация увеличивает приток ресурсов на поддержку роста устойчивой рыночной экономики. В Стратегической и капитальной базе было подтверждено, что привлечение частного финансирования является одной из основных стратегических задач ЕБРР: так, в СКБ зафиксировано стремление **увеличить объемы частного капитала, мобилизуемого Банком для стран операций, за счет расширения и углубления его деятельности**. Воплощением этого стала впервые официально утвержденная ЕБРР концепция привлечения финансирования. В ней поставлена главная цель – удвоить к 2025 году базовый уровень мобилизуемых Банком капиталов, измеряемый посредством такого внутреннего показателя, как «годовой объем привлеченных инвестиций» (ГПИ), а в рамках этого объема вдвое повысить уровень ГПИ для проектов, связанных с климатом. В ней также намечен ряд целей качественного характера, в рамках которых ЕБРР будет активно стремиться увеличить приток ресурсов в страны операций за счет инновационных продуктов, информационно-просветительской работы с инвесторами и расширения коммуникации внутри Банка и за его пределами.

В таблице 6 представлены уровень и структура ГПИ период действующей СКБ по сравнению с предыдущим периодом. Сам по себе рост ГОПИ отражает возросшую роль ЕБРР в определенных областях, например, в деле мобилизации средств с балансов частных структур в соответствующих странах в дополнение к вложениям в облигации или с помощью гарантий. Этот второй инструмент был особенно полезен для того, чтобы банки-партнеры в Украине могли предоставлять финансирование реальному сектору экономики в условиях войны. Новые продукты разрабатываются специальным подразделением, созданным для решения задач Банка в этой области.

**Таблица 6. Уровень и структура ГПИ**

|              | млрд евро                                          | В среднем<br>2016-2020 гг. | В среднем<br>2021-2023 гг. | Изменение |
|--------------|----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------|
|              | Суммарный ГПИ                                      | 1 360                      | 2 105                      | 55%       |
| в том числе: | Кредиты траншей В                                  | 626                        | 407                        | -35%      |
|              | Параллельные кредиты                               | 250                        | 230                        | -8%       |
|              | Неконсолидированное<br>разделение рисков           | 287                        | 581                        | 103%      |
|              | Страхование рисков неплатежа                       | н/п                        | 42                         |           |
|              | Мобилизация путем<br>структурирования <sup>а</sup> | 197                        | 846                        | 329%      |
|              | Доля ПЗЭ                                           | 47%                        | 54%                        |           |

В 2023 году было впервые введено страхование от неплатежей на общую сумму 126 млн евро. Банком также созданы механизмы для целевого привлечения смешанного финансирования с использованием гарантий "Европейского фонда устойчивого развития плюс" (EFSD+) и на основе соглашения с Международной климатической инициативой (МКИ) правительства Германии о смешанном софинансировании на сумму 30 млн евро. Хотя удельный вес кредитов траншей В в ГПИ снижается, Банк продолжает развивать эту форму кредитования, в том числе в рамках партнерства с фондом ILX на сумму 150 млн евро. Из таблицы также видно, что доля ГПИ, приходящаяся на проекты ПЗЭ, росла опережающими темпами и сейчас составляет более половины общего объема. Благодаря успешному наращиванию ГПИ его целевой уровень, намеченный к концу срока действия СКБ, был пересмотрен в сторону повышения.

ГПИ – это внутренний показатель, включающий в себя ту часть мобилизованных капиталов, которую можно доказательно считать непосредственно связанной с конкретными действиями Банка либо в форме софинансирования, либо в виде содействия привлечению инвестиций из других источников. В этом состоит важная цель ЕБРР, поскольку это позволяет выстраивать тесные отношения с традиционными и новыми инвесторами, а также ориентироваться на рыночные критерии ценообразования и структурирования сделок. Это также позволяет Банку по мере необходимости активно регулировать страновые и клиентские риски.

Однако более полное представление об эффекте, достигаемом благодаря привлечению Банком капиталов извне, можно получить, рассмотрев общий объем финансирования, прямо или косвенно привлеченного Банком в проекты. В Таблице 7 показан средний объем косвенной мобилизации частных капиталов за два последовательных периода СКБ, рассчитанный исходя из общепринятого в МБР определения; цифры свидетельствуют о высоком и продолжающем расти уровне воздействия, которое ЕБРР обеспечивает благодаря этому виду финансирования.

**Таблица 7. Косвенная мобилизация частных капиталов**

|                                                                                                  | В среднем<br>2017-2021 гг. <sup>a</sup> | В среднем<br>2021-2023 гг. | Изменение |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|-----------|
| Опосредованная мобилизация<br>частных капиталов (млн евро),<br><i>в том числе на проекты ПЗЭ</i> | 10 128<br>28%                           | 17 657<br>77%              | 74%       |

<sup>a</sup> Общее определение введено в 2017 году.

В Концепции привлечения финансирования подчеркивается необходимость более активного продвижения региона ЕБРР как инвестиционного направления путем информирования участников рынка. Банк реализует план активной информационно-пропагандистской работы для повышения осведомленности и налаживания отношений с институциональными инвесторами. Это дополняется инициативным подходом к раскрытию данных как через собственную отчетность ЕБРР, так и в сотрудничестве с другими организациями по линии проекта глобальной базы данных о рынках стран с переходной экономикой (GEMS), цель которого – продемонстрировать финансовую отдачу, получаемую Банком, для привлечения будущих инвесторов.

Помимо продолжения этих мероприятий в оставшийся период действия СКБ, Банк активно готовит еще две инициативы по мобилизации средств. Во-первых, разрабатывается предложение о заключении сделки по передаче значительной доли риска, в рамках которой часть портфеля ЕБРР будет обеспечена рыночными ценными бумагами. Сроки проведения такой сделки будут зависеть от результатов дальнейшего анализа затрат и выгод. Во-вторых, ведется юридическая и финансовая проработка идеи фонда долгового софинансирования, хотя рыночные условия для создания такого фонда в настоящее время не являются благоприятными.

Цели, намеченные в Концепции привлечения финансирования, призваны стать первым шагом к более активному развитию способности Банка мобилизовать частные капиталы. Переориентация и обновление внутренней организации являются важным вкладом в повышение эффективности и результативности работы Банка в этой сфере. Следующим этапом на пути ЕБРР к более широкой мобилизации средств должно стать дальнейшее расширение понимания важности и ценности этой мобилизации для достижения целей переходного процесса. Необходимо продолжать работу по созданию стимулов и формированию культуры, позволяющих Банку привлекать максимальные объемы частного финансирования.

### 3.3. Диалог по вопросам государственного управления

ЕБРР развивает и совершенствует свой подход к работе в области государственной политики с середины прошлого десятилетия. Опыт финансового кризиса начала века показал, насколько важны для устойчивой рыночной экономики хорошо продуманное регулирование, активная и предсказуемая деловая среда, разумное экономическое управление и эффективные институты поддержки рынка. Понимая потенциал систематического диалога с государственными органами в плане воздействия на переходный процесс, Банк сделал его ключевой частью своего общего подхода к вопросам политики, твердо опирающегося на накопленный опыт и практические знания.

Данный раздел посвящен двум аспектам конкретного устремления, выраженного в СКБ на 2021–2025 годы и касающегося работы в области политики, начиная с цели **еще более органичного сочетания усилий в сфере государственной политики с инвестиционной деятельностью** в период действия СКБ. Банк сосредоточился на ряде областей, имея в виду увязать использование диалога с государственными органами в целях поддержки и обеспечения собственных инвестиций с не менее важной задачей содействия становлению четко функционирующих рынков для привлечения других инвесторов, прежде всего частных. В этой связи Банк оказал поддержку, например, в следующих областях:

- **развитие практики эффективных аукционов по продаже энергии из возобновляемых источников.** В Албании это позволило установить самую низкую в истории цену на энергию ветряных электростанций, с вводом более чем 200 МВт новых мощностей. Аналогичным образом, в Сербии поддержка Банком законодательства, обеспечивающего освоение возобновляемых источников энергии и соответствующую организацию энергетических аукционов, позволили провести первый аукцион на 450 МВт генерирующих мощностей ветряных и солнечных электростанций;

- **развитие местных рынков капитала** посредством комплекса правовых и административных реформ, призванных довести стандарты до приемлемого уровня за счет повышения прозрачности. В результате в ряде стран операций были созданы рынки облигаций с покрытием, становлению которых способствовало участие ЕБРР в первых биржевых эмиссиях (на врезке 2 приводится более подробная информация о поддержке кредитования в национальных валютах и формирования рынков капитала);
- **развитие национальных финансовых рынков**, например, на Западных Балканах, где взаимодействие с госорганами и инвестиционная деятельность сочетаются с поддержкой мер по сближению нормативно-правовой базы с нормами ЕС в рамках давней Венской инициативы ЕБРР. Она дополняется такими инновационными продуктами, как фонд "Гарантия роста", который предоставляет доступ к капиталу финансовым организациям-партнерам в странах ЕС и будет поддерживать процесс сближения. В 2023 году ЕБРР предоставил банку Raiffeisen в Албании неконсолидированную гарантию на 65 млн евро, что позволило выдать новые кредиты малым и средним предприятиям в этой стране.

#### **Врезка 2. Поддержка кредитования в национальных валютах и развитие национальных рынков капитала**

Емкие и ликвидные финансовые рынки жизненно важны для эффективной финансовой системы, которая составляет основу устойчивой и процветающей экономики. ЕБРР давно осознал важность оказания поддержки развитию кредитования в национальных валютах и национальных рынков капитала для решения задач переходного периода в странах операций.

В период текущей СКБ доля проектов в национальной валюте и проектов по поддержке развития национальных рынков капитала выросла до 38% по сравнению с 33% в период с 2016 по 2020 год. Оба эти направления иллюстрируют то, как работа Банка в области государственной политики и его инвестиционная деятельность сочетаются между собой для достижения долговременного эффекта. Казначейство ЕБРР разработало уникальный подход к стимулированию кредитования в национальных валютах, активно сочетая собственные потребности ЕБРР в финансировании в национальных валютах для создания внутринациональных пулов ликвидности с рядом мероприятий на директивном уровне, в том числе с использованием Механизма диагностики денежного рынка, для выявления пробелов, поддержки усилий групп заинтересованных сторон по устранению этих пробелов и предоставления центральным банкам предметных рекомендаций по укреплению доверия к национальным валютам и конкретной технической помощи в развитии ключевых рыночных инструментов. В результате этой работы собственный портфель Банка сейчас включает инвестиции, номинированные в валютах большинства стран операций.

Важная роль МБР в продвижении кредитования в местных валютах и создании для него необходимых условий для была признана "Большой двадцаткой", и ЕБРР активно сотрудничает с партнерскими МБР в решении этих вопросов, побуждая МБР принимать на себя и нести более значительные финансовые риски в национальных валютах, а также поддерживая разработку национальными финансовыми системами инструментов для той же цели. Работа на этих направлениях позволит укрепить потенциал как МБР, так и банков соответствующих стран по долговременному расширению и совершенствованию предлагаемого клиентам ассортимента продуктов в национальных валютах.

ЕБРР поддерживает широкий спектр мероприятий по разработке политики, закладывающих основу для развития рынков капитала, включая правовую реформу в области ценных бумаг и деривативов и такие новые продукты, как облигации с покрытием. Особенно активную поддержку Банк оказывает в создании рынков для резкого увеличения финансирования «зеленого» перехода: так, совместно с государственными органами он разработал правила эмиссии «зеленых» и связанных с устойчивым развитием облигаций в Азербайджане, Турции и Украине, а также поддерживал обновление руководящих принципов отчетности по устойчивому развитию в некоторых странах операций, входящих в ЕС.



Хорошим примером разностороннего подхода Банка может служить работа в рамках программы ЕС-ЕБРР по поддержке рынков капитала в Грузии. В соответствии с этой программой Банк оказывал властям страны содействие в наращивании потенциала и другую помощь, что позволило выпустить в обращение первые "зеленые" облигации на местном рынке и первые социальные облигации в регионе деятельности Банка; и в те, и в другие Банк инвестировал свои средства. ЕБРР также поддерживает в этой области переход к цифровым технологиям посредством ряда проектов, включая цифровизацию платежных систем в Армении, цифровую корпоративную отчетность в Узбекистане, программы ускоренного развития для финансово-технологических компаний в странах операций Банка, а также электронное обучение работе на рынках капитала и практике соблюдения экологических, социальных и корпоративных стандартов.

В разделе 4 рассматривается то, каким образом сочетание инвестиций и диалога с государственными органами облегчает компаниям доступ к необходимым им навыкам и способствует усилению жизнеспособности человеческого капитала. В нем далее говорится об использовании того же подхода для содействия улучшению управления в экономике.

Укрепление роли Банка в сфере политики в период действующей СКБ также было поддержано рядом организационных и практических инициатив. В структурном плане новую конфигурацию получил институт вице-президента по вопросам государственной политики и партнерства, что должно усилить последовательность и согласованность всей работы Банка с государственными органами. На оперативном уровне активизация диагностической работы способствует выработке конкретных инициатив в сфере политики, направленных на достижение целей переходного периода, согласованных в рамках страновых стратегий. Деятельность в области политики и надзор за ней были усилены благодаря внедрению "договоров о стратегии", которые представляют собой управленческий инструмент для определения приоритетов и координации портфеля стратегических инициатив Банка в той или иной конкретной стране. Эти договоры основаны на целях страновых стратегий, регулярно пересматриваются и обновляются, что позволяет динамично управлять деятельностью в сфере государственной политики.

В СКБ на 2021–2025 годы зафиксировано также стремление Банка работать над **расширением своих возможностей по оценке эффективности взаимодействия с государственными органами**. Это тесно связано с более широкой программой работы ЕБРР по определению, оценке и регулированию результатов его деятельности и ее воздействия на переходный процесс и зависит от этой программы. В частности, завершение работы над теориями изменения каждого из атрибутов переходного процесса должно заложить прочную основу для конкретной оценки воздействия проводимой политики. Успешно реализован экспериментальный проект по использованию теории изменений при подготовке годовой отчетности по программе правовых реформ ЕБРР. Планируется модернизация технического оборудования в связи с консолидацией разрозненных ИТ-систем Банка на единой платформе в рамках проекта Monarch. Интеграция посредством технического сотрудничества в систему Monarch существующей в ЕБРР системы контроля за ходом его работы в сфере государственной политики позволит фиксировать результаты этой работы и ее итоговый эффект и создаст основу для измерения эффективности параллельно с улучшением методов оценки воздействия. Кроме того, недавно была создана платформа по теме политики, с помощью которой распространяется и используется



информация о результатах, достигнутых благодаря диалогу по вопросам государственного управления.

### 3.4. Ресурсы доноров

Использование донорских ресурсов для содействия достижению целей переходного процесса является неотъемлемой частью выполнения мандата Банка. В соответствии с принципами МБР, касающимися смешанного финансирования в частном секторе, средства доноров используются выборочно при минимуме льготных условий, с тем чтобы поддерживать, а не подрывать становление рынков. Донорские ресурсы позволяют облегчать и дополнять капиталовложения путем финансирования подготовки и реализации проектов в секторе инфраструктуры; предоставлять гранты для решения проблем ценовой доступности коммунальных услуг; оплачивать консультационные и иные услуги в связи с целевыми кредитными линиями для финансовых организаций-партнеров и обеспечивать покрытие первого убытка в целях расширения клиентской базы ЕБРР. Помимо прямой поддержки сделок донорские ресурсы дают возможность оказывать консультационные услуги как таковые, особенно малому бизнесу, и используются для поддержки значительной части работы Банка в сфере государственной политики.

Донорские ресурсы использовались для усиления воздействия ЕБРР на все атрибуты переходного процесса, хотя распределение их менялось в течение периода действия СКБ. В период предыдущей СКБ и в 2021 году половина целевого донорского финансирования направлялась на цели, связанные с «экологичностью». В 2022 и 2023 годах наибольшая его часть (порядка 40%) расходовалась на обеспечение «жизнеспособности» в связи с войной в отношении Украины, тогда как доля «экологичности» снизилась примерно до 25%. Одновременно существенно углубились и расширились общие связи Банка с донорами. Важную роль в этом сыграли меры реагирования на двойной кризис, вызванный пандемией и войной в отношении Украины, хотя в этот период наблюдалось и общее увеличение поддержки: появились новые инструменты, платформы и партнерства в целом ряде областей.

Среднегодовой приток донорских ресурсов в ЕБРР вырос до 1,7 млрд евро за период текущей СКБ по сравнению с 800 млн евро в предшествующий период. Хотя в этом сказались исключительные меры доноров по поддержке Украины, среднегодовой объем поступлений на другие цели увеличился на 50%, до 1,2 млрд евро. Что касается Украины, то инновационное партнерство между донорами и Банком обеспечило в течение 2022 и 2023 годов приток средств на сумму 1,4 млрд евро, позволив Банку продолжать оказывать свое воздействие за счет распределения риска. На смену этой форме поддержки, необходимость в которой сейчас отпала, пришла долговременная поддержка акционеров в форме увеличения капитала ЕБРР. Банк также стал каналом, по которому некоторые двусторонние доноры смогли направить дополнительную безвозмездную помощь поставщикам жизненно важных услуг, в частности, в энергетическом секторе. В результате доля Украины в использовании донорских ресурсов выросла с 11% в период первой СКБ до 31% в текущий период. Помимо Украины, использование Банком инструментов распределения риска существенно расширилось по сравнению с минимальным объемом, отмечавшимся в период предыдущей СКБ; ожидается, что их возросшая роль сохранится и в будущем.

Поддержка Украины привела к резкому увеличению доли взносов, предоставляемых на двусторонней основе, удельный вес которых в донорских ресурсах Банка более чем удвоился по сравнению с 20-процентным показателем в период действия предыдущей СКБ. Однако крупнейшим индивидуальным донором остается ЕС, от которого была получена почти половина всех взносов за этот период. Среди наиболее значительных поступлений – средства на общую сумму 1,3 млрд евро, предоставленные для использования на Западных Балканах и для реализации плана восстановления и повышения жизнеспособности Греции после пандемии, а также поддержка по линии InvestEU.

За период СКБ донорская база Банка выросла и диверсифицировалась; так, общее число доноров к 2023 году увеличилось до 51. Теперь среди них 11 стран операций и ряд новых партнеров, таких как Фонд ОПЕК, ИКИ и Адаптационный фонд. Не менее важно и то, что в этот период оживились двусторонние отношения с рядом прежних доноров, которые в недавнем прошлом активности не проявляли.

Основная часть взносов направляется через многосторонние специализированные донорские фонды, что повышает гибкость и эффективность использования Банком донорских ресурсов. К ним относятся существующие механизмы поддержки малого бизнеса и мер по созданию устойчивой инфраструктуры, а также новые инструменты, созданные в период нынешней СКБ, такие как Высокоэффективное партнерство по борьбе с изменением климата, Фонд действий по обеспечению равных возможностей и Специальный фонд кризисного реагирования для Украины. В 2022 и 2023 годах свыше 90% донорских средств поступили через многосторонние донорские фонды или платформы. Консолидация донорских ресурсов является давней целью Банка, поскольку это повышает эффективность их использования, позволяя расходовать средства максимально своевременно и результативно.

#### 4. Стратегические темы

В связи с поддержкой стран операций в их приближении к необходимым атрибутам переходного процесса в СКБ были определены три сквозные стратегические темы. Имелось в виду сделать на них акцент в процессе содействия, оказываемого Банком переходному процессу, признав тем самым их особую актуальность для ЕБРР. Так, тема поддержки перехода к низкоуглеродной экономике ориентирована на такое глобальное общественное благо, как борьба с деградацией окружающей среды, и прежде всего с причинами и последствиями изменения климата. Тема содействия равенству возможностей и гендерному равенству направлена на устранение социальных и рыночных перекосов, ограничивающих возможности отдельных групп населения. Наконец, содействуя цифровизации, ЕБРР стремится полнее раскрыть заложенный в ней трансформационный и экономический потенциал, обусловленный использованием новых технологий. В настоящем разделе дается оценка оказанного воздействия и достигнутого прогресса.

##### 4.1. Переход к экологичной, низкоуглеродной экономике

В соответствии с СКБ на 2021-2025 годы ЕБРР должен к 2025 году **оказать прямую поддержку в становлении экологичных, низкоуглеродных экономик путем увеличения объемов инвестиций в процессы перехода к зеленой экономике.**

В целом реализация этого устремления привела к тому, что инвестиции Банка с начала действия СКБ по настоящее время позволили, согласно оценкам, сократить годовой уровень углеродных выбросов на величину, эквивалентную 30 млн тонн CO<sub>2</sub>, что примерно равно годовому объему выбросов Словакии.

В таблице 8 показан общий объем финансирования Банком перехода к зеленой экономике. В ней также представлена структура финансирования мер, связанных с климатом, на которые приходится более 90% этих инвестиций. В целом по итогам каждого из первых трех лет периода СКБ Банку удавалось достичь поставленной цели, согласно которой финансирование ПЗЭ должно к 2025 году составлять половину от совокупного объема капиталовложений – и это при общем значительном росте инвестиций ЕБРР. Наибольшая секторальная доля инвестиций приходится на устойчивую инфраструктуру (42%), за которой следуют финансовые организации (32%) и промышленность, торговля и агробизнес (26%). Важно отметить, что, как показано в разделе 3.2, Банк увеличил объем частных капиталов, привлекаемых опосредованно из внешних источников на «зеленые» цели, до трех четвертей общей суммы, мобилизованной за период СКБ, т. е. до 13,5 млрд евро, что более чем вдвое превышает средний уровень собственных инвестиций ЕБРР. Еще 2,8 млрд евро в среднем поступают ежегодно за счет прямой мобилизации средств частных инвесторов в сочетании с государственным софинансированием.

**Таблица 8. Финансирование ПЗЭ и мероприятий, связанных с климатом**

| Показатели (млрд евро)                                 | 2021 год | 2022 год | 2023 год |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| Финансирование ПЗЭ                                     | 5,4      | 6        | 7        |
| Доля ПЗЭ в ГОИ                                         | 51%      | 50%      | 50%      |
| Доля финансирования ПЗЭ, направляемая в частный сектор | 63%      | 75%      | 79%      |
| Финансирование мер, связанных с климатом               | 5,2      | 6,1      | 6,4      |
| в том числе                                            |          |          |          |
| на меры смягчения                                      | 4,9      | 5,9      | 6,2      |
| на меры адаптации                                      | 0,3      | 0,3      | 0,4      |

Подход к ПЗЭ был основан на признании того, что хотя Банк и способен внести весомый непосредственный вклад в удовлетворение потребностей в финансировании, масштаб проблемы таков, что лишь системные изменения позволят странам операций перейти к устойчивой низкоуглеродной экономике в соответствии с целями Парижского соглашения. Соответственно, значительное наращивание объема финансирования ПЗЭ в абсолютных цифрах сопровождалось перестройкой деятельности Банка.

Центральное место при этом отводилось выполнению принятого в 2021 году обязательства, согласно которому с начала 2023 года вся деятельность ЕБРР, включая инвестиции, диалог с государственными органами и внутреннее функционирование, должна быть приведена в соответствие с целями Парижского соглашения. Масштабы и последствия этого обязательства весьма обширны, поскольку все действия ЕБРР теперь подвергаются тщательному анализу на предмет соответствия повестке дня человечества, реализующего амбиции Парижского соглашения как по ограничению роста глобальной температуры воздуха, так и по обеспечению устойчивости и

адаптации к потеплению. К числу наиболее важных последствий относится постепенное принятие финансовыми организациями-партнерами, через которые Банк осуществляет косвенное финансирование, планов перехода, согласно которым они при поддержке ЕБРР приводят собственную деятельность в соответствие с целями Парижского соглашения.

Руководствуясь задачами, поставленными в СКБ, Банк расширил свои усилия в рамках политики экологизации, сосредоточив внимание на системных мероприятиях по созданию базовых экономических условий, благоприятствующих инвестициям. Это включает в себя поддержку разработки низкоуглеродных стратегий развития (НУС) для трудно поддающихся декарбонизации отраслей промышленности в Турции, Египте и Узбекистане и проведение конкурсных аукционов по продаже энергии из возобновляемых источников, которые ускоряют темпы распространения возобновляемой энергетики и одновременно снижают затраты. Признавая масштаб задач, стоящих перед странами операций, ЕБРР активно сотрудничает с другими МБР и финансистами в разработке страновых платформ, предназначенных для поддержки амбициозных усилий по декарбонизации, таких как энергетический компонент программы «Вода – продовольствие – энергетика» в Египте и инвестиционная платформа «Справедливый энергетический переход» в Северной Македонии, о которых было объявлено в ходе КС-28 в 2023 году.

Города являются крупным источником углеродных выбросов в глобальном масштабе и местом проживания более половины человечества. В дополнение к своим инвестиционным возможностям в частном секторе Банк в период действия СКБ продолжал расширять начатую им в 2016 году основную программу «Зеленые города». Она сочетает в себе традиционные сильные стороны Банка в части инвестирования в муниципальное хозяйство и кредитования субсуверенных заемщиков с целенаправленной работой с государственными органами и поддержкой выработки политики. На сегодняшний день программа реализуется более чем в 50 городах, причем свыше 75% от общего объема финансирования, предоставленного Банком в рамках этой программы, приходится на период действующей СКБ. Инвестиции способствуют достижению повышенного природоохранного эффекта благодаря комплексному механизму, предусмотренному согласованным Планом действий «Зеленые города»; вместе с дополнительными средствами доноров за время осуществления программы было освоено более 5 млрд евро.

Внутри Банка, как и предполагалось в 2020 году в рамках концепции ПЗЭ, создана система мониторинга, регистрации и контроля, позволяющая ретроспективно отслеживать воздействие проектов. Это необходимо для обеспечения того, чтобы проекты достигали своих исходных целей и чтобы эффект деятельности ЕБРР мог быть в полной мере признан и подтвержден.

В перспективе достижение целей международного сообщества по борьбе с причинами и последствиями изменения климата будет оставаться нелегким делом. Нацеленность Банка на системные изменения, необходимые для мобилизации нужного объема финансовых ресурсов, требует долговременной и сложной работы, которая получит дальнейшее развитие в ходе подготовки следующей СКБ. В период действующей СКБ, как показано в таблице 8, в адаптацию к изменению климата не было вложено значительных капиталов, что в первую очередь связано с низким уровнем таких

инвестиций в частном секторе и немногочисленностью финансово жизнеспособных адаптационных проектов. Тем не менее потребность в таком финансировании будет нарастать при любом сценарии по мере того, как последствия глобального потепления неизбежно станут ощущаться все сильнее – причем особенно актуальным это, вероятно, станет для будущих стран операций, входящих в расширенную географическую сферу деятельности ЕБРР. В существующий план действий по адаптации к изменению климата на 2023-2025 годы скоро будет предложено внести изменения в соответствии с обязательствами, принятыми при увеличении капитала в 2023 году.

#### 4.2. Равенство возможностей и гендерное равенство

Обеспечение равенства возможностей впервые получило безоговорочное признание как одна из целей ЕБРР, неразрывно связанных с переходным процессом, в середине прошлого десятилетия. Выделение равенства возможностей в отдельное направление деятельности в рамках СКБ на 2021–2025 годы отражало стремление к дальнейшему расширению масштабов применяемого Банком специфического и весьма эффективного подхода к поощрению инклюзивности и гендерного равенства через частный сектор.

Как следствие, в период действия СКБ работа Банка в этих областях по реализации устремления, касающегося **достижения равенства возможностей для малообеспеченных групп населения и более активного выдвижения гендерных факторов на передний план при реализации проектов путем целенаправленного взаимодействия с государственными ведомствами**, вышла на новый уровень. В ноябре 2021 года были утверждены Стратегия обеспечения равенства возможностей на 2021–2025 годы (СОРВ) и Стратегия содействия равноправию полов на 2021–2025 годы (ССРП), в которых излагаются расширенные оперативные подходы ЕБРР в указанных областях. Общими для этих двух самостоятельных, но взаимосвязанных стратегий являются следующие три направления воздействия:

- построение инклюзивных и учитывающих гендерные аспекты финансовых систем;
- расширение доступа к профессиональной подготовке, трудоустройству и устойчивым источникам заработка; и
- развитие инклюзивной и учитывающей гендерные аспекты сферы услуг и системы распределения общественных благ.

Способствуя гендерному равенству в этих областях, ССРП решает и другие проблемы, связанные, в частности, с изменением климата, цифровизацией, войной и нестабильностью. В ней также намечены дополнительные приоритеты – развитие более эффективной «экономики ухода» и борьба с насилием и домогательствами на гендерной почве. В ССРП поставлена новая цель: к 2025 году интегрировать меры гендерной направленности не менее чем в 40% операций Банка. Достижению этой цели способствуют введение статуса «Гендер-SMART» и соответствующей системы маркировки, организация Гендерной академии, охватывающей все большее число приоритетных тем, постоянная поддержка Сети гендерных активистов и других, индивидуализированных форм учебной подготовки.

В результате количество проектов с маркировкой «Гендер-SMART» уже превысило целевой показатель, намеченный на 2025 год, поскольку их доля в ГОИ 2023 года



составила 44%. Прогресс был достигнут также по всем приоритетным тематическим направлениям ССРП. Банк добился особых успехов в интеграции гендерной проблематики в климатическое финансирование и взаимодействие с госорганами – в частности, по линии большинства своих программ «Зеленые города», ПФЗЭ и рамочных программ по возобновляемым источникам энергии, например в Египте и Казахстане. Этому способствовал выпуск (совместно с другими МБР) руководства по соблюдению принципов «Гендер-SMART» при инвестировании в климатические проекты, а на стратегическом уровне – впервые представленный на КС-27 новый инструмент Банка «Гендерное равенство в климатических инициативах», ускоряющий интеграцию гендерных аспектов в механизмы управления деятельностью, связанной с климатом.

В финансовом секторе программы ЕБРР по развитию женского предпринимательства в Центральной Азии и регионе ЮВС подкреплялись программами в области государственной политики, направленными на продвижение административно-правовых реформ, устраняющих барьеры, которые мешают женщинам открывать и развивать собственный бизнес. Сбор данных с разбивкой по признаку пола на основе стандартизированных на национальном уровне определений женских МСП позволил Банку повысить потенциал и готовность регулирующих органов разрабатывать объективно обоснованные проекты реформирования политики. Наконец, в рамках мер по поддержке Украины ЕБРР в тесном партнерстве с украинскими властями и клиентами работал над усилением борьбы с НДГП и привлечением инвестиций в сектор услуг по уходу.

В Стратегии обеспечения равенства возможностей признается, что неравенство обусловлено не только такими обстоятельствами, как пол человека или его происхождение, но и экзогенными факторами, действующими на протяжении всей жизни. К ним относятся, в частности, воздействие изменения климата или цифровизации на источники средств к существованию, а также крупномасштабные потрясения, такие как стихийные бедствия. С учетом этих взаимосвязанных проблем акцент в СОРВ сделан на человеческом капитале, что позволяет Банку оказывать клиентам, сообществам и отдельным людям поддержку в решении их конкретных задач. Это стало одним из важнейших элементов мер реагирования, предпринятых Банком в связи с войной в отношении Украины, где почти все его проекты направлены на поддержку жизнеспособности человеческого капитала путем защиты рабочих мест и источников дохода, а также сохранения доступа к финансированию и жизненно важным услугам. В частности, ЕБРР начал оказывать клиентам поддержку в реинтеграции в трудовую жизнь бывших военнослужащих, получивших ранения. Такой же подход, ориентированный на человеческий капитал, был применен при возникновении кризисных ситуаций в Турции, Марокко и Армении в 2023 году.

В соответствии с положениями СКБ Банк поддерживает освоение необходимых навыков как на уровне предприятий, так и на отраслевом уровне, сочетая инвестиции с участием в выработке политики. В качестве примера можно привести создание отраслевых советов по вопросам профессиональной квалификации в странах региона ЮВС и Западных Балкан. Они формируют национальную политику подготовки кадров и развития человеческого капитала в ответ на конкретные потребности работодателей. В странах операций ЕБРР были расширены программы инклюзивных закупок, создающие возможности для обучения работников различных специальностей в



транспортном и строительном секторах. Программы для молодых предпринимателей расширились во всех странах операций Банка, прежде всего в регионах ЮВС, Западных Балкан и Центральной Азии, где процент молодежи особенно велик. Наконец, учитывая важность решения проблемы неравенства для ускоренного противодействия изменению климата, ЕБРР активизировал свои программы «справедливого перехода», поддерживая работников и местные сообщества в отраслях, затронутых переходом к низкоуглеродной экономике.

В перспективе в течение 2024 года совместно с ДО будут проанализированы результативность и ход реализации ССРП и СОРВ в соответствии с подробной системой оценки результатов, предусмотренной в каждой из стратегий. Это послужит основой для среднесрочного обзора осуществления обеих стратегий в 2024 году и их последующей реализации до конца 2025 года. Это также создаст предпосылки для разработки будущих стратегий в этих областях.

### 4.3. Цифровизация

Акцент ЕБРР на оказании странам операций и клиентам Банка поддержки в использовании преимуществ цифровых технологий обусловлен двумя основными причинами. Во-первых, анализ, приведенный в Докладе ЕБРР о переходном процессе за 2018/19 год, озаглавленном «Труд в переходный период», показал, что в то время как некоторые страны операций весьма далеко продвинулись в развитии цифровых технологий, многие другие значительно отстают в этом отношении. Во-вторых, для того, чтобы Банк имел возможность реализовать растущий и претерпевающий изменения потенциал цифровых технологий для совершенствования всех атрибутов переходного процесса, необходим более целенаправленный подход. В обоих случаях цель ЕБРР заключается не в поддержке цифровизации как таковой, а в использовании возможностей новых технологий для достижения целей переходного процесса.

В начале периода СКБ у Банка было значительно меньше опыта в данной области, чем по другим стратегическим темам, и, соответственно, меньше ясности по поводу того, в чем могут заключаться его сравнительные преимущества. В результате реализация проектов в этой сфере поневоле продвигалась медленнее и предполагала большее количество проб и ошибок. Первая цифровая концепция ЕБРР заложила основу для практической работы на трех приоритетных направлениях:

- **основы** цифровой экономики, где деятельность направлена на создание материальной и организационной инфраструктуры цифровой трансформации и цифрового предпринимательства;
- **адаптация**, помогающая организациям в полной мере задействовать преимущества цифровой экономики; и
- **инновации** за счет работы с компаниями, идущими по пути цифровизации своей деятельности, в целях поддержки новых продуктов и услуг.

Кроме того, ключевым фактором достижения результатов во всех этих областях была признана кибербезопасность.

Концепция реализуется через оперативные подразделения Банка и координируется Центром цифровых технологий, который курирует соответствующие мероприятия в

масштабах всего ЕБРР, предоставляет консультации по проектам, занимается разработкой новых продуктов и способствует обучению цифровым технологиям.

В целом на долю проектов с цифровой составляющей приходилось 10% от общего числа проектов, причем примеры таких проектов имелись во всех странах операций и оказывали влияние на все атрибуты переходного процесса. Одним из важнейших продуктов является уже действующий в Турции новый Механизм финансирования цифровизации (МФЦ), сочетающий финансирование с консалтинговыми услугами и намеченный к внедрению в других странах операций до конца периода СКБ. Инвестиционную деятельность дополняет набор консультационных и диагностических инструментов, с помощью которых клиентам оказывается поддержка в поиске возможностей применения цифровых технологий. К ним относятся экспертиза кибербезопасности для банковских учреждений, оценка уровня компьютеризации для муниципальных органов в дополнение к программе ЕБРР «Зеленые города» и аналогичные оценки для МСП. В результате проделанной на сегодняшний день работы определен ряд направлений дальнейшего развития и расширения масштабов деятельности, в том числе в сфере кибербезопасности и в области взаимодействия с государственными органами в поддержку формирования нормативно-правовой базы. Благодаря разработке этих продуктов и концепций Банк накапливает в соответствующих областях экспертные знания и опыт, которые можно будет развивать и совершенствовать в будущем.

Согласно устремлению, зафиксированному в СКБ на 2021–2025 годы, к 2025 году Банк должен **развернуть комплексную и последовательную деятельность по оказанию помощи странам операций в использовании цифровизации**. Анализируя то, как на сегодняшний день реализуется цифровая концепция Банка, департамент внутреннего аудита ЕБРР признал успехи, достигнутые на начальном этапе. Вместе с тем он подчеркнул, что для дальнейшего развития в этой области необходимо более четкое определение целей ЕБРР, его роли и обязанностей, а также усиление контроля и отчетности. Рекомендации находятся в процессе выполнения, а дальнейшая работа по определению будущей роли и целей Банка в данной сфере будет проведена на этапе разработки следующей СКБ.

#### 4.4. Экономическое управление

Наряду с тремя основными стратегическими темами СКБ всеобъемлющей темой в ней названо экономическое управление. Стремление к надлежащему экономическому управлению и мандат ЕБРР по содействию переходному процессу, включая уникальные политические аспекты этого мандата, тесно связаны друг с другом, что в последнее время находит практическое отражение в таком атрибуте переходного процесса, как качество управления. В период действия СКБ на 2021–2025 годы внимание к данной теме стало более пристальным в свете анализа последствий хронических недочетов в управлении, приведенного Докладе о переходном процессе за 2019/20 годы под заголовком «Государство наносит ответный удар», а также в связи с ускорением этой тенденции, что проявилось в реакции директивных органов на пандемию коронавируса.

В период действия нынешней СКБ Банк выработал целенаправленный и эффективный подход к совершенствованию управления в экономике, используя при этом свои наиболее сильные стороны и преследуя три цели общего характера.

Во-первых, Банк борется с неэффективностью и отсутствием конкуренции путем улучшения управления государственными предприятиями (ГП) и поддержки развития рынков в тех секторах, где доминирует государство. При этом ЕБРР может использовать прочные связи с национальными органами власти и соответствующими клиентами, сложившиеся у него благодаря инвестициям в госпредприятия. С 2022 года эта задача решается в рамках Программы содействия реформированию и трансформации управления государственными предприятиями (программа SMART). Эта программа обеспечивает, чтобы сделки с госпредприятиями сопровождались диалогом по вопросам государственной политики, в целях устранения недостатков корпоративного управления конкретными структурами, а также нерыночных моделей поведения и неадекватного регулирования в отраслевом масштабе. Программа уже реализуется в рамках инвестиционных проектов в секторе ВКХ в Марокко, Таджикистане и Узбекистане, в секторе продовольственного снабжения в Тунисе и на железнодорожном транспорте Сербии. В Украине действует комплексная программа SMART, подкрепляющая собой реформу корпоративного управления в государственном секторе, а также совершенствование практики закупок и борьбу с коррупцией в Агентстве по восстановлению. Такая способность сочетать инвестиции в важные государственные предприятия с целенаправленными реформами является отличительной чертой ЕБРР.

Кроме того, в период действия нынешней СКБ Банк продолжал применять свой особый, хорошо зарекомендовавший себя подход к повышению эффективности и качества услуг субсуверенным заемщикам, осуществляя соответствующие инвестиции через муниципалитеты. Это приносит экономические выгоды за счет более эффективного расходования средств и одновременно укрепляет доверие граждан к местным учреждениям.

Во-вторых, ЕБРР способствует успеху частного сектора путем улучшения деловой среды, повышения конкурентоспособности частных предприятий и усиления конкуренции. В этой области Банк предоставляет консультации и поддержку в разработке и реализации долгосрочных отраслевых стратегий, например по развитию автомобильного сектора в Египте, а также консультации по механизмам и политике поддержки МСП. На национальном уровне Банк поддерживает работу десяти инвестиционных советов, главным образом в странах с менее развитой переходной экономикой, которые играют важную роль в улучшении условий ведения бизнеса за счет диалога между государственным и частным секторами. Наряду с этим Банк оказывает поддержку бизнес-омбудсменам, через которых частный сектор может обжаловать несправедливые или незаконные действия чиновников в Украине и Киргизской Республике, что во многих случаях приводит к выплате компаниям значительных компенсаций.

В-третьих, ЕБРР вносит вклад в усиление потенциала правительств по проведению реформ и улучшению качества услуг в целях поддержания экономической активности. В частности Банк, используя свой опыт поддержки реформ в Украине, развернул масштабную программу технической помощи, призванную расширить возможности

правительства Молдовы по ускоренному проведению реформ в целях стимулирования экономического роста и продвижения по пути интеграции с ЕС. Наконец, Банк оказал ряду стран операций поддержку в предоставлении услуг гражданам в рамках проектов по цифровизации и электронному управлению, включая электронные нотариальные услуги для бизнеса в Киргизской Республике, автоматизацию подачи таможенных деклараций в Армении и цифровую систему информационного взаимодействия в портах для повышения эффективности торговли через Грузию.

Поскольку важность работы по поддержке открытых рынков и честной конкуренции возрастает, дальнейшая разработка целевых подходов к поощрению эффективного экономического управления будет необходима как в оставшийся период действия СКБ, так и в последующие годы.

## 5. Географическая ориентация

Помимо того, что касается работы ЕБРР в странах с менее развитой переходной экономикой и о чем говорилось в разделе 3, в СКБ сформулированы еще три устремления, связанные с географической ориентацией Банка. Два из них связаны с возможным развертыванием деятельности ЕБРР в новых странах операций, если управляющие одобряют такой шаг, а третье – с вопросом о поддержке, которую ЕБРР может оказывать стране, решившей отказаться от дальнейшего использования ресурсов Банка. В данном разделе рассматривается сделанное в каждой из этих областей.

### 5.1. В пределах географической сферы деятельности ЕБРР

В СКБ отмечалось, что в регионе, определяемом как ЮВС, есть три страны, которые потенциально могли бы стать странами операций. С учетом сложившихся на тот момент условий в СКБ было выражено стремление к тому, чтобы Банк **начал успешно вести операционную деятельность в новых странах операций в пределах нынешнего региона операций Банка, и в частности в Алжире, если управляющими будет принято соответствующее решение.** В октябре 2021 года, уже в период текущей СКБ, Алжир стал членом ЕБРР и его акционером. В течение всего этого времени власти Алжира вели и продолжают вести с Банком переговоры о будущем сотрудничестве.

### 5.2. Расширение географической сферы деятельности ЕБРР

В СКБ заявлено о стратегической заинтересованности ЕБРР в ограниченном и постепенном распространении сферы его деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. В ней также конкретно выражено стремление к тому, чтобы, **если управляющими будет принято соответствующее решение, ЕБРР принял меры по развертыванию операций в ограниченном числе стран, находящихся за пределами нынешнего географического региона операций Банка.** В первой части периода СКБ Совет директоров продолжал изучать вопрос о том, следует ли изменить географический периметр деятельности ЕБРР путем ограниченного расширения круга стран операций Банка, и если да, то каким образом. Особое внимание уделялось тому, в какой степени ЕБРР обладает необходимыми навыками и качествами, позволяющими добавить нечто ценное к масштабным усилиям, уже предпринимаемым партнерами по

развитию в странах Африки к югу от Сахары и Ираке. Самоочевидно и то, что работа ЕБРР в нынешних странах операций не должна пострадать в случае расширения географических рамок деятельности Банка.

После всестороннего анализа первый официальный шаг к реализации этого выраженного в СКБ устремления был сделан на Ежегодном заседании ЕБРР в 2023 году, когда Совет управляющих одобрил поправку к положению статьи 1 Соглашения об учреждении ЕБРР о географическом охвате его деятельности, делающую возможным ограниченное и постепенное распространение операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Решение о новых странах операций может быть принято лишь после того, как три четверти акционеров, в совокупности обладающие четырьмя пятыми всех голосов, официально утвердят эту поправку. В порядке подготовки к этому в число акционеров Банка вслед за Ираком вошли Бенин, Гана, Кот-д'Ивуар и Сенегал. Ведется работа над внутренними решениями, которые должны быть приняты для того, чтобы Банк мог приступить к работе в новых странах, когда на это будет получено согласие.

### 5.3. Состояние работы, касающейся постоперационных стран

В СКБ на 2016–2020 годы была подтверждена актуальность принятой Банком в 1996 году Политики свертывания операций, в рамках которой решение страны отказаться от дальнейшего использования ресурсов ЕБРР рассматривается как естественный итог расширения доступа к другим источникам финансирования по мере перехода к развитой рыночной экономике. В СКБ выражено стремление Банка **активизировать оказание поддержки любой стране, желающей прекратить использование ресурсов Банка на основании Подхода к деятельности в постоперационных странах (ПДПС)**. В 2021 году Совет директоров утвердил расширенный ПДПС, в рамках которого траектория свертывания операций ЕБРР в соответствующих странах должна сглаживаться за счет ограниченного по времени продолжения инвестиционной и неинвестиционной деятельности, с возможностью возобновления операций Банка в случае кризиса, отвечающего заранее определенным критериям.

Война в отношении Украины, соседствующей с рядом стран с развитой переходной экономикой, изменила оценку перспектив свертывания операций ЕБРР по сравнению с тем, какой она была при утверждении СКБ. Как показано в разделе 3, дополняющая роль Банка в целом ряде таких стран в условиях войны возросла, а объемы кредитования в 2022 и 2023 годах достигли неожиданно высокого уровня. Символичным в плане признания акционерами изменившихся обстоятельств стало решение Совета управляющих о перераспределении Специального послеоперационного фонда в пользу Многостороннего донорского фонда для Украины. В СКБ предполагалась возможность проведения в середине охватываемого ею срока углубленного анализа страновых стратегий для стран с развитой переходной экономикой на предмет актуальности их целей, намеченных в разгар беспрецедентного кризиса, вызванного Covid-19. Ход осуществления стратегий для Венгрии и стран Балтии был рассмотрен в процессе обзора реализации страновых стратегий в 2023 году и признан соответствующим сложившимся обстоятельствам. Обзор включал также рассмотрение дополняющей роли Банка на рыночном уровне, с учетом содержания



действующей с 1996 года Политики свертыwania операций и положений СКБ на 2021–2025 годы.

## 6. Укрепление операционной платформы

В СКБ признается необходимость постоянного повышения эффективности, результативности и экономичности, а также снижения операционных рисков за счет финансирования **кадровой работы, повышения квалификации сотрудников и модернизации информационных систем.**

В этой связи особое внимание в СКБ уделяется повышению квалификации сотрудников Банка и совершенствованию культуры обучения. Соответственно, в 2022 году был проведен первый в истории ЕБРР комплексный аудит профессиональных навыков, призванный поддержать общую реализацию заложенных в СКБ широкомасштабных устремлений. Он был использован для выявления пробелов в профессиональной подготовке с точки зрения потребностей Банка, с особым акцентом на тех навыках, которые необходимы для реализации устремлений ЕБРР в рамках сквозных задач его деятельности. По каждой из этих задач были разработаны специализированные программы, открытые для участия всех сотрудников Банка. В каждой из них добровольно приняли участие от одной четверти до трети персонала, и полученные отзывы были положительными. Эффект такого обучения измеряется как посредством самооценки слушателей в начале и в конце курса, так и путем опросов. Внедрение новой комплексной системы обучения и управления позволило увеличить общий ассортимент предлагаемых Банком учебных мероприятий и расширить их доступность.

Что касается других приоритетов кадрового планирования, то ведется дальнейшая работа над оптимальной децентрализацией функций и обязанностей, что особенно актуально на фоне расширения географической сферы деятельности Банка. За период действия СКБ активизировался краткосрочный обмен персоналом, причем значительно выросло число сотрудников, командируемых в Лондон из представительств на местах. Если говорить о будущем, то в краткосрочной перспективе отдел людских ресурсов предполагает улучшить качество предоставляемых услуг с помощью искусственного интеллекта; проводится также коренная перестройка внутренних процессов и ИТ-систем.

В СКБ также подчеркивается жизненно важное значение инвестиций в **процессы, системы и модернизацию ИТ** в целях создания стабильной операционной платформы для эффективной работы Банка. В период действия данной СКБ ЕБРР приступил к реализации масштабного многолетнего инвестиционного плана (МИП), направленного на решение официально признанной проблемы недостатка инвестиций в ИТ-системы Банка, упрощение и цифровизацию основных бизнес-процессов и внедрение инноваций, с тем чтобы деятельность ЕБРР шла в ногу со временем. Инвестиции в рамках МИП осуществляются в четыре этапа, первый из которых сейчас близится к завершению, при общем бюджете немногим более 200 млн фунтов стерлингов. Среди основных результатов на сегодняшний день – переезд в новое здание штаб-квартиры, снижение рисков, связанных с устаревшими системами, улучшение связи и передачи информации благодаря таким инструментам, как Microsoft365, развертывание



высоконадежных центров обработки данных, упрощение процедур подготовки проектов Банка и управления ими.

Развивая достигнутое, ЕБРР в рамках своей общей программы преобразований стремится стать партнером по развитию, наиболее востребованным среди клиентов, доноров и других заинтересованных сторон, а также самым привлекательным работодателем в глазах сотрудников. Программа, в частности, направлена на то, чтобы превратить Банк в организацию, оснащенную цифровыми технологиями и способную с их помощью добиваться более ценных результатов, обладающую квалифицированным персоналом, который может принимать решения на основе анализа данных, а также имеющую надежную связь со своими подразделениями во всех точках и все необходимое для эффективного и плодотворного взаимодействия с клиентами и другими сторонами. Ожидается, что по завершении программы – помимо расширения возможностей и существенного снижения рисков – будет обеспечена ежегодная экономия средств в размере 10 млн фунтов стерлингов; в 2023 году программа уже позволила сократить расходы на 1,5 млн фунтов стерлингов.

В СКБ также признается чрезвычайная важность более оптимального использования ресурсов Банка за счет **повышения показателей эффективности и маневрирования ресурсами**. В период ее действия предпринимались активные усилия к тому, чтобы укоренить в Банке культуру постоянного учета затрат. В каждый из последних двух лет периода СКБ за счет этого удавалось экономить около 1,5% годового бюджета. Резервы для экономии систематически выявляются в целом ряде областей, таких как изменение организационной структуры, пересмотр приоритетов, включая прекращение определенных видов деятельности, коммерческая рационализация и использование тактических возможностей, связанных с текучестью кадров – и в духе прозрачности информация об этом доводится до сведения Совета директоров при ежегодном обновлении СИП. В настоящее время ведется работа по дальнейшему совершенствованию анализа расходов, и прежде всего наиболее затратных статей бюджета.

Помимо формальных устремлений, изложенных на врезке 1, в СКБ было заявлено о намерении Банка "...изучить возможности еще более эффективного использования своего капитала, с тем чтобы дополнительно увеличить "запас прочности" в виде неассигнованных средств, в том числе за счет использования новых структур и инструментов или путем адаптации своей политики". В практику это намерение воплощалось как часть более широкой межбанковской программы по выполнению рекомендаций независимого обзора режимов достаточности капитала (РДК) МБР, проведенного по заказу "Большой двадцатки". ЕБРР уже предпринял некоторые шаги, рекомендованные в этом обзоре, и значительно повысил свой потенциал принятия риска. На Ежегодном заседании в 2023 году Совет управляющих одобрил отмену предусмотренного СУБ уставного ограничения на использование капитала, что позволит в будущем более гибко управлять капиталом в соответствии с рекомендациями по РДК. Банк активно участвует в ряде инициатив по результатам обзора РДК, включая изучение путей более активного использования капитала, оплачиваемого по требованию, расширение объема раскрываемой информации и повышение доступности данных как на двусторонней основе, так и через общую для МБР базу данных GEMs, а также координацию со Всемирным банком работы по установлению контрольных показателей для режимов достаточности капитала МБР.

Кроме того, Банк проводит необходимую подготовку к развертыванию новых для него структур и инструментов, когда для этого возникнут благоприятные условия, включая эмиссию гибридного капитала с опорой на опыт других организаций.

## 7. Заключение

Глобальные и региональные последствия пандемии Covid-19 и войны в отношении Украины сделали первые три года действия СКБ, рассчитанной на 2021–2025 годы, одними из самых трудных для стран операций за все время существования Банка. По общему признанию акционеров, Банк при их поддержке продемонстрировал устойчивость и оперативность, всесторонне выполняя свои задачи по содействию странам операций перед лицом этих внешних потрясений. Как видно из настоящего обзора, столь быстрое реагирование не только не оттеснило на второй план стратегические устремления, изложенные в СКБ на 2021–2025 годы, но и не было ими затруднено. Один из важнейших уроков, извлеченных из этого опыта, заключается в том, что подход, предусматривающий определение в СКБ четких стратегических направлений в сочетании с гибкостью при их реализации, хорошо подходит для нынешней беспокойной обстановки. Истекший период также показал, что мандат Банка по содействию переходному процессу и положенная в его основу философия актуальны как никогда.

Вышеупомянутая гибкость оказалась весьма полезной Банку при оперативном реагировании на непредвиденные обстоятельства. Благодаря этому удалось реализовать больше проектов, чем в период предыдущей СКБ, с более высоким уровнем воздействия на переходный процесс (по оценкам на проектном уровне). В целом уровни ГОИ в реальном выражении выросли до новых максимальных значений. При этом усилилось внимание к капиталовложениям в частный сектор, а намеченные на конец периода СКБ целевые показатели инвестиций в таких конкретных областях, как экологизация, равенство возможностей и гендерная проблематика, были достигнуты досрочно. Общего прогресса удалось добиться по всем стратегическим темам, включая сквозную тему экономического управления. Определение дальнейших шагов и четких среднесрочных целей во всех перечисленных областях станет ключевым предметом обсуждения при подготовке следующей СКБ. Вызовы, с которыми сегодня сталкиваются в этих областях страны операций, во многих случаях не смягчились, а усугубились.

В ряде областей работа еще не завершена. Прежде чем Банк начнет действовать в странах, на которые был распространен его географический периметр, необходимо предпринять ряд шагов управленческого характера. Соответственно, ожидается, что эта деятельность начнется не ранее 2025 года. Привлечение частного финансирования является глобальным императивом, и Банку необходимо будет с учетом этого развить достигнутое за время действия нынешней СКБ. Налицо концептуальные и практические успехи в создании основы для четкой оценки общего воздействия ЕБРР на переходный процесс в рамках выполнения его уникального мандата, с опорой на уже существующие надежные системы измерения такого воздействия на уровне проектов. Завершить эту работу настоятельно необходимо, с тем чтобы заложить прочную основу для извлечения уроков из опыта и усиления воздействия в будущем, а также в целях поддержки мер по эффективному информированию о деятельности ЕБРР. Наконец, Банк продолжает оттачивать свою бизнес-модель – особенно в том, что

касается взаимосвязи между диалогом с государственными органами и инвестиционной деятельностью – для максимального усиления воздействия и повышения эффективности своих операций. Последнее особенно важно, поскольку период осуществления нынешней СКБ показал: хотя ЕБРР, как и все другие МБР, может и должен стремиться поддерживать глобальную программу развития, объемы капиталовложений, необходимые для ее полной реализации, могут быть получены только от частного сектора. Это, в свою очередь, требует более глубоких, системных преобразований, которым может способствовать весь спектр деятельности ЕБРР.

Несмотря на настойчивые усилия, количественные целевые показатели инвестиций в страны с менее развитой переходной экономикой достигнуты не были, пусть значительную роль в этом и сыграло радикальное изменение условий в странах операций, не входящих в данную группу. Важно будет определить, каким образом усилия Банка в этих странах могут быть дополнительно активизированы в период следующей СКБ. ЕБРР по-прежнему готов продвигаться по пути развертывания операционной деятельности в дополнительных странах операций в регионе ЮВС в случае одобрения соответствующих заявок.

Значительный прогресс был достигнут в модернизации систем, внутренней инфраструктуры и внутренних процессов ЕБРР, что позволило существенно снизить крайне высокий операционный риск, существовавший в начале периода действия СКБ. Инвестиции в операционную платформу и укрепление финансовых позиций Банка путем увеличения размеров оплаченного капитала заложили фундамент для повышения эффективности и усиления влияния ЕБРР в оставшийся период действия СКБ и в последующие годы в духе призыва «Большой двадцатки» к тому, чтобы МБР стали «больше, лучше и эффективнее».

## Приложение 1. Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы: устремления

Исходя из стратегических направлений деятельности, предусмотренных в СКБ, к 2025 году Банк:

- окажет своевременную и эффективную поддержку странам операций в вопросах сохранения достигнутых результатов и ускорения темпов переходного процесса в условиях экономического кризиса, вызванного пандемии COVID-19;
- добиваясь демонстрационного эффекта, приложит усилия по оказанию поддержки менее продвинутым на пути перехода странам операций, в том числе странам, находящимся на начальных этапах переходного процесса (СНЭП), ЮВС и западно-балканским странам, путем активизации инвестиционных операций и деятельности по вопросам государственной политики;
- усилит упор на оказание содействия частному сектору, обеспечивая направление в него более трех четвертей от общего объема инвестиций в течение срока действия СКБ;
- окажет прямую поддержку в становлении экологичных, низкоуглеродных экономик путем увеличения инвестиций в переход к зеленой экономике;
- окажет содействие в достижении равенства возможностей для малообеспеченных групп населения, и в ходе реализации проектов будет активнее выдвигать на передний план гендерные факторы путем усиления потенциала в сферах инвестиционной деятельности и взаимодействия с государственными ведомствами стран;
- развернет комплексную и последовательную деятельность по оказанию помощи странам операций в использовании цифровизации как фактора, благоприятствующего продвижению переходного процесса во всех секторах;
- начнет успешно вести операционную деятельность в новых странах операций в нынешнем регионе операций Банка, в частности в Алжире, если управляющими будет принято соответствующее решение;
- если управляющими будет принято соответствующее решение, примет меры по разворачиванию операций в ограниченном числе стран, находящихся за пределами нынешнего географического региона операций Банка;
- активизирует оказание поддержки любой стране, желающей прекратить использование ресурсов Банка на основании Подхода к деятельности в постоперационных странах;
- увеличит объемы привлечения Банком частного капитала в интересах стран операций посредством расширения масштабов и углубления его деятельности;
- усилит воздействие на переходный процесс путем дальнейшей интеграции своих мероприятий по взаимодействию с государственными ведомствами с инвестиционной деятельностью, а также укрепит свой потенциал в вопросах оценки эффективности своих операций;
- усилит общую ориентацию на управление по результатам, управление знаниями и использование результатов проведенных оценок в целях совершенствования методов проектирования операций и усиления их воздействия на переходный процесс;
- обеспечит экономически эффективную реализацию СКБ путем инвестиций в кадры, повышение квалификации сотрудников, бизнес-процессы, модернизации технических и информационных систем, повышения эффективности и маневрирования ресурсами.

Эти приоритетные задачи будут решаться с помощью будущих годовых СИП и дальнейших мероприятий как по управлению существующими проектами, так и по исполнению новых обязательств по достижению воздействия на переходный процесс при одновременном балансировании – на портфельном уровне – рисков, доходности и расходов в целях обеспечения финансовой устойчивости Банка.

## Приложение 2. Обзор ведущейся работы по конкретным атрибутам переходного процесса

### Конкурентность

В период с 2021 по 2023 год укрепление конкурентного характера экономики было самой распространенной целью инвестиций Банка. Подавляющее большинство (более 85%) новых проектов, подписанных в этот период и направленных на содействие конкурентности, реализуются через кредитные механизмы. Хотя формы поддержки данного атрибута весьма разнообразны, многие такие проекты предусматривают поддержку МСП либо путем предоставления капитала финансовым посредникам для последующего кредитования предприятий, либо непосредственно через специальные механизмы, о чем говорилось на врезке 1. Проекты, касающиеся этого атрибута, также включали поддержку усилий корпоративных структур в области цифровизации. К числу наиболее амбициозных проектов относятся содействие внедрению инновационных технологий в рамках Программы венчурного инвестирования, выход частных игроков на рынки стран Центральной Азии, где доминирует государственный сектор, и переход украинских и молдавских МСП на стандарты ЕС.

ЕБРР оказал значительную помощь в расширении доступа к финансированию, предоставив МСП в период 2021-2023 годов более 2,3 млрд евро в виде субкредитов через банки-партнеры. Было также реализовано порядка 4 000 консультационных проектов, показавших высокие результаты в плане увеличения оборота, производительности и числа рабочих мест у компаний, которые получали поддержку по программе консультативного сопровождения малого бизнеса. Работа Банка с государственными органами в данной области способствовала значительному прогрессу в деле цифровизации услуг, создания платформ электронной торговли, реформирования сектора телекоммуникаций и совершенствования диалога между властями и МСП.

### Качество управления

Около 12% проектов, подписанных в 2021-2023 годах, нацелены на совершенствование управления экономикой и отдельными предприятиями, чаще всего в качестве вторичной задачи. Эти проекты призваны обеспечить совершенствование корпоративного управления как в государственных, так и в частных компаниях-клиентах, например путем внедрения стандартов раскрытия и прозрачности информации, института совета директоров как независимого органа, а также корпоративного управления в вопросах изменения климата. В сфере инфраструктуры проекты, ориентированные на вышеупомянутый атрибут переходного процесса, также направлены на перевод коммунального обслуживания на договорную основу и проведение тарифных реформ (в том числе в рамках программы «Зеленые города»), а также на изменение законодательства и либерализацию рынка, позволяющие частному сектору шире участвовать в предоставлении услуг.

Взаимодействие Банка с государственными органами является важным каналом поддержки мер по институциональному совершенствованию управления в странах операций. В 2021–2023 годах ЕБРР оказывал значительную поддержку в разработке

политики, в частности, в целях улучшения управления государственными предприятиями, совершенствования норм регулирования и поддержки кредитоемкости (в том числе в рамках перепрофилированной программы «Архитектура реформ в Украине»), а также реформирования систем электронного правительства в ответ на вызовы, связанные с пандемией Covid-19.

### **Экологичность**

В 2021-2023 годах ЕБРР продемонстрировал высокие показатели выполнения обязательств по "зеленому" финансированию как в цифровом, так и в материальном выражении, причем удельный вес инвестиций в ПЗЭ ежегодно составлял около 50%. С большим объемом выделенных средств связывают значительное сокращение ежегодных выбросов CO<sub>2</sub>, которые, по оценкам, уменьшились с 2021 по 2023 год на 30 600 000 тонн. В число амбициозных проектов по поддержке «зеленого» перехода входят кредитные линии Фонда финансирования зеленой энергетики (ФФЗЭ), предназначенные для повышения энергоэффективности жилищного фонда на Западных Балканах, строительства и эксплуатации солнечных электростанций в Иордании и инвестиций в повышение климатоустойчивости четырех портов в Марокко, уязвимых к сильным штормам. С 2021 года Банк распространил программу ФФЗЭ на регионы Западных Балкан, Центральной Азии и ЮВС, в результате чего в рамках этой программы было выдано около 24 700 субкредитов (на общую сумму порядка 875 млн евро). В тот же период ЕБРР уделял повышенное внимание и вопросам адаптации к климату.

В контексте содействия «зеленому» переходу и с учетом текущих проблем Банк в своем диалоге с государственными органами сосредоточил внимание на оказании странам поддержки в разработке необходимого законодательства и нормативно-правовой базы для наращивания мощностей возобновляемой энергетики (включая проведение аукционов), декарбонизации и адаптации к изменению климата во всех странах операций.

### **Инклюзивность**

В 2021-2023 годах ЕБРР значительно расширил свою деятельность по поддержке гендерного равенства и инклюзивной экономики. По сравнению с 2021 годом в 2022 году Банк более чем удвоил количество инвестиционных проектов, направленных на усиление атрибута инклюзивности, а в 2023 году число таких проектов увеличится еще на 20% к предыдущему году. Инвестиции в инклюзивность направлены на повышение востребованности людей на рынке труда, а также на поддержку источников средств к существованию в районах, пострадавших от войны в отношении Украины. Программы для предпринимателей-женщин и молодых предпринимателей были распространены на новые страны (в частности, в регионах ЮВС и Центральной Азии). В 2021–2023 годах было выдано свыше 81 000 субкредитов по программам развития женского предпринимательства, а для компаний, руководимых женщинами, было организовано более 2 100 консультационных проектов.

В течение этого периода ЕБРР продолжал оказывать поддержку важным инициативам в сфере политики, способствующим развитию человеческого капитала, включая создание нормативно-правовой базы для поощрения женского предпринимательства и



расширения занятости женщин. Банк также предпринял важные шаги для придания инклюзивного и гендерно-ориентированного характера мерам реагирования на войну в отношении Украины, а также для поддержки инклюзивных мер по ликвидации последствий кризиса, вызванного Covid-19.

### **Жизнеспособность**

Поддержка жизнеспособности экономики в странах операций была для ЕБРР одной из определяющих тем в 2021-2023 годах. Почти половина проектов, подписанных в рассматриваемый период, направлена на обеспечение этого атрибута переходного процесса – от оказания Банком весомой поддержки в области ликвидности и повышения устойчивости банков, предприятий и операторов инфраструктуры, пострадавших от пандемии, до предоставления жизненно важных финансовых ресурсов и консультаций новым и существующим клиентам в Украине и затронутых странах (в том числе в рамках программы поддержки жизнеспособности и источников средств к существованию) в связи с войной в отношении Украины. Кроме того, Банк продолжал работать над повышением устойчивости финансового сектора, в частности в Турции, странах ЦЕБ и ЮВЕ, поддерживая финансовые организации путем их долевого и кредитного финансирования и развития инструментов рынка капитала. Важная поддержка была оказана в повышении жизнеспособности энергетики, в частности, в условиях войны в отношении Украины. Инвестиции дополнялись активным взаимодействием на государственном уровне, начиная с развертывания Механизма оперативного консультационного реагирования для помощи правительствам в удовлетворении важных потребностей во время пандемии и заканчивая укреплением финансовой устойчивости и энергетической безопасности в Украине, а также дальнейшей работой по созданию благоприятных условий для развития рынков капитала.

Поддержка в кризисных ситуациях дала ощутимый эффект: наши клиенты справились с последствиями пандемии Covid-19 в среднем лучше, чем другие участники рынка. Первые результаты нашего содействия Украине и затронутым войной странам также показывают, что усилия Банка сыграли полезную роль в бесперебойном обеспечении жизненно важных инфраструктурных услуг и оказании значительной финансовой и консультативной помощи пострадавшим предприятиям и внутренне перемещенным лицам.

### **Интегрированность**

В 2021-2023 годах деятельность ЕБРР по формированию хорошо интегрированных взаимосвязанных рынков по-прежнему была сосредоточена на трех основных задачах – финансировании торговых операций, улучшении связности физической инфраструктуры и расширении экспорта продукции корпоративных клиентов. За этот период усилилась поддержка по линии программы содействия развитию торговли (ПСРТ), с которой были связаны ежегодные инвестиции на сумму 6,5 млрд евро (по объему кредитов ПСРТ в портфеле Банка, не погашенных по состоянию на конец года). Основной объем ПСРТ приходится на краткосрочные кредиты со сроком погашения менее одного года. Ее общий оборот, дающий лучшее представление о размерах оказанной поддержки, за последние три года составил 11,3 млрд евро; при этом в рамках программы было совершено почти 5 500 сделок. Программа сыграла

---

особенно ценную роль в сохранении торгового обмена в условиях пандемии и войны в отношении Украины. В контексте данного атрибута переходного процесса поддержка Банком усилий в области строительства и восстановления транспортной и муниципальной инфраструктуры позволит, согласно оценкам, обеспечить более качественными услугами свыше 15,5 млн человек.

Предпринятые ЕБРР в 2021-2023 годах усилия на государственном уровне в целях содействия интеграции включали совершенствование правовой базы и расширение возможностей ГЧП в ряде стран, поддержку Северной Македонии в переговорах по линии ВТО, а также укрепление организационно-правового режима эффективного управления активами.

---

## ВОПРОСЫ К УПРАВЛЯЮЩИМ: ПОДГОТОВКА СЛЕДУЮЩЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ И КАПИТАЛЬНОЙ БАЗЫ

На ежегодном собрании ЕБРР в Лондоне в 2025 году Совету управляющих предстоит рассмотреть третью по счету Стратегическую и капитальную базу (СКБ) Банка. В настоящей записке излагаются предварительные соображения по этому поводу, основанные на докладе «Обзор осуществления Стратегической и капитальной базы» (документ BG33/4), подготовленном к текущему Заседанию, а также на обязательствах, принятых в связи с решением об увеличении капитала ЕБРР в 2023 году, и последующих обсуждениях в Совете директоров. Документ завершается вопросами, которые Управляющим предлагается рассмотреть и прокомментировать.

### Контекст

В подходе ЕБРР к стратегическому планированию изначально заложена гибкость. Он обеспечивает наличие четких долгосрочных ориентиров, не ограничивая при этом способность Банка реагировать на непредвиденные события. Начиная с 2020 года этот подход подвергся жесткому стресс-тестированию в условиях, когда на страны операций Банка обрушилась череда глобальных, региональных и национальных потрясений. Обзор реализации текущей СКБ показывает, что в течение этого периода Банку удавалось выдерживать последовательный курс, при этом активнее помогая странам операций справляться с этими потрясениями и их последствиями.

Сочетание этих элементов наглядно прослеживается в важных решениях, принятых Советом управляющих в 2023 году. Утверждение дополнительной эмиссии оплаченного капитала на сумму 4 млрд евро позволило ЕБРР устоять перед лицом непредвиденной катастрофы в Украине, вызванной неспровоцированным вторжением в эту страну Российской Федерации, одновременно продолжая наращивать поддержку других стран операций. С другой стороны, решение о распространении географической сферы деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, открывающем возможность ограниченного и постепенного расширения круга стран операций ЕБРР, стало отражением четко оформившихся стратегических интересов Банка. В основе и того, и другого – мнение акционеров о том, что Банк обладает особыми и ценными для международной системы навыками и качествами, которые могут быть использованы для достижения поставленных ими целей в рамках общей программы эволюции МБР.

Оба решения будут неотъемлемой частью следующей СКБ. Увеличение капитала позволило ЕБРР нарастить объем инвестиций и наметить четкие цели в отношении объема и характера его работы в Украине на данном этапе и в будущем, наряду с задачей более ощутимого воздействия на переходный процесс в других странах операций. Оно также задало более общие ориентиры относительно содержания следующей СКБ – в форме принятых обязательств, ключевой задачей в рамках которых является успешное разворачивание операций в новых странах, вошедших в расширенный географический регион Банка. В совокупности эти решения позволяют придать деятельности ЕБРР более широкий масштаб и раздвинуть географические рамки его присутствия, а также дают Банку возможность **углубить процессы перехода к устойчивой рыночной экономике** во всех странах его операций – как нынешних, так и будущих – в период действия следующей СКБ.

## Мандат ЕБРР по поддержке переходного процесса

Опыт последних лет показал, что уникальный мандат ЕБРР по поддержке переходного процесса, включая его политические аспекты, сегодня актуален как никогда, а его выполнение – как никогда важно. Банк придерживается комплексного подхода и стремится добиваться системных изменений, благодаря которым страны операций продвигаются к устойчивой рыночной экономике, обладающей такими атрибутами, как конкурентность, качественное управление, экологичность, инклюзивность, жизнеспособность и интегрированность. Эти атрибуты являются всеобъемлющими и дополняют друг друга.

Содействуя переходу к устойчивой рыночной экономике, ЕБРР призван также поощрять частную и предпринимательскую инициативу. Этот акцент на частном секторе и создании благоприятных условий для развития частного бизнеса является определяющим в работе Банка. При этом Банк применяет свою собственную, специфическую методику:

- коммерческий подход, направленный на **мобилизацию и широкое привлечение частного финансирования при дополняющей роли ЕБРР**;
- повышение эффективности, совершенствование управления и укрепление рынков за счет выборочных целевых инвестиций в **государственный сектор**, создающих условия для роста частного бизнеса;
- **практическое взаимодействие в вопросах государственной политики** в сочетании с инвестициями;
- **целенаправленное, рачительное использование донорских ресурсов** для расширения воздействия на переходный процесс и поддержки становления устойчивых рынков;
- всестороннее, доскональное знание местного рынка, полученное благодаря **присутствию и найму персонала на местах**, в сочетании с обширным отраслевым опытом.

Подготовка СКБ дает повод рассмотреть вопрос о том, как можно дополнительно усовершенствовать подход Банка, сохранив его эффективность и отличительные особенности.

## Ориентация на будущее переходного процесса

Помогая странам операций закрепить достигнутое ими по различным атрибутам переходного процесса, действующая СКБ акцентирует внимание на трех сквозных темах – переходе к низкоуглеродной экономике, равенстве возможностей и цифровизации. Кроме того, всеобъемлющей целью в ней названо совершенствование экономического управления, а основной стратегической задачей – мобилизация частного финансирования. Согласно указаниям, полученным от акционеров при увеличении капитала в 2023 году, Банку следует далее развивать свою деятельность в каждой из этих областей, чтобы переходный процесс мог двигаться вперед.

Последние две области приобретают все большее значение. Глобальная повестка дня в области развития не может быть реализована без выхода на качественно новый уровень частных инвестиций, и все МБР стремятся как можно эффективнее способствовать решению этой задачи. При этом прямые и косвенные последствия войны в отношении Украины, включая перемещение людей, нарушение цепочек поставок, ослабление энергетической и продовольственной безопасности, подтверждают как основополагающую роль надлежащего экономического управления в эффективной и устойчивой экономике, так и то, что ЕБРР располагает всем необходимым для содействия такому управлению.

Помимо растущей значимости привлечения капиталов и управления экономикой, важными остаются и те вызовы, ответу на которые посвящены сквозные темы нынешней СКБ. Человечество столкнулось с жизненной необходимостью преодоления широкомасштабного кризиса естественной среды обитания, включая необходимость способствовать сохранению биоразнообразия, а также смягчать последствия изменения климата и адаптироваться к ним. На региональном уровне насущная задача обеспечения общего равенства возможностей в целях повышения жизнеспособности людей и экономики наглядно воплотилась в необходимости сохранения человеческих жизней и источников средств к существованию перед лицом последствий многочисленных кризисов, через которые странам операций Банка пришлось пройти за последнее время. Наконец продолжают расти значение и потенциал цифровых технологий, равно как и связанные с ними риски.

Поскольку эти проблемы различаются по своему характеру, предлагается, чтобы в следующей СКБ такие направления работы ЕБРР, как переход к «зеленой» экономике, равенство возможностей, гендерное равенство и экономическое управление, были обозначены в качестве **стратегических тем**. Эти цели если не исключительно, то вполне четко увязаны с конкретными атрибутами переходного процесса – соответственно, экологичностью, инклюзивностью и качеством управления. Мобилизация частного финансирования и работа Банка в области цифровых технологий способствуют развитию всех атрибутов переходного процесса и будут рассматриваться как **вспомогательные стратегические задачи**.

### Максимизация воздействия на переходный процесс в период СКБ

Одним из ключевых факторов, от которых зависит объем воздействия Банка, являются масштаб его финансовых ресурсов и управление ими. Одобренное недавно увеличение капитала не снизило, а повысило важность дальнейшей оптимизации использования средств на его балансе. Основой реализации следующей СКБ станет новый режим достаточности капитала, построенный с учетом изъятия из Соглашения об учреждении ЕБРР номинального лимита на использование уставного капитала. Будет продолжен и поиск других путей более эффективного управления капиталом.

Доходность ЕБРР, обусловленная его приверженностью здоровым банковским принципам, с течением времени обеспечила значительное укрепление его финансовых возможностей, чему также способствовало выполнение рекомендаций, вынесенных в ходе пересмотра НДК. Дальнейшее наращивание капитала, в сочетании с эффективным использованием бюджетных ресурсов и их резервированием в достаточном объеме, жизненно необходимо для усиления воздействия на переходный

процесс во всех странах операций в соответствии с обязательствами, принятыми при увеличении капитала в 2023 году.

Способность измерять и максимизировать степень такого воздействия решающе важна для более эффективной работы Банка. В оставшийся период нынешней СКБ Банк твердо намерен усовершенствовать свой подход к оценке достигаемых результатов, чтобы лучше усваивать уроки и улучшать за счет этого разработку будущих проектов и методы воздействия. Следующая СКБ укажет дальнейшие пути развития этой работы.

### **Реагирование на возникающие проблемы**

По мере того как меняется мир, эволюционируют и институты. Подход Банка к выполнению своих задач воздействия на переходный процесс развивается по мере изменения обстоятельств, расширения знаний и накопления опыта. С деятельностью многосторонних банков развития, как по отдельности, так и в качестве единой системы, связаны большие ожидания, для соответствия которым ЕБРР должен эволюционировать далее.

Положения нынешней СКБ осуществляются в беспокойной, малопредсказуемой обстановке непрекращающихся конфликтов в Европе и на Ближнем Востоке. ЕБРР действует гибко и оперативно, помогая странам операций преодолевать эту неопределенность, особенно в условиях кризиса. В результате у Банка сейчас есть разнообразный опыт, из которого можно извлекать уроки, готовясь эффективно и успешно реагировать на будущие потрясения. Кроме того, в следующей СКБ будет рассмотрен вопрос о том, как можно эффективнее всего воздействовать на переходный процесс, способствуя достижению высоких стандартов, сохраняя жизнеспособность и устраняя «узкие места» в экономике стран операций.

К числу возможных направлений дальнейшей эволюции ЕБРР можно отнести его географические приоритеты, модернизацию правил и практики закупок и продолжение трансформации систем и процессов в интересах оптимального обслуживания клиентов и акционеров.

### **Дальнейшие шаги**

В течение следующих двенадцати месяцев Совет директоров будет работать над подготовкой следующей СКБ к рассмотрению и утверждению на Ежегодном заседании в 2025 году, и уже вскоре составит календарный план начального этапа этой работы. Наряду с подготовкой СКБ Совет директоров также изучит возможность и целесообразность переноса официального срока ее ввода в действие с начала 2026 года, как предполагается по умолчанию, на 2025 год.

### **Вопросы для обсуждения**

В рамках следующей СКБ Банк будет сохранять свой стратегический курс, углубляя воздействие на переходный процесс при опоре на устойчивую финансовую базу. В связи с этим управляющим предлагается ответить на следующие вопросы.



- 
- Согласны ли вы считать экологию, гендер (равенство возможностей), и институциональное управление основными стратегическими темами деятельности Банка, а мобилизацию и цифровизацию – его вспомогательными стратегическими задачами?
  - Каким образом можно еще усилить ориентацию Банка на частный сектор?
  - Какой должна быть дальнейшая эволюция Банка для того, чтобы его воздействие в странах операций возрастало в условиях все большей уязвимости и обострения глобальных вызовов?

## ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ О ЧЛЕНСТВЕ КЕНИИ

Правительство Республики Кения («Кения») обратилось с заявкой о приеме Кении в число членов ЕБРР и, в дальнейшем – в число стран-получателей ЕБРР при условии вступления в силу поправки к статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР, принятой Советом управляющих в соответствии с постановлением № 259. От Министерства финансов Кении было получено письмо от 25 марта 2024 года, касающееся этого запроса.

Настоящий доклад ограничен рассмотрением запроса Кении о приеме в число членов Банка. В этой связи Совет директоров принимает во внимание следующее:

- будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Кения удовлетворяет требованиям для приема в число членов Банка в соответствии с подпунктом 3.1 i) статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР; и
- Кения понимает, что при вступлении в ЕБРР она будет связана положениями Соглашения об учреждении ЕБРР и вытекающими из него обязательствами.

Исходя из этого Совет директоров рекомендует Совету управляющих одобрить принятие Кении в состав членов ЕБРР на условиях, изложенных в прилагаемом проекте постановления. В соответствии с требованиями пункта 2 статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР это решение Совета управляющих будет принято, если за него проголосуют не менее двух третей управляющих, представляющих не менее трех четвертей от общего количества голосов, на которые имеют право члены.

Рассмотрение запроса о предоставлении статуса страны-получателя будет предметом отдельного предложения и процедуры, после того как вступит в силу поправка к статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР.

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ № (ПРОЕКТ)

### О ЧЛЕНСТВЕ КЕНИИ

#### ПОСКОЛЬКУ:

Республика Кения подала заявку на вступление в члены ЕБРР;

будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Республика Кения удовлетворяет требованиям для приема в число членов Банка в соответствии с пунктом 1 статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР;

предлагаемая подписка Республики Кения на акционерный капитал является допустимой согласно положениям пункта 2 статьи 5 Соглашения;

акции для предлагаемой подписки на акционерный капитал могут быть выделены из существующего акционерного капитала Банка; и

Совет директоров в представленном в Совет управляющих докладе рекомендовал принять Республику Кения в число членов ЕБРР.

#### С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

принять Республику Кения в состав членов ЕБРР в качестве неевропейской страны-члена при условии выполнения следующих положений и условий:

##### Подписка на акционерный капитал

1. Республика Кения подписывается на 203 акции капитала Банка следующим образом: i) 37 акций в счет оплаченного капитала; и ii) 166 акций в счет капитала, оплачиваемого по требованию.

##### Оплата акций в счет оплаченного капитала

2. Республика Кения вносит платеж за акции в счет оплаченного капитала в размере 370 тыс. евро, которые необходимо выплатить 31 мая 2025 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров.

### Предварительные условия для вступления в члены ЕБРР

3. Республика Кения станет членом ЕБРР только в случае, если по состоянию на 31 мая 2025 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров, будут выполнены следующие предварительные условия для вступления в члены Банка:
  - i) Республика Кения передала на хранение в ЕБРР **документ о присоединении**, в котором указано, что она принимает, в соответствии со своим законодательством, Соглашение об учреждении ЕБРР наряду со всеми положениями и условиями членства, изложенными в настоящем постановлении, а также, что были предприняты все необходимые шаги, позволяющие ей выполнять свои обязательства в рамках Соглашения об учреждении ЕБРР и настоящего постановления;
  - ii) Республика Кения передала на хранение в ЕБРР **документ о подписке на акции**, в котором указано, что Кения подписывается на акции капитала Банка в счет оплаченного капитала и в счет капитала, оплачиваемого по требованию, выделенные ему в соответствии с разделом 1 выше;
  - iii) Республика Кения предоставила ЕБРР свидетельство в форме **юридического заключения**, удовлетворяющего Банк, подтверждающее, что указанные в пунктах i) и ii) выше документы надлежащим образом оформлены и переданы на хранение в соответствии с ее законодательством; и
  - iv) Республика Кения **выплатила все суммы, причитающиеся** за акции в счет оплаченного капитала, на которые она подписалась.

### Дата вступления в силу решения о принятии в члены

4. Республика Кения станет членом ЕБРР в дату, когда генеральный секретарь ЕБРР удостоверит в письменной форме, что все предварительные условия для ее вступления, изложенные в пункте 3 настоящего постановления, выполнены.

(Принято \_\_\_\_\_ 2024 года)

## ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ О ЧЛЕНСТВЕ НИГЕРИИ

Правительство Федеративной Республики Нигерия («Нигерия») обратилось с заявкой о приеме Нигерии в число членов ЕБРР и, в дальнейшем – в число стран-получателей ЕБРР при условии вступления в силу поправки к статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР, принятой Советом управляющих в соответствии с постановлением № 259. От Министерства финансов Нигерии было получено письмо от 12 апреля 2024 года, касающееся этого запроса.

Настоящий доклад ограничен рассмотрением запроса Нигерии о приеме в число членов Банка. В этой связи Совет директоров принимает во внимание следующее:

- будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Нигерия удовлетворяет требованиям для приема в число членов Банка в соответствии с подпунктом 3.1 i) статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР; и
- Нигерия понимает, что при вступлении в ЕБРР она будет связана положениями Соглашения об учреждении ЕБРР и вытекающими из него обязательствами.

Исходя из этого Совет директоров рекомендует Совету управляющих одобрить принятие Нигерии в состав членов ЕБРР на условиях, изложенных в прилагаемом проекте постановления. В соответствии с требованиями пункта 2 статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР это решение Совета управляющих будет принято, если за него проголосуют не менее двух третей управляющих, представляющих не менее трех четвертей от общего количества голосов, на которые имеют право члены.

Рассмотрение запроса о предоставлении статуса страны-получателя будет предметом отдельного предложения и процедуры, после того как вступит в силу поправка к статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР.

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ №  
(ПРОЕКТ)  
О ЧЛЕНСТВЕ НИГЕРИИ**

**ПОСКОЛЬКУ:**

Федеративная Республика Нигерия подала заявку на вступление в члены ЕБРР;

будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Федеративная Республика Нигерия удовлетворяет требованиям для приема в число членов Банка в соответствии с пунктом 1 статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР;

предлагаемая подписка Федеративной Республики Нигерия на акционерный капитал является допустимой согласно положениям пункта 2 статьи 5 Соглашения;

акции для предлагаемой подписки на акционерный капитал могут быть выделены из существующего акционерного капитала Банка; и

Совет директоров в представленном в Совет управляющих докладе рекомендовал принять Федеративной Республики Нигерия в число членов ЕБРР.

**С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

принять Федеративную Республику Нигерия в число членов ЕБРР в качестве неевропейской страны-члена при условии выполнения следующих положений и условий:

**Подписка на акционерный капитал**

1. Федеративная Республика Нигерия подписывается на 522 акции капитала Банка следующим образом: i) 95 акций в счет оплаченного капитала; и ii) 427 акций в счет капитала, оплачиваемого по требованию.

**Оплата акций в счет оплаченного капитала**

2. Федеративная Республика Нигерия вносит платеж за акции в счет оплаченного капитала в размере 950 тыс. евро, которые необходимо выплатить 31 мая 2025 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров.



### Предварительные условия для вступления в члены ЕБРР

3. Федеративная Республика Нигерия станет членом ЕБРР только в случае, если по состоянию на 31 мая 2025 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров, будут выполнены следующие предварительные условия для вступления в члены Банка:
  - i) Федеративная Республика Нигерия передала на хранение в ЕБРР **документ о присоединении**, в котором указано, что она принимает, в соответствии со своим законодательством, Соглашение об учреждении ЕБРР наряду со всеми положениями и условиями членства, изложенными в настоящем постановлении, а также, что были предприняты все необходимые шаги, позволяющие ей выполнять свои обязательства в рамках Соглашения об учреждении ЕБРР и настоящего постановления;
  - ii) Федеративная Республика Нигерия передала на хранение в ЕБРР **документ о подписке на акции**, в котором указано, что Нигерия подписывается на акции капитала Банка в счет оплаченного капитала и в счет капитала, оплачиваемого по требованию, выделенные ему в соответствии с разделом 1 выше;
  - iii) Федеративная Республика Нигерия предоставила ЕБРР свидетельство в форме **юридического заключения**, удовлетворяющего Банк, подтверждающее, что указанные в пунктах i) и ii) выше документы надлежащим образом оформлены и переданы на хранение в соответствии с ее законодательством; и
  - iv) Федеративная Республика Нигерия **выплатила все суммы, причитающиеся** за акции в счет оплаченного капитала, на которые она подписалась.

### Дата вступления в силу решения о принятии в члены

4. Федеративная Республика Нигерия станет членом ЕБРР в дату, когда генеральный секретарь ЕБРР удостоверит в письменной форме, что все предварительные условия для ее вступления, изложенные в пункте 3 настоящего постановления, выполнены.

(Принято \_\_\_\_\_ 2024 года)

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ  
О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОТЧЕТЕ НЕЗАВИСИМЫХ  
АУДИТОРОВ ЗА 2023 ГОД**

В соответствии с пунктом iii) статьи 27 Соглашения об учреждении ЕБРР и пунктом а) раздела 13 Правил внутреннего распорядка Совету управляющих на утверждение представляется годовой «Финансовый отчет за 2023 год», включающий прошедшую аудит финансовую отчетность Банка за 2023 год и отчет независимых аудиторов.

На рассмотрение Совету управляющих представляется прилагаемый проект постановления.

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № \_\_\_\_  
(ПРОЕКТ)**

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОТЧЕТЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ  
ЗА 2023 ГОД**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев отчет независимых аудиторов о финансовой отчетности ЕБРР за 2023 год,

**ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность.

(Принято \_\_\_\_\_ 2024 года)

---

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ  
ЗА 2023 ГОД**

В соответствии с пунктом iii) статьи 27 Соглашения об учреждении Банка и пунктом а) раздела 13 его Правил внутреннего распорядка Совету управляющих представляется на утверждение прошедшая аудит финансовая отчетность по специальным фондам за 2023 год.

Проект постановления, предложенный для рассмотрения Советом управляющих, прилагается.

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ №\_\_  
(ПРОЕКТ)**

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ  
ЗА 2023 ГОД**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев финансовую отчетность по специальным фондам за 2023 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность по специальным фондам.

(Принято \_\_\_\_\_ 2024 года)

---

**Финансовая отчетность по специальным фондам за 2023 год**  
**Краткое содержание**

К настоящему прилагается финансовая отчетность по 15 специальным фондам и двум целевым фондам, распорядителем средств которых выступает ЕБРР. В прилагаемые к настоящему основные данные включены полный перечень фондов и извлечения из финансовой отчетности по ним.

Финансовая отчетность по всем фондам подготовлена согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), публикуемым Советом по международным стандартам финансовой отчетности. Указанная отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости с поправкой – по мере необходимости – на переоценку финансовых активов и обязательств, учитываемых по справедливой стоимости в составе прибылей и убытков, а также всех производных финансовых инструментов. Исключением из этого являются все фонды, перечисленные ниже, поскольку они находятся в процессе прекращения деятельности или прекратили операции, и вследствие этого отчетность по ним дается по чистой реализуемой стоимости активов, а не по их стоимости на момент приобретения:

- Балтийский специальный инвестиционный фонд;
- Специальный инвестиционный фонд для малых предприятий России.

Внешними аудиторами выдано безусловно положительное (чистое) аудиторское заключение по финансовой отчетности каждого из 17 фондов.

Как следует из финансовой отчетности по специальным фондам, большинство из них по итогам отчетного года понесли убытки. Убытки возникают главным образом как следствие целевого назначения данных фондов – использования донорских средств для поддержки деятельности, направленной на выполнение миссии ЕБРР. Такая поддержка включает в себя оказание технического содействия, выплату премиальных по итогам выполнения контрактов и стимулирующих платежей, кредитование на льготных условиях и распределение рисков.

Дополнительная информация о проектах, поддерживаемых и финансируемых средствами донорских фондов, в том числе специальных фондов, приведена в ежегодном Отчете об использовании донорских средств.



---

**Финансовая отчетность по специальным фондам за 2023 год**

1. Балканский специальный региональный фонд
2. Балтийский специальный инвестиционный фонд
3. Специальный фонд распределения рисков для Центральной Азии
4. Специальный фонд КИФ ЕБРР
5. Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР
6. Специальный антикризисный фонд ЕБРР
7. Специальный фонд ЕБРР-ЕС
8. Специальный инвестиционный фонд ГЭФ ЕБРР
9. Специальный зеленый климатический фонд ЕБРР
10. Специальный фонд высокоэффективного партнерства по борьбе с изменением климата
11. Специальный фонд акционеров ЕБРР
12. Специальный фонд ЕБРР для МСП
13. Специальный инвестиционный фонд Италии
14. Специальный инвестиционный фонд для малых предприятий России
15. Специальный фонд для финансирования МСП в национальных валютах
16. Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа
17. Многосторонний донорский целевой фонд для Западного берега и сектора Газа

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

| Основные данные по специальным<br>фондам за 2023 год                                                                                                           |                                                   |                                                     |                                                                        |                              |                                                  |                             |                                                |                                                      |                                                                                                    |                                        |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                                                                                                | Балканский<br>специальный<br>региональный<br>фонд | Балтийский<br>специальный<br>инвестиционный<br>фонд | Специальный<br>фонд<br>распределения<br>рисков для<br>Центральной Азии | Специальный<br>фонд КИФ ЕБРР | Специальный<br>фонд социальных<br>инициатив ЕБРР | Специальный<br>фонд ЕБРР-ЕС | Специальный<br>инвестиционный<br>фонд ГЭФ ЕБРР | Специальный<br>зеленый<br>климатический<br>фонд ЕБРР | Специальный<br>фонд высокоэф-<br>фективного<br>партнерства по<br>борьбе с<br>изменением<br>климата | Специальный<br>фонд акционеров<br>ЕБРР | Специальный<br>фонд ЕБРР для<br>МСП |
|                                                                                                                                                                | тыс. евро                                         | тыс. евро                                           | тыс. евро                                                              | тыс. евро                    | тыс. евро                                        | тыс. евро                   | тыс. евро                                      | тыс. евро                                            | тыс. евро                                                                                          | тыс. евро                              | тыс. евро                           |
| Извлечение из отчета о совокупном доходе за год,<br>окончившийся 31 декабря 2023 года                                                                          |                                                   |                                                     |                                                                        |                              |                                                  |                             |                                                |                                                      |                                                                                                    |                                        |                                     |
| Прибыль/(убыток) за год                                                                                                                                        | 225                                               | (58)                                                | 157                                                                    | 11 000                       | (1 637)                                          | (1 951)                     | (190)                                          | (9 000)                                              | (472)                                                                                              | (73 000)                               | 216 000                             |
| Прочие совокупные доходы/(расходы)                                                                                                                             | -                                                 | -                                                   | -                                                                      | (7 000)                      | -                                                | -                           | (1 044)                                        | (12 000)                                             | -                                                                                                  | -                                      | (270 000)                           |
| <b>Итого совокупных доходов/(расходов)</b>                                                                                                                     | <b>225</b>                                        | <b>(58)</b>                                         | <b>157</b>                                                             | <b>4 000</b>                 | <b>(1 637)</b>                                   | <b>(1 951)</b>              | <b>(1 234)</b>                                 | <b>(21 000)</b>                                      | <b>(472)</b>                                                                                       | <b>(73 000)</b>                        | <b>(54 000)</b>                     |
| Извлечение из баланса на 31 декабря 2023 года                                                                                                                  |                                                   |                                                     |                                                                        |                              |                                                  |                             |                                                |                                                      |                                                                                                    |                                        |                                     |
| Кредиты                                                                                                                                                        | -                                                 | -                                                   | -                                                                      | 138 000                      | -                                                | 121 317                     | 654                                            | 172 000                                              | 45 796                                                                                             | -                                      | -                                   |
| Резервы под обесценение                                                                                                                                        | -                                                 | -                                                   | -                                                                      | (17 000)                     | -                                                | (389)                       | (19)                                           | (1 000)                                              | (1 182)                                                                                            | -                                      | -                                   |
|                                                                                                                                                                | -                                                 | -                                                   | -                                                                      | 121 000                      | -                                                | 120 928                     | 635                                            | 171 000                                              | 44 614                                                                                             | -                                      | -                                   |
| Вложения в долевыe ценные бумаги                                                                                                                               | -                                                 | -                                                   | -                                                                      | -                            | -                                                | 5 717                       | -                                              | -                                                    | -                                                                                                  | 53 000                                 | -                                   |
|                                                                                                                                                                | -                                                 | -                                                   | -                                                                      | -                            | -                                                | 5 717                       | -                                              | -                                                    | -                                                                                                  | 53 000                                 | -                                   |
| Размещенные средства и прочие финансовые активы                                                                                                                | 8 045                                             | 653                                                 | 7 293                                                                  | 104 000                      | 969                                              | 82 233                      | 27 312                                         | 226 000                                              | 356 381                                                                                            | 536 000                                | 8 268                               |
| Взносы к получению                                                                                                                                             | -                                                 | -                                                   | -                                                                      | 30 000                       | 3 000                                            | -                           | -                                              | 1 000                                                | -                                                                                                  | 105 000                                | -                                   |
| <b>Итого активов</b>                                                                                                                                           | <b>8 045</b>                                      | <b>653</b>                                          | <b>7 293</b>                                                           | <b>255 000</b>               | <b>3 969</b>                                     | <b>208 878</b>              | <b>27 947</b>                                  | <b>398 000</b>                                       | <b>400 995</b>                                                                                     | <b>694 000</b>                         | <b>8 268</b>                        |
| Прочие финансовые обязательства                                                                                                                                | 26                                                | 22                                                  | 44                                                                     | 15 000                       | 152                                              | 324                         | 359                                            | 29 000                                               | 3 665                                                                                              | 42 000                                 | 26                                  |
| Ресурсы доноров                                                                                                                                                | 8 019                                             | 631                                                 | 7 249                                                                  | 240 000                      | 3 817                                            | 208 554                     | 27 588                                         | 369 000                                              | 397 330                                                                                            | 652 000                                | 8 242                               |
| <b>Итого обязательств и ресурсов доноров</b>                                                                                                                   | <b>8 045</b>                                      | <b>653</b>                                          | <b>7 293</b>                                                           | <b>255 000</b>               | <b>3 969</b>                                     | <b>208 878</b>              | <b>27 947</b>                                  | <b>398 000</b>                                       | <b>400 995</b>                                                                                     | <b>694 000</b>                         | <b>8 268</b>                        |
| Невыбранные ассигнования, доли в капиталах, гарантии и<br>прочие юридические обязательства                                                                     | 7 827                                             | -                                                   | 3 611                                                                  | 40 000                       | -                                                | 24 475                      | 1 010                                          | 111 000                                              | 10 154                                                                                             | 141 000                                | -                                   |
| *Специальный антикризисный фонд ЕБРР (ранее известный<br>как Специальный инвестиционный фонд для финансовых<br>посредников и инвестиций в частные предприятия) |                                                   |                                                     |                                                                        |                              |                                                  |                             |                                                |                                                      |                                                                                                    |                                        |                                     |

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Основные данные по специальным  
фондам за 2023 год

|                                                                                            | Специальный<br>антикризисный<br>фонд ЕБРР* | Специальный<br>инвестиционный<br>фонд Италии | Специальный<br>инвестиционный<br>фонд для малых<br>предприятий<br>России | Специальный<br>фонд для<br>финансирования<br>МСП в<br>национальных<br>валютах | Многосто-ронний<br>донорский<br>Целевой фонд для<br>Западного берега<br>и сектора Газа | Целевой фонд для<br>Западного берега<br>и сектора Газа | Совокупно<br>инвестиций по<br>специальным<br>фондам |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                                                            | тыс. евро                                  | тыс. евро                                    | тыс. евро                                                                | тыс. евро                                                                     | тыс. евро                                                                              | тыс. евро                                              | тыс. евро                                           |
| Извлечение из отчета о совокупном доходе за год,<br>окончившийся 31 декабря 2023 года      |                                            |                                              |                                                                          |                                                                               |                                                                                        |                                                        |                                                     |
| Прибыль/(убыток) за год                                                                    | (336 733)                                  | 998                                          | (62)                                                                     | 2 082                                                                         | (1 663)                                                                                | (88)                                                   | (194 392)                                           |
| Прочие совокупные доходы/(расходы)                                                         | -                                          | -                                            | (46)                                                                     | (2 167)                                                                       | -                                                                                      | -                                                      | (292 257)                                           |
| <b>Итого совокупных доходов/(расходов)</b>                                                 | <b>(336 733)</b>                           | <b>998</b>                                   | <b>(108)</b>                                                             | <b>(85)</b>                                                                   | <b>(1 663)</b>                                                                         | <b>(88)</b>                                            | <b>(486 649)</b>                                    |
| Извлечение из баланса на 31 декабря 2023 года                                              |                                            |                                              |                                                                          |                                                                               |                                                                                        |                                                        |                                                     |
| Кредиты                                                                                    | 27 608                                     | 251                                          | -                                                                        | -                                                                             | 18 573                                                                                 | -                                                      | 524 199                                             |
| Резервы под обесценение                                                                    | (7 679)                                    | (29)                                         | -                                                                        | -                                                                             | (452)                                                                                  | -                                                      | (27 750)                                            |
|                                                                                            | 19 929                                     | 222                                          | -                                                                        | -                                                                             | 18 121                                                                                 | -                                                      | 496 449                                             |
| Вложения в долевы ценные бумаги                                                            | -                                          | 2 684                                        | 225                                                                      | -                                                                             | 108                                                                                    | -                                                      | 61 734                                              |
|                                                                                            | -                                          | 2 684                                        | 225                                                                      | -                                                                             | 108                                                                                    | -                                                      | 61 734                                              |
| Размещенные средства и прочие финансовые активы                                            | 897 088                                    | 7 630                                        | 1 276                                                                    | 72 698                                                                        | 100 277                                                                                | 1 411                                                  | 2 437 534                                           |
| Взносы к получению                                                                         | -                                          | -                                            | -                                                                        | -                                                                             | 19 400                                                                                 | -                                                      | 158 400                                             |
| <b>Итого активов</b>                                                                       | <b>917 017</b>                             | <b>10 536</b>                                | <b>1 501</b>                                                             | <b>72 698</b>                                                                 | <b>137 906</b>                                                                         | <b>1 411</b>                                           | <b>3 154 117</b>                                    |
| Прочие финансовые обязательства                                                            | 190 580                                    | 483                                          | 22                                                                       | 13 928                                                                        | 939                                                                                    | 250                                                    | 296 820                                             |
| Ресурсы доноров                                                                            | 726 437                                    | 10 053                                       | 1 479                                                                    | 58 770                                                                        | 136 967                                                                                | 1 161                                                  | 2 857 297                                           |
| <b>Итого обязательств и ресурсов доноров</b>                                               | <b>917 017</b>                             | <b>10 536</b>                                | <b>1 501</b>                                                             | <b>72 698</b>                                                                 | <b>137 906</b>                                                                         | <b>1 411</b>                                           | <b>3 154 117</b>                                    |
| Невыбранные ассигнования, доли в капиталах, гарантии и<br>прочие юридические обязательства | 556 173                                    | 1 620                                        | 820                                                                      | 185 913                                                                       | 28 530                                                                                 | -                                                      | 1 112 133                                           |

\*Специальный антикризисный фонд ЕБРР (ранее известный  
как Специальный инвестиционный фонд для финансовых  
посредников и инвестиций в частные предприятия)

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ****СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ПЛАН НА 2024–2026 ГОДЫ**

Стратегический исполнительный план (СИП) на 2024–2026 годы нацелен на достижение далеко идущих операционных целей в Украине и ориентирован на климатическое финансирование с упором на качество и эффективность работы.

Продолжение поддержки Украины и стран, затронутых войной, является важнейшей частью программы работы ЕБРР на 2024 и последующие годы. С момента начала войны 24 февраля 2022 года ЕБРР в партнерстве с донорами выделил для Украины свыше 3 млрд евро в виде финансирования на удовлетворение срочных потребностей в средствах многих частных компаний и на поддержку энергетической и иной критической инфраструктуры.

Предполагается, что годовой объем инвестиций (ГОИ) в Украину в 2024 году сохранится на уровне 1,5 млрд евро, в зависимости от хода войны, а с 2025 года увеличится до 2,5 млрд евро. Эта очень существенная прибавка, обеспечиваемая увеличением оплаченного капитала (УОК) на 4 млрд евро, что позволит Банку поддерживать Украину в период войны и будущего восстановления.

ЕБРР не только наращивает меры поддержки для Украины, но и принимает для себя все более смелые инвестиционные планы по общему объему проектов, а также по качеству их выполнения и эффективности связанного с ними взаимодействия в вопросах государственной политики. Ввиду этого Банк повышает диапазон ГОИ на 2024 год на 1 млрд евро до 11,5–12,5 млрд евро. Несмотря на вялый рост в регионах операций ЕБРР, там сохраняется высокий спрос на финансирование по линии Банка. Страновые стратегии будут важным элементом при выработке решений в отношении существующих потребностей и устранения отставания в развитии с помощью инвестиций, адресного консультативного сопровождения в вопросах государственной политики и отраслевой поддержки и повысят качество оперативной и программной деятельности Банка.

Банк также прислушался к призыву «Группы двадцати» в части более эффективного использования «эффекта рычага» от выделения МБР средств со своего баланса для привлечения частного финансирования на цели развития. На следующий год Банк принял плановый показатель прямой мобилизации частных инвестиций (ГПИ) в размере 2 млрд евро. Это на 40% выше плана на 2023 год и позволяет выйти на уровень, предусмотренный в СКБ, с годовым опережением. Обязательства в вопросах государственной политики, принятые в рамках УОК, позволят к концу 2025 года довести план ЕБРР по привлечению частного финансирования до 2,5 млрд евро в год.

В совокупности объемы финансирования из средств ЕБРР и за счет прямого привлечения инвестиций в 2024 году планируются на уровне 13,5–14,5 млрд евро. А с учетом косвенно привлеченного финансирования из частных источников объем финансирования, предоставляемого странам операций, будет значительно выше, если

вспомнить, что 2022 году ЕБРР косвенно мобилизовал из частных источников 13,8 млрд евро.

По меньшей мере половина привлекаемого частного финансирования будет приходиться на проекты по переходу к зеленой экономике (ПЗЭ). Это соответствует заявленной в СКБ цели превращения ЕБРР к 2025 году в преимущественно зеленый банк, что и было достигнуто в прошлом году, когда ЕБРР направил более 6 млрд евро или половину своих ГОИ, на финансирование проектов ПЗЭ из своих средств, что стало еще одним рекордным результатом. На такие же объемы выходит Банк и в этом году. В 2024 и последующие годы Банк будет наращивать системный экологический эффект от своих операций для развития страновых отраслевых платформ, выстраивания своего Плана адаптации, расширения рынков возобновляемой энергетики и зеленого капитала и укрепления программы «Зеленые города».

Учитывая значение зеленого финансирования для бизнес-планов ЕБРР, Банк предлагает приблизить на один год конечный срок достижения прописанного в СКБ планового минимума в 50% от ГОИ, направляемого на проекты ПЗЭ. Таким образом, Банк будет стремиться направить не менее половины своих годовых инвестиций и привлекаемого финансирования на цели ПЗЭ уже в 2024 году. Помимо этого все проекты ЕБРР соответствуют Парижским соглашениям и значительные ресурсы расходуются на решение вопросов соответствия и его оценки, что отражает повышение нагрузки в этой сфере, которая, как ожидается, будет нарастать с предстоящим введением в действие требований к отчетности по вопросам устойчивости по линии Совета по международным стандартам устойчивости (СМСУ) и Директивы ЕС о корпоративной отчетности по вопросам устойчивости (CSRD).

Наращивание гендерно-ориентированных климатических инвестиций и работы по обеспечению «справедливого перехода», которые являются частью стратегий обеспечения равенства возможностей и содействия равноправию полов, также являются вкладом в зеленую повестку. Выполнение этих стратегий в период действия следующей СКБ послужит оказанию дальнейшей поддержки жизнеспособности человеческого капитала в Украине, расширению программ внедрения зеленых и цифровых навыков и оказанию помощи населению, пострадавшему от стихийных бедствий, таких как недавние землетрясения в Турции и Марокко.

В 2024 году Банк расширит охват и повысит роль мероприятий в сфере гендера и равенства возможностей и будет стремиться к тому, чтобы гендерный компонент имели теперь 35% операций (а не 30%, как в 2022 году), с постепенным выходом на отметку 40% к 2025 году, как предлагается в СКБ. Что касается других целевых параметров, обозначенных в скоринговой карте, то доля проектов частного сектора, например, остается неизменной на уровне 75%.

Более высоких объемов инвестиций было бы невозможно достичь без щедрой поддержки от наших доноров. Несмотря на в целом сложные условия для привлечения донорских средств, ориентировочные планы по донорскому финансированию для использования в 2024-м и последующих годах выглядят неплохо, чему способствует значительная и весомая поддержка со стороны ЕС. Расчеты, основанные на ожидаемых объемах инвестиций и их географической структуре, указывают на то, что потребность

в донорском финансировании, призванном усилить воздействие собственной деятельности ЕБРР, сохраняется в 2024 году на уровне свыше 2 млрд евро.

Донорская поддержка особенно важна в странах, находящихся на менее продвинутом этапе перехода к устойчивой рыночной экономике. Банк-по-прежнему будет уделять первостепенное внимание помощи этим странам и сохраняет план выделения средств для СНЭП, стран Западных Балкан и ЮВС на уровне 48% от ГОИ в соответствии со своей долгосрочной концепцией. Однако, учитывая значительные объемы инвестиций вне этих регионов, в том числе в Украине и других странах, затронутых войной, выполнить эти планы в 2024 году снова будет непросто. Тем не менее, более половины проектов, на которые Банк будет ассигновывать средства в 2024 году, как ожидается, будет приходиться на эти страны. Проекты здесь как правило меньше и более трудоемки, чем других регионах, а значит и более дорогостоящие с точки зрения управления, а это означает, что этой группе стран будет посвящена преимущественная доля в операционных ресурсах.

Цифровизация открывает возможности и создает новые вызовы для экономического развития и для самого Банка. Что касается проведения сделок, в 2024 году «цифровой хаб» продолжит координировать и продвигать деятельность Банка в цифровом пространстве с помощью новых продуктов и консультативного сопровождения клиентов, например, в вопросах использования облачных вычислений и укрепления кибербезопасности МСП. Внутри самого Банка кибербезопасность меняет формы управления по мере модернизации процессов и средств. Эта работа ведется прежде всего в рамках Многолетнего инвестиционного плана (МИП) и Программы трансформации, которые сулят дальнейшие улучшения в 2024 и последующие годы.

Возрастающая сложность оперативной деятельности ЕБРР и в том числе необходимость соблюдения целого набора меняющихся требований сторонних инстанций к практике деятельности и раскрытию информации требует значительных инвестиций в менее заметные, но важные обеспечивающие и другие вспомогательные функции. Работа по выявлению репутационных рисков и отбору клиентов, управлению финансами и информацией, выполнению требований к отчетности, проведению внутренних расследований и т.д. увеличивается в объеме по мере расширения операционной деятельности и в соответствии с потребностями в вопросах подотчетности. Параллельно с выполнением МИП Банк вкладывает средства во многие из этих направлений с целью наращивания потенциала реализации проектов и повышения операционной устойчивости.

Программа МИП была принята для решения различных застарелых проблем, связанных с тем, что имеющиеся операционные системы и платформы не соответствуют требованиям сегодняшнего дня. В процессе реализации МИП блок трансформации помогает продвигать модернизационные инициативы по совершенствованию целого ряда бизнес-процессов и процедур Банка, а также на повышение качества обслуживания пользователей. На нынешнем, третьем этапе выполнения МИП внедрение систем Monarch, MS 365 и другие мероприятия приносят свои дивиденды в виде повышения эффективности освоения средств и бизнес-процессов, а в итоге позволяют сглаживать высокий профиль операционных рисков Банка. Разработаны планы на четвертый этап, который стартует в следующем году и призван повысить качество обслуживания пользователей и укрепить систему



управления знаниями. В СИП на 2024–2026 годы подтверждена инвестиционная программа четвертого этапа в размере 16,2 млн ф. ст., из которых 3,8 млн ф. ст. предлагается освоить в 2024 году.

Финансовые прогнозы, основанные на плановых объемах операций, – включая предлагаемое наращивание инвестиций в Украине и ограниченное, поэтапное распространение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак в 2025 году – и соответствующие финансовые допущения указывают на то, что устойчивое финансовое положение ЕБРР сохранится в течение периода действия СИП, но с определенной долей риска в случае серьезного ухудшения ситуации.

Ожидается, что собственные средства акционеров после направления средств чистого дохода будут устойчиво расти, расход капитала (согласно политике Банка в отношении уставного капитала) несколько увеличится, а финансовые параметры Банка в целом не превысят ключевых пороговых значений, установленных рейтинговыми агентствами. Тем не менее, стресс-тесты на ухудшение ситуации свидетельствуют о том, что уровень риска, допускаемый в бизнес-плане, является самым высоким за всю историю официального стресс-тестирования в рамках СИП, а при критическом сценарии ключевые финансовые параметры будут превышены. В этих условиях и в отсутствие поддержки со стороны акционеров сохранение Банком своего рейтинга на уровне AAA окажется под большим сомнением. Однако этот баланс рисков значительно улучшается с принятием решения об увеличении размера оплаченного капитала на 4 млрд евро.

Понеся в 2022 году заметный убыток в 1,1 млрд евро, в 2023 году Банк снова показал высокую прибыль. В следующем году ожидается более скромный результат (прибыль в 7,1%), исходя из чего трехлетняя скользящая средняя дохода на нормативный капитал прогнозируется в 2024 году на уровне 5,9%. Это выше, чем средняя минимальная доходность в 3,5%, прописанная в общеорганизационной скоринговой карте. Годовая доходность также прогнозируется выше 3,5% в 2025 году (6,4%) и 2026-м (5,6%). Минимальный плановый показатель по доходу на нормативный капитал на 2024 год по кредитным операциям, т.е. в наиболее стабильной части дохода Банка, установлен в 9%.

После прошлогодней небольшой программы заимствований на 2024 год для удовлетворения возросших операционных потребностей Банка и требуемых объемов обслуживания задолженности запланировано ее повышение до предлагаемого уровня в 13,5 млрд евро, из которых при реализации базового сценария предполагается использовать 12,5 млрд евро. Коэффициенты ликвидности позволяют поддерживать достаточный запас капитала сверх нормативных минимальных порогов, что соответствует результатам стресс-тестирования и позволяет с избытком покрывать потребности в наличных средствах.

Прогнозируется, что ресурсные контрольные параметры, прописанные в СКБ, будут соблюдаться в течение всего периода действия СИП на 2024–2026 годы. Отношение затрат к доходу от кредитных операций должно возрасти в 2024 году до 63% (с 59% в этом году), поскольку из-за инфляции и инвестиций в рамках МИП расходы растут быстрее, чем доходы от кредитов. В 2026 году прогнозируется еще одно небольшое увеличение до 66% учетом расходов на МИП и развертывания операций в странах

Африки к югу от Сахары и в Ираке. В любом случае этот показатель остается ниже порогового контрольного параметра, установленного в СКБ на уровне 70%. Предусмотренный в СКБ контрольный параметр отношения расходов на персонал к общим расходам в среднем за пять лет к концу периода, охватываемого СИП, должен снизиться до 66% (с 69% предположительно на конец 2023 года) и также останется ниже порога в 70%. Прочие расходные контрольные параметры, такие как отношение расходов к доходу и расходов к операционным активам, сохраняют стабильность, а доходность Банка должна оставаться высокой на протяжении всего оставшегося периода действия СКБ.

Между тем Банк продолжает работать в сложных условиях. Воздействие инфляции на стоимость жизни вследствие скачка спроса в результате пандемии Covid-19, нарушения цепочек поставок и российского вторжения в Украину оказалось более длительным, чем ожидалось. Инфляция потребительских цен в Великобритании, ключевой параметр для расчета бюджета Банка, превышает аналогичные показатели в других странах «Большой семерки», достигнув пика в 11,1% в прошлом октябре и выйдя в августе 2023 года на уровень в 6,7%.

На таком инфляционном фоне, когда повышение цен по многим позициям превышает 10% в год, подготовка бюджетов затруднена. Когда рост цен на многие товары и услуги неизбежен, сложно сдерживать и другие повышательные тенденции. С ростом стоимости жизни активизируются требования о повышении зарплат – что заметно на примере Великобритании – и в условиях общего дефицита трудовых ресурсов работодатели вынуждены принимать меры для сохранения ключевых кадров. Не огражден от действия этих факторов и ЕБРР.

Предлагаемый бюджет на период действия СИП 2024–2026 годов в основном сформирован под влиянием этих базовых ценовых трендов. В то же время, в контексте напряженных планов Банка по помощи Украине и выполнению программы СКБ имеется острая потребность в ресурсах. Только благодаря неустанной работе менеджмента по сдерживанию расходов с помощью мер экономии и перераспределению ресурсов стало возможно предъявить в нынешнем СИП умеренную заявку на выделение ресурсов.

Бюджет, предложенный в СИП на 2024–2026 годы, составляет бюджет базовых административных расходов на 2024 год в размере 479,3 млн ф. ст., что на 6,9% выше, чем годом ранее. Этот рост приблизительно соответствует инфляции в Великобритании (на август 2023 года) и инфляции по Банку в целом с небольшим – на 0,2% – превышением в реальном выражении. Это происходит на фоне значительно более напряженных планов на 2024 год по ГОИ и ГПИ (с совокупным ростом на 13%), по гендерно-ориентированным проектам (больше на 5 процентных пунктов) и по переходу к зеленой экономике (ЕБРР стал преимущественно зеленым банком на год раньше запланированного).

Бюджет предусматривает рост на 2,1% (9,5 млн ф. ст.) в части обязательных расходов, отражающих влияние инфляции, повышение оплаты труда и льгот на 3,8% (17,2 млн ф. ст.) – что ниже инфляции – и небольшие ассигнования в 1,0% (4,4 млн ф. ст.) в виде новых ресурсов, включающих значительный компонент операционной деятельности по Украине.

Сдерживать чистый рост объема запрашиваемых ресурсов удастся во многом благодаря эффективному управлению ресурсами. Этому способствует непрерывная смена культурной парадигмы в пользу внедрения цифровизации и повышения эффективности во всех звеньях Банка под воздействием программы трансформации. Во всех подразделениях идет тщательная работа по поиску резервов и снижению запросов. Так, группа обслуживания клиентов, на которую приходится около половины всех прямых расходов ЕБРР, смогла за счет ресурсного маневра и изыскания внутренних резервов покрыть свои дополнительные кадровые потребности в объеме 63 должностей.

Совокупные ресурсные потребности на сумму в 12,3 млн ф. ст. были в существенной мере профинансированы за счет использования внутренних резервов и перераспределения средств в объеме 7,8 млн ф. ст. Работа по повышению эффективности включала в себя переоценку рабочей нагрузки, пересмотр служебных функций и системы подчиненности, перепрофилирование вакансий, а также выведение из эксплуатации устаревших ИТ-систем, а также экономию в 1,5 млн ф. ст. из средств МИП. Суммарная заявка на создание 106 штатных должностей была в чистом виде сокращена до 23, благодаря чему было сэкономлено 6,3 млн ф. ст., а маневр бюджетными средствами позволил на 1,5 млн ф. ст. снизить запрос на дополнительные ресурсы, не связанные с персоналом.

Из 4,4 млн ф. ст. запрашиваемого чистого нового финансирования 2,4 млн ф. ст., включая 10 новых условных штатных единиц, будут направлены на дальнейшие мероприятия, связанные с войной в отношении Украины, на восстановление платежеспособности предприятий, обеспечение соблюдения санкций, взаимодействие с донорами и расходы в области безопасности; 1,4 млн ф. ст. – на «зеленый переход» и цифровизацию с добавлением пяти условных штатных единиц; и 0,6 млн ф. ст. – на расширение потенциала Банка по выполнению проектов с созданием восьми новых должностей.

Общий бюджет административных расходов на 2024 год составляет 515,9 млн ф. ст. и включает в себя 36,6 млн ф. ст. на операционные расходы МИП и амортизацию. Заявка на ресурсы, представленная в СИП на 2024–2026 годы, отражает консервативный подход к составлению бюджета в условиях повышенной инфляции и жестких ограничений на ресурсы, необходимые для оказания жизненно необходимой помощи Украине и достижения целей СКБ в сложных и трудных условиях ведения операций.

Банк стремится к достижению высоких операционных показателей. Планировать бизнес в турбулентной экономической и политической обстановке приходится в условиях неопределенности. Но ясно одно. В момент кризиса, с которым столкнулась Украина, Банк решительно встал на ее поддержку. И на фоне с каждым днем обостряющейся проблемы изменения климата Банк продолжит уверенно идти по пути «зеленого перехода», а также напряженно работать над достижением других целей СКБ.

Подведем итог: СИП на 2024–2026 годы и его бюджет нацелены на поддержку достижения масштабных операционных целей в Украине и в сфере климатического финансирования при сохранении сильного акцента на качестве и эффективности для повышения результативности работы Банка.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1 ПРОЕКТ СМЕТЫ ОБЩЕГО БЮДЖЕТА АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАСХОДОВ НА 2024–2026 ГОДЫ

Проект сметы общего бюджета административных расходов на 2024–2026 годы (млн ф. ст.)

|                                                      | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                      | Бюджет       | Бюджет       | Смета        | Смета        |
| <b>Базовые административные расходы, ф.ст.</b>       | <b>448,2</b> | <b>479,3</b> | <b>515,0</b> | <b>544,8</b> |
| из них расходы на персонал                           | 319,2        | 339,2        | 357,7        | 375,9        |
| прочие расходы                                       | 129,0        | 140,1        | 157,2        | 168,9        |
| <b>Нерегулярные бюджетные статьи, ф.ст.</b>          | <b>34,4</b>  | <b>36,6</b>  | <b>42,2</b>  | <b>53,5</b>  |
| Отказ от ЛИБОР                                       | 2,7          | -            | -            | -            |
| МИП (оп. расх. и амортизация) - этап 1               | 22,9         | 22,2         | 23,4         | 24,5         |
| МИП (оп. расх. и амортизация) - этап 2               | 8,5          | 11           | 12,8         | 15,6         |
| МИП (оп. расх. и амортизация) - этап 3               | 0,2          | 2,1          | 3,7          | 10,3         |
| МИП (оп. расх. и амортизация) - этап 4               | -            | 1,3          | 2,3          | 3,1          |
| <b>Итого бюджет административных расходов, ф.ст.</b> | <b>482,6</b> | <b>515,9</b> | <b>557,2</b> | <b>598,2</b> |
| Обменный курс ф.ст./евро                             | 1,14         | 1,17         | 1,17         | 1,17         |
| <b>Базовые административные расходы, евро</b>        | <b>510,9</b> | <b>560,8</b> | <b>602,5</b> | <b>637,4</b> |
| из них расходы на персонал                           | 363,9        | 396,9        | 418,6        | 439,8        |
| прочие расходы                                       | 147,0        | 163,9        | 184,0        | 197,6        |
| <b>Нерегулярные бюджетные статьи, евро</b>           | <b>39,2</b>  | <b>42,8</b>  | <b>49,4</b>  | <b>62,6</b>  |
| Отказ от ЛИБОР                                       | 3,1          | -            | -            | -            |
| МИП (оп. расх. и амортизация) - этап 1               | 26,1         | 25,9         | 27,4         | 28,6         |
| МИП (оп. расх. и амортизация) - этап 2               | 9,7          | 12,9         | 15,0         | 18,3         |
| МИП (оп. расх. и амортизация) - этап 3               | 0,3          | 2,5          | 4,3          | 12,0         |
| МИП (оп. расх. и амортизация) - этап 4               | -            | 1,5          | 2,7          | 3,7          |
| <b>Итого бюджет административных расходов, евро</b>  | <b>550,2</b> | <b>603,6</b> | <b>651,9</b> | <b>699,9</b> |

Примечание: в общий бюджет расходов на 2024 год не вошли внебюджетные статьи, относящиеся к амортизации пенсий, оцениваемые в 18 млн евро.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННАЯ СКОРИНГОВАЯ КАРТА НА 2024 ГОД

|                                                                                                       | 2024 год       | 30/09/2023 |                  | 2023 год       | 2022 год     |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------------|----------------|--------------|------------------|
|                                                                                                       | БП и<br>бюджет | Факт.      | Плановый<br>курс | БП и<br>бюджет | Факт.        | Плановый<br>курс |
| <b>ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС</b>                                                              |                |            |                  |                |              |                  |
| Ожидаемое воздействие на ПП                                                                           | 63 – 69        | 68.3       |                  | 63 – 69        | 67,0         |                  |
| Общепортфельное воздействие                                                                           | не менее 68    | 75.4       |                  | не менее 68    | 76,4         |                  |
| Атрибуты переходного процесса                                                                         |                |            |                  |                |              |                  |
| Конкурентность, инновационность экономики                                                             | СОЭО*          | СОЭО*      |                  | СОЭО*          | хорошо       |                  |
| Эффективное управление экономикой и предприятиями                                                     | СОЭО*          | СОЭО*      |                  | СОЭО*          | хорошо       |                  |
| Экологическая устойчивость, экологичность экономики                                                   | СОЭО*          | СОЭО*      |                  | СОЭО*          | очень хорошо |                  |
| Инклюзивность, гендерное равенство в экономике                                                        | СОЭО*          | СОЭО*      |                  | СОЭО*          | очень хорошо |                  |
| Жизнеспособность экономики и предприятий                                                              | СОЭО*          | СОЭО*      |                  | СОЭО*          | хорошо       |                  |
| Интегрированность, связанность рынков                                                                 | СОЭО*          | СОЭО*      |                  | СОЭО*          | хорошо       |                  |
| Доля проектов ПЗЭ (% ГОИ)                                                                             | 50%            | 53%        |                  | 45%            | 50%          |                  |
| Операции с гендерной составляющей (% от общего числа операций)                                        | не менее 35%   | 41%        |                  | не менее 30%   | 37%          |                  |
| <b>ПОКАЗАТЕЛИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                                                           |                |            |                  |                |              |                  |
| Число операций                                                                                        | 395 – 435      | 317        |                  | 395 – 435      | 431          |                  |
| Годовой объем инвестиций ЕБРР (ГОИ, млрд евро)                                                        | 11,5–12,5      | 8,4        | 8,4              | 10,5-11,5      | 13,1         | 12,8             |
| Годовой объем привлеченных инвестиций (млрд евро)                                                     | не менее 2.0   | 1.6        |                  | не менее 1.4   | 1,7          |                  |
| Доля частного сектора (% ГОИ)                                                                         | не менее 75%   | 80%        |                  | не менее 75%   | 74%          |                  |
| Освоение средств (млрд евро)                                                                          | 8,0-9,0        | 7,1        | 7,1              | 7,0 – 8,0      | 8,8          | 8,7              |
| Деятельность в странах на начальных этапах переходного процесса, на Западных Балканах и в ЮВС (% ГОИ) | не менее 48%   | 37%        |                  | не менее 48%   | 43%          |                  |
| <b>ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                                                             |                |            |                  |                |              |                  |
| Доходность на нормативный капитал (скользящая средняя величина за 3 года)                             | не менее 3,5%  | 11,3%      |                  | не менее 3,5%  | 3,30%        |                  |
| Доходность на нормативный капитал по кредитным операциям до учета затрат                              | не менее 9%    | 14,7%      |                  | не менее 12%   | -10,50%      |                  |
| <b>ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИИ</b>                                                               |                |            |                  |                |              |                  |
| Производительность труда (в расчете на число операций)                                                | 1,2-1,4        | годовой    |                  | 1,3-1,5        | 1,5          | -                |

|                                                                                             |               |         |               |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|---------------|------------|
| Отношение затрат к доходу от кредитных операций (скользящая средняя величина за 12 месяцев) | макс. 65%     | 61,4%   | макс. 63%     | 60,5%      |
| Степень мотивации персонала                                                                 | отслеживается | годовой | отслеживается | 7,0        |
| Оценка операционного риска                                                                  | отслеживается | годовой | отслеживается | адекватная |

| РЕСУРСНАЯ БАЗА                   |       |       |       |       |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| РАСХОДЫ                          |       |       |       |       |
| Бюджет административных расходов |       |       |       |       |
| евро (млн)                       | 603,6 | 371,1 | 510,9 | 478,5 |
| фунты стерлингов (млн)           | 515,9 | 326,2 | 448,4 | 407,8 |

\*Сводная оценка эффективности операций



# Доклад Совета директоров Совету управляющих



Европейский банк  
реконструкции и развития

## О многообразии и инклюзивности в Совете директоров ЕБРР 2023 год



## Краткое содержание

Перед вами первое издание доклада Европейского банка реконструкции и развития о многообразии в его Совете директоров с особым упором на оценку будущих тенденций в вопросе представительности Совета. Доклад также призван привлечь внимание к проблематике многообразия и инклюзивности среди должностных лиц Совета и положить начало приведению практики, действующей в Совете директоров, в соответствие с передовыми нормами в сфере многообразия и инклюзивности, которые уже приняты в ЕБРР.

Совет директоров ЕБРР декларирует, что многообразие и инклюзивность – как в нашей организации, так и в наших регионах операций – занимают центральное место в деятельности по обеспечению сплоченности, продвижению инноваций и стимулированию экономического роста.

Этот первый годовой доклад Совету управляющих о многообразии и инклюзивности (Мии) в Совете директоров ЕБРР призван заложить в основу решений управляющих в вопросах представительности Совета правильное понимание проблематики многообразия в составе Совета. Конечной целью, ради которой Совет учредил в сентябре 2023 года рабочую группу по вопросам многообразия, равноправия и инклюзивности (МРИ), является формирование такого состава Совета директоров, который пропагандирует и олицетворяет многообразие.

Хотя Совет демонстрирует определенное многообразие по всем регистрируемым демографическим критериям, он сталкивается с теми же проблемами, что и другие международные финансовые организации (МФО), когда речь заходит об отражении социумов стран, которые представляют должностные лица Совета. С момента создания Банка значительно повысилась представленность женщин в Совете директоров – за истекшие 15 лет среди директоров она удвоилась. Однако этот рост не был равномерным. Внутри ЕБРР поставлена задача довести к 2030 году представленность женщин в руководящем корпоративном звене до паритета, но в Совете директоров не только не достигнут гендерный паритет среди директоров и заместителей директоров, но и не установлен такой целевой показатель, и в среднем, сохраняется обратное соотношение в представительстве женщин и их должностном положении.

В знак признания того, что многообразие касается не только гендера, в настоящем докладе также рассматриваются и другие аспекты многообразия в Совете директоров, что должно способствовать нашей работе по продвижению инклюзивности начиная с высших эшелонов.

Совет обязан показывать пример в вопросах Мии и обещает более широко освещать качественные аспекты проблем многообразия в Совете директоров в своих будущих ежегодных оценках демографических показателей Совета и их долгосрочных тенденций. Совет также обязался воплощать свою приверженность проблематике Мии в отборе руководителей комитетов Совета директоров, в учебных программах для должностных лиц Совета и в решении более общих вопросов политики организации по согласованию с менеджментом.

Идеалы многообразия и инклюзивности являются центральным элементом миссии ЕБРР, а экономическое развитие наших стран операций зависит от расширения инклюзивности. Важно, чтобы такие международные организации, как ЕБРР, служили образцом уважения этих идеалов на примере своих собственных систем корпоративного управления, и я высоко оцениваю работу Совета по утверждению многообразия в своих рядах.



Одиль Рено-Бассо, Президент ЕБРР

## Многообразие в Совете директоров: контекст

Информация о многообразии в Совете директоров становится более содержательной, если ее рассматривать в соответствующем контексте. Совет исходит из того принципа, что с точки зрения перспективы актуальным эталоном гендерного равенства является гендерный паритет<sup>1</sup>, признанием чего в международной системе стало принятие еще в 1995 году Пекинской декларации и что соответствует многочисленным резолюциям Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций. Женщины стабильно составляют около 51% населения в Европейском союзе, Соединенных Штатах Америки, Японии, Соединенном Королевстве, Канаде и в странах операций ЕБРР, а это значит, что гендерный паритет сохраняет свою актуальность. Менеджментом ЕБРР внутри организации поставлена задача довести представленность женщин в руководящем корпоративном звене к 2025 году до 45%, а к 2030 году – до 50%.

В краткосрочной перспективе при оценке нашего прогресса мы можем ориентироваться на внешние эталонные показатели ведущих организаций. Активная и неустанная приверженность Банка принципам гендерного равенства среди работников и деятельность по его достижению были отмечены в 2017 году сертификатом соответствия бинарно-гендерному стандарту «Экономические дивиденды гендерного равенства» (EDGE), который в 2021 году был повышен до уровня «Движение вперед». Одним из требований, которое должен выполнить ЕБРР для того, чтобы выйти на следующий, высший уровень сертификации EDGE, является обеспечение как минимум 30-процентного представительства женщин в составе Совета директоров<sup>2</sup>.

В 2023 году Банку был присвоен сертификат EDGEplus. Как указано на веб-сайте EDGE<sup>3</sup>, «сертификат EDGEplus (гендерные и другие множественные параметры) присваивается дополнительно к сертификату EDGE (бинарно-гендерный стандарт), что дает организациям возможность анализировать данные и информацию по женщинам и мужчинам как диверсифицированным группам для более глубокого изучения и оценки множественно-гендерных и других аспектов многообразия, таких как небинарная гендерная идентичность и принадлежность к ЛГБТК+, расовая

принадлежность/национальность, гражданство, возраст, инвалидность, совместимая с трудовой деятельностью». Данные о некоторых из этих аспектов многообразия варьируются в различных странах, где работает ЕБРР, и на данный момент устанавливать какие-либо эталоны по такому широкому набору параметров невозможно. Признавая, что сбор данных о многообразии является первым шагом на пути к правильной оценке имеющихся преимуществ и возможностей, ЕБРР начал добровольную и конфиденциальную кампанию по сбору данных среди сотрудников, чтобы получить представление о ряде общих измерений многообразия<sup>4</sup>. Совет присоединился к инициативе менеджмента по утверждению широкой инклюзивности среди сотрудников, начав добровольный сбор данных о многообразии среди членов Совета, который будет более подробно описан в настоящем докладе, и установив контакты с сетевыми структурами сотрудников ЕБРР для изучения и продвижения ключевых инициатив в сфере многообразия и инклюзивности в масштабах всего Банка.

Совет также признает, что ЕБРР является всего лишь одним элементом общей экосистемы МФО, и акционеры вправе принимать решения о расстановке своих кадров в организациях, членами которых они являются, с учетом различных факторов. Таким образом, настоящий доклад является полезным дополнением аналогичных докладов, подготовленных в других организациях, подобных нашей.



<sup>1</sup> Учитывая разнообразие государств-членов ЕБРР, из статистики, не отражающей небинарную или множественно-половую гендерную идентичность, трудно вычленивать различные элементы. Рабочая группа думает над тем, как решить вопрос о сборе данных о гендерной идентичности так, чтобы он имел содержательный смысл применительно к Совету директоров.

<sup>2</sup> ЕБРР проходит сертификацию по стандартам EDGE раз в два года и данные собираются за годичный сертификационный период. Следующий годичный срок, данные за который будут учитываться

при сертификации, охватывает период с 1 мая 2024 года по 30 апреля 2025 года.

<sup>3</sup> <https://www.edge-cert.org/dei-framework/#edgeplus-certification-gender-and-intersectionality>

<sup>4</sup> В юрисдикциях некоторых акционеров ЕБРР национальное законодательство не допускает использования или сбора таких данных, хотя официально это не оказывает воздействия на работу по сбору данных, проводимую в ЕБРР.

## Прямая речь

Несколько членов Совета директоров из числа женщин высказали свои мнения о важности гендерного многообразия на уровне Совета директоров, опираясь на собственный опыт.

### **Гендерное многообразие позволяет учитывать разные точки зрения...**

Сбалансированное участие женщин и мужчин в работе директивных органов является важнейшим императивом для всех организаций, и особенно для многосторонних банков развития, с тем чтобы они более полно выражали и выполняли ожидания наших акционеров. В советах директоров, где есть гендерное многообразие, как правило шире представлены люди различного происхождения, опыта, взглядов и профессий, что помогает совету более качественно справляться со своими функциями стратегического руководства и надзора. Это особенно актуально в МБР, на которые возложена государственная миссия и которые находятся в собственности государств, потому они обязаны быть примером передовой практики в вопросах корпоративного управления.

Член Совета директоров ЕБРР от Европейского инвестиционного банка Мария Шоу-Барраган

### **продвигать инновации и укреплять процесс принятия решений...**

Как женщина-директор, преданная своему делу, с многолетним опытом работы в ЕБРР, я с гордостью поддерживаю положительную тенденцию расширения многообразия в нашем Совете директоров. Эта замечательная трансформация не только отражает нашу приверженность инклюзивности, но и напоминает нам о самооценности различных точек зрения. Когда женщины находятся на руководящих должностях, они вносят в общее дело свой уникальный взгляд, свежие идеи и иной жизненный опыт. Такое многообразие стимулирует инновации, укрепляет процесс принятия решений и в итоге повышает действенность нашей уважаемой организации. Увеличение числа женщин среди членов Совета директоров не просто достижение в цифрах – это свидетельство нашей единой убежденности в том, что мы можем использовать силу многообразия для продвижения вперед миссии ЕБРР. Давайте и дальше утверждать равенство, инклюзивность, и прогресс на благо нашей организации и людей, которым мы служим.

Член Совета директоров ЕБРР от Чехии, Словакии, Хорватии и Грузии Клара Круль

### **максимизировать результативность, формировать консенсус...**

Я пришла в Банк на середине своего карьерного пути и оказалась почти в исключительно мужском окружении, где у многих уже была долгая успешная служба и зачастую люди до этого уже работали на высоких министерских и дипломатических должностях у себя в странах. Ограничения в плане многообразия и инклюзивности в то время проявлялись не только в гендерной составляющей, но также и в возрасте и жизненном багаже. Я выросла в Польше при социалистической системе и начала свою карьеру в условиях быстрой трансформации общественного уклада, переходившего к открытой рыночной экономике, и потому я внутренним чувством понимала те проблемы, с которыми сталкиваются большинство стран операций. Должна сказать, что, в целом, я ощущала большую поддержку со стороны моих коллег-мужчин в Совете, которые были готовы воспринимать конструктивную аргументацию и очень охотно шли на то, чтобы добиваться перемен. С годами я стала замечать определенные перемены в составе Совета, когда среди представителей акционеров стало появляться больше молодых людей и на эти должности начали чаще назначать женщин. На мой взгляд, если у нас в Совете директоров будет более сбалансированная структура в плане гендера, возраста, старшинства и происхождения, это принесет пользу организации. Более многообразный и инклюзивный состав Совета хорошо сочетается с мандатом и ценностями ЕБРР и поможет формированию консенсуса среди акционеров. Женщины как правило чаще подвергают сомнению сложившийся порядок вещей, демонстрируя более непосредственный подход. Женщины, с их любовью к деталям, оказались очень эффективными на постах руководителей комитетов, а также в надзоре за операционными и стратегическими вопросами работы Банка. Хотя акционеры активно ведут дело к более инклюзивной политике, вполне вероятно, что Банк не все еще сделал для укрепления этой тенденции, для чего ему необходимо пересмотреть соответствующие директивные документы. Например, акционеров следовало бы поощрять к тому, чтобы по возможности на должностях в Совете была ротация между женщинами и мужчинами в равном соотношении.

Член Совета директоров от Польши, Болгарии, Албании в 2017–2023 гг. Виолетта Барвицка-Лоптхауз

## Гендерное многообразие: неравномерный прогресс

Со времени учреждения ЕБРР в 1991 году положение с представленностью женщин на всех официальных должностях в Совете директоров постепенно улучшается. По состоянию на конец декабря 2023 года доля женщин на должностях членов Совета директоров и их заместителей заметно превышает среднюю за все время существования Банка. Представленность женщин на уровнях членов Совета директоров и заместителей членов Совета директоров сейчас приближается к самым высоким эталонным показателям стандарта EDGE, а среди советников дирекций почти выходит на гендерный паритет. В этой связи мы отмечаем, что на протяжении последних 15 лет должности помощников директоров (сотрудников ЕБРР, обеспечивающих работу должностных лиц Совета директоров) на 100% заполнены женщинами.

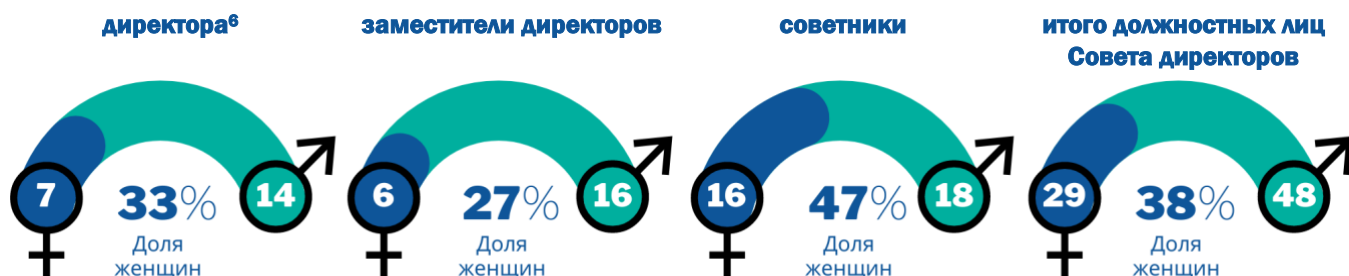
Учитывая численный состав Совета, эти соотношения могут постоянно меняться с уходом действующих должностных лиц Совета и появлением новых. Поскольку в большинстве случаев должностные лица Совета директоров в среднем назначаются на срок 4 года, каждое отдельное назначение

существенно влияет на уровень гендерного паритета в Совете. Даже с достижением более высокого уровня гендерного многообразия очередная серия назначений может быстро обратить вспять даже выраженную тенденцию.

Поэтому, как видим, тенденция роста неравномерна. В 2016 году представленность женщин среди директоров значительно снизилась – до 9% – и оставалась на этом очень низком уровне 4 года (2016-2019 годы). Уровней 2015 года число женщин-директоров вновь достигло лишь с 2021 года. Хотя в 2021 году и в два последующих года наблюдается подъем, на конец 2023 года Совет директоров находится лишь на полпути к гендерному паритету. Среди заместителей членов Совета директоров картина гендерного многообразия более изменчивая – здесь представительство женщин достигло пикового значения в 35% в 2019 году.

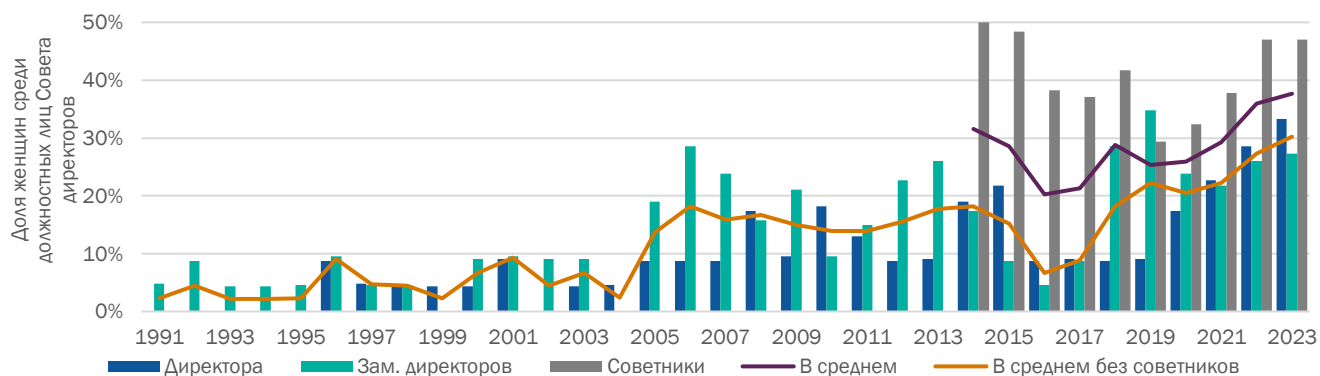


**Рисунок 1: гендерная статистика среди должностных лиц Совета директоров, данные по состоянию на 31 декабря 2023 года<sup>5</sup>**



**Рисунок 2: гендерное многообразие среди должностных лиц Совета директоров ЕБРР**

(доля женщин; наблюдаемые данные на конец декабря каждого года)



Примечание. данные на декабрь каждого года. Достоверные данные по гендерной структуре на уровне советников дирекций до 2014 года отсутствуют.

<sup>5</sup> Поскольку первое обследование состояния многообразия в Совете директоров было проведено только в 2023 году, данные, приводимые в настоящем разделе, основаны на наблюдаемых данных, а не полученных от самих участников опроса. Поэтому данные приводятся в строго бинарном формате (мужской пол/женский пол) и могут неточно отражать идентичность бывших членов Совета. Проведение дальнейших обследований состояния многообразия позволит получать более детальные данные о гендерной идентичности.

<sup>6</sup> С учетом двух вакантных должностей членов Совета директоров, обязанности которых выполняют заместители членов Совета директоров (из которых одна женщина), общее число дирекций, представленных в Совете, составляет 23.



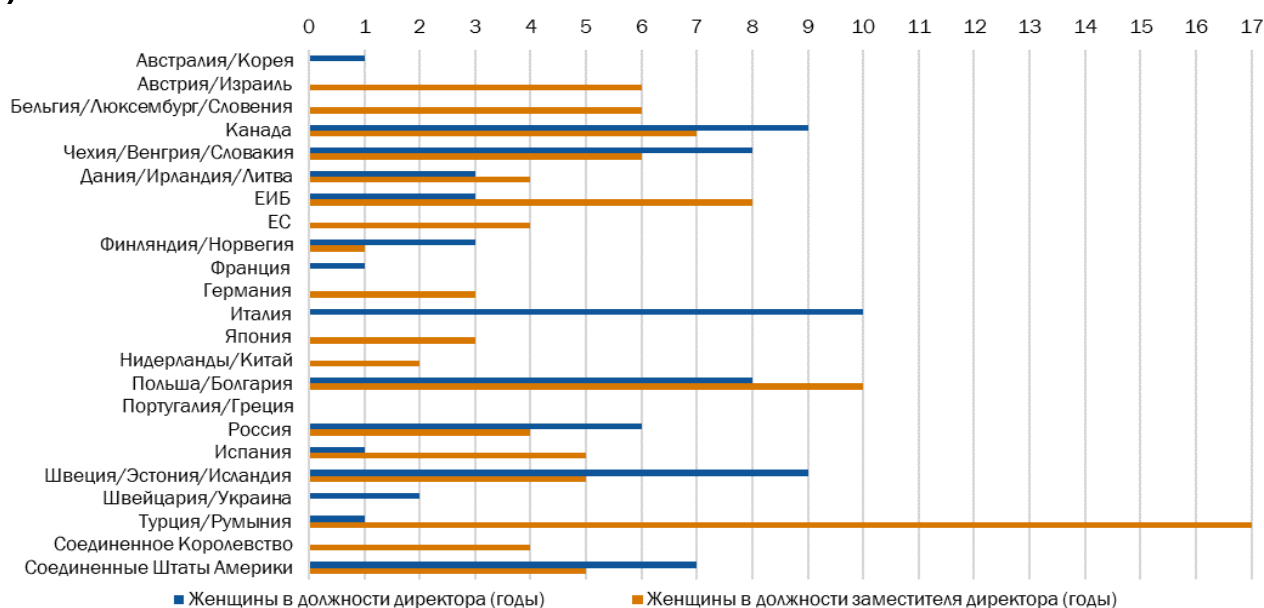
### Изменение ситуации в дирекциях<sup>7</sup>

Практика назначения женщин на должности в Совет директоров ЕБРР в разных дирекциях различна. В некоторых дирекциях прослеживается последовательная тенденция назначения женщин на все три должности, тогда как в восьми дирекциях на посты членов Совета директоров женщины не назначались вообще. По состоянию на декабрь 2023 года, впервые в истории

Банка на должности членов Совета директоров женщины были назначены в четырех дирекциях: Австралии, Испании, Турции и Швейцарии.

Хотя собранные данные касаются в основном членов Совета и их заместителей, в некоторых дирекциях есть устоявшаяся практика назначения женщин на должности советников.

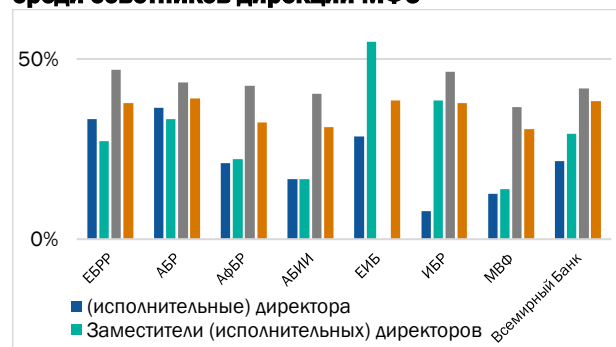
**Рисунок 3: нахождение женщин в должностях директоров и заместителей директоров по числу лет (1991–2023 годы)**



### Изменение ситуации в МФО

Положение с гендерным многообразием в ЕБРР в целом соответствует ситуации в других аналогичных организациях<sup>8</sup>. Там также ближе всего к гендерному паритету находится уровень советников дирекций, причем ЕБРР здесь ведет с небольшим отрывом (47%). На конец 2023 года ЕБРР также занимает второе место среди МФО по доле женщин среди членов Совета директоров – после Азиатского банка развития.

**Рисунок 4: доля женщин в советах директоров и среди советников дирекций МФО**



<sup>7</sup> Эта статистика не всегда отражает ситуацию с гендерной инклюзивностью в странах или правительствах, которые представляют данные должностные лица, а сами правительства могут посчитать целесообразным рассматривать эти данные с точки зрения их собственного внутреннего правового порядка. Например, у ряда акционеров имеются конкретные внутриправовые нормы, требующие соблюдения принципов гендерного многообразия при назначении на руководящие

должности в системе государственной службы и в том числе устанавливающие конкретные квоты гендерного представительства.

<sup>8</sup> МФО: Азиатский банк развития, Африканский банк развития, Азиатский банк инфраструктурных инвестиций, ЕБРР, Европейский инвестиционный банк, Межамериканский банк развития, Международный валютный фонд и Всемирный банк.

## Многообразие в Совете директоров: не только гендер

Совет директоров считает, что многообразие распространяется не только на соотношение женщин и мужчин. Признавая наличие у многообразия других измерений, Совет хотел бы продемонстрировать управляющим нашу приверженность инклюзивным подходам внутри Банка и служить примером для других как в Банке, так и для наших стран операций.

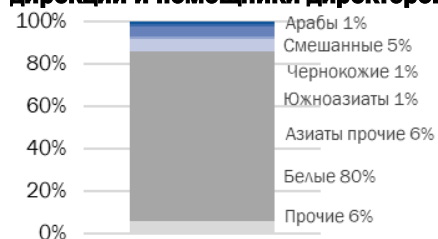
Параллельно с работой менеджмента ЕБРР по осознанию и учету проблематики многообразия в более широком плане, Совет директоров ЕБР признает, что сбор данных о многообразии является первым шагом к осознанию, анализу и учету проблематики многообразия помимо гендерного вопроса.

Из членов дирекций Совета 86,2% – внушительная цифра – приняли участие в первом в истории конфиденциальном и добровольном обследовании состояния МиИ в Совете директоров, проведенном в IV квартале 2023 года для сбора дополнительных данных о демографическом многообразии. Обследование проводилось анонимно среди членов Совета директоров, заместителей членов Совета директоров, советников дирекций и помощников директоров анонимно, и результаты не могут приводиться в разбивке по должностным рангам. На основе этих данных рабочая группа сможет вести работу по пропаганде и утверждению многообразия в Совете директоров и в дальнейшем содействовать созданию инклюзивной рабочей атмосферы. Совет также может рассмотреть целесообразность расширения добровольного сбора данных по другим аспектам многообразия. Констатируя наличие у наших членов различных форм семейных правоотношений в плане обеспечения равенства возможностей, такая транспарентность данных не обязательно будет определять кадровые решения в отношении конкретных персоналий.

Несмотря на недопредставленность женщин среди членов и заместителей членов Совета директоров многие дирекции в Совете продемонстрировали наличие многообразия по другим признакам. Приводим схематическое отображение результатов обследования состояния МиИ в Совете директоров, проведенного в IV квартале 2023 года.

Для ЕБРР было бы полезно, если бы все его руководители учитывали это широкое многообразие в соответствии с требованиями стандарта EDGEplus.

**Рисунок 5: национально-расовая принадлежность (директора, заместители директоров, советники директоров и помощники директоров)**



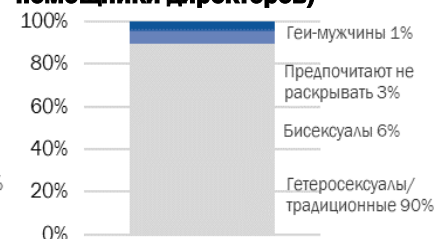
Примечание. в обследовании отдельно выделялись «белые европейцы» (68%) и «белые прочие» (12%). Все указанные категории охватывают множество различных национальных происхождений, которые в ходе проведенного обследования отдельно не выявлялись.

**Рисунок 6: религиозные убеждения (директора, заместители директоров, советники дирекций и помощники директоров)**



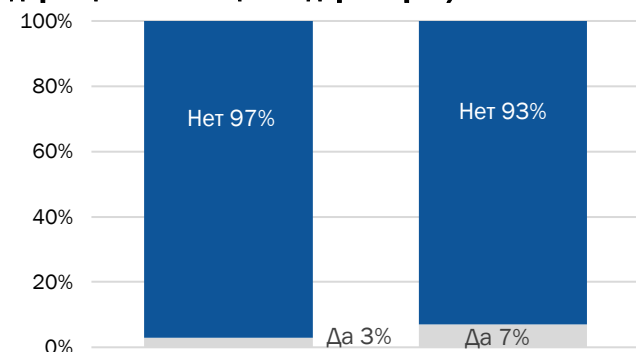
Примечание. в обследовании отдельно выделялись католики (27,1%), протестанты (24,9%), православные (2%) и христиане прочие (1%).

**Рисунок 7: сексуальная ориентация (директора, заместители директоров, советники дирекций и помощники директоров)**

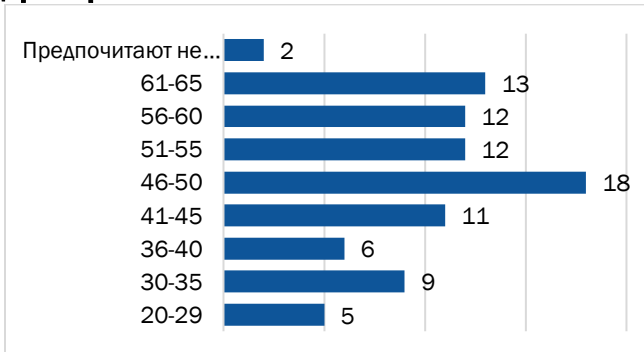


Примечание. по следующим категориям получен ноль ответов: «лесбиянки», «предпочитают не самоидентифицироваться» и «прочие».

**Рисунок 8: инвалидность и невродивергентность<sup>9</sup> (директора, заместители директоров, советники дирекций и помощники директоров)**



**Рисунок 9: возраст директоров, заместителей директоров, советников дирекций и помощников директоров**



<sup>9</sup> Ресурс Oxford Languages определяет невродивергентность как дивергентность психических или неврологических функций в сравнении с тем, что считается типичным или нормальным (часто используется для обозначения расстройства аутистического спектра).

## Инклюзивность: активизация работы

Совет также признает, что сохранение инклюзивности кадрового состава отражается не только в статистике многообразия. Постоянно действующий Совет директоров должен на собственном примере внедрять в организации культуру уважения и инклюзивности. В течение первого года планирования в рабочей группе Совета по МиИ мы предприняли шаги по более широкому разъяснению проблематики инклюзивности в Совете директоров, в том числе в формате повышения профессиональной квалификации и углубления контактов с сетевыми структурами персонала.

### Подготовка кадров и повышение квалификации

Как международная организация, выступающая за инклюзивность и равенство возможностей, ЕБРР считает, что его руководство и менеджмент должны находиться в курсе передовой практики продвижения инклюзивности, культивировать самостоятельный анализ и поощрять межличностное и межкультурное общение по деликатным вопросам. Имеющиеся в организации ресурсы для повышения профессиональной квалификации охватывают такие темы, как учет культурных различий, выявление неосознанной предвзятости, пропаганда психического здоровья.

Все члены рабочей группы Совета директоров по МиИ прошли учебные курсы по вопросам инклюзивности и предоставила соответствующие рекомендации остальным членам Совета. В начале 2024 года Совет в полном составе участвовал в практических занятиях по вопросам инклюзивности, в ходе которых он рассматривал, каким образом проявлять чувство такта и сопереживания в реальных жизненных ситуациях, где возникают вопросы инклюзивности, например, когда дело касается сотрудников-аутистов, трансгендеров или переживающих период менопаузы.

### Сотрудничество с руководящей группой Совета персонала по МиИ и сетевыми структурами персонала

Стремясь быть лидером в вопросах инклюзивности, рабочая группа Совета по МиИ постаралась лучше изучить первоочередные нужды и проблемы этих групп сотрудников. Мы наладили рабочие контакты с руководящей группой по вопросам многообразия и инклюзивности менеджмента ЕБРР и со всеми сетевыми структурами, представляющими многообразие сотрудников Банка: афро-карибским объединением, азиатской группой, ассоциацией инвалидов, EBRDconnect, «Семья ЕБРР», «Спектр» (ЛГБТК+) и «Молодые специалисты». Опираясь на общую тематику инклюзивности, объединяющую все эти структуры, рабочая группа Совета по МПИ планирует развивать диалог и взаимодействие для того, чтобы в Совете директоров лучше знали о деятельности этих объединений персонала.

## Перевод нашей работы на регулярную основу

Становится очевидно, что отныне на Совет директоров ложится обязанность по популяризации той ведущей роли, которую на собственном примере демонстрирует в вопросах многообразия и инклюзивности в Банке.

Совет директоров ЕБРР обязуется информировать свои власти по вопросам многообразия в Совете директоров, поощрять самостоятельный анализ последствий кадровых решений и пропагандировать многообразие при назначениях.

В период 2024–2025 годов рабочая группа намерена поддерживать внимание Совета директоров ЕБРР к вопросам МиИ как лидера в продвижении этой тематики. Мы будем стремиться:

1. на основе настоящего доклада и с целью формирования фактологически обоснованных исходных данных продолжать по мере необходимости уточнять наш круг ведения и определение понятия многообразия в Совете директоров и изыскивать оптимальные формы сбора необходимых данных и статистики (в том числе исходя из самоидентификации, а не по результатам наблюдений);
2. глубже изучать качественные аспекты а) барьеров, препятствующих большему гендерному многообразию при назначении и наборе должностных лиц Совета директоров, и б) проблем инклюзивности, с которыми сталкивается нынешний состав Совета директоров;
3. совместно с председателем руководящей группы Совета директоров рассматривать – среди других факторов – аспекты многообразия при отборе председателей и заместителей председателей комитетов Совета директоров;
4. повышать статус обсуждения вопросов многообразия и инклюзивности в Совете директоров путем организации обязательных учебных занятий для всех должностных лиц Совета директоров и использования нашей площадки для более широкого продвижения приоритетов персонала в вопросах инклюзивности, в том числе с помощью проведения различных мероприятий;
5. во взаимодействии с менеджментом глубже изучать качественные аспекты барьеров, мешающих прогрессу инклюзивности и многообразия в ЕБРР.

## Приложение 1. Список дирекций ЕБРР по состоянию на декабрь 2023 года

| Директор                                       | Заместитель директора           | Другие члены дирекции                                     |
|------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Австралия                                      | Южная Корея                     | Новая Зеландия, Египет                                    |
| Австрия                                        | Израиль                         | Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина             |
| Бельгия                                        | Словения                        | Люксембург                                                |
| Германия                                       | Германия                        |                                                           |
| Греция                                         | Португалия                      | Сан-Марино, Индия                                         |
| Дания                                          | Литва                           | Ирландия, Косово                                          |
| Европейский инвестиционный банк                | ЕИБ                             |                                                           |
| Европейский союз                               | ЕС                              |                                                           |
| Испания                                        | Испания                         | Мексика, Объединенные Арабские Эмираты                    |
| Италия                                         | Италия                          |                                                           |
| Канада                                         | Канада                          | Марокко, Иордания, Тунис                                  |
| Нидерланды                                     | Нидерланды (должность вакантна) | Китай, Монголия, Северная Македония, Армения              |
| Польша                                         | Болгария                        | Албания                                                   |
| Российская Федерация (должность вакантна)      | Российская Федерация            | Беларусь, Таджикистан                                     |
| Соединенное Королевство                        | Соединенное Королевство         |                                                           |
| Соединенные Штаты Америки (должность вакантна) | Соединенные Штаты Америки       |                                                           |
| Турция                                         | Румыния                         | Азербайджан, Молдова, Киргизская Республика, Алжир        |
| Финляндия                                      | Норвегия                        | Латвия, Ливан                                             |
| Франция                                        | Франция                         |                                                           |
| Чехия                                          | Венгрия                         | Словакия, Хорватия, Грузия                                |
| Швейцария                                      | Украина                         | Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Узбекистан |
| Швеция                                         | Швеция                          | Исландия/ Эстония                                         |
| Япония                                         | Япония                          |                                                           |

## Приложение 2. Рабочая группа Совета директоров по вопросам МРИ

Рабочая группа Совета директоров ЕБРР по вопросам МРИ была учреждена в сентябре 2023 года с целью повышения информированности о многообразии в Совете директоров ЕБРР и укрепления ведущей роли Совета в вопросах МИИ. Программа работы рабочей группы Совета директоров по вопросам МРИ на период с сентября 2023 года по июль 2024 года включает несколько направлений: i) составление первого в истории Банка доклада Совета директоров Совету управляющих о многообразии и инклюзивности в Совете директоров, ii) организацию мероприятий по тематике МРИ, iii) поддержание контактов с сетевыми структурами персонала ЕБРР в сфере многообразия и iv) координацию учебных мероприятий по вопросам МРИ для должностных лиц Совета.

В совокупности рабочая группа по вопросам МРИ насчитывает 22 члена: 68% из нас женщины и 32% – мужчины различных должностных рангов (5 членов Совета директоров, 5 заместителей членов Совета директоров, 10 советников дирекций, 1 помощник директора и 1 сотрудник канцелярии генерального секретаря ЕБРР). Среди нас представители 15 из 23 дирекций Совета и граждане 18 различных стран: Болгарии, Израиля, Ирландии, Испании, Италии, Канады, Латвии, Литвы, Португалии, Словакии, Румынии, Соединенного Королевства, США, Финляндии, Франции, Чехии, Швеции и Японии.

1743: Доклад Совета директоров Совету управляющих «О многообразии и инклюзивности в Совете директоров ЕБРР» за 2023 год

© Европейский банк реконструкции и развития  
Five Bank Street  
Лондон  
E14 4BG  
Соединенное Королевство  
[www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

Все права охраняются. Запрещается полное или частичное воспроизведение или передача настоящего издания в любом виде или любыми средствами, включая фотокопирование или любую электронную форму, без письменного разрешения правообладателя. Такое письменное разрешение необходимо получить и для ввода настоящего издания в какой-либо его части в любую систему хранения информации.

Термины и имена собственные, используемые в настоящем обзоре в отношении географических регионов или иных территорий, политико-экономических образований и подразделений, не представляют собой и не должны толковаться как представляющие собой официально выраженную или подразумеваемую позицию, одобрение, согласие или высказанное мнение Европейского банка реконструкции и развития или его акционеров относительно статуса любой страны, территории, образования и подразделения или делимитации их границ или суверенитета.



**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ****ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ ЕЖЕГОДНЫХ ЗАСЕДАНИЙ  
В 2026–2027 ГОДАХ**

Нынешний цикл ежегодных заседаний завершится в 2025 году в Лондоне, и на этом этапе принято принимать решение о месте проведения последующих ежегодных заседаний, чтобы дать возможность потенциальным принимающим странам заняться соответствующей подготовкой.

Памятуя о необходимости соблюдения географического баланса, руководство Банка рассмотрело Латвию и Египет в качестве будущих принимающих стран, обе из которых официально выразили заинтересованность в проведении Ежегодного заседания ЕБРР.

Чтобы рассмотреть возможность проведения мероприятий, канцелярия Генерального секретаря направила сотрудников в ознакомительные поездки соответственно в Ригу и Новую административную столицу (НАС) близ Каира.

Посещение Риги было организовано в сотрудничестве с властями страны в феврале 2024 года. Поездка прошла успешно, и был разработан предварительный сценарий проведения мероприятия. Ежегодное заседание состоится в Риге во второй раз, но в отличие от 2000 года Ежегодное заседание 2026 года будет включать общебалтийское измерение, и в связи с этим началось предварительное обсуждение данной темы со всеми соответствующими органами власти.

Ознакомительная поездка в НАС, организованная в ноябре 2023 года при решительной поддержке властей страны, дала не вполне удовлетворительные результаты, поскольку там не оказалось достаточного количества конференц-залов и поблизости не было гостиниц. По согласованию с властями страны, местом проведения Ежегодного заседания, скорее всего, станет Шарм-эль-Шейх, куда во второй половине 2024 года будет организована заключительная ознакомительная поездка. Шарм-эль-Шейх известен как место проведения международных мероприятий высокого уровня (в том числе КС-27 в 2022 году), и несомненно объекты полностью соответствуют требованиям, предъявляемым для проведения Ежегодного заседания.

Оба города также удовлетворяют требованиям, касающимся отлаженности транспортного сообщения (авиарейсов) и наличия достаточного количества мест в гостиницах.

Исходя из вышесказанного, Совет директоров рекомендует провести Ежегодное заседание 2026 года в Латвии, а Ежегодное заседание 2027 года – в Египте.

Совет директоров хотел бы выразить признательность властям Латвии и Египта за приглашения и проявленную гибкость в вопросах проведения этих Ежегодных заседаний Совета управляющих.

Совет директоров также рекомендует, чтобы полномочия по определению конкретных сроков проведения ежегодных заседаний 2026 и 2027 годов были делегированы Совету директоров, с тем чтобы они были определены ближе ко времени их проведения.

Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять прилагаемый проект постановления.

---

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № \_\_\_\_  
(ПРОЕКТ)**

**ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ ЕЖЕГОДНЫХ ЗАСЕДАНИЙ  
В 2026–2027 ГОДАХ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка  
реконструкции и развития 2026 года в Латвии;

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка  
реконструкции и развития 2027 года в Египте;

полномочия по определению конкретных сроков проведения ежегодных заседаний  
2026 и 2027 годов делегировать Совету директоров.

(Принято \_\_\_\_\_ 2024 года)

**Постановления, принятые после тридцать второго Ежегодного  
заседания**

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 263

### О ЧЛЕНСТВЕ БЕНИНА

#### ПОСКОЛЬКУ:

Республика Бенин подала заявку на вступление в члены ЕБРР;

будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Республика Бенин удовлетворяет требованиям для приема в число членов Банка в соответствии с пунктом 1 статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР;

предлагаемая подписка Республики Бенин на акционерный капитал является допустимой согласно положениям пункта 2 статьи 5 Соглашения об учреждении ЕБРР;

акции для предлагаемой подписки на акционерный капитал могут быть выделены из существующего акционерного капитала Банка; и

Совет директоров в представленном в Совет управляющих докладе рекомендовал принять Республику Бенин в число членов ЕБРР.

#### С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

принять Республику Бенин в состав членов ЕБРР в качестве неевропейской страны-члена при условии выполнения следующих положений и условий:

##### Подписка на акционерный капитал

1. Республика Бенин подписывается на 203 акции капитала Банка следующим образом: i) 37 акций в счет оплаченного капитала; и ii) 166 акций в счет капитала, оплачиваемого по требованию.

##### Оплата акций в счет оплаченного капитала

2. Республика Бенин вносит платеж за акции в счет оплаченного капитала в размере 370 тыс. евро, которые необходимо выплатить 31 октября 2024 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров.

### Предварительные условия для вступления в члены ЕБРР

3. Республика Бенин станет членом ЕБРР только в случае, если по состоянию на 31 октября 2024 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров, будут выполнены следующие предварительные условия для вступления в члены Банка:
- i) Республика Бенин передала на хранение в ЕБРР **документ о присоединении**, в котором указано, что она принимает, в соответствии со своим законодательством, Соглашение об учреждении ЕБРР наряду со всеми положениями и условиями членства, изложенными в настоящем постановлении, а также, что были предприняты все необходимые шаги, позволяющие ей выполнять свои обязательства в рамках Соглашения об учреждении ЕБРР и настоящего постановления;
  - ii) Республика Бенин передала на хранение в ЕБРР **документ о подписке на акции**, в котором указано, что Бенин подписывается на акции капитала Банка в счет оплаченного капитала и в счет капитала, оплачиваемого по требованию, выделенные ему в соответствии с разделом 1 выше;
  - iii) Республика Бенин предоставила ЕБРР свидетельство в форме **юридического заключения**, удовлетворяющего Банк, подтверждающее, что указанные в пунктах i) и ii) выше документы надлежащим образом оформлены и переданы на хранение в соответствии с ее законодательством; и
  - iv) Республика Бенин **выплатила все суммы, причитающиеся** за акции в счет оплаченного капитала, на которые она подписалась.

### Дата вступления в силу решения о принятии в члены

4. Республика Бенин станет членом ЕБРР в дату, когда генеральный секретарь ЕБРР удостоверит в письменной форме, что все предварительные условия для ее вступления, изложенные в пункте 3 настоящего постановления, выполнены.

(Принято 20 октября 2023 года)



**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 264**  
**О ЧЛЕНСТВЕ КОТ-Д'ИВУАРА**

**ПОСКОЛЬКУ:**

Республика Кот-д'Ивуар подала заявку на вступление в члены ЕБРР;

будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Республика Кот-д'Ивуар удовлетворяет требованиям для приема в число членов Банка в соответствии с пунктом 1 статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР;

предлагаемая подписка Республики Кот-д'Ивуар на акционерный капитал является допустимой согласно положениям пункта 2 статьи 5 Соглашения об учреждении ЕБРР;

акции для предлагаемой подписки на акционерный капитал могут быть выделены из существующего акционерного капитала Банка; и

Совет директоров в представленном в Совет управляющих докладе рекомендовал принять Республику Кот-д'Ивуар в число членов ЕБРР.

**С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

принять Республику Кот-д'Ивуар в состав членов ЕБРР в качестве неевропейской страны-члена при условии выполнения следующих положений и условий:

**Подписка на акционерный капитал**

1. Республика Кот-д'Ивуар подписывается на 203 акции капитала Банка следующим образом: i) 37 акций в счет оплаченного капитала; и ii) 166 акций в счет капитала, оплачиваемого по требованию.

**Оплата акций в счет оплаченного капитала**

2. Республика Кот-д'Ивуар вносит платеж за акции в счет оплаченного капитала в размере 370 тыс. евро, которые необходимо выплатить 31 октября 2024 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров.

### Предварительные условия для вступления в члены ЕБРР

3. Республика Кот-д'Ивуар станет членом ЕБРР только в случае, если по состоянию на 31 октября 2024 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров, будут выполнены следующие предварительные условия для вступления в члены Банка:
- i) Республика Кот-д'Ивуар передала на хранение в ЕБРР **документ о присоединении**, в котором указано, что она принимает, в соответствии со своим законодательством, Соглашение об учреждении ЕБРР наряду со всеми положениями и условиями членства, изложенными в настоящем постановлении, а также, что были предприняты все необходимые шаги, позволяющие ей выполнять свои обязательства в рамках Соглашения об учреждении ЕБРР и настоящего постановления;
  - ii) Республика Кот-д'Ивуар передала на хранение в ЕБРР **документ о подписке на акции**, в котором указано, что Кот-д'Ивуар подписывается на акции капитала Банка в счет оплаченного капитала и в счет капитала, оплачиваемого по требованию, выделенные ему в соответствии с разделом 1 выше;
  - iii) Республика Кот-д'Ивуар предоставила ЕБРР свидетельство в форме **юридического заключения**, удовлетворяющего Банк, подтверждающее, что указанные в пунктах i) и ii) выше документы надлежащим образом оформлены и переданы на хранение в соответствии с ее законодательством; и
  - iv) Республика Кот-д'Ивуар **выплатила все суммы, причитающиеся** за акции в счет оплаченного капитала, на которые она подписалась.

### Дата вступления в силу решения о принятии в члены

4. Республика Кот-д'Ивуар станет членом ЕБРР в дату, когда генеральный секретарь ЕБРР удостоверит в письменной форме, что все предварительные условия для ее вступления, изложенные в пункте 3 настоящего постановления, выполнены.

(Принято 20 октября 2023 года)

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 265**

**ОБ УВЕЛИЧЕНИИ РАЗРЕШЕННОГО К ВЫПУСКУ АКЦИОНЕРНОГО  
КАПИТАЛА И ПОДПИСКЕ НА НЕГО**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

подтверждая приверженность акционеров поддержке Украины в ответ на военное вторжение Российской Федерации;

ссылаясь на Постановление № 258 *«Деятельность ЕБРР по поддержке жизнеспособности и восстановлению в Украине: дальнейшие шаги»*, в котором содержится поручение Совету директоров представить конкретное предложение о масштабах оказания Банком поддержки Украине и возможном увеличении оплаченного капитала;

внимательно рассмотрев доклад Совета директоров *«Предложение об увеличении оплаченного капитала»* («Доклад»);

одобряя масштабы поддержки, предусмотренные со стороны Банка в сотрудничестве с другими партнерами Украины и в рамках хорошо скоординированных международных усилий по оказанию поддержки Украине, при сохранении и применении уникального мандата и бизнес-модели Банка;

подчеркивая важность роли Банка в дальнейшем оказании поддержки всем странам операций в решении наиболее неотложных задач переходного процесса в соответствии со стратегическим направлением деятельности Банка;

соглашаясь с тем, что увеличение оплаченной части разрешенного к выпуску акционерного капитала Банка необходимо для того, чтобы он мог играть свою роль в Украине, продолжая при этом оказывать полную поддержку всем странам его операций;

приветствуя и одобряя конкретные целевые установки Банка в отношении его деятельности в Украине, а также краткосрочные и долгосрочные обязательства по дальнейшему развитию деятельности Банка, изложенные в Докладе;

отмечая приверженность Банка курсу на эффективное использование своих капитальных ресурсов и дальнейшее выполнение рекомендаций, содержащихся в Обзоре нормативов достаточности капитала «Большой двадцатки», изложенных в Докладе,

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

**1. Увеличение разрешенного к выпуску акционерного капитала**

Увеличить с 31 декабря 2024 года («Дата вступления в силу») разрешенный к выпуску акционерный капитал Банка на 400 000 оплачиваемых акций при номинальной стоимости каждой акции в 10 000 евро.

**2. Подписка на акции**

а) В соответствии с пунктом 3 статьи 5 Соглашения об учреждении Банка («Соглашение»), каждый член Банка на дату принятия настоящего Постановления имеет право произвести подписку по номиналу на определенную пропорциональную долю увеличения акционерного капитала, эквивалентную пропорциональной доле акций, на которые производится подписка, по отношению к общему размеру подписного акционерного капитала Банка непосредственно перед датой принятия настоящего Постановления, округленную в меньшую сторону до ближайшей акции. Каждая такая подписка производится согласно положениям и условиям, изложенным в настоящем Постановлении.

б) 30 июня 2025 года или ранее, или в такую последующую дату, которую Совет директоров может установить 30 июня 2025 года или ранее, но не позднее 31 декабря 2025 года, каждый член Банка, желающий произвести подписку в соответствии с настоящим Постановлением, предоставляет Банку следующие документы в приемлемой для Банка форме:

- i) документ о подписке, посредством которого такой член Банка производит подписку на количество оплачиваемых акций, указанное в таком документе;
- ii) заявление о том, что данный член Банка должным образом совершил все законодательные и другие внутренние действия, необходимые для оформления такой подписки;
- iii) обязательство о том, что данный член Банка предоставит такую информацию, которую Банк может запросить относительно таких действий.

с) Каждый документ о подписке вступает в силу, и подписка по нему считается произведенной в дату его вступления в силу или в дату, в которую Банк уведомляет подписавшегося члена Банка о том, что депонированные им документы согласно пункту (б) выше, удовлетворяют Банк, причем в зависимости от того, какая из этих дат наступает позже.

д) Акции, разрешенные к выпуску настоящим Постановлением, на которые подписка не была произведена согласно настоящему Постановлению к моменту истечения крайнего срока производства подписки, сохраняются Банком в резерве для целей первоначальной подписки на них новыми членами Банка и для специальных случаев увеличения объемов подписки отдельных членов Банка по решению Совета управляющих в соответствии с пунктами 2 и 4 статьи 5 Соглашения.

е) 1 мая 2033 года любые акции, на которые была произведена подписка согласно настоящему Постановлению, но которые не были оплачены, несмотря на применение приведенных ниже условий их оплаты, автоматически сдаются в Банк без какой-либо компенсации, при этом доля в акционерном капитале данного члена(ов) Банка

соответственно уменьшается. Любые такие сданные Банку акции также сохраняются им в резерве для целей первоначальной подписки на них новыми членами Банка и для специальных случаев увеличения объемов подписки отдельных членов Банка по решению Совета управляющих в соответствии с пунктами 2 и 4 статьи 5 Соглашения.

### **3. Условия оплаты акций**

а) Оплата оплачиваемых акций, на которые была произведена подписка согласно настоящему Постановлению, производится пятью равными годовыми взносами.

Первый взнос вносится каждым членом Банка в более позднюю из следующих дат:

i) 30 апреля 2025 года или ii) через 60 дней после вступления в силу его документа о подписке. Оставшиеся четыре взноса вносятся к 30 апреля 2026 года, 30 апреля 2027 года, 30 апреля 2028 года и 30 апреля 2029 года, соответственно. После

консультации с Банком член Банка может производить платежи на условиях, более выгодных для Банка, чем те, которые предусмотрены в предыдущих положениях настоящего пункта. Член Банка может исполнять свои платежные обязательства полностью или частично в форме необоротных беспроцентных векселей, которые Банк может реализовать в денежной форме по их номинальной стоимости по требованию согласно графику, соответствующему вышеуказанным срокам производства платежей.

б) Все платежные обязательства члена Банка в отношении подписки на акции согласно настоящему Постановлению исполняются в евро, в долларах США или в японских иенах, причем в последних двух случаях по усредненному обменному курсу соответствующей валюты в пересчете на евро на период с 1 июля 2023 года по 30 сентября 2023 года включительно на базе обменных курсов Европейского центрального банка, в частности, 1 евро = 1,0844 долл. США и 1 евро = 157,25 иены. Члены Банка, желающие исполнять свои платежные обязательства в долларах США или японских иенах, указывают свой окончательный и не подлежащий изменению выбор валюты применительно ко всем платежам в своем документе о подписке.

(Принято 15 декабря 2023 года)

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 266

### О ПЕРЕНАПРАВЛЕНИИ СРЕДСТВ ЧИСТОГО ДОХОДА

#### СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев «Доклад Совета директоров Совету управляющих: перенаправление средств чистого дохода» («Доклад») и согласившись с ним;

признавая, что предложения о направлении средств чистого дохода внесены в рамках набора утвержденных Советом директоров принципов, нацеленных на обеспечение баланса между спросом на средства чистого дохода Банка и необходимостью сохранения у Банка капитала для поддержания его финансовой устойчивости и выполнения его стратегических задач;

учитывая, что эффект воздействия операционной деятельности Банка на переходный процесс в странах операций является значительным и был достигнут с помощью технического содействия и других видов поддержки;

учитывая также важное значение Специального фонда акционеров ЕБРР для поддержки стратегических приоритетов Банка и роль, которую он может играть в поддержке мероприятий Банка в Украине наряду с финансовой поддержкой со стороны доноров, которую Банк может привлечь для этой цели;

учитывая сложную ситуацию на местах, признавая эффективность деятельности Банка на Западном берегу, отмеченную в докладе Совета директоров Совету управляющих, признавая важность долгосрочной приверженности Банка содействию развитию и переходному процессу на Западном берегу и в секторе Газа, и признавая, что направление средств чистого дохода в Целевой фонд ЕБРР для Западного берега и сектора Газа необходимо для обеспечения устойчивого финансирования его операций и деятельности;

учитывая также важность Социальной инициативы ЕБРР; и

отмечая, что резервы и достаточность капитала Банка по состоянию на момент принятия настоящего постановления позволяют Банку направить часть доходов, ранее направленных в профицит, на другие цели, в соответствии с пунктом 1 статьи 36 Соглашения об учреждении ЕБРР;

#### ПОСТАНОВЛЯЕТ:

В соответствии с пунктом 1 статьи 36 Соглашения о ЕБРР сумму в 131 млн евро, ранее направленную в профицит, направить на другие цели, а именно в качестве взноса:

- а) в Специальный фонд акционеров ЕБРР в размере 108 млн евро, из которых до 20 млн евро предполагается направить на поддержку деятельности в Украине. Из общей суммы, направленной в Специальный фонд акционеров ЕБРР, и любых средств, полученных в порядке прибыли, погашения, возврата, возмещения и



дохода с такой направленной суммы, не менее 95% должно быть использовано на поддержку стран – получателей ОПР;

- b) в Целевой фонд ЕБРР для Западного берега и сектора Газа в размере 20 млн евро;
- c) в Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР в размере 3 млн евро.

(Принято 15 декабря 2023 года)

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 267

### О ЧЛЕНСТВЕ ГАНЫ

#### ПОСКОЛЬКУ:

Республика Гана подала заявку на вступление в члены ЕБРР;

будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Республика Гана имеет право стать членом Банка в соответствии с пунктом 1 статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР;

предлагаемая подписка Республики Гана на акционерный капитал является допустимой согласно положениям пункта 2 статьи 5 Соглашения об учреждении ЕБРР;

акции для предлагаемой подписки на акционерный капитал могут быть выделены из существующего акционерного капитала Банка; и

Совет директоров в представленном в Совет управляющих докладе рекомендовал принять Республику Гана в члены ЕБРР.

#### С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

принять Республику Гана в члены ЕБРР в качестве неевропейской страны-члена при условии выполнения следующих положений и условий:

##### Подписка на акционерный капитал

1. Республика Гана подписывается на 522 акции капитала Банка следующим образом: i) 95 акций в счет оплаченного капитала; и ii) 427 акций в счет капитала, подлежащего оплате по требованию.

##### Оплата акций в счет оплаченного капитала

2. Республика Гана вносит платеж за акции в счет оплаченного капитала в размере 950 тыс. евро, которые необходимо выплатить 31 декабря 2024 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров.

### Предварительные условия для вступления в члены ЕБРР

3. Республика Гана станет членом ЕБРР только в случае, если по состоянию на 31 декабря 2024 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров, будут выполнены следующие предварительные условия для вступления в члены Банка:
- i) Республика Гана передала на хранение в ЕБРР **документ о присоединении**, в котором указано, что она принимает, в соответствии со своим законодательством, Соглашение об учреждении ЕБРР наряду со всеми положениями и условиями членства, изложенными в настоящем постановлении, а также, что были предприняты все необходимые шаги, позволяющие ей выполнять свои обязательства в рамках Соглашения об учреждении ЕБРР и настоящего постановления;
  - ii) Республика Гана передала на хранение в ЕБРР **документ о подписке на акции**, в котором указано, что Гана подписывается на акции капитала Банка в счет оплаченного капитала и в счет капитала, оплачиваемого по требованию, выделенные ей в соответствии с разделом 1 выше;
  - iii) Республика Гана предоставила ЕБРР свидетельство в форме **юридического заключения**, удовлетворяющего Банк, подтверждающее, что указанные в пунктах i) и ii) выше документы надлежащим образом оформлены и переданы на хранение в соответствии с ее законодательством; и
  - iv) Республика Гана **выплатила все суммы, причитающиеся** за акции в счет оплаченного капитала, на которые она подписалась.

### Дата вступления в силу решения о принятии в члены

4. Республика Гана станет членом ЕБРР в дату, когда генеральный секретарь ЕБРР удостоверит в письменной форме, что все предварительные условия для ее вступления, изложенные в пункте 3 настоящего постановления, выполнены.

(Принято 9 февраля 2024 года)

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 268

### О ЧЛЕНСТВЕ СЕНЕГАЛА

#### ПОСКОЛЬКУ:

Республика Сенегал подала заявку на вступление в члены ЕБРР;

будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Республика Сенегал имеет право стать членом Банка в соответствии с пунктом 1 статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР;

предлагаемая подписка Республики Сенегал на акционерный капитал является допустимой согласно положениям пункта 2 статьи 5 Соглашения об учреждении ЕБРР;

акции для предлагаемой подписки на акционерный капитал могут быть выделены из существующего акционерного капитала Банка; и

Совет директоров в представленном в Совет управляющих докладе рекомендовал принять Республику Сенегал в члены ЕБРР.

#### С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

принять Республику Сенегал в члены ЕБРР в качестве неевропейской страны-члена при условии выполнения следующих положений и условий:

##### Подписка на акционерный капитал

1. Республика Сенегал подписывается на 203 акции капитала Банка следующим образом: i) 37 акций в счет оплаченного капитала; и ii) 166 акций в счет капитала, подлежащего оплате по требованию.

##### Оплата акций в счет оплаченного капитала

2. Республика Сенегал вносит платеж за акции в счет оплаченного капитала в размере 370 тыс. евро, которые необходимо выплатить 31 декабря 2024 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров.

### Предварительные условия для вступления в члены ЕБРР

3. Республика Сенегал станет членом ЕБРР только в случае, если по состоянию на 31 декабря 2024 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров, будут выполнены следующие предварительные условия для вступления в члены Банка:
- i) Республика Сенегал передала на хранение в ЕБРР **документ о присоединении**, в котором указано, что она принимает, в соответствии со своим законодательством, Соглашение об учреждении ЕБРР наряду со всеми положениями и условиями членства, изложенными в настоящем постановлении, а также, что были предприняты все необходимые шаги, позволяющие ей выполнять свои обязательства в рамках Соглашения об учреждении ЕБРР и настоящего постановления;
  - ii) Республика Сенегал передала на хранение в ЕБРР **документ о подписке на акции**, в котором указано, что Сенегал подписывается на акции капитала Банка в счет оплаченного капитала и в счет капитала, оплачиваемого по требованию, выделенные ему в соответствии с разделом 1 выше;
  - iii) Республика Сенегал предоставила ЕБРР свидетельство в форме **юридического заключения**, удовлетворяющего Банк, подтверждающее, что указанные в пунктах i) и ii) выше документы надлежащим образом оформлены и переданы на хранение в соответствии с ее законодательством; и
  - iv) Республика Сенегал **выплатила все суммы, причитающиеся** за акции в счет оплаченного капитала, на которые она подписалась.

### Дата вступления в силу решения о принятии в члены

4. Республика Сенегал станет членом ЕБРР в дату, когда генеральный секретарь ЕБРР удостоверит в письменной форме, что все предварительные условия для ее вступления, изложенные в пункте 3 настоящего постановления, выполнены.

(Принято 9 февраля 2024 года)

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 269**

**ОКЛАД ПРЕЗИДЕНТА:  
КОРРЕКТИРОВКА В 2024 ГОДУ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев рекомендации, изложенные в докладе Совета директоров «Оклад Президента: корректировка в 2024 году», и согласившись с ними,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

увеличить валовую сумму годового оклада Президента на 5,5%, начиная с 1 января 2024 года.

(Принято 23 февраля 2024 года)



**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 270**

**ДЕНЕЖНОЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И  
ЗАМЕСТИТЕЛЕЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:  
КОРРЕКТИРОВКА В 2024 ГОДУ**

**СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,**

рассмотрев рекомендацию, представленную в докладе Комитета по денежному вознаграждению членов Совета директоров и заместителей членов Совета директоров, и согласившись с ней,

**ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

повысить брутто-оклады членов Совета директоров и заместителей членов Совета директоров на 5,5% с 1 января 2024 года, установив годовой брутто-оклад члена Совета директоров ЕБРР в размере 183 354 фунта стерлингов, а годовой брутто-оклад заместителя члена Совета директоров ЕБРР – в размере 152 184 фунтов стерлингов.

(Принято 23 февраля 2024 года)

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 271

### О ДЕНЕЖНОМ ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ПРЕЗИДЕНТА

#### СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев рекомендации, изложенные в докладе Совета директоров о денежном вознаграждении Президента, который будет избран на Ежегодном заседании 2024 года, и согласившись с ними,

#### ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Валовой годовой оклад Президента составляет 433 448 фунтов стерлингов.

Каждый последующий год, при отсутствии иной рекомендации, утвержденной Советом управляющих, валовой годовой оклад Президента увеличивается в соответствии с ИПЦ (индексом потребительских цен) Соединенного Королевства за август предыдущего года или другим индексом, который может быть использован Банком в качестве основного исходного показателя при составлении проекта бюджета и определении размеров вознаграждения сотрудников.

Решения об увеличении валового годового оклада Президента вступают в силу с 1 января каждого года.

Президент имеет право на получение льгот и надбавок на тех же основаниях, что и сотрудники. Если Президент будет обладать правом на льготы и надбавки, применимые к персоналу, набранному на международной основе (НМО), они будут сохраняться в полном объеме в течение четырех лет его пребывания в должности.

Президент имеет право на пользование автомобилем с водителем, возмещение путевых расходов партнера, сопровождающего Президента в официальных поездках, совершаемых в интересах Банка, а также на выплату выходного пособия, эквивалентного годовому валовому окладу, на тех же условиях, которые предусмотрены в настоящее время.

(Принято 15 марта 2024 года)

**Постановления, принятые на тридцать третьем Ежегодном  
заседании**

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 272**  
**О ВЫБОРАХ ПРЕЗИДЕНТА**

**СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. В соответствии с положениями пунктов 1 и 2 статьи 30 Соглашения об учреждении ЕБРР, лицо, избранное на должность Президента Банка на Ежегодном заседании 2024 года, назначается на срок в 4 (четыре) года, начинающийся 2 ноября 2024 года, или в другую взаимосогласованную дату.
2. Председателю Совета управляющих настоящим даются полномочия на заключение трудового договора между Банком и лицом, избранным на должность Президента, по существу на тех же условиях, которые действуют в отношении его предшественника и в соответствии с положениями постановления № 271.

(Принято 16 мая 2024 года)

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 273**  
**О ЧЛЕНСТВЕ КЕНИИ**

**ПОСКОЛЬКУ:**

Республика Кения подала заявку на вступление в члены ЕБРР;

будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Республика Кения удовлетворяет требованиям для приема в число членов Банка в соответствии с пунктом 1 статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР;

предлагаемая подписка Республики Кения на акционерный капитал является допустимой согласно положениям пункта 2 статьи 5 Соглашения;

акции для предлагаемой подписки на акционерный капитал могут быть выделены из существующего акционерного капитала Банка; и

Совет директоров в представленном в Совет управляющих докладе рекомендовал принять Республику Кения в число членов ЕБРР.

**С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

принять Республику Кения в состав членов ЕБРР в качестве неевропейской страны-члена при условии выполнения следующих положений и условий:

**Подписка на акционерный капитал**

1. Республика Кения подписывается на 203 акции капитала Банка следующим образом: i) 37 акций в счет оплаченного капитала; и ii) 166 акций в счет капитала, оплачиваемого по требованию.

**Оплата акций в счет оплаченного капитала**

2. Республика Кения вносит платеж за акции в счет оплаченного капитала в размере 370 тыс. евро, которые необходимо выплатить 31 мая 2025 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров.

### Предварительные условия для вступления в члены ЕБРР

3. Республика Кения станет членом ЕБРР только в случае, если по состоянию на 31 мая 2025 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров, будут выполнены следующие предварительные условия для вступления в члены Банка:
- i) Республика Кения передала на хранение в ЕБРР **документ о присоединении**, в котором указано, что она принимает, в соответствии со своим законодательством, Соглашение об учреждении ЕБРР наряду со всеми положениями и условиями членства, изложенными в настоящем постановлении, а также, что были предприняты все необходимые шаги, позволяющие ей выполнять свои обязательства в рамках Соглашения об учреждении ЕБРР и настоящего постановления;
  - ii) Республика Кения передала на хранение в ЕБРР **документ о подписке на акции**, в котором указано, что Кения подписывается на акции капитала Банка в счет оплаченного капитала и в счет капитала, оплачиваемого по требованию, выделенные ему в соответствии с разделом 1 выше;
  - iii) Республика Кения предоставила ЕБРР свидетельство в форме **юридического заключения**, удовлетворяющего Банк, подтверждающее, что указанные в пунктах i) и ii) выше документы надлежащим образом оформлены и переданы на хранение в соответствии с ее законодательством; и
  - iv) Республика Кения **выплатила все суммы, причитающиеся** за акции в счет оплаченного капитала, на которые она подписалась.

### Дата вступления в силу решения о принятии в члены

4. Республика Кения станет членом ЕБРР в дату, когда генеральный секретарь ЕБРР удостоверит в письменной форме, что все предварительные условия для ее вступления, изложенные в пункте 3 настоящего постановления, выполнены.

(Принято 16 мая 2024 года)



**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 274**  
**О ЧЛЕНСТВЕ НИГЕРИИ**

**ПОСКОЛЬКУ:**

Федеративная Республика Нигерия подала заявку на вступление в члены ЕБРР;

будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Федеративная Республика Нигерия удовлетворяет требованиям для приема в число членов Банка в соответствии с пунктом 1 статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР;

предлагаемая подписка Федеративной Республики Нигерия на акционерный капитал является допустимой согласно положениям пункта 2 статьи 5 Соглашения;

акции для предлагаемой подписки на акционерный капитал могут быть выделены из существующего акционерного капитала Банка; и

Совет директоров в представленном в Совет управляющих докладе рекомендовал принять Федеративной Республики Нигерия в число членов ЕБРР.

**С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

принять Федеративную Республику Нигерия в число членов ЕБРР в качестве неевропейской страны-члена при условии выполнения следующих положений и условий:

**Подписка на акционерный капитал**

1. Федеративная Республика Нигерия подписывается на 522 акции капитала Банка следующим образом: i) 95 акций в счет оплаченного капитала; и ii) 427 акций в счет капитала, оплачиваемого по требованию.

**Оплата акций в счет оплаченного капитала**

2. Федеративная Республика Нигерия вносит платеж за акции в счет оплаченного капитала в размере 950 тыс. евро, которые необходимо выплатить 31 мая 2025 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров.

### Предварительные условия для вступления в члены ЕБРР

3. Федеративная Республика Нигерия станет членом ЕБРР только в случае, если по состоянию на 31 мая 2025 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров, будут выполнены следующие предварительные условия для вступления в члены Банка:
- i) Федеративная Республика Нигерия передала на хранение в ЕБРР **документ о присоединении**, в котором указано, что она принимает, в соответствии со своим законодательством, Соглашение об учреждении ЕБРР наряду со всеми положениями и условиями членства, изложенными в настоящем постановлении, а также, что были предприняты все необходимые шаги, позволяющие ей выполнять свои обязательства в рамках Соглашения об учреждении ЕБРР и настоящего постановления;
  - ii) Федеративная Республика Нигерия передала на хранение в ЕБРР **документ о подписке на акции**, в котором указано, что Нигерия подписывается на акции капитала Банка в счет оплаченного капитала и в счет капитала, оплачиваемого по требованию, выделенные ему в соответствии с разделом 1 выше;
  - iii) Федеративная Республика Нигерия предоставила ЕБРР свидетельство в форме **юридического заключения**, удовлетворяющего Банк, подтверждающее, что указанные в пунктах i) и ii) выше документы надлежащим образом оформлены и переданы на хранение в соответствии с ее законодательством; и
  - iv) Федеративная Республика Нигерия **выплатила все суммы, причитающиеся** за акции в счет оплаченного капитала, на которые она подписалась.

### Дата вступления в силу решения о принятии в члены

4. Федеративная Республика Нигерия станет членом ЕБРР в дату, когда генеральный секретарь ЕБРР удостоверит в письменной форме, что все предварительные условия для ее вступления, изложенные в пункте 3 настоящего постановления, выполнены.

(Принято 16 мая 2024 года)

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 275**

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОТЧЕТЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ  
ЗА 2023 ГОД**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев отчет независимых аудиторов о финансовой отчетности ЕБРР за 2023 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность.

(Принято 16 мая 2024 года)

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 276**  
**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ**  
**ЗА 2023 ГОД**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев финансовую отчетность по специальным фондам за 2023 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность по специальным фондам.

(Принято 16 мая 2024 года)

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 277**

**ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ ЕЖЕГОДНЫХ ЗАСЕДАНИЙ  
В 2026–2027 ГОДАХ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка  
реконструкции и развития 2026 года в Латвии;

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка  
реконструкции и развития 2027 года в Египте;

полномочия по определению конкретных сроков проведения ежегодных заседаний  
2026 и 2027 годов делегировать Совету директоров.

(Принято 16 мая 2024 года)

## **ЧАСТЬ 3**

**ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА  
СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ И ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА  
НА 2023–2024 И 2024–2025 ГОДЫ**

**2023–2024 годы**

**Совет управляющих**

|                          |               |
|--------------------------|---------------|
| Председатель             | Нидерланды    |
| Заместители председателя | Египет, Литва |

**Процедурный комитет**

|       |                           |
|-------|---------------------------|
| Члены | Египет, Литва, Нидерланды |
|-------|---------------------------|

**2024–2025 годы**

**Совет управляющих**

|                          |                  |
|--------------------------|------------------|
| Председатель             | Словения         |
| Заместители председателя | Исландия, Турция |

**Процедурный комитет**

|       |                            |
|-------|----------------------------|
| Члены | Исландия, Словения, Турция |
|-------|----------------------------|



**ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИЙ\***

\* На основании информации, представленной директорскими группами.

ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИЙ

**ARMENIA**

Vahe Hovhannisyan  
Minister of Finance  
**Ministry of Finance**  
Armenia  
Governor

Eduard Hakobyan  
Deputy Minister of Finance  
**Ministry of Finance**  
Armenia  
Alternate Governor

Martin Galstyan  
Governor  
**Central Bank of Armenia**  
Armenia  
Delegate

Hovhannes Khachatryan  
Deputy Governor  
**Central Bank of Armenia**  
Armenia  
Delegate

Armen Nurbekyan  
Deputy Governor  
**Central Bank of Armenia**  
Armenia  
Delegate

Argam Aramyan  
Head of International Cooperation Department  
**Ministry of Finance**  
Armenia  
Delegate

## **AUSTRALIA**

Katherine Tuck  
Director  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Australia  
Temporary Alternate Governor

Paul Lehmann  
Australian Ambassador to Ukraine and Moldova  
**Australian Government**  
Australia  
Delegate

## **AUSTRIA**

Magnus Brunner  
Federal Minister of Finance  
**Federal Ministry of Finance**  
Austria  
Governor

Harald Waiglein  
Director General  
**Federal Ministry of Finance**  
Austria  
Alternate Governor

Manuel Zahrer  
Deputy Chef de Cabinet  
**Federal Ministry of Finance**  
Austria  
Delegate

Vincenz Kriegs-Au  
Spokesperson  
**Federal Ministry of Finance**  
Austria  
Delegate

Elisabeth Gruber  
Director, International Financial Institutions  
**Federal Ministry of Finance**  
Austria  
Temporary Alternate Governor

Florian Koller  
Advisor, International Financial Institutions  
**Federal Ministry of Finance**  
Austria  
Delegate

Leander Treppel  
Director  
**EBRD**  
Austria  
Director

Claudia Koerbler  
Adviser to Board Director  
**EBRD**  
Austria  
Adviser to Board Director

## **BELARUS**

Andrei Kartun  
First Deputy Minister of Economy  
**Ministry of Economy**  
Belarus  
Alternate Governor  
(Virtually)

Natallia Tkachova  
Chief Specialist  
**Ministry of Economy**  
Belarus  
Delegate  
(Virtually)

## **BELGIUM**

David Avarello

Director

**EBRD**

Belgium

Director

Philippe Nizeyimana

Advisor

**MoF**

Belgium

Temporary Alternate Governor

Bruno Debergh

Adviser

**EBRD**

Belgium

Adviser to Board Director

Nadia Chaouchi

Executive Assistant

**EBRD**

Belgium

Executive Assistant to Board Director

## **BENIN**

Romuald Wadagni  
Minister of Economy and Finance, Senior Minister  
**Ministry of Economy and Finance**  
Benin  
Governor

Hugues Lokossou  
General Director  
**Debt Management Office - BENIN**  
Benin  
Alternate Governor

Sarah Kpenou  
Technical Advisor for the Minister of Economy & Finances  
**Ministry of Economy & Finances**  
Benin  
Delegate



## **BULGARIA**

Karina Karaivanova  
Alternate Board Director  
**EBRD**  
Bulgaria  
Alternate Director

## **CANADA**

Steven Kuhn  
Associat Assistant Deputy Minister  
**Finance Canada**  
Canada  
Temporary Alternate Governor

Glenn Purves  
Executive Director Board of Canada/Jordan/Morocco/Tunisia  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Canada  
Director

Emily Keenan  
Board Adviser  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Canada  
Adviser to Board Director

Gemma MacIntyre  
Adviser to Board Director of Canada/Jordan/Morocco/Tunisia  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Canada  
Adviser to Board Director

Monia Bounouh Chambers  
Executive Assistant to Board Director of Canada/Jordan/Morocco/Tunisia  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Canada  
Executive Assistant to Board Director

## **CHINA**

Hexin Zhu  
Deputy Governor  
**People's Bank of China**  
China  
Temporary Alternate Governor

Jing Chen  
Deputy Director-General of International Department  
**People's Bank of China**  
China  
Temporary Alternate Governor

Dong Tao  
Director of International Department  
**People's Bank of China**  
China  
Temporary Alternate Governor

Zhongqi Liang  
Senior Manager, Investment Department IV  
**People's Bank of China**  
China  
Delegate

Nan Zheng  
Executive Director, Investment Department II  
**People's Bank of China**  
China  
Delegate

Jian Gong  
Executive Director, Investment Department III  
**People's Bank of China**  
China  
Delegate

Jun Zhu  
Chairwoman, Investment Department  
**People's Bank of China**  
China  
Delegate

Hui Li  
Chief Representative, Representative Office (London) for Europe  
**People's Bank of China**  
China  
Delegate

Xulun Ni  
Adviser  
**EBRD**  
China  
Adviser to Board Director

Jian Zhao  
Senior Manager, International Department  
**People's Bank of China**  
China  
Delegate

Guangda Dai  
Staff of General Administration Department  
**People's Bank of China**  
China  
Delegate

Yunqi Sun  
Staff of International Department  
**People's Bank of China**  
China  
Delegate

Huilun Xu  
Deputy Representative  
**People's Bank of China Representative Office for Europe**  
China  
Delegate

Taige Xu  
Staff of International Department  
**People's Bank of China**  
China  
Delegate

## **CROATIA**

Tereza Rogić Lugarić  
State Secretary  
**Ministry of Finance of the Republic of Croatia**  
Croatia  
Temporary Alternate Governor

Monika Milcic  
Head of Sector for the EU and International Financial Relations  
**Ministry of Finance of the Republic of Croatia**  
Croatia  
Temporary Alternate Governor  
(Virtually)

Mirna Jurčić  
Advisor to the Minister  
**Ministry of Finance of the Republic of Croatia**  
Croatia  
Delegate

Boris Vujčić  
Governor  
**Croatian National Bank**  
Croatia  
Delegate

Josip Pavkovic  
Member of the Management Board  
**HBOR, Croatian Bank for Reconstruction and Development**  
Croatia  
Delegate

Irena Weber  
Director General  
**Croatian Employers Association**  
Croatia  
Delegate

Marijana Filipic  
Director of branch association  
**Croatian Employers Association**  
Croatia  
Delegate

## **CYPRUS**

Avgi Chrysostomou Lapathioti  
Director  
**Ministry of Finance**  
Cyprus  
Temporary Alternate Governor

Pavlos Theodorou  
Economic Officer  
**Ministry of Finance**  
Cyprus  
Delegate

## **CZECHIA**

Marek Mora  
Deputy Minister of Finance  
**Ministry of Finance of the Czech Republic**  
Czechia  
Temporary Alternate Governor

Klára Król  
Director  
**EBRD**  
Czechia  
Director  
(Virtually)

Zuzana Matyášová  
Director, International Relations Department  
**Ministry of Finance of the Czech Republic**  
Czechia  
Temporary Alternate Governor

Alena Lídlová Georgiu  
Head of International Financial Institutions and Development Cooperation Unit  
**Ministry of Finance of the Czech Republic**  
Czechia  
Temporary Alternate Governor

Inka Müllerová  
Adviser  
**EBRD**  
Czechia  
Adviser to Board Director

Jana Seková  
Expert, International Financial Institutions and Development Cooperation Unit  
**Ministry of Finance of the Czech Republic**  
Czechia  
Delegate



## **DENMARK**

Julie Sonne  
Head of Division  
**Ministry of Industry, Business and Financial Affairs**  
Denmark  
Temporary Alternate Governor

Thomas Jensen  
Chief Special Adviser  
**Ministry of Industry, Business and Financial Affairs**  
Denmark  
Delegate

## **EGYPT**

Rania A. Al-Mashat  
Minister of International Cooperation  
**Ministry of International Cooperation**  
Egypt  
Governor

Ahmed Abdelmoneim  
Manager EBRD Cooperation Portfolio  
**Ministry of International Cooperation**  
Egypt  
Temporary Alternate Governor

Malak Taher  
Team Leader and EBRD Board Adviser  
**Ministry of International Cooperation**  
Egypt  
Temporary Alternate Governor

Moataz Mansour  
Team Leader EBRD and IFC Cooperation Portfolio  
**Ministry of International Cooperation**  
Egypt  
Delegate

Farah Elmasry  
Research and Evaluation Lead  
**Ministry of International Cooperation**  
Egypt  
Delegate

Hana Salah  
Economic Researcher, International Financial Institutions Sector  
**Ministry of International Cooperation**  
Egypt  
Delegate

## **ESTONIA**

Märten Ross

Adviser

**Ministry of Finance**

Estonia

Alternate Governor

Priit Potisepp

Advisor

**Ministry of Finance**

Estonia

Temporary Alternate Governor

## **EUROPEAN INVESTMENT BANK**

Thomas Östros  
Vice-President  
**European Investment Bank**  
European Investment Bank (EIB)  
Governor

Maria Shaw-Barragan  
Director for the European Investment Bank  
**EBRD**  
European Investment Bank (EIB)  
Director

Lionel Rapaille  
Director - Lending operations in Enlargement and EU Neighbourhood  
**European Investment Bank**  
European Investment Bank (EIB)  
Delegate

Juha Sulkanen  
Head of Vice-President's Office  
**European Investment Bank**  
European Investment Bank (EIB)  
Delegate

Sonja Malkki  
Alternate Director for the European Investment Bank  
**EBRD**  
European Investment Bank (EIB)  
Alternate Director

Joern Thiessen  
Head of Strategic Shareholdings  
**European Investment Bank**  
European Investment Bank (EIB)  
Temporary Alternate Governor

Michael Loizou  
Policy and Strategy Officer  
**European Investment Bank**  
European Investment Bank (EIB)  
Delegate

Michael Kogelschatz  
Adviser to the Board Director for the European Investment Bank  
**EBRD**  
European Investment Bank (EIB)  
Adviser to Board Director

Ruth Smith  
Executive Assistant to EIB Board Director  
**EBRD**  
European Investment Bank (EIB)  
Executive Assistant to Board Director

## **EUROPEAN UNION**

Valdis Dombrovskis  
Executive Vice President  
**European Commission**  
European Union  
Governor

Elena Flores  
Deputy Director General  
**European Commission – DG ECFIN**  
European Union  
Temporary Alternate Governor

José Eduardo Leandro  
EBRD Board Director  
**European Commission – DG ECFIN**  
European Union  
Temporary Alternate Governor

Vassilis Maragos  
Head of Delegation  
**EU Delegation to Armenia**  
European Union  
Delegate

Marjeta Jager  
Deputy Director-General  
**European Commission – DG INTPA**  
European Union  
Delegate

Sofja Ribkina  
Member of Cabinet  
**European Commission**  
European Union  
Delegate

Vanessa Dunya Mock/Dolan  
Member of Cabinet  
**European Commission**  
European Union  
Delegate

Willak Witold  
Head of Unit  
**European Commission – DG ECFIN**  
European Union  
Delegate

Adrienn Kiraly  
Director Neighbourhood East and Institution Building  
**The European Commission – DG NEAR**  
European Union  
Director

Diana Jablonska  
Head of Unit  
**European Commission - DG NEAR**  
European Union  
Delegate

Barbara Banki Gardinal  
Head of Unit IFIs and Investments: Blended finance and EU Guarantees  
**European Commission - DG NEAR**  
European Union  
Delegate

Markus Aspegren  
Principal Economist  
**European Commission – DG ECFIN**  
European Union  
Delegate

Christopher Moore  
Board Adviser  
**EBRD**  
European Union  
Adviser to Board Director

Cristina Fediuc  
Board Adviser  
**EBRD**  
European Union  
Adviser to Board Director

Jan Plesinger  
Deputy Head  
**EU Delegation to Armenia**  
European Union  
Delegate

Alessandro Villa  
Deputy Head of Unit  
**European Commission – DG INTPA**  
European Union  
Delegate



Hubert Duhot  
Deputy Head of Unit (Armenia, Azerbaijan, Belarus, Eastern Partnership)  
**European Commission - DG NEAR**  
European Union  
Delegate

Bernard Schembri  
Policy Officer  
**European Commission - DG NEAR**  
European Union  
Delegate

Carmel O'Donovan  
Executive Assistant  
**European Commission**  
European Union  
Executive Assistant to EU Board Director

## **FINLAND**

Pasi Hellman  
Under-Secretary of State  
**Ministry for Foreign Affairs of Finland**  
Finland  
Alternate Governor

Emmi Oikari  
Director  
**Ministry for Foreign Affairs of Finland**  
Finland  
Delegate

Tuuli Juurikkala  
Director  
**Ministry of Finance**  
Finland  
Delegate

Anne af Ursin  
Financial Counsellor  
**Ministry of Finance**  
Finland  
Delegate

Jaana Montonen  
Desk Officer  
**Ministry for Foreign Affairs**  
Finland  
Delegate

Jari Partanen  
Director  
**EBRD**  
Finland  
Alternate Director

## **FRANCE**

William Roos  
Chef de service  
**French Ministry of Finance**  
France  
Delegate

Yann Pouëzat  
Director  
**EBRD**  
France  
Director

Clément Seitz  
Alternate Director  
**EBRD**  
France  
Director

Pierre Heilbronn  
The French Special Envoy for Ukraine's Relief and Reconstruction  
**French Government**  
France  
Delegate

Tarek Gharib  
Deputy head of Unit - Multilateral financing for Development and Climate  
**French Ministry of Finance**  
France  
Delegate

Hugo Debroise  
Head of the Economic service of the Embassy of France to Georgia  
**Embassy of France to Georgia**  
France  
Delegate

Bertrand Walckenaer  
Deputy Chief Executive Officer  
**Agence Française de Développement**  
France  
Delegate

## **GEORGIA**

Lasha Khutsishvili  
Minister of Finance  
**Ministry of Finance**  
Georgia  
Governor

Ekaterine Guntsadze  
Deputy Minister of Finance  
**Ministry of Finance**  
Georgia  
Temporary Alternate Governor

Ekaterine Galdava  
Deputy Governor  
**National Bank of Georgia**  
Georgia  
Delegate

Nana Keinishvili  
Board Member  
**National Bank of Georgia**  
Georgia  
Delegate

Lasha Mgebrishvili  
Head of Protocol  
**Ministry of Finance**  
Georgia  
Delegate

## **GERMANY**

Elke Kallenbach  
Deputy Director General  
**Federal Ministry of Finance**  
Germany  
Head of Delegation  
Temporary Alternate Governor

Dr Michael Offer  
Director for Germany  
**EBRD**  
Germany  
Temporary Alternate Governor

Dr Markus Hoermann  
Head of Division "Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW); European Bank for  
Reconstruction and Development (EBRD)  
**Federal Ministry of Finance**  
Germany  
Temporary Alternate Governor

Karl Matthias Klause  
Alternate Board Director for Germany  
**EBRD**  
Germany  
Temporary Alternate Governor

Juergen Bayer  
Deputy Head of Unit  
**Federal Ministry of Finance**  
Germany  
Temporary Alternate Governor

Horst Becker  
Desk Officer  
**Federal Ministry of Finance**  
Germany  
Temporary Alternate Governor

Viktor Richter  
Ambassador  
**Embassy of the Federal Republic of Germany**  
Germany  
Delegate

Dr Brigitte Schwadorf-Ruckdeschel  
Head of Division  
**Federal Ministry for Economic Affairs and Climate Action**  
Germany  
Delegate

Jürgen Keinhorst  
Head of Division "Eastern Europe, Central Asia, Africa and Middle East"  
**Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation, Nuclear Safety and Consumer Protection**  
Germany  
Delegate

Lutz-Christian Funke  
Secretary General  
**KfW Bankengruppe**  
Germany  
Delegate

Antje Oberländer  
Legal Counsel  
**KfW**  
Germany  
Delegate

Markus Aschendorf  
Head of Division  
**KfW Development Bank**  
Germany  
Delegate

Franziska Hollmann  
Director Corporates EMECA and Africa  
**KfW DEG mbH**  
Germany  
Delegate

Gudrun Busch  
Senior Director  
**KfW DEG mbH**  
Germany  
Delegate

## **GREECE**

Dimitris Metaxas-Trikardos  
Board Director

**EBRD**

Greece

Temporary Alternate Governor



## **HUNGARY**

Márton Bókey  
Deputy State Secretary for National Financial Services  
**Ministry for National Economy**  
Hungary  
Temporary Alternate Governor

## **ICELAND**

Sigurour Ingi Johannsson  
Minister of Finance and Economic Affairs  
**Ministry of Finance and Economic Affairs**  
Iceland  
Governor  
(Virtually)

Steinunn Sigvaldadottir  
Head of Division/Specialist  
**Ministry of Finance and Economic Affairs**  
Iceland  
Temporary Alternate Governor  
(Virtually)

Jon Gunnar Vilhelmsson  
Director General  
**Ministry of Finance and Economic Affairs**  
Iceland  
Temporary Alternate Governor  
(Virtually)

Levon Hayrapetyan  
Honorary Consul of Iceland in Armenia  
**Honorary Consulate of Iceland in Armenia**  
Iceland  
Delegate

## **INDIA**

Nilakshi Saha Sinha  
Ambassador of India to Armenia & Georgia  
**Embassy of India in Yerevan**  
India  
Temporary Alternate Governor

Raj Bala  
First Secretary (Political)  
**Embassy of India in Yerevan**  
India  
Delegate

## **IRAQ**

Taif Al-Shakarchi  
Minister of Finance  
**Ministry of Finance**  
Iraq  
Governor

Bareen Al-Khaffaf  
Director General  
**Ministry of Finance**  
Iraq  
Alternate Governor

Ahmed Sami Mohammed  
Gov Official  
**Ministry of Finance**  
Iraq  
Delegate

Suhailan Mundher Khaleel  
Charge D'Affaires of the Embassy, Head of Mission  
**Embassy of the Republic of Iraq in Yerevan**  
Iraq  
Delegate

Saad Fadhala Hamzah  
Deputy of Head of the Iraqi Embassy  
**Embassy of the Republic of Iraq in Yerevan**  
Iraq  
Delegate

## **IRELAND**

Paul Ryan  
Director  
**International Finance Division**  
Ireland  
Temporary Alternate Governor

Michael Taggart  
Principal  
**International Finance Division**  
Ireland  
Delegate

Alan Hall  
Adviser to Board Director  
**EBRD**  
United Kingdom  
Delegate

## **ISRAEL**

Alon Messer

Alternate Director

**EBRD**

Israel

Temporary Alternate Governor

Zoe Krakow

Acting Director, MDBs Unit

**Ministry of Finance**

Israel

Delegate

(Virtually)

## **ITALY**

Federica Diamanti  
Director, Multilateral Development Banks  
**Ministry of Economy and Finance**  
Italy  
Temporary Alternate Governor

Manuela Nenna  
Director for Italy Board Office  
**EBRD**  
Italy  
Director

Sabato Sorrentino  
Alternate Board Director for Italy  
**EBRD**  
Italy  
Alternate Director

Simone Alberto Platania  
Policy Officer  
**Ministry of Economy and Financy**  
Italy  
Temporary Alternate Governor

Simona Campidano  
Team Leader Private Sector Development  
**Italian Agency for Development Cooperation**  
Italy  
Delegate

Claudia Mordini  
Advisor to Board Director  
**EBRD**  
Italy  
Adviser to Board Director

Chiara Fulvi  
Adviser to the Italian Board Director  
**EBRD**  
Italy  
Adviser to Board Director



## **JAPAN**

Kanehiko Shindo  
Parliamentary Vice-Minister of Finance

**Ministry of Finance**

Japan

Temporary Alternate Governor

Daiho Fujii  
Deputy Vice Minister of Finance for International Affairs

**Ministry of Finance**

Japan

Temporary Alternate Governor

Yusuke Sekiguchi

Deputy Director

**Ministry of Finance**

Japan

Delegate

Manabu Takami

Deputy Director

Office of the Vice Minister of Finance for International Affairs

**Ministry of Finance**

Japan

Delegate

Tatsuya Hashizume

Section Chief

Multilateral Development Banks Division

**Ministry of Finance**

Japan

Delegate

Rintaro Kubo

Section Chief

Office of the Vice Minister of Finance for International Affairs

**Ministry of Finance**

Japan

Delegate

Shunsuke Inada

Secretary to the Parliamentary Vice-Minister of Finance

**Ministry of Finance**

Japan

Delegate

Shigeto Hiki  
Director for Japan  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Japan  
Director

Yu Hasegawa  
Board Adviser  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Japan  
Adviser to Board Director

Hiroko Shiozaki  
Board Adviser  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Japan  
Adviser to Board Director

Lise Emerson  
Executive Assistant to Board Director  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Japan  
Executive Assistant to Board Director

## **JORDAN**

Zeina Toukan  
Minister of Planning & International Cooperation  
**Ministry of Planning and International Cooperation**  
Jordan  
Governor

Emad Shana'ah  
Director of International Cooperation Department  
**Ministry of Planning and International Cooperation Department**  
Jordan  
Temporary Alternate Governor

## **KAZAKHSTAN**

Madi Takiyev

Minister of Finance

**Ministry of Finance of the Republic of Kazakhstan**

Kazakhstan

Governor

Kanat Sharlapaev

Minister of Industry and Construction

**The Ministry of Industry and Construction** of the Republic of Kazakhstan

Kazakhstan

Delegate

Timur Zhaxylykov

First Deputy Minister of National Economy

**Ministry of National Economy of the Republic of Kazakhstan**

Kazakhstan

Delegate

Marat Yelibayev

Chairman of the Management Board

**Development Bank of Kazakhstan**

Kazakhstan

Delegate

Malika Rakhymzhanova

Funding and International Cooperation Specialist

**Development Bank of Kazakhstan**

Kazakhstan

Delegate

Daniyar Rakymzhan

Director, Department of International Financial Relations

**Ministry of Finance of the Republic of Kazakhstan**

Kazakhstan

Delegate

Meruyert Meiram

Expert, Head of Interaction with International Financial Organizations

**Ministry of Finance of the Republic of Kazakhstan**

Kazakhstan

Delegate

Bolat Imanbayev

Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of the Republic of Kazakhstan to the Republic of Armenia

**Embassy of Kazakhstan in Armenia**

Kazakhstan

Delegate

Dastan Bagdatuly  
First Secretary of the Embassy of the Republic of Kazakhstan in the Republic of Armenia

**Embassy of Kazakhstan in Armenia**  
Kazakhstan  
Delegate

Dauren Sarybayev  
Second Secretary Embassy of the Republic of Kazakhstan to the Republic of Armenia

**Embassy of Kazakhstan in Armenia**  
Kazakhstan  
Delegate

Alikhan Akhmetov  
Counselor  
**Embassy of Kazakhstan in Armenia**  
Kazakhstan  
Delegate

Azamat Sadykov  
Counselor  
**Embassy of Kazakhstan in Armenia**  
Kazakhstan  
Delegate

## **KOREA**

Jae Hwan Kim  
Director General  
**Ministry of Economy and Finance**  
Korea  
Temporary Alternate Governor

Sean Lee  
Alternate Director  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Korea  
Temporary Alternate Governor

Taeho(Thomas) Koh  
Senior Economist  
**The Bank of Korea**  
Korea  
Delegate

Boyoung Lee  
Deputy Director  
**Ministry of Economy and Finance**  
Korea  
Temporary Alternate Governor

In Ju Chang  
Adviser  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Korea  
Temporary Alternate Governor

Junseo Park  
Deputy Director General  
**The Bank of Korea**  
Korea  
Temporary Alternate Governor

## **KOSOVO**

Hekuran Murati

Minister of Finance, Labour and Transfers

**Ministry of Finance Labor and Transfers of Kosovo**

Kosovo

Governor

Getoar Mjeku

Deputy Minister of Economy

**Ministry of Economy of the Republic of Kosovo**

Kosovo

Delegate

Dije Rizvanolli

Deputy Director of the Department of Financing

**Ministry of Finance, Labour and Transfers**

Kosovo

Delegate



## **KYRGYZ REPUBLIC**

Ruslan Tatikov  
Deputy Minister of Finance of the Kyrgyz Republic  
**Ministry of Finance of the Kyrgyz Republic**  
Kyrgyz Republic  
Temporary Alternate Governor

Daniyar Bakchiev  
Head of grant and technical assistance coordination unit  
**Ministry of Economy of the Kyrgyz Republic**  
Kyrgyz Republic  
Delegate

## **LATVIA**

Karina Ploka  
Parliamentary Secretary  
**Ministry of Finance**  
Latvia  
Temporary Alternate Governor

Baiba Bane  
State Secretary  
**Ministry of Finance**  
Latvia  
Temporary Alternate Governor

Aleksis Jarockis  
Director of Communication Department  
**Ministry of Finance**  
Latvia  
Delegate

Inga Forda  
Head of International Financial Institutions Division  
**Ministry of Finance**  
Latvia  
Delegate

Liene Vitola  
Senior Expert, International Financial Institutions Division  
**Ministry of Finance**  
Latvia  
Delegate

Jurijs Spiridonovs  
Adviser  
**EBRD**  
Latvia  
Adviser to Board Director

## **LEBANON**

Rania Shaar  
Chief Accountant / Strategy Analyst  
**Ministry of Finance**  
Lebanon  
Delegate  
(Virtually)

## **LIBYA**

Mohamed Elzidani  
Minister of Planning  
**Ministry of Planning**  
Libya  
Governor

Mohamed Abu Dena  
Director of International Cooperation  
**Ministry of Planning**  
Libya  
Alternate Governor

Khalifa Masaud  
Director of the Ministers Office  
**Ministry of Planning**  
Libya  
Director

## **LIECHTEINSTEIN**

Markus Biedermann

Secretary General

**Ministry of Home Affairs, Economy and Environment**

Liechtenstein

Alternate Governor

## **LITHUANIA**

Gintare Skaiste  
Minister of Finance  
**Ministry of Finance of the Republic of Lithuania**  
Lithuania  
Governor

Mindaugas Liutvinskas  
Vice Minister of Finance  
**Ministry of Finance of the Republic of Lithuania**  
Lithuania  
Alternate Governor

Hermante Brandišauskaite  
Adviser to the Minister  
**Ministry of Finance of the Republic of Lithuania**  
Lithuania  
Delegate

Jurgita Uzieliene  
Senior Advisor of the EU and International Affairs Department  
**Ministry of Finance of the Republic of Lithuania**  
Lithuania  
Delegate

Ieva Stulgys  
Chief Officer  
**Ministry of Finance of the Republic of Lithuania**  
Lithuania  
Delegate

## **LUXEMBOURG**

Arsène Jacoby  
Director Multilateral Affairs, Development Aid&Compliance  
**Ministry of Finance**  
Luxembourg  
Alternate Governor

Christophe Zeeb  
Advisor to the Executive Director  
**EBRD**  
Luxembourg  
Delegate

## **MALTA**

Matthew Zammit  
Executive  
**Central Bank of Malta**  
Malta  
Temporary Alternate Governor



## **MOLDOVA**

Dumitru Alaiba  
Deputy Prime Minister, Minister of Economic Development and Digitalization  
**Government of the Republic of Moldova**  
Moldova  
Governor

Ion Lupan  
Head of the Secretariat  
**Economic Council to the Prime Minister**  
Moldova  
Delegate

Natalia Bejan  
General Director  
**Invest Moldova Agency**  
Moldova  
Delegate

Gaik Vartanean  
MP  
**Parliament of Republic of Moldova**  
Moldova  
Delegate

Ursu Olga  
Deputy Mayor  
**Chisinau City Hall**  
Moldova  
Delegate

Carolina Bugaian  
CEO  
**Moldcell JV**  
Moldova  
Director

## **MONGOLIA**

Dorjsemed Batsengee  
Chairman of the Board  
**Development bank of Mongolia**  
Mongolia  
Temporary Alternate Governor

Bolormaa Ganbold  
Head of the International Financial Cooperation Division  
**Ministry of Finance**  
Mongolia  
Temporary Alternate Governor

Choiijil Bataa  
Board member  
**Development Bank of Mongolia**  
Mongolia  
Delegate

Enkharii Jargalsaikhan  
Senior Specialist of Treasury and Investment Management Division  
**Development Bank of Mongolia**  
Mongolia  
Delegate

## **MONTENEGRO**

Novica Vukovic  
Minister of Finance  
**Ministry of Finance**  
Montenegro  
Governor

Andrijana Ulic Rajovic  
Director for Public Debt  
**Ministry of Finance**  
Montenegro  
Alternate Governor

Milica Adžic  
State Secretary  
**Ministry of Finance**  
Montenegro  
Delegate

## **MOROCCO**

Hicham Talby

Adjoint au directeur du trésor et des finances extérieures

**Ministère de l'économie et des finances du Maroc**

Morocco

Temporary Alternate Governor

Brahim Chouqui

Head of Division

**Ministry of Economy and Finance**

Morocco

Delegate

## **NETHERLANDS**

Steven van Weyenberg  
Minister of Finance  
**Ministry of Finance**  
Netherlands  
Governor

Robin Uytterlinde  
Deputy Director International Financial Affairs Directorate  
**Ministry of Finance**  
Netherlands  
Temporary Alternate Governor

Robert-Jan Sieben  
Head of International Financial Institutions Team  
**Dutch Ministry of Foreign Affairs**  
Netherlands  
Temporary Alternate Governor

Jan Willem van den Wall Bake  
Board Director  
**EBRD**  
Netherlands  
Temporary Alternate Governor

Ruud Mikkers  
Spokes person Minister Van Weyenberg  
**Ministry of Finance**  
Netherlands  
Delegate

Michalli Harmsen  
Coordinating policy officer  
**Ministry of Finance**  
Netherlands  
Delegate

Siem Pelgrom  
Policy Advisor EBRD  
**Dutch Ministry of Foreign Affairs**  
Netherlands  
Delegate

Caroline van Thiel  
Senior policy officer  
**Ministry of Finance**  
Netherlands  
Delegate

Carlos Madereel  
Adviser  
**EBRD**  
Netherlands  
Adviser to Board Director

Friso Roos  
Policy officer  
**Ministry of Finance**  
Netherlands  
Delegate

Gisla Dwarkasing  
Executive Assistant  
**EBRD**  
Netherlands  
Executive Assistant to Board Director

**NEW ZEALAND**

Katherine Tuck

Director

**European Bank for Reconstruction and Development**

New Zealand

Temporary Alternate Governor

## **NORTH MACEDONIA**

Gazmend Ajdini  
State Advisor  
**Ministry of Finance**  
North Macedonia  
Temporary Alternate Governor

Suzana Peneva  
State Advisor  
**Ministry of Finance**  
North Macedonia  
Temporary Alternate Governor

Biljana Butlevska  
Chief of Staff  
**Ministry of Finance**  
North Macedonia  
Temporary Alternate Governor



## **NORWAY**

Tore Onshuus Sandvik  
State Secretary  
**Norwegian Ministry of Trade, Industry and Fisheries**  
Norway  
Alternate Governor

Jon Nicolaisen  
Alternate Director  
**EBRD**  
Norway  
Temporary Alternate Governor

Ane Storvestre Bjørkum  
Specialist Director  
**Norwegian Ministry of Trade Industry and Fisheries**  
Norway  
Temporary Alternate Governor

Andreas Danevad  
Senior Adviser  
**Norwegian Ministry of Foreign Affairs**  
Norway  
Temporary Alternate Governor

## **POLAND**

Pawel Karbownik  
Undersecretary of State  
**Ministry of Finance**  
Poland  
Alternate Governor

Piotr Szpunar  
Board Director for Poland  
**EBRD**  
Poland  
Director

Tomasz Skurzewski  
Deputy Director  
**Ministry of Finance**  
Poland  
Delegate

Damian Szostek  
Head of Unit  
**Ministry of Finance**  
Poland  
Delegate

Grzegorz Wasilewski  
Counsellor  
**Ministry of Finance**  
Poland  
Delegate

Anna Suszynska  
Executive Assistant  
**EBRD**  
Poland  
Executive Assistant to Board Director

## **PORTUGAL**

José Carlos Pereira  
Director-General  
**GPEARI - Ministério das Finanças**  
Portugal  
Alternate Governor

Carlos Domingues  
Alternate Director  
**EBRD**  
Portugal  
Alternate Director

Tomas Ferreira Duarte  
Advisor  
**EBRD**  
Portugal  
Adviser to Board Director

## **ROMANIA**

Leonardo Badea  
Deputy Governor of the National Bank of Romania  
**National Bank of Romania**  
Romania  
Temporary Alternate Governor

Boni Cucu  
General Director  
**Ministry of Finance**  
Romania  
Temporary Alternate Governor

Serban Matei  
Director, International Relations Department  
**National Bank of Romania**  
Romania  
Delegate

Lucian Isar  
Alternate Director Türkiye/Romania/Azerbaijan/Moldova/ Kyrgyzstan/Algeria  
**EBRD**  
Romania  
Alternate Director

## **RUSSIAN FEDERATION**

Ivan Ivannikov  
Deputy Director  
**Ministry of Economic Development of the Russian Federation**  
Russian Federation  
Temporary Alternate Governor

Ilya Kavtaskin  
Alternate Director for the Russian Federation, Belarus and Tajikistan  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Russian Federation  
Temporary Alternate Governor

Anna Donchenko  
Russia's Trade Representative in Armenia  
**The Trade Delegation (Representation) of Russia in Armenia**  
Russian Federation  
Delegate

Aleksei Ordin  
Digital Trade Officer  
**The Trade Delegation (Representation) of Russia in Armenia**  
Russian Federation  
Delegate

Fyodor Zablotsky  
Employee  
**The Trade Delegation (Representation) of Russia in Armenia**  
Russian Federation  
Delegate

Anastasia Ivanova  
Representative in the Republic of Armenia  
**Ministry of Economic Development of the Russian Federation**  
Russian Federation  
Delegate

Dmitrii Pantelin  
Counsellor  
**Embassy of the Russian Federation to the Republic of Armenia**  
Russian Federation  
Delegate

Sergei Fomenko  
First secretary  
**Embassy of the Russian Federation to the Republic of Armenia**  
Russian Federation  
Delegate

Roman Saiko  
Second secretary  
**Embassy of the Russian Federation to the Republic of Armenia**  
Russian Federation  
Delegate

Vigen Enokian  
Head of Representative Office  
**Russian Export Center**  
Russian Federation  
Delegate

Mikhail Turundaev  
Country Manager  
**Rusatom International Network**  
Russian Federation  
Delegate

Anton Ryndin  
Head of Section  
**Ministry for Economic Development of the Russian Federation**  
Russian Federation  
Delegate  
(Virtually)

Ayuka Khulkhachiev  
Deputy Head of Section  
**Ministry for Economic Development of the Russian Federation**  
Russian Federation  
Delegate  
(Virtually)

Luda Paynes  
Executive Assistant to Board Director  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
Russian Federation  
Executive Assistant to Board Director  
(Virtually)

## **SAN MARINO**

Maurizio Bragagni  
Consul  
**San Marino Consulate- London**  
San Marino  
Alternate Governor

Alessandro Davosi  
First Secretary  
**Minister of Foreign Affairs**  
San Marino  
Delegate

Lorenc Xhaferaj  
Adviser to the Alternate Governor  
**Tratos (UK) Ltd**  
San Marino  
Delegate

Paolo Bragagni  
Financial Adviser  
**Tratos (UK) Ltd**  
San Marino  
Delegate

## **SERBIA**

Dusan Zarubica

Adviser to Board Director

**EBRD**

Serbia

Temporary Alternate Governor



## **SLOVAK REPUBLIC**

Martin Polónyi  
Director General, International Relations Secion  
**Ministry of Finance of the Slovak Republic**  
Slovak Republic  
Temporary Alternate Governor

Martin Spiritza  
Director, Financial Instruments and International Institutions Department  
**Ministry of Finance of the Slovak Republic**  
Slovak Republic  
Delegate

Iveta Lukáčová  
Adviser  
**EBRD**  
Slovak Republic  
Temporary Alternate Governor

Matej Blažej  
Policy Officer, Financial Instruments and International Institutions Department  
**Ministry of Finance of the Slovak Republic**  
Slovak Republic  
Delegate

## **SLOVENIA**

Klemen Boštjancic  
Minister  
**Ministry of Finance of the Republic Slovenia**  
Slovenia  
Governor

Nikolina Prah  
State Secretary  
**Ministry of Finance of the Republic of Slovenia**  
Slovenia

Alternate Governor  
Tina Hojnik  
Senior Adviser, Minister's Office  
**Ministry of Finance of the Republic of Slovenia**  
Slovenia  
Delegate

Rok Ponikvar  
Alternate Director  
**EBRD**  
Slovenia  
Alternate Director

## **SPAIN**

Inés Carpio  
Managing Director for International Finance  
**Ministry of Economy, Trade and Enterprise**  
Spain  
Temporary Alternate Governor

Elena Aparici  
Board Director  
**EBRD**  
Spain  
Director

Enrique Alejo  
Alternate Director  
**EBRD**  
Spain  
Alternate Director

Rafael Domínguez  
Asistant Deputy Director for Multilateral Financial Institutions  
**Ministry of Economy, Trade and Enterprise**  
Spain  
Temporary Alternate Governor

Marcos Gómez Martínez  
Ambassador of Spain  
**Embassy of Spain in Russian Federation**  
Spain  
Delegate

Pablo Martínez Segrelles  
Economic and Commercial Counsellor  
**Embassy of Spain in Russian Federation**  
Spain  
Delegate

Cristina Conesa  
Chargée d'Affaires A.I.  
**Diplomatic Office of Spain in Armenia**  
Spain  
Delegate

Maria Teresa Vicente  
Executive Assistant  
**EBRD**  
Spain  
Executive Assistant to Board Director

## **SWEDEN**

Johanna Lybeck Lilja  
State Secretary  
**Ministry of Finance**  
Sweden  
Alternate Governor  
(Virtually)

Daniel Klasander  
Desk officer  
**Ministry of Finance**  
Sweden  
Head of Delegation

Magnus Rystedt  
Board Director  
**EBRD**  
Sweden  
Board Director

Kristina Akesson  
Alternate Director  
**EBRD**  
Sweden  
Alternate Director

Daniel Johansson Århem  
Head of Reform Support Section  
**MFA of Sweden**  
Sweden  
Delegate

Lena Berglow Elm  
Program Manager Specialist  
**Sida**  
Sweden  
Delegate

Malin Perhult  
Head of Unit, Ukraine  
**Sida**  
Sweden  
Delegate

Patrik Svensson  
Ambassador of Sweden to Armenia  
**Embassy of Sweden in Armenia**  
Armenia  
Delegate

Thomas Alveteg  
Deputy Head of Cooperation  
**Embassy of Sweden, Moldova**  
Moldova  
Delegate

Davit Dilanyan  
Political and Economic/Trade Affairs Officer  
**Embassy of Sweden in Yerevan**  
Armenia  
Delegate

## **SWITZERLAND**

Dominique Paravicini  
Ambassador, Delegate of the Swiss Government for Trade Agreements  
**Swiss State Secretariat for Economic Affairs, SECO**  
Switzerland  
Alternate Governor

Rosmarie Schlup  
Board Director  
**EBRD**  
Switzerland  
Director

Mattia Celio  
Program Manager  
**SECO**  
Switzerland  
Delegate

Corinne Estermann  
Adviser  
**EBRD**  
Switzerland  
Adviser to Board Director

Anne-Marie Pragnell  
Adviser  
**EBRD**  
Switzerland  
Adviser to Board Director

Viktoriya Protsenko  
Analyst, Grant Funded Ops Coordinator  
**EBRD**  
Switzerland  
Executive Assistant to Board Director (Temporary Acting)

## **TUNISIA**

Samir Abdelhafidh  
State secretary in charge of SMEs  
**Ministry of Economy and Planning of Tunisia**  
Tunisia  
Delegate

## **TÜRKİYE**

Osman Çelik  
Deputy Minister of Treasury and Finance  
**Ministry of Treasury and Finance of the Republic of Türkiye**  
Türkiye  
Alternate Governor

Kerem Dönmez  
Director General for Foreign Economic Relations  
**Ministry of Treasury and Finance**  
Türkiye  
Temporary Alternate Governor

Yonca Saka Sezgin  
Senior Associate  
**Ministry of Treasury and Finance**  
Türkiye  
Delegate

Özge Yamak Tamcı  
Senior Associate  
**Ministry of Treasury and Finance of Türkiye**  
Türkiye  
Delegate

Yasemin Girici  
Board Director  
**EBRD**  
Türkiye  
Director

Pelin Koklu Arslan  
Adviser Türkiye/Romania/Azerbaijan/Moldova/ Kyrgyzstan/Algeria  
**EBRD**  
Türkiye  
Adviser to Board Director



## **TURKMENISTAN**

Myratdurdy Orazdurdyev  
Deputy Chairman  
**Central Bank of Turkmenistan**  
Turkmenistan  
Governor

Guvanch Seyidov  
Chief Accountant  
**Central Bank of Turkmenistan**  
Turkmenistan  
Delegate

## **UKRAINE**

Sergii Marchenko  
Minister  
**Ministry of Finance of Ukraine**  
Ukraine  
Governor  
(Virtually)

Artem Shevaley  
Alternate Director  
**EBRD**  
Ukraine  
Temporary Alternate Governor

## **UNITED ARAB EMIRATES**

Ali Sharafi  
Acting Assistant Undersecretary  
**Ministry of Finance**  
United Arab Emirates  
Temporary Alternate Governor

Thuraiya Alhashmi  
Director of International Financial Relations and Organizations  
**Ministry of Finance**  
United Arab Emirates  
Delegate

Nouf Alhammadi  
International Relations Executive  
**Ministry of Finance**  
United Arab Emirates  
Delegate

## **UNITED KINGDOM**

Claire Macfarlane  
Deputy Director of International Financing and Development  
**HM Treasury**  
United Kingdom  
Temporary Alternate Governor

John Gallagher  
H.E. Ambassador  
**FCDO**  
United Kingdom  
Delegate

Peter Curwen  
Director for United Kingdom  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
United Kingdom  
Director  
(Virtually)

Mark Paskins  
Alternate Director  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
United Kingdom  
Alternate Director

Lauren Godfrey  
Adviser to the UK Director  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
United Kingdom  
Adviser to Board Director

Neil Ghosh  
Policy Advisor  
**HM Treasury**  
United Kingdom  
Delegate

Sara Labbate  
deputy team leader, regional development banks  
**FCDO**  
United Kingdom  
Delegate

Oksanna Abrahamyan  
Head of Programmes  
**British Embassy Yerevan**  
United Kingdom  
Delegate

Artashes Davtyan  
Trade & Prosperity Officer, Climate Change & Energy Attaché  
**British Embassy Yerevan (UK Government's Foreign, Commonwealth & Development Office)**  
United Kingdom  
Delegate

Ajay Sharma  
Economic Adviser  
**FCDO**  
United Kingdom  
Delegate

Sanja Hardaga  
Senior Officer  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
United Kingdom  
Delegate

Isabel Wood  
Board Assistant  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
United Kingdom  
Executive Assistant to Board Director  
(Virtually)

## **UNITED STATES**

Alexia Latortue  
Assistant Secretary International Trade & Development  
**U.S. Department of the Treasury**  
United States  
Temporary Alternate Governor

Margaret Kuhlrow  
Deputy Assistant Secretary for International Development Finance and Policy  
**U.S. Department of the Treasury**  
United States  
Temporary Alternate Governor

Katherine Allen  
Alternate Director  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
United States  
Alternate Director

Sage Mitch  
Deputy Director, Europe Office  
**U.S. Department of the Treasury**  
United States  
Delegate

Anna Jewell  
Economist  
**U.S. Department of the Treasury**  
United States  
Delegate

Dennis Simmons  
U.S. Commercial Adviser  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
United States  
Delegate

Maria Longi  
Coordinator of U.S. Assistance to Europe, Eurasia and Central Asia  
**U.S. Department of State**  
United States  
Delegate

Marisa Plowden  
Adviser  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
United States  
Delegate

Aaron Badway  
Adviser  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
United States  
Delegate

Ryan Sung  
Intern  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
United States  
Delegate

Warren Wilson  
Economic and Commercial Unit Chief  
**U.S. Embassy in Armenia**  
United States  
Delegate

Erik Markovs  
Economic Officer  
**U.S. Department of State**  
United States  
Delegate

Aleksey Hovakimyan  
Economic Specialist  
**U.S. Embassy**  
United States  
Delegate

Amir Tejpar  
Economic Growth Assistance Officer  
**U.S. Department of State**  
United States  
Delegate

Scott Moore  
Political Officer  
**U.S. Department of State**  
United States  
Delegate

Marissa Taylor  
Executive Assistant to Board Director  
**European Bank for Reconstruction and Development**  
United States  
Delegate

## **UZBEKISTAN**

Jamshid Khodjaev  
Deputy Prime Minister of the Republic of Uzbekistan  
**Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan**  
Uzbekistan  
Governor

Ilkhomjon Abdugafarov  
Deputy Minister of Transport  
**Ministry of Transport**  
Uzbekistan  
Delegate

Khabibulla Kuvondikov  
Deputy Minister of Water Resources  
**Ministry of Water Resources**  
Uzbekistan  
Delegate

Jakhongir Turgunov  
Head of Department  
**Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan**  
Uzbekistan  
Delegate

Shukhrat Nazarov  
First Deputy Chairman of the Committee  
**The Committee for Roads under Ministry of Transport of the Republic of Uzbekistan**  
Uzbekistan  
Delegate

Dilshod Akhundjanov  
Head of Department  
**Ministry of Investments, Industry and Trade**  
Uzbekistan  
Delegate

Rustam Zaynutdinov  
Assistant to the Deputy Prime Minister of the Republic of Uzbekistan  
**Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan**  
Uzbekistan  
Delegate

Dilshod Mirzaev  
Chief Specialist Department of International Relations  
**Ministry of Transport of Uzbekistan**  
Uzbekistan  
Delegate



## ПРЕДСТАВИТЕЛИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

|                                                                |                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Азиатский банк развития (АзБР)                                 | Нарин Аветисян<br>Сюзанна Габури<br>Дон Ламберт<br>Хуан-Пабло Мартинес-Молина<br>Меркадо<br>Рэйчел Обфенда-Карреон<br>Вольфганг Почейм                  |
| Группа Всемирного Банка                                        | Нане Арутюнян<br>Каролин Гегинат<br>Гаяне Давтян<br>Гохар Малумян<br>Амината Ндиайе<br>Марина Саакян<br>Нарине Тадевосян<br>Гаяне Тамамян<br>Мацей Чура |
| Группа Европейского инвестиционного банка (Группа ЕИБ)         |                                                                                                                                                         |
| Евразийский фонд стабилизации и развития (EFSD)                | Гарик Арабян<br>Армен Погосян                                                                                                                           |
| Международный валютный фонд (МВФ)                              | Уманг Рават                                                                                                                                             |
| Международная организация по миграции (ИОМ)                    | Кристина Галстян                                                                                                                                        |
| Организация Объединенных Наций (ООН)                           | Аревик Анапиосян<br>Франсуаза Жакоб<br>Дорис Клопфенштейн<br>Мэтью Гриффитс                                                                             |
| Организация экономического развития и сотрудничества (ОЭСР)    |                                                                                                                                                         |
| Программа развития ООН (ПРООН)                                 | Натия Нацвлишвили                                                                                                                                       |
| Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (FAO) | Наира Арутюнян                                                                                                                                          |
| Северный инвестиционный банк (СИБ)                             | Андре Куусвек                                                                                                                                           |
| Фонд международного развития ОПЕК (Фонд ОПЕК)                  | Оладипо Аджике<br>Мусаб Аломар<br>Аль-Шайма Аш-Шейби<br>Алекс Петков                                                                                    |
| Черноморский банк торговли и развития                          | Седа Хан Дукас<br>Серхат Кексал<br>Лариса Манастирли<br>Артур Нахшикян<br>Драгош-Пол Унгуряну<br>Астериос Цукалас                                       |

**ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ**

на 16 мая 2024 года

| <b>Члены Совета директоров</b> | <b>Заместители членов<br/>Совета директоров</b> | <b>Представляемые страны и<br/>организации</b>                                      |
|--------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Давид Аварелло                 | Рок Пониквар                                    | Бельгия, Словения, Люксембург                                                       |
| -                              | Кэтрин Аллен                                    | США                                                                                 |
| Елена Апаричи                  | Энрике Алехо                                    | Испания, Мексика, Объединенные<br>Арабские Эмираты, Ирак                            |
| Ян-Виллем ван ден Валль-Баке   | -                                               | Нидерланды, Монголия, Северная<br>Македония, Армения                                |
| Ясемин Гиричи                  | Люциан Изар                                     | Турция, Румыния, Азербайджан,<br>Молдова, Киргизская Республика,<br>Алжир           |
| Петер Кервен                   | Марк Паскинс                                    | Соединенное Королевство                                                             |
| Клара Кроль                    | Антал Николетти                                 | Чехия, Венгрия, Словакия, Хорватия,<br>Грузия                                       |
| -                              | Илья Кавтаскин                                  | Российская Федерация, Беларусь,<br>Таджикистан                                      |
| Жозе Леандро                   | Рой Дикинсон                                    | Европейский союз                                                                    |
| Димитрис Метаксас-Трикардос    | Карлос Домингуэс                                | Португалия, Греция, Сан-Марино,<br>Индия                                            |
| Мануэла Ненна                  | Дино Соррентино                                 | Италия                                                                              |
| Михаэль Оффер                  | Карл-Маттиас Клаузе                             | Германия                                                                            |
| Яри Партанен                   | Джон Николайсен                                 | Финляндия, Норвегия, Латвия, Ливан                                                  |
| Глен Пурве                     | Эндрю Смит                                      | Канада, Марокко, Иордания, Тунис                                                    |
| Янн Пуэзат                     | Клемент Зейтц                                   | Франция                                                                             |
| Магнус Рустедт                 | Кристина Акессон                                | Швеция, Исландия, Эстония                                                           |
| Кэтрин Так                     | Шон Ли                                          | Австралия, Корея, Новая Зеландия,<br>Египет                                         |
| Леандер Треппель               | Алон Мессер                                     | Австрия, Израиль, Кипр, Мальта,<br>Казахстан, Босния и Герцеговина                  |
| Мигле Тускиене                 | Алан Холл                                       | Дания, Литва, Ирландия                                                              |
| Сигето Хики                    | -                                               | Япония                                                                              |
| Розмари Шлуп                   | Артем Шевалев                                   | Швейцария, Украина, Лихтенштейн,<br>Туркменистан, Сербия, Черногория,<br>Узбекистан |

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Мария Шо-Барраган

Соня Малкки

Европейский инвестиционный банк

Петр Шпунар

Карина Карайванова

Польша, Болгария, Албания