



Европейский банк
реконструкции и развития

Годовой обзор за 2025 год



Содержание

О ЕБРР	2
ВСТУПЛЕНИЕ	3
Обращение Президента ЕБРР	4
Год в цифрах	6
Результаты операционной и финансовой деятельности	7
Миссия ЕБРР	8
ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ	10
Прогресс, достигнутый в наших приоритетных областях в 2021–2025 годах	11
Безоговорочная поддержка Украины – и решимость ее продолжить	12
Стимулирование «зеленого» роста в масштабах всей экономики	14
Обеспечение равенства возможностей и укрепление человеческого капитала	16
Использование цифровых технологий для развития современной рыночной экономики	18
Усиление воздействия на экономическое управление	20
Привлечение финансовых ресурсов для усиления воздействия нашей деятельности	22
РЕГИОНЫ	23
Центральная Европа и государства Балтии	24
Юго-Восточная Европа	28
Восточная Европа и Кавказ	32
Центральная Азия	36
Южное и Восточное Средиземноморье	40
Страны Африки к югу от Сахары	44
Греция	46
Турция	49
ВНУТРЕННЯЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ	52
Стимулирование внутренних перемен в стремлении лучше служить интересам стран операций ЕБРР	53
Сокращения	55
Справочные материалы	56

О ЕБРР

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) – это международный банк, который содействует развитию ориентированной на частный сектор устойчивой экономики на трех континентах.

Посредством инвестиций, реформ экономической политики и консультационных проектов он работает над тем, чтобы сделать экономику более конкурентоспособной, хорошо управляемой, экологичной, инклюзивной, жизнеспособной и интегрированной.

ЕБРР осуществляет инвестиции в проекты, которые не могут финансироваться исключительно частным сектором, но которые соответствуют здоровым банковским принципам. Банк работает главным образом с частными клиентами, хотя также финансирует государственные структуры, которые обеспечивают необходимую инфраструктуру, товары и услуги.

Он также сотрудничает с донорами, предоставляющими финансирование для проектов технического и финансового содействия, имеющих решающее значение для успеха инвестиций Банка.

Акционерами ЕБРР являются 77 стран, Европейский союз (ЕС) и Европейский инвестиционный банк (ЕИБ). Банк осуществляет свою деятельность из штаб-квартиры в Лондоне, имеет сеть постоянных представительств и вспомогательных офисов во всех регионах операций ЕБРР.

ВСТУПЛЕНИЕ

Обращение Президента ЕБРР

В 2025 году ЕБРР стал более крупным и эффективным банком развития, установив новые рекорды по объему и результативности своей работы. В условиях глобальной нестабильности мы сохраняли четкую нацеленность на выполнение своих задач и на то, чтобы оставаться надежным партнером в странах, чью экономику мы поддерживаем. На фоне растущего спроса на нашу бизнес-модель, основанную на поддержке частного сектора в интересах построения устойчивого рыночного хозяйства, мы приветствовали присоединение еще шести государств к числу наших стран операций.

Общий объем капиталовложений достиг рекордных 16,8 млрд евро, три четверти из которых были направлены в частный сектор; это позволяло нам твердо поддерживать Украину и помогать в осуществлении проектов, способствующих переходу к «зеленой» экономике, процессам цифровизации и обеспечению равенства возможностей в странах трех континентов.

Банк смог напрямую мобилизовать рекордные 5,7 млрд евро, что в сочетании с диалогом с государственными ведомствами и бизнес-консультациями – модель, не имеющая аналогов в практике международных банков развития, – помогло приблизить долгосрочные перемены системного характера.

Совершенствование наших систем мониторинга позволяет нам лучше отслеживать ожидаемые и реально достигнутые результаты нашей деятельности и подробнее отчитываться о них в «Отчете о воздействии на переходный процесс», который выходит уже второй год. Если «Годовой обзор» фокусирует внимание на новых инвестиционных проектах и инициативах по оказанию содействия, то «Отчет о воздействии на переходный процесс» посвящен итоговым результатам, полученным в масштабах всего нашего портфеля.

Твердая поддержка Украины

В условиях продолжающейся войны в отношении Украины ЕБРР оставался крупнейшим институциональным инвестором в этой стране, куда в прошлом году были направлены рекордные 2,9 млрд евро, 57% из них пришлось на частный сектор. Таким образом, общий объем наших вложений за время войны превысил 9,1 млрд евро.

В 2025 году наша поддержка была сосредоточена на реальной экономике, включая инвестиции в частный сектор и жизненно важную транспортную и энергетическую инфраструктуру. Мы не только управляли новым фондом сотрудничества «Ukraine FIRST» для крупномасштабных инфраструктурных проектов, но и помогли 4 тысячам беженцев из зоны военных действий, искавших работу в Хорватии, продемонстрировав этим готовность оказывать всестороннее содействие – от планирования на общенациональном уровне до обеспечения конкретных людей средствами к существованию. Мы также продолжали многолетний диалог с государственными органами, направленный на совершенствование управления госпредприятиями, и в декабре правительством были приняты постановления о дополнительных гарантиях и мерах прозрачности при формировании наблюдательных советов, о чем подробно говорится в нашем «Отчете о воздействии на переходный процесс».

Решение наших акционеров об увеличении капитала Банка на 4 млрд евро позволит нам и далее оказывать исключительную поддержку Украине, не прекращая при этом поддерживать и экономику других стран.

Продолжать расширять свою деятельность, в том числе в Украине, Банку также помогает щедрость его доноров. За прошлый год они выделили на реализацию проектов ЕБРР в общей сложности 1,9 млрд евро. Львиная доля в 55% этих средств поступила от Европейского союза, но я признательна всем нашим двусторонним и многосторонним донорам.

Банк также выразил глубокую озабоченность серьезными гуманитарными и экономическими последствиями конфликта на Западном берегу и в секторе Газа, продолжая оказывать поддержку малым предприятиям, испытывающим острую потребность в финансировании.

Расширение нашего воздействия

В 2025 году ЕБРР приступил к работе в странах Африки к югу от Сахары – после того, как нашими странами операций стали Бенин, Кот-д'Ивуар, Кения, Нигерия и Сенегал, – а также в Ираке. Этот согласованный нашими акционерами шаг имеет историческое значение.

Ключевую роль в осуществлении нашей амбициозной повестки дня играет Группа по вопросам трансформации Банка, реализовавшая в 2025 году ряд инициатив, которые укрепили наш потенциал в части решения проблем и использования возникающих возможностей и которые помогут нам воплотить в жизнь новый пятилетний план в рамках Стратегической и капитальной базы ЕБРР на 2026-2030 годы, утвержденной Советом управляющих на Ежегодном заседании 2025 года (см. стр. 8).

На пороге новой эры в истории ЕБРР, в год его 35-летия, мы все также твердо привержены своей изначальной цели и считаем, что в эпоху перманентной неопределенности многостороннее сотрудничество важно, как никогда. Вместе с нашими акционерами и партнерами мы продолжим стимулировать рост и ускорять переходный процесс в наших странах операций. В заключение хочу поблагодарить наших управляющих за их веру в то, ради чего существует Банк, и

наших сотрудников во всех регионах операций, чья преданность делу позволяет ЕБРР своими инвестициями менять жизнь людей.

Одиль Рено-Бассо

Президент ЕБРР

Июнь 2026 года

См. последний «Отчет о воздействии на переходный процесс» ЕБРР: <https://www.ebrd.com/home/news-and-events/publications.html>.

Год в цифрах

Число проектов: 640

Годовой объем инвестиций Банка (ГОИ): 16,8 млрд евро

Доля частного сектора в ГОИ: 75%

Объем частного сектора в ГОИ: 12,7 млрд евро

Портфель инвестиционных проектов, включая неосвоенные, но ассигнованные суммы¹: 64,5 млрд евро

Валовый объем выданных за год средств: 11,5 млрд евро

Сделки торгового финансирования, реализованные в рамках Программы содействия развитию торговли: 1 840 на общую сумму 4,2 млрд евро

Финансирование, предоставленное финансовым организациям-партнерам для последующего кредитования микро-, малых и средних предприятий: 2,1 млрд евро

Финансирование, предоставленное финансовым организациям-партнерам для последующего кредитования предприятий, возглавляемых женщинами: 191 млн евро

Финансирование, предоставленное финансовым организациям-партнерам для последующего кредитования предприятий, возглавляемых молодыми предпринимателями, в рамках программы «Молодежь в бизнесе»: 203 млн евро

Количество консалтинговых проектов, запущенных в 2025 году в рамках Инициативы по поддержке малого бизнеса: 1 529

¹ Эта цифра включает незавершенные инвестиционные проекты в странах, где ЕБРР не осуществляет новых инвестиций (Беларусь, Кипр и Россия). С 2014 года ЕБРР не проводил новых инвестиционных операций в России. В апреле 2022 года решением Совета управляющих ЕБРР доступ Беларуси и России к ресурсам ЕБРР был приостановлен в ответ на вторжение в Украину. Банк закрыл свои представительства в Минске и Москве. Беларусь и Россия остаются акционерами ЕБРР. Срок действия мандата ЕБРР на Кипре истек в декабре 2020 года.

Результаты операционной и финансовой деятельности

Результаты операционной деятельности за 2021–2025 годы

	2025	2024	2023	2022	2021
Число проектов ²	640	584	464	431	413
Годовой объем инвестиций Банка ³ (млн евро)	16 850	16 583	13 129	13 071	10 446
Годовой объем привлеченных инвестиций ⁴ (млн евро)	5 654	4 820	2 819	1 746	1 750
из них прямых частных инвестиций ⁵	2 768	2 791	1 499	803	908
Косвенно привлеченные частные инвестиции ⁶ (млн евро)	21 145	21 986	23 400	12 957	16 613
Общий объем привлеченных инвестиций ⁷ (млн евро)	26 799	26 806	26 220	14 703	18 363

Результаты финансовой деятельности за 2021–2025 годы

	2025	2024	2023	2022	2021
млн евро					
Чистая прибыль/(убыток)	1 337	1 744	2 098	(1 117)	2 502
Направление средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(10)	(20)	(23)	(123)	(80)
Чистая прибыль/(убыток) после направления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	1 327	1 724	2 075	(1 240)	2 422
Оплаченный капитал	10 019	7 438	6 218	6 217	6 217
Резервы и нераспределенная прибыль	19 161	17 878	16 050	13 119	14 128
Всего собственных средств акционеров	29 180	25 316	22 268	19 336	20 345

См. подробнее о результатах финансовой деятельности ЕБРР в «Финансовом отчете за 2025 год»:

<https://www.ebrd.com/home/news-and-events/publications/financial-report.html>.

² Число проектов, на которые ЕБРР выделил ассигнования в отчетном году.

³ Объем обязательств, взятых Банком в отчетном году. В них входят i) новые обязательства (за вычетом любой суммы, аннулированной или синдицированной в течение отчетного года); ii) реструктурированные обязательства; и iii) суммы, выданные в рамках Программы содействия развитию торговли в отчетном году и непогашенные на конец года.

⁴ Годовой объем привлеченных инвестиций представляет собой объем ассигнований других участников, помимо ассигнований ЕБРР, выделенных клиентам благодаря прямому участию Банка.

⁵ Прямое привлечение частного капитала, согласно общему определению международных банков развития, отражает финансирование по линии частных структур на коммерческих условиях, мобилизованное благодаря активному участию ЕБРР.

⁶ Международные банки развития определяют косвенно привлеченные частные инвестиции как финансирование от частных структур, предоставляемое в связи с конкретной деятельностью, для которой международный банк развития предоставляет финансирование и в которой ни одно из таких учреждений не играет активной или прямой роли, что приводит к привлечению финансирования частными структурами. Эта сумма включает в себя многочисленные случаи, когда ЕБРР сыграл важную роль в основной сделке, но структура проекта не позволяла квалифицировать привлеченную сумму как прямо привлеченную инвестицию.

⁷ Общий объем привлеченных инвестиций определяется как сумма годового объема привлеченных инвестиций и косвенно привлеченных частных инвестиций за данный год.

Миссия ЕБРР

Целью Банка, согласно Соглашению об учреждении ЕБРР от 1991 года, является «содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы»⁸.

Рекордные инвестиции в 2025 году позволили увеличить возможности ЕБРР по выполнению этого мандата, а имеющее историческое значение распространение его деятельности на пять новых стран к югу от Сахары и Ирак позволит расширить географию его воздействия на переходный процесс.

Увязка финансовой помощи с техническим содействием, диалогом с государственными ведомствами и деловыми консультациями всегда служила ключом к тому, как ЕБРР обеспечивает свое долговременное воздействие – посредством системных изменений, а не только за счет отдельных инвестиций.

Обеспечение устойчивого воздействия также требует от Банка регулярной переоценки его подхода. Его принципы оставались неизменными на протяжении всей его истории, но способы достижения поставленных целей претерпевали изменения.

Это отражено в новой Стратегической и капитальной базе Банка (СКБ) на 2026–2030 годы, в которой изложены его устремления на следующие пять лет и способы, с помощью которых он планирует их реализовать⁹.

Цели переходного процесса

После достижения крупнейшего годового объема инвестиций в Украину в 2025 году (см. стр. 12) приоритетной задачей ЕБРР в 2026–2030 годах будет продолжение оказания исключительной поддержки этой стране.

В дополнение к предоставлению ежегодно не менее 1,5 млрд евро в военное время – эта цифра, как ожидается, возрастет как минимум до 3 млрд евро в год, как только Украина вернется к стабильности и начнет процесс восстановления, – Банк активизирует свое взаимодействие с государственными ведомствами, с тем чтобы поддержать доверие инвесторов и интеграцию страны в более широкую европейскую экономику.

В рамках СКБ Банк также будет оказывать системное воздействие на переходный процесс по трем основным направлениям. Два из них согласуются с задачами предыдущей СКБ – поддержка стран в продвижении их перехода к зеленой экономике и увеличение человеческого капитала и обеспечение равенства возможностей. Третье – укрепление экономического управления – знаменует собой смещение акцента.

Экономическое управление было одной из приоритетных областей СКБ на 2021–2025 годы. Ее переориентация в качестве центральной темы отражает тот факт, что эффективное управление имеет важное значение для создания справедливой, эффективной и прозрачной экономики, в рамках которой могут процветать конкуренция и предпринимательские инициативы частного сектора, а также тот факт, что стандарты управления в масштабах всей экономики в странах инвестиций Банка ниже, чем в большинстве передовых стран-компараторов.

В СКБ переход к цифровой экономике признан в качестве сквозного стратегического инструмента, который служит цели ЕБРР по поддержке эффективно функционирующей рыночной экономики.

Вторым стратегическим инструментом является активизация привлечения частного сектора, при том что Банк намерен ежегодно направлять в страны инвестиций не менее 5 млрд евро прямых частных инвестиций (см. стр. 22). Больше внимания также будет уделяться общей мобилизации ресурсов, которая включает не прямые потоки, с учетом 26,8 млрд евро, привлеченных в каждый из последних двух лет.

Дополняющий вклад в страны операций

Ценностные ориентиры ЕБРР включают в себя фактор «дополняемости» – предоставление поддержки или вводимых ресурсов для проекта, которые недоступны из коммерческих источников финансирования в данной стране.

Совершая свои первые шаги в новых странах инвестиций, Банк будет уделять особое внимание операциям, дополняющим деятельность многих успешных партнеров по развитию, которые уже работают в этих странах.

Переходные процессы, осуществляемые Бенином, Кот-д'Ивуаром, Кенией, Нигерией, Сенегалом и Ираком, имеют сходство, но в то же время отличаются от преобразований в посткоммунистических странах, где ЕБРР впервые начал свою работу. Его подход к операциям в этих странах будет основываться на его уникальном опыте и мандате по стимулированию роста за счет вовлечения частного сектора.

Две другие области, в которых ЕБРР обладает обширным опытом, – сотрудничество и тесная координация – будут особенно важны в этих новых странах инвестиций и останутся ключевыми во всех регионах операций Банка.

В сегодняшних сложных экономических и геополитических условиях, в которых ценности многостороннего подхода все

⁸ См. EBRD (1991).

⁹ См. EBRD (2025a).

чаще ставятся под сомнение, миссия ЕБРР, основанная на ценностях демократии, плюрализма и рыночной экономики, остается как никогда важной.

См. дополнительную информацию о нашей СКБ на 2026-2030 годы: <https://www.ebrd.com/home/what-we-do/strategic-and-capital-framework.html>.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ

Прогресс, достигнутый в наших приоритетных областях в 2021–2025 годах

	2021	2022	2023	2024	2025
Годовые инвестиции					
Годовой объем инвестиций Банка (ГОИ) (млн евро)	10 446	13 071	13 129	16 583	16 850
Число проектов	413	431	464	584	640
Стратегические инициативы					
Финансирование в рамках Перехода к зеленой экономике (ПЗЭ) как доля от ГОИ	51,4	50,0	49,6	58,3	55,7
Проекты со статусом «Гендер-SMART» как доля от общего числа проектов	34,9	36,9	43,8	46,7	46,6
Проекты с цифровым компонентом*	нет	37	46	63	81
ГОИ в Украине (млн евро)	1 065	1 460	1 419	1 908	2 334
Общий объем привлеченного капитала (млн евро)	18 363	14 703	26 220	26 806	26 799
Годовой объем привлеченных инвестиций (млн евро)	1 750	1 746	2 819	4 820	5 654
Состав ГОИ					
Инвестиции в частном секторе (млн евро)	7 931	9 630	10 458	12 538	12 685
Как доля от общего объема ГОИ	75,9	73,7	79,7	75,6	75,3

* Систематическое отслеживание проектов с цифровым компонентом и их результатов официально началось в 2022 году.

Безоговорочная поддержка Украины – и решимость ее продолжить

В 2025 году ЕБРР продолжил оказывать максимальную поддержку Украине, выделив рекордные 2,9 млрд евро на поддержание средств к существованию и предприятий, а также на создание основы для процветающего будущего.

В результате общий объем выделенных средств за период с февраля 2022 года, включая щедрую донорскую поддержку, превысил 9,1 млрд евро, что сделало ЕБРР крупнейшим институциональным инвестором в Украине. Инициированная ЕБРР инвестиционная платформа для Украины, созданная совместно с финансовыми организациями в области развития «Группы семи» в 2023 году, также продолжила работу по мобилизации финансовых ресурсов.

Президент ЕБРР Одиль Рено-Бассо подтвердила поддержку Банка Украины в ходе своего пятого и шестого визитов, состоявшихся в военное время, встречаясь с членами правительства и представителями деловых кругов, а также молодыми предпринимателями.

На июльской Конференции по восстановлению Украины (URC) ЕБРР, Европейский инвестиционный банк, Европейская комиссия и правительство Украины объявили о создании Украинского фонда реконструкции инфраструктуры (Ukraine FIRST) для ускорения подготовки проектов восстановления Украины и приведения их в соответствие со стандартами ЕС на длительную перспективу. ЕБРР управляет одним из двух механизмов их реализации и заручился существенной поддержкой доноров (см. стр. 32).

Инвестиции в энергетику

«Нафтогаз» получил несколько траншей финансирования на цели экстренных закупок газа в 2025 году на общую сумму 989 млн евро. Они включали крупнейший разовый кредит ЕБРР в Украине на сумму 500 млн евро, который сопровождался гарантией ЕС, покрывающей 90% фондирования, а также предоставленные Норвегией гранты на сумму 219 млн евро.

Новаторское соглашение в области ветроэнергетики с «Галнафтогазом», которое стало одним из первых частных энергетических проектов с нуля после вторжения России, укрепляет энергетическую безопасность Украины и способствует ее переходу к возобновляемым источникам энергии. ЕБРР и Международная финансовая корпорация (МФК) предоставили по 60 млн евро, 37 млн евро поступили от Черноморского банка торговли и развития, поддержка была также оказана ЕС, Соединенным Королевством и КИФ.

Второй кредит ЕБРР компании «Укрнафта» в размере 160 млн евро, подписанный в ходе Конференции URC, позволил укрепить системы электро- и теплоснабжения за счет финансирования работающих на пределе мощностей газовых теплоэлектростанций. Две турбины получили гранты от Швеции. Банк также подписал первый в Украине кредит на цели проектного финансирования в частном секторе в размере 22,3 млн евро с компанией Power One для создания газопиковых электростанций и аккумуляторных накопителей энергии, поддержанный норвежским грантом в размере 3 млн евро.

Восстановление инфраструктуры

Учитывая, что нанесенный войной прямой ущерб к концу 2025 года оценивается в 166 млрд евро¹⁰, инвестиции в инфраструктуру являются крайне необходимыми.

ЕБРР продолжал финансировать восстановление ключевых автомобильных коридоров Украина – ЕС, работая с Киевом над разработкой ряда приоритетных проектов.

Компания «Украинские железные дороги», имеющая ключевое значение для транспортировки гуманитарной помощи и экспорта сельскохозяйственной продукции, получила дополнительное финансирование на закупку электровозов. Тем временем первые украинские компании воспользовались финансируемым ЕБРР механизмом страхования военных рисков, позволяющим заполнить пробел в страховом покрытии после ухода многих международных страховщиков и обеспечивающим поддержку критически важной торговли (см. стр. 32).

Во Львове, Днепре, Харькове, Николаеве и Черкассах кредиты и гранты на сумму около 100 млн евро помогли удовлетворить важнейшие инвестиционные потребности в таких сферах, как общественный транспорт, управление отведением и очисткой сточных вод, централизованное теплоснабжение и обеспечение энергетической устойчивости.

Поддержка частных предприятий

Оставалась значительной поддержка частного сектора. Кредит компании Nova Post в размере 50 млн евро, гарантированный ЕС, позволит улучшить инфраструктуру этого почтового оператора и расширить доступ к рабочим местам для социально незащищенных групп населения, включая людей с ограниченными возможностями. Кредит в размере 11 млн евро, предоставленный компании Karpaty Mineral Water Group на цели строительства нового завода в

¹⁰ См. World Bank (2026).

условиях растущего спроса на бутилированную воду, стал одним из ряда финансовых пакетов, направленных на укрепление продовольственной безопасности.

Человеческий капитал занимает центральное место в миссии ЕБРР в Украине, и его развитию была оказана поддержка в рамках ряда инициатив, включая второй этап программы технического содействия, позволяющей финансовым организациям-партнерам создавать кредитные продукты, ориентированные на ветеранов и управляемые ими предприятия.

Благодаря механизмам распределения портфельных рисков с финансовыми организациями-партнерами был выдан рекордный объем кредитов на сумму 1,6 млрд евро, включая соглашение о гарантиях на сумму 185 млн евро с банком Privat Bank, что позволило привлечь финансирование на сумму до 600 млн евро – это крупнейший подобный механизм в истории ЕБРР.

Кроме того, в рамках Программы содействия развитию торговли были выделены рекордные 550 млн евро на цели финансирования торговли.

Защита Чернобыля

После атаки российского беспилотника на ядерный объект в феврале 2025 года ЕБРР активизировал работу с донорами Международного счета Чернобыльского сотрудничества¹¹, обеспечив привлечение в 2025 году 60 млн евро от Франции, ЕС и Соединенного Королевства для восстановления защитного Нового безопасного конфайнмента.

Однако ремонтные работы могут обойтись в несколько сотен миллионов евро, и поэтому средств потребуется гораздо больше. ЕБРР помогает Украине справляться с последствиями аварии на Чернобыльской АЭС с 1995 года, и недавние события только подчеркнули его решимость обеспечить безопасность этого объекта и поддержку в его восстановлении.

См. дополнительную информацию о работе ЕБРР по ремонту Нового безопасного конфайнмента Чернобыльской АЭС: <https://www.ebrd.com/home/what-we-do/focus-areas/nuclear-safety/chornobyl.html>.

См. дополнительную информацию: «Развитие украинских предприятий за счет поддержки компаний, возглавляемых ветеранами»: <https://www.ebrd.com/home/news-and-events/news/2025/powering-ukrainian-businesses-with-support-for-veteran-led-compa.html>.

2,9 млрд евро	9,1 млрд евро	904 млн евро
рекордный годовой объем предоставленных Украине средств	предоставлено с начала войны	объем донорского финансирования в 2025 году

¹¹ В названии Международного счета Чернобыльского сотрудничества используется написание «Чернобыль», а не «Чорнобыль».

Стимулирование «зеленого» роста в масштабах всей экономики

Многие страны операций ЕБРР сталкиваются с растущими рисками, связанными с изменением климата. Переход к более экологичным формам энергетики, промышленности, сельского хозяйства, транспорта, городских пространств и финансирования – шести ключевым экономическим системам, на которые нацелена Стратегия Банка по переходу к зеленой экономике (ПЗЭ) на 2026–2030 годы, – предлагает комплексный подход к решению этих проблем, одновременно повышая устойчивость и конкурентоспособность экономики и открывая возможности для частных инвесторов.

Рост зеленых инвестиций

В 2025 году объем инвестиций, отвечающих критериям ПЗЭ, оставался на высоком уровне, достигнув 9,4 млрд евро в рамках 493 проектов и составив 56% годового объема инвестиций Банка (ГОИ), что превышает целевой показатель Банка в 50 процентов. Ожидается, что это будет способствовать годовому сокращению выбросов CO₂ примерно на 16,4 млн тонн.

Объем частных финансовых ресурсов, привлеченных для реализации зеленых проектов, оставался значительным и достиг 17 млрд евро, что составляет 64,7% от общего объема мобилизованных прямых и косвенных инвестиций. ЕБРР также создал целевую группу по привлечению средств, чтобы помочь сократить существующий разрыв в 2 трлн евро в годовом объеме инвестиций на климатические цели и охрану природы, членами которой являются банки HSBC и Lloyd's of London.

Активизация мер по мобилизации финансовых ресурсов требует системных изменений, и именно поэтому ЕБРР сочетает поддержку зеленых инвестиций с диалогом по вопросам государственного управления и консультационной деятельностью, позволяя странам наращивать свой долгосрочный потенциал. Ярким примером этого является организация «Акселератор рынка возобновляемых источников энергии», которая помогает 16 странам создать нормативно-правовую базу для проведения аукционов по возобновляемым источникам энергии, привлекающих масштабное частное финансирование (см. стр. 29).

Платформы, лежащие в основе

Страновые отраслевые платформы ЕБРР помогают стимулировать зеленые инвестиции.

Инвестиционная платформа по декарбонизации промышленности Турции, в рамках которой ЕБРР сотрудничает со Всемирным банком и Международной финансовой корпорацией (МФК), была запущена в конце 2024 года с целью привлечения 5 млрд евро к 2030 году. В рамках этой крупнейшей в мире программы по декарбонизации промышленности в 2025 году было направлено несколько инвестиций в цементный сектор, характеризующийся высоким уровнем выбросов и являющийся источником 14% парниковых газов в Турции.

Цели каждой страновой платформы определяются национальными обязательствами в области изменения климата, что обеспечивает им политическую и нормативную поддержку, имеющую решающее значение для мобилизации финансовых средств. В то время как Турция делает упор на промышленность, в центре внимания Египта находятся водоснабжение, продовольствие и энергетика: в прошедшем году были осуществлены инвестиции в строительство первого интегрированного завода по производству солнечных панелей и аккумуляторных батарей, а также в создание с нуля первой ветряной электростанции.

Устойчивые финансовые системы

В 2025 году ЕБРР продолжил сотрудничество с финансовыми организациями-партнерами по предоставлению предприятиям зеленых кредитов, согласовав 265 сделок на сумму 3,4 млрд евро, включая ряд новаторских сделок:

- первый в финансовом секторе Египта кредит, привязанный к целям устойчивого развития, в размере 100 млн долл. США (85 млн евро) для банка Banque Misr;
- возобновление выпуска облигаций с покрытием в Турции посредством эмиссии банком Akbank облигаций на сумму, эквивалентную 100 млн долл. США, предусматривающим направление всех поступлений на цели зеленых инвестиций;
- инвестиции в размере 50 млн евро в первую в Литве сделку по зеленой секьюритизации.

Банк также запустил программу, направленную на повышение доступности зеленого финансирования. Программа «Экологизация финансовых систем: предоставление климатического финансирования для всех» предусматривает выделение 200 млн долл. США (170 млн евро) из средств Зеленого климатического фонда, предлагает консультационные услуги и охватывает 13 стран.

Продолжается рост зеленых городов

В 2025 году четыре города присоединились к программе ЕБРР «Зеленые города», и Банк подписал соглашения по 14 проектам или ассигнованию средств в рамках этой программы, охватывающей многие сферы – от водоснабжения до

восстановления городской среды. Компания Newest joiner Braşov в Румынии разрабатывает план действий «Зеленый город» и меры по повышению энергоэффективности общественных зданий.

Благодаря более чем 50 участникам и предоставленному донорами и ЕБРР финансированию на сумму 7 млрд евро с момента своего запуска в 2016 году, программа «Зеленые города» охватила 77 миллионов городских жителей и обеспечила сокращение годовых выбросов CO₂ на 5,1 млн тонн.

Расширение всех областей

Переход к зеленой экономике остается инвестиционным приоритетом в рамках СКБ на 2026–2030 годы. По меньшей мере половина годового объема инвестиций будет направлена на мероприятия ПЗЭ, а новая система мониторинга зеленого перехода позволит лучше отслеживать ожидаемые и достигнутые результаты, которые будут опубликованы в «Отчете о воздействии на переходный процесс» ЕБРР.

Банк также активизирует диалог по вопросам государственного управления для повышения осведомленности о климатических рисках, разрабатывает инновационные финансовые инструменты, такие как финансирование природных решений, и продолжит сотрудничество с другими международными банками развития с целью внедрения передовой практики учета факторов биоразнообразия в инвестициях.

9,4 млрд евро объем годовых обязательств по финансированию в рамках ПЗЭ	56% ГОИ с компонентами, отвечающими критериям ПЗЭ	16,4 млн тонн ожидаемое сокращение годовых выбросов CO ₂
---	---	---

См. «Стратегия перехода к зеленой экономике ЕБРР на 2026-2030 годы»: <https://www.ebrd.com/home/who-we-are/ebrd-values/ebrd-environmental-social-sustainability/EBRD-green/Green-Economy-Transition-Paris-alignment.html>.

Обеспечение равенства возможностей и укрепление человеческого капитала

Инклюзивная экономика является более устойчивой и продуктивной, используя совокупный потенциал всех людей для достижения максимального процветания и долгосрочного роста. Тем не менее многие люди в регионах операций ЕБРР, особенно женщины, молодежь и перемещенные лица, сталкиваются с препятствиями на пути их участия в экономической жизни.

Деятельность Банка по содействию равенству возможностей и развитию человеческого капитала в 2025 году включала поддержку более широкого доступа к навыкам и рабочим местам, повышение финансовой доступности и услуг для малообеспеченных групп населения, поддержку населения и предприятий в регионах, пострадавших от кризиса, и содействие справедливому энергетическому переходу.

Взаимодействуя с частным сектором, ЕБРР сохранил высокую долю инвестиционной деятельности и операций по оказанию содействия в соответствии со своей Стратегией обеспечения равенства возможностей на 2021–2025 годы и Стратегией содействия гендерному равенству на 2021–2025 годы. Общий объем инвестиций, оказывающих инклюзивное воздействие, вырос до 5,4 млрд евро. Число инвестиционных проектов со статусом «Гендер-SMART»¹² увеличилось с 273 до 298, что соответствует 47% всех инвестиций, превысив целевой показатель Банка в 40 процентов.

Расширение инклюзивного финансирования

Флагманская программа ЕБРР «Женщины в бизнесе» достигла знакового уровня: общий объем привлеченных средств за период с 2014 года превысил 1 млрд евро. По линии данной инициативы была оказана поддержка 250 тысячам предпринимателей в 23 странах, которая способствовала возглавляемым женщинами микро-, малым и средним предприятиям (ММСП) в получении доступа к финансовым и нефинансовым услугам, таким как консультации и наращивание потенциала.

В 2025 году в рамках программы «Женщины в бизнесе» было предоставлено 68 118 новых кредитов на общую сумму 231 млн евро, а 427 предприятиям была оказана помощь в получении доступа к консультационным услугам. Кроме того, 370 предприятий, получивших консультационные услуги в 2024 году, – 79% от их общего числа – сообщили об увеличении их доходов или рабочих мест в 2025 году.

Мероприятия программы «Женщины в бизнесе» включали крупнейшую двустороннюю сделку ЕБРР с монгольским финансовым учреждением: финансовый пакет на сумму до 70 млн долл. США (60 млн евро) в сочетании с 75 млн долл. США (64 млн евро), предоставленными по линии Механизма финансирования зеленой экономики. Средства для банка Khan Bank помогут возглавляемым женщинами малым и средним предприятиям (МСП) внедрить технологии адаптации к изменению климата и повысить ресурсоэффективность, демонстрируя, как могут одновременно достигаться как гендерные, так и экологические цели.

Набрала обороты и Инициатива по финансированию женщин-предпринимателей. Ее «Кодекс финансирования женского предпринимательства», направленный на системные изменения в финансировании предприятий, принадлежащих женщинам, внедряется в 13 странах операций ЕБРР, и его действие начало распространяться на Украину.

Кодекс также открыл новые возможности, позволив публиковать рыночные данные о доступе к финансированию для ММСП, возглавляемых женщинами, что поможет определять будущие потребности в финансировании.

Поддержка человеческого капитала в условиях кризиса

В рамках своего стратегического развития ЕБРР все глубже интегрирует меры по развитию человеческого капитала в свою деятельность по реагированию на кризисные ситуации.

Исходя из понимания того, что образование, профессиональная подготовка и рабочие места являются основой долгосрочной устойчивости и восстановления экономики, Банк стремится облегчить доступ к:

- **навыкам и рабочим местам** – для сохранения средств к существованию;
- **финансированию** – для поддержки всеобъемлющего восстановления экономики;
- **жизненно важным услугам и инфраструктуре** – для восстановления стабильности.

Все это реализуется на практике в одном из регионов Турции, пострадавшем от землетрясений в 2023 году. Общий объем поддержки ЕБРР превысил 1,5 млрд евро в результате развертывания программы в 2025 году, включая финансирование компаний, способствующих трудоустройству женщин и молодежи, а также кредит на реконструкцию электросетей.

¹² «Гендер-SMART» — это процесс, позволяющий на системной основе учитывать гендерные аспекты в проектах ЕБРР.

В Украине ЕБРР помогает фирмам поддерживать и осуществлять профессиональную переподготовку ветеранов войны, возвращающихся на работу, а в Хорватии более 4 тысяч украинских беженцев получают поддержку в трудоустройстве. ЕБРР также помогает беженцам в Армении, сотрудничая с банками-партнерами в предоставлении новых кредитов при поддержке ЕС предприятиям, которые создают рабочие места для перемещенных лиц.

Справедливый энергетический переход

Инициатива ЕБРР «Справедливый переход» направлена на обеспечение того, чтобы преимущества зеленого перехода, включая новые навыки и экономические возможности, были распределены между сообществами и странами.

В 2025 году 12 из 41 нового энергетического проекта Банка имели инклюзивный компонент воздействия на переходный процесс, а 11 – статус «Гендер-SMART».

В Египте и Узбекистане инвестиции в рамках переходного процесса увязываются с повышением квалификации и перспективами трудоустройства посредством программ стажировок. В Северной Македонии поддерживаемая ЕБРР инвестиционная платформа «Справедливый энергопереход» помогает 600 работникам энергетического сектора приобрести навыки, необходимые для экологически чистых рабочих мест, в условиях постепенного свертывания угольной энергетики.

Укрепление гендерного равенства и человеческого капитала станет центральной темой СКБ Банка на 2026–2030 годы, и ЕБРР стремится к дальнейшему углублению своего воздействия.

5,4 млрд евро общее число инвестиций, оказывающих инклюзивное воздействие	298 число инвестиций со статусом «Гендер-SMART»	47% от общего числа инвестиций имели статус «Гендер-SMART»
--	---	--

См. видеointервью с четырьмя из 250 тысяч женщин, которым ЕБРР оказал поддержку в рамках своей программы «Женщины в бизнесе»: <https://www.ebrd.com/home/news-and-events/news/videos/2025/breaking-barriers-for-women-in-business.html>.

См. «Реинтеграция ветеранов войны в отношении Украины в гражданскую жизнь»: <https://www.ebrd.com/home/news-and-events/news/videos/2025/reintegrating-war-veterans-into-civilian-life.html>.

Использование цифровых технологий для развития современной рыночной экономики

Темпы роста цифровой экономики более чем в два раза превышают темпы роста мирового валового внутреннего продукта, однако компании в регионах операций ЕБРР неравномерно адаптируются к переходу на цифровые технологии. В то время как достижения в области искусственного интеллекта (ИИ) могут привести к дальнейшим дисбалансам и увеличению киберрисков, в инфраструктуре и цифровой готовности возникают пробелы.

В 2025 году ЕБРР продолжил содействовать более устойчивому и инклюзивному переходу на цифровые технологии в своих регионах операций, используя весь свой инструментарий инвестиций, консультаций по вопросам государственной политики и консультационных услуг для повышения уровня кибербезопасности и содействия развитию в трех приоритетных областях:

- **основы** – создание инфраструктуры и благоприятной нормативно-правовой базы для поддержки доступа к цифровой экономике;
- **адаптация** – помощь предприятиям в использовании цифровой трансформации для повышения производительности, инклюзивности и устойчивости;
- **инновации** – продвижение благоприятных для стартапов экосистем и удовлетворение конкретных финансовых потребностей компаний, ориентированных на цифровые технологии.

Укрепление основ кибербезопасности

В 2025 году Банк подписал 81 инвестиционный проект с цифровым компонентом, одобрил 24 соглашения по взаимодействию с государственными ведомствами и оказал 725 консультационных услуг в поддержку цифровой трансформации МСП.

В рамках Программы обеспечения жизнеспособности систем кибербезопасности было выполнено 13 технических заданий для клиентов во всех секторах операций Банка. Инициатива, запущенная в 2023 году, помогает повысить киберустойчивость и улучшить управление путем оценки киберрисков в инвестициях ЕБРР, разработки предложений по их снижению и оказания поддержки в реализации таких мер. По ее линии также осуществляются инвестиции в сектор кибербезопасности в качестве долгосрочной гарантии экономической и социальной киберустойчивости.

Основными направлениями работы Банка в 2025 году в этой сфере были оказание помощи литовской финтех-компании в получении ведущего международного сертификата в области систем управления информационной безопасностью – ISO 27001 – путем предоставления индивидуальной поддержки в виде программных документов и процессов, внутренних аудитов и других мероприятий по его внедрению.

Ускорение темпов адаптации

Новаторская программа «Переход на цифровые технологии на Западных Балканах» получила дальнейшее развитие благодаря подписанным соглашениям о финансировании с 17 организациями-партнерами на общую сумму 95 млн евро (см. стр. 28).

Разработанная в партнерстве с ЕС программа «Переход на цифровые технологии» предоставляет цифровые технологии частному сектору через банковскую систему. Она объединяет несколько ключевых целей ЕБРР: содействие инновациям и конкурентоспособности частного сектора; поддержка перехода к зеленой экономике; повышение производственного и торгового потенциала МСП; и содействие более справедливому доступу к финансированию для инвестиций в автоматизацию и цифровизацию для возглавляемых женщинами МСП.

ИИ для всех

Программа ЕБРР Star Venture¹³ для стартапов основана на инновациях. Это выражается в поддержке команды молодых разработчиков программного обеспечения в Киргизской Республике, которые работают над тем, чтобы их родной язык не был исключен из пространства искусственного интеллекта. Их творение, AkyuAI, является первой системой ИИ, полностью совместимой с киргизским языком. Язык является неотъемлемой частью искусственного интеллекта, но большинство приложений обучаются с использованием английского языка, что может привести к возникновению предубеждений и исключению из этой системы целых культур.

Программа поддержки цифровой трансформации также помогает клиентам ЕБРР быть в курсе последних достижений в области искусственного интеллекта. Программа оказала поддержку румынскому коммерческому банку в создании внутреннего потенциала в области ИИ для управления и оптимизации взаимодействия с его клиентами. Разработка

¹³ При поддержке Фонда содействия развитию малого бизнеса ЕБРР (среди его доноров – Ирландия, Италия, Люксембург, Норвегия, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты Америки, Швеция, Швейцария, Южная Корея, Япония и Фонд технического сотрудничества TaiwanBusiness-ЕБРР).

элемента ИИ финансируется Корейским фондом технической помощи и сотрудничества, в то время как компонент взаимодействия с клиентами обеспечивается частичным страховым покрытием рисков до первого убытка, предоставляемым ЕС.

Цифровое будущее

В 2025 году ЕБРР также осуществил значительные инвестиции в операторов оптоволоконной связи в Египте, Польше и Тунисе. Это согласуется со Стратегией деятельности ЕБРР в области телекоммуникаций, медиа и технологий на 2025–2029 годы¹⁴, которая призывает уделять больше внимания цифровой инфраструктуре, учитывая важность надежных и конкурентоспособных сетей для устойчивого и инклюзивного экономического развития.

Цифровизация является стратегическим фактором в СКБ Банка на 2026–2030 годы, поскольку она способствует расширению охвата и росту во всех секторах, что служит основной цели ЕБРР – поддержке хорошо функционирующей рыночной экономики.

81	24	725
число подписанных проектов с цифровым компонентом	число мероприятий в рамках диалога с государственными ведомствами по вопросам цифровизации	число оказанных МСП консалтинговых услуг в поддержку их цифровизации

Придется ли стареющим экономикам полагаться на искусственный интеллект и автоматизацию? См. «Доклад ЕБРР о переходном процессе за 2025-2026 год»: <https://www.ebrd.com/home/news-and-events/publications/economics/transition-reports/transition-report-2025-26.html>.

¹⁴ См. EBRD (2025b).

Усиление воздействия на экономическое управление

Экономическое управление лежит в основе мандата ЕБРР на содействие переходному процессу. Для процветания конкуренции и предпринимательства в частном секторе правила, политика и институты, которые формируют и регулируют экономическую деятельность на корпоративном, отраслевом и национальном уровнях, должны быть надежными, прозрачными и обеспечивать подотчетность.

Комплексный подход ЕБРР, сочетающий инвестиции в государственном и частном секторах, предоставление технического содействия и реформы экономической политики, представляет собой особую бизнес-модель среди международных финансовых организаций, позволяющую эффективно поддерживать реформы экономического управления. Инициативы в этой области в 2025 году включали: укрепление институционального потенциала Украины для реализации эффективной и прозрачной программы экономических реформ и восстановления экономики; поддержку программы экономических реформ в Молдове, которая стремится к вступлению в ЕС; содействие реформированию энергетического рынка в Египте; и помощь Эстонии в укреплении ее правовой базы для финансовых рынков.

Наряду с этими успехами сохраняются и существенные проблемы, поскольку стандарты управления в странах операций ЕБРР зачастую ниже, чем в большинстве экономически развитых стран-компараторов. В связи с этим Банк активизирует свою работу в этой области, сделав экономическое управление основной стратегической темой своей СКБ на 2026–2030 годы.

Стратегия на период до 2030 года

В своей первой Стратегии в области экономического управления¹⁵, рассчитанной на 2026–2030 годы, Банк стремится достичь системного эффекта, сосредоточившись на решении трех задач высокого уровня: хорошо управляемые институты; хорошо управляемые государственные предприятия и финансовые организации; и хорошо управляемые и инновационные частные предприятия и финансовые организации.

Банк достигнет этих целей путем проведения целенаправленных действий в пяти ключевых тематических областях:

- законодательные и регулятивные реформы, направленные на улучшение инвестиционного климата;
- совершенствование рыночной структуры и регулирования для расширения участия частного сектора;
- укрепление потенциала государства в области разработки и осуществления реформ;
- эффективная и подотчетная государственная собственность на предприятия и финансовые учреждения;
- современные стандарты корпоративного управления, коммерциализация и приватизация, где это уместно.

Этот комплексный подход будет способствовать созданию конкурентной бизнес-среды, благоприятной для роста и инноваций в частном секторе, а также мобилизации национального и иностранного капитала. Соответственно, ЕБРР будет стремиться расширять участие частных компаний в секторах, где доминирует государство, способствовать использованию капиталов Банка для поддержки создания и роста компаний, а также повышать прозрачность и подотчетность государственных предприятий и финансовых организаций.

Совершенствование экономического управления останется одним из приоритетных направлений деятельности также и в Украине, учитывая критическую важность ускорения реформ, направленных на интеграцию Украины в ЕС.

Системный подход

Усилив воздействие своей деятельности на практику экономического управления, ЕБРР тем самым четко продемонстрирует клиентам преимущества сотрудничества с ним. Правительствам это позволит укрепить свои институты и обзавестись механизмами для разработки и реализации реформ, привлечения инвестиций и развития инфраструктуры. Клиенты в государственном секторе будут более эффективно управляться и станут более подотчетными, а также смогут эффективнее предоставлять свои услуги и возмещать затраты. Клиенты в частном секторе улучшат системы управления на своих предприятиях, смогут лучше соответствовать рыночным стандартам и функционировать в более справедливых и предсказуемых условиях, с более широким доступом к финансовым ресурсам и рынкам сбыта.

Укрепление экономического управления также помогает финансовым учреждениям более эффективно накапливать и распределять капитал, повышая их устойчивость и прибыльность, в то время как потребители получают выгоду от более справедливых рынков, рационализации государственной собственности и регулирования, стимулирующего инновации. Выигрывают при этом и инвесторы, поскольку более качественное экономическое управление способствует повышению

¹⁵ См. EBRD (2026b).

предсказуемости и общей привлекательности инвестиционного климата, расширению инвестиционных возможностей и снижению рисков, связанных с реализацией проектов.

Работа по осуществлению стратегии будет дополнена тремя новыми элементами, а именно:

- систематической проверкой каждой инвестиционной операции или каждого клиента на предмет наличия потенциала для значимых реформ экономического управления;
- составлением планов действий в сфере экономического управления, реализующих потенциал реформ путем постановки конкретных, взаимоувязанных задач на проектном уровне;
- подготовкой дорожных карт отраслевых реформ, систематизированно определяющих долгосрочный курс преобразований в первоочередных секторах/странах.

Это позволит сделать подход ЕБРР более системным и целенаправленным, с ясным пониманием того, какие реформы нужны в том или ином секторе, и четким планом их проведения в реальные сроки, возможно, посредством целого ряда инициатив. В сочетании с присутствием ЕБРР на местах, его международными связями и знанием местных реалий это позволит странам инвестиций Банка планировать проведение стратегических реформ, призванных создать условия для инноваций, предпринимательских инициатив и устойчивого роста.

Стратегия экономического управления на 2026–2030 годы		
Усовершенствованный подход		
Мониторинг достигнутого прогресса Отчетность посредством скоринговой карты, историй о результатах воздействия и структуры показателей эффективности с упором на системные изменения и долгосрочные результаты, основанные на четкой теории перемен	Планомерная предварительная проверка Все инвестиционные операции и клиенты проходят проверку на наличие у них реального потенциала для реформирования экономического управления	Четкое определение приоритетов Пути реформирования отдают приоритет клиентам, настроенным на реформы, и мероприятиям, обладающим наибольшим потенциалом для достижения значимого эффекта в долгосрочной перспективе
Целенаправленные действия Планы действий по экономическому управлению определяют мероприятия по реформированию конкретных проектов; в стратегических секторах «дорожные карты» отраслевых реформ прокладывают многоступенчатые траектории реформ	Комплексный подход ЕБРР использует весь свой набор стратегических финансовых продуктов, инвестиционный потенциал и экспертные знания с учетом местных условий	Стратегические партнерства и глобальное лидерство Сотрудничество с правительствами, частным сектором, международными финансовыми организациями и донорами для координации усилий и оказания максимального воздействия

См. «Подробнее о нашей Стратегии в области экономического управления»: <https://www.ebrd.com/home/who-we-are/strategies-governance-compliance/ebd-strategies-policies.html>.

Привлечение финансовых ресурсов для усиления воздействия нашей деятельности

В 2025 году ЕБРР повторил свой рекорд по объемам привлеченных финансовых ресурсов в условиях, когда продолжающийся диалог с частным сектором помог сократить существующий разрыв между инвесторами и развивающимися рынками.

Общий объем привлеченных за год средств не изменился и составил 26,8 млрд евро. Объем прямых привлеченных инвестиций, также называемый годовым объемом привлеченных инвестиций, увеличился с 4,8 млрд евро до 5,7 млрд евро, при этом объем прямых частных инвестиций, согласно общему определению международных банков развития, оставался неизменным и составил 2,8 млрд евро. С учетом привлечения ресурсов через частные страховые компании годовой объем привлеченных инвестиций из частных источников составил в общей сложности 4,7 млрд евро. Косвенно привлеченные инвестиции, которые поступают исключительно из частного сектора и являются еще одним ключевым показателем работы ЕБРР, составили 21,1 млрд евро.

Запуск в 2025 году программы «Портфель финансовых организаций» позволяет активизировать усилия Банка по привлечению большего объема частного капитала. Программа, подкрепленная страхованием кредитных рисков на сумму 150 млн евро компанией AXA XL, направлена на ускорение процесса заключения сделок и повышение уверенности частных кредиторов в банках – партнерах ЕБРР.

Также созданная в 2025 году Целевая группа ЕБРР по взаимодействию частного и государственного секторов в области мобилизации финансовых ресурсов одновременно служит форумом для привлечения инвесторов. Это помогает Банку выявлять и разрабатывать продукты, ориентированные на инвесторов, что повышает вероятность притока их капитала в страны, где он осуществляет свои инвестиции. ЕБРР продолжает заниматься разработкой новых продуктов и инструментов для расширения масштабов привлечения финансовых ресурсов, включая передачу синтетических рисков.

Одной из областей, в которой регионы операций ЕБРР остро нуждаются в дополнительных инвестициях, являются зеленые проекты. В 2025 году общий объем привлеченного частного капитала для реализации зеленых проектов составил 17 млрд евро, и эти мобилизованные ресурсы является краеугольным камнем Стратегии ЕБРР по переходу к зеленой экономике на 2026–2030 годы¹⁶. Важное значение привлечения инвестиций также особо отмечено в СКБ на 2026–2030 годы, в которой эта деятельность позиционируется как стратегический инструмент – а это означает, что благодаря ей есть возможности для увеличения воздействия Банка на все сферы его операций, – имеющий целью обеспечить годовой объем привлеченного частного капитала на сумму не менее 5 млрд евро.

См. дополнительную информацию о программе «Портфель финансовых организаций»:
<https://www.ebrd.com/home/news-and-events/news/2025/ebrd-and-axa-xl-launch-financial-institutions-portfolio-programm.html>.

26,8 млрд евро общий объем привлеченных финансовых ресурсов	5,7 млрд евро финансовые ресурсы, привлеченные напрямую ЕБРР	2,8 млрд евро прямые привлеченные частные инвестиции
---	--	--

¹⁶ См. EBRD (2026b).

РЕГИОНЫ

Центральная Европа и государства Балтии

Крупномасштабные проекты в области зеленой энергетики и финансирование, связанное с целями устойчивого развития, занимали видное место в деятельности ЕБРР в Центральной Европе и государствах Балтии в 2025 году. Инвестиции в этот регион оставались значительными и составили 2,6 млрд евро, достигнув рекордного для государств Балтии уровня в 654 млн евро, а в Латвии и Литве – рекордного за все время роста. Банк также продолжал играть активную роль в укреплении региональных рынков капитала и развитии устойчивого финансового сектора.

Около 78% годового объема инвестиций в Центральной Европе и государствах Балтии были реализованы в соответствии с концепцией ПЗЭ Банка, что превышает целевой показатель ЕБРР в 50 процентов. На долю частного сектора пришлось 87% инвестиций, осуществленных в этом регионе.

Банк поддержал ряд проектов, которые позволяют использовать огромный потенциал ветроэнергетики в Балтийском регионе. Что касается морских ветроэлектростанций, был предоставлен кредит в размере 200 млн евро для проекта Baltica 2, который станет крупнейшей ветроэлектростанцией на Балтийском море. Кредит в размере 79,5 млн евро был предоставлен на цели строительства наземной ветроэлектростанции, которая станет крупнейшей в государствах Балтии – проект «Кельме» мощностью 314 МВт.

Разнообразные зеленые инвестиции в прошедшем году включали предоставление долевого финансирования для строительства первого в Хорватии сетевого аккумуляторного хранилища и виртуальной электростанции – проекта, получившего поддержку Фонда модернизации ЕС благодаря своим инновационным возможностям, – а также кредиты на цели развития более экологичного сельского хозяйства и инфраструктуры для электромобилей в государствах Балтии.

Хорватия стала первой страной, присоединившейся к Программе ЕБРР InvestEU для финансового сектора – флагманской инициативе ЕС, направленной на привлечение устойчивых частных и государственных инвестиций. Банк также разместил свой первый инструмент Программы InvestEU в финансовом секторе Польши – гарантию распределения портфельных рисков для банка BNP Paribas на сумму 80 млн евро под инвестиции в повышение энергоэффективности жилых зданий.

Эстония, в результате взаимодействия с Фондом технического сотрудничества TaiwanBusiness-ЕБРР, одобрила поправки к Закону о рынке ценных бумаг, направленные на то, чтобы сделать предприятия и финансовые организации более привлекательными для международных кредитных менеджеров и инвесторов. Диалог с государственными ведомствами по укреплению панбалтийского рынка капитала привел к созданию Балтийского фонда подготовки к первичному размещению акций для малых и средних предприятий и вложению 50 млн евро в первую в регионе операцию по зеленой секьюритизации. Осуществленная национальным банком развития Литвы – ILTE – эмиссия устанавливает стандарты устойчивого финансирования в регионе.

Усилия ЕБРР по созданию надежного и конкурентоспособного рынка прямых инвестиций в Польше также увенчались успехом: технологический Фонд венчурного капитала ЕБРР возглавил раунд финансирования серии В для компании по производству робототехники Nomagic, и Банк также инвестировал 20 млн евро в фонд прямых инвестиций Spire Capital Partners Fund I, который поддерживает ориентированные на технологии МСП. Кроме того, в Словацкой Республике были осуществлены первые прямые инвестиции в размере 10 млн евро в акционерный капитал быстрорастущей компании электронной коммерции GymBeam.

См. дополнительную информацию : «Деятельность ЕБРР в области акционерного капитала»:

<https://www.ebrd.com/home/what-we-do/products-and-services/equity.html>.

87 число подписанных проектов	78% процент инвестиций в зеленые проекты	654 млн евро рекордный объем инвестиций в государствах Балтии
----------------------------------	---	--

ЕБРР запускает Программу InvestEU в Хорватии

ЕБРР предоставляет гарантии размещения рисков и техническую поддержку местным финансовым учреждениям в рамках инициативы ЕС, расширяя тем самым доступ к финансированию для предприятий, планирующих реализовывать зеленые проекты, такие как повышение энергоэффективности, развитие возобновляемых источников энергии и устойчивый транспорт.

Польская компания Żabka Group осуществляет дебютную эмиссию облигаций в местной валюте, привязанных к целям устойчивого развития

Банк оформил подписку на сумму 140 млн польских злотых (33 млн евро) в рамках знакового выпуска облигаций, осуществленного **польской** розничной сетью товаров повседневного спроса, которая обязалась сократить долю

первичной пластмассы в упаковке собственного бренда на 38% и снизить выбросы углекислого газа как минимум на 40% к 2028 году.

ЕБРР инвестирует средства в польские компании по производству робототехники

Фонд венчурного капитала ЕБРР возглавил раунд финансирования серии В на сумму 44 млн долл. США (37 млн евро) (включая совместные инвестиции фондов Khosla Ventures и Almaz Capital) для компании Nomagic, которая занимается производством автономных роботов для логистических компаний, компаний электронной коммерции и розничной торговли. Финансирование будет направлено на поддержку усилий Nomagic по разработке продуктов, продажам и маркетингу. Банк также приобрел косвенный миноритарный пакет акций в компании Unilogo Robotics, которая разрабатывает решения для роботизированных сборочных линий, используемые во всем мире в быстро развивающейся индустрии потребительских товаров. ЕБРР осуществил эти инвестиции совместно с фондом прямых инвестиций Resource Partners, в котором он также является партнером с ограниченной ответственностью.

ЕБРР сотрудничает с государственными и частными партнерами для поддержки эстонских проектов по производству аккумуляторных батарей

Финансирование проектов Hertz 1 и Hertz 2, предоставляемое совместно с компанией Edmond de Rothschild Asset Management и Северным инвестиционным банком в размере 85,6 млн евро, демонстрирует, как крупномасштабные проекты по хранению энергии способны привлечь частный капитал для поддержки энергетического перехода Европы. Финансирование ЕБРР и Северного инвестиционного банка имеет страховое покрытие ЕС до первого убытка.

ЕБРР инвестирует средства в облигации, привязанные к целям устойчивого развития, хорватской компании Bosqar Invest

Подписка в размере 38,2 млн евро в рамках знакового двухтраншевого выпуска облигаций на сумму 143,2 млн евро – крупнейшей в истории Хорватии эмиссии корпоративных облигаций, привязанных к целям устойчивого развития, осуществленной частным небанковским учреждением, – позволит этой холдинговой компании достичь ключевых экологических показателей в ее деятельности и целей в области устойчивого развития. Еще две сделки позволили укрепить стратегические отношения ЕБРР с компанией Bosqar, которая работает в таких областях, как производство продовольствия и сельское хозяйство, а также аутсорсинг бизнес-процессов и технологий.

ЕБРР содействует экономической интеграции украинских беженцев в Хорватии

Более 4 тысяч украинских беженцев по всей Хорватии получили поддержку в трудоустройстве в рамках поддерживаемого ЕБРР проекта технического содействия. Инициатива частного сектора по интеграции украинских беженцев сыграла ключевую роль в оказании помощи беженцам, в первую очередь женщинам, в поиске работы и преодолении языковых барьеров.

Помощь 700 тысячам польских домов в получении высокоскоростного доступа в Интернет

Кредит ЕБРР в размере 300 млн польских злотых (70 млн евро) компании Światłowód Inwestycje, крупнейшему в Польше оператору оптоволоконной инфраструктуры, работающему исключительно на условиях оптовой торговли, будет направлен на поддержку внедрения волоконно-оптической связи в пригородных районах.

Вывод из эксплуатации двух старых ядерных реакторов в Словацкой Республике

Завершение этого проекта является значительным достижением Богуницкого международного фонда вывода из эксплуатации, финансируемого ЕС и другими донорами и управляемого ЕБРР, а также важным успехом в области европейской ядерной безопасности¹⁷.

Этапный кредит для экономики замкнутого цикла в целях увеличения числа рабочих мест

Глобальный экологический фонд в рамках региональной инициативы «Экономика замкнутого цикла» подготовил пакет мер для поддержки открытия ресторанов сети Taco Bell в Хорватии, Словении и на Западных Балканах. Проект направлен на внедрение принципов экономики замкнутого цикла, создание рабочих мест и содействие экономической интеграции с упором на трудоустройство женщин и людей с ограниченными возможностями.

Банк инвестирует 20 млн евро в первые облигации с покрытием, выпущенные эстонской компанией Coor Bank

Дебютная крупномасштабная эмиссия облигаций на рынке капитала пятого по величине банка Эстонии будет способствовать развитию рынка облигаций с покрытием в стране и поможет банку Coor Bank оптимизировать свой баланс. Все полученные от инвестиций ЕБРР средства пойдут на финансирование зеленых проектов.

¹⁷ Банк тесно сотрудничает с Международным агентством по атомной энергии: двусторонний меморандум об укреплении такого сотрудничества был подписан в конце 2024 года. Совместно с Всемирным банком ЕБРР также работает над определением параметров новой единой платформы для деятельности международных финансовых организаций в ядерном секторе. Эта инициатива, призванная облегчить обмен информацией, согласование основных целей, объединение ресурсов и экспертного потенциала, должна начать функционировать в первой половине 2026 года. Присоединиться к ней уже изъявили желание ЕИБ, Азиатский банк развития и Межамериканский банк развития.

ЕБРР способствует повышению экологичности сельского хозяйства в государствах Балтии

Первый кредит, привязанный к целям устойчивого развития, в размере 30 млн евро поможет компании Scandagra Group, которая поставляет продукцию более чем 6 тысячам фермеров в государствах Балтии, внедрить технологии точного земледелия, снижающие уровень CO₂ в секторе, где расширение масштабов ведения сельского хозяйства с учетом изменения климата станет ключом к сокращению выбросов.

Проект зеленой мобильности в государствах Балтии получает кредит в размере 60 млн евро

Кредит ЕБРР, предоставленный компании Ignitis, поможет профинансировать строительство до 600 зарядных станций для электромобилей по всему Балтийскому региону к концу 2027 года. Некоторые зарядные станции будут расположены в коридорах Трансъевропейской транспортной сети, что будет способствовать достижению целей ЕС по декарбонизации транспорта в рамках пакета «Fit for 55» и Европейской зеленой сделки.

ЕБРР финансирует строительство крупнейших ветряных электростанций в Балтийском море и государствах Балтии

Производство электроэнергии в рамках морского проекта Baltica 2 мощностью 1,5 ГВт может составить 3% от текущего уровня выработки электроэнергии в Польше, что поможет стране отказаться от использования угля и повысит ее энергетическую безопасность. Что касается наземных проектов, кредит в размере 79,5 млн евро для реализации проекта «Кельме» компании Ignitis Group мощностью 314 МВт в Литве, который может обеспечить электроэнергией 250 тысяч домохозяйств, является частью пакета в размере 318 млн евро, сформированного совместно с Европейским инвестиционным банком (ЕИБ), Swedbank и Северным инвестиционным банком.

Центральная Европа и государства Балтии: ГОИ в 2021–2025 годах (млн евро)



Номер на карте	Страна	2025	2024	2023	2022	2021	Совокупно на конец 2025 года*	Активный портфель
01	Хорватия	287	277	306	297	176	5 221	1 207
02	Чехия	76	228	223	111	8	1 904	621
03	Эстония	155	244	38	74	56	1 351	542
04	Венгрия	64	137	70	215	63	3 725	523
05	Латвия	160	63	135	76	113	1 291	498

06	Литва	339	233	150	208	125	2 113	1 014
07	Польша	1 359	1 436	1 301	990	598	16 611	5 741
08	Словацкая Республика	120	101	133	114	86	3 184	627
09	Словения	41	77	78	265	40	1 650	474
	Итого	2 602	2 797	2 435	2 350	1 266	37 049	11 248

* Чистые совокупные инвестиции Банка – это общая стоимость всех обязательств, принятых Банком с момента его создания, включая все операции финансирования торговли, за вычетом любых обязательств, проданных или аннулированных на момент составления отчетности.

Ключевые показатели за 2025 год

Число инвестиционных проектов – 87

Годовой объем инвестиций Банка (ГОИ) – 2,6 млрд евро

Доля частного сектора в ГОИ – 87%

Доля вложений в акционерный капитал в ГОИ – 19%

Число проектов, предоставляющих техническое содействие** – 14

Число проектов в активном портфеле – 389

** Будет дополняться/увеличиваться по мере поступления новых данных.

ГОИ в разбивке по секторам (%)

Устойчивая инфраструктура – 19

Финансовые организации – 32

Корпоративный сектор – 49

Стратегические направления

Доля проектов ПЗЭ в ГОИ – 78%

Ожидаемое годовое сокращение выбросов CO₂ в результате инвестиций ЕБРР – 4,6 млн тонн

Число гендерных инвестиционных проектов – 19

Доля гендерных проектов в ГОИ – 22%

Юго-Восточная Европа

Прошедший год стал для ЕБРР рекордным в Юго-Восточной Европе, где годовой объем его инвестиций превысил 2,9 млрд евро. Доля инвестиций Банка в частный сектор превысила обычный уровень и составила 78%, включая значительные инвестиции в возобновляемые источники энергии и фонды прямых инвестиций, поддерживающие инновационные компании.

Первое место по объему финансирования заняла Румыния – 955 млн евро, что является годовым рекордом и в результате чего общий объем инвестиций в эту страну превысил 12,3 млрд евро. Болгария получила 295 млн евро, из которых 100% пришлось на частный сектор – оба этих показателя значительно превышают уровни предыдущих лет.

Высокого уровня достигли объемы инвестиций и в шести странах Западных Балкан, составив в общей сложности 1,68 млрд евро в рамках 145 проектов. Объем инвестиций в Сербию третий год подряд превысил 800 млн евро, было подписано рекордное число проектов – 42, в результате чего общий объем финансирования ЕБРР в этой стране превысил 10 млрд евро. Черногория побила рекорды по годовому объему инвестиций и числу проектов – 215 млн евро в рамках 18 сделок.

Продолжалась поддержка перехода к зеленой экономике, на которую пришлось 65% инвестиций, включая техническое содействие в проведении исторических аукционов по возобновляемым источникам энергии. Финансовый пакет в размере 315 млн евро для независимого производителя Renalfa, предоставленный консорциумом, включающим ЕБРР, при поддержке ЕС в части размещения рисков, должен обеспечить достаточное количество экологически чистой электроэнергии для снабжения 920 тысяч домов в таких странах, как Болгария, Румыния и Северная Македония.

Поддержка устойчивого финансирования включала предоставление 35 млн евро банку UniCredit Leasing Romania и инновационного кредита в размере 40 млн евро банку UniCredit Leasing Serbia. Последний, являющийся первым пакетом в рамках Западнобалканского механизма зеленого долгового финансирования, ориентированного на конечные результаты, предусматривает стимулы, основанные на конечных результатах, и будет нацелен на малые и средние предприятия.

Сербским МСП была оказана дополнительная поддержка через Механизм размещения рисков и Фонд расширения предпринимательства II (см. врезки с основными событиями). Инвестиции в облигации в местной валюте на сумму 10 млн евро, выпущенные банком UniCredit Bank Serbia, будут способствовать кредитованию МСП, помогая развивать рынки капитала в стране.

Значительная поддержка зеленых проектов сопровождалась усилиями по стимулированию цифровизации и развития МСП, в том числе предоставлением при поддержке ЕС кредита в размере 3 млн евро в рамках программы «Вперед с цифрой» для Западных Балкан банку Union Bank в Албании для последующего кредитования МСП, при том что 60% этих средств будет направлено на зеленые проекты. В Черногории развернута инициатива «Вперед к зеленой экономике» для МСП, а также выданы первые кредиты Албании и Косово в рамках программы «Вперед с цифрой» для Западных Балкан, наряду с новыми кредитами по линии программы «Молодежь в бизнесе».

В рамках программы «Женщины в бизнесе» на Западных Балканах уже оказана поддержка более чем 8 тысячам предприятий, а в Румынии был проведен первый региональный этап инициативы «Женщины в советах директоров».

Программа InvestEU дебютировала в Румынии, предоставив банку Libra Bank кредит в размере 40 млн евро для финансирования зеленых проектов. Она также успешно осуществляется в Болгарии, открывая доступ к более экологичному кредитованию по каналам банков ProCredit Bulgaria и UniCredit Bulbank.

В Румынии реализуются программы по восстановлению городской среды и «Зеленые города», в том числе выделен кредит в размере 180,3 млн евро на цели оживления экономики второго по величине города в стране Клуж-Напоки. Сотни общественных зданий в Боснии и Герцеговине также становятся более энергоэффективными благодаря программе реконструкции, финансируемой в рамках Региональной программы повышения энергоэффективности, поддерживаемой ЕС и реализуемой ЕБРР совместно с немецкой компанией KfW.

В Албании проекты устойчивой инфраструктуры получили финансирование в размере 100 млн евро, в том числе на цели модернизации железнодорожных линий (см. врезки с основными событиями).

См. «Как Крайова становится ведущим зеленым городом в Румынии»: <https://www.ebrd.com/home/news-and-events/news/2025/how-craiova-is-becoming-a-leading-green-city-in-romania.html>.

184 число подписанных проектов	2,9 млрд евро рекордный годовой объем инвестиций	78% доля инвестиций в частном секторе
-----------------------------------	---	--

Продвижение перехода Румынии к зеленой экономике

Более 80% финансирования в Румынии в 2025 году было направлено на поддержку зеленых инвестиций, при этом 220 млн евро было выделено на создание возобновляемых источников энергии мощностью 1,5 ГВт. За последние два года ЕБРР также помог разработать и внедрить схему «контракт на разницу», которая использовалась в ходе трех аукционов, на которых было закуплено более 4,5 ГВт возобновляемой энергии.

Кредит албанской энергетической компании способствует росту зеленых инвестиций и обучению сотрудников

Кредит в размере 45,8 млн евро государственной энергетической компании OSHEE помогает ей реструктурировать краткосрочные кредиты, высвободив капитал для зеленых инвестиций. Проект включает техническое содействие для поддержки учебной академии OSHEE.

Программа InvestEU приносит пользу финансовому сектору Болгарии

В прошедшем году с помощью гарантийных механизмов для портфеля зеленых проектов было привлечено 270 млн евро зеленого финансирования, в результате чего на сегодняшний день на проекты энергоэффективности, возобновляемых источников энергии и зеленого транспорта направлено в общей сложности более 400 млн евро. Соглашения, заключенные в 2025 году, включали предоставление 14 млн евро банку ProCredit Bank Bulgaria и 50 млн евро банку UniCredit Bulbank.

Мощная поддержка МСП в Сербии

Основные события включали подписание первого соглашения о размещении рисков в Сербии на сумму 9 млн евро, которое поможет производителю тортильи – компании PIP – модернизировать свои производственные мощности. Кроме того, ЕБРР и Фонд развития предпринимательства II договорились о выделении 9,1 млн евро в рамках Инвестиционного механизма ЕС для Западных Балкан в целях содействия компании по интеллектуальному учету энергии Meter & Control в автоматизации производства и увеличении его объемов.

Поддержка МСП, возглавляемых женщинами и молодежью, в Боснии и Герцеговине

Гарантия на размещение рисков на сумму 25 млн евро покрывает до половины кредитного риска по новым кредитам Райффайзенбанка для МСП, что позволяет банку предоставлять кредиты на общую сумму 50 млн евро. Сделка, ориентированная на фирмы, возглавляемые женщинами и молодежью, проводится при поддержке Европейского фонда устойчивого развития ЕС плюс и программы Growth4All.

ЕБРР поддерживает аукционы по возобновляемым источникам энергии

Программа технического содействия легла в основу второго аукциона по возобновляемым источникам энергии в Сербии на 645 МВт мощности 10 ветряных и солнечных электростанций, а также второго и третьего аукционов на 2 751 МВт и 316 МВт мощности в Румынии соответственно. Диалог с государственными ведомствами способствовал продвижению аккумуляторной системы хранения энергии RESTORE в Болгарии, в результате чего поддержку получили 82 проекта общей мощностью до 10 ГВт-ч, в то время как в Северной Македонии диалог по вопросам государственной политики, как ожидается, приведет к внедрению механизма аукционов по продаже контрактов на ценовую разницу в 2026 году.

Финансирование помогает Черногории расширить операции ключевой ветроэлектростанции

Кредит в размере 26 млн евро на цели расширения операций ветроэлектростанции Gvozd до 75 МВт сделает ее крупнейшей в Черногории. Это первый случай, когда проект в области ветроэнергетики, финансируемый ЕБРР, получил финансирование на расширение проекта на этапе строительства, что отражает приверженность Банка созданию значимой зеленой инфраструктуры.

ЕБРР выделяет дополнительные 30 млн евро на развитие железных дорог Албании

Проект электрификации участка железнодорожной линии между портовым городом Дуррес и Рогожиной в центральной Албании улучшит транспортное сообщение и поможет привести железные дороги страны в соответствие с транспортными и экологическими стандартами ЕС. Кредит ЕБРР дополняет кредит ЕИБ в размере 30 млн евро, а также инвестиции и техническое содействие ЕС в сумме 60 млн евро.

Проект строительства автомагистрали в Черногории способствует региональной интеграции

Проект строительства автомагистрали, соединяющей порт Бар с сербской границей, получил кредит ЕБРР под государственную гарантию в размере до 200 млн евро и инвестиционный грант ЕС в сумме до 150 млн евро. Этот неотъемлемый участок Трансеевропейской транспортной сети будет способствовать экономическому развитию Черногории.

Первый в своем роде кредит на цели содействия цифровизации МСП в Северной Македонии

Кредитная линия банка Sparkasse Bank Skopje на сумму 4 млн евро будет перекредитована малым и средним предприятиям для инвестиций в цифровые технологии и автоматизацию. Кредит в рамках программы «Вперед с

цифрой» для Западных Балкан сопровождается финансируемыми ЕС стимулирующими выплатами и техническим содействием.

Поддержка технологического сектора Сербии

Кредит в размере 60 млн евро для НТЕС, компании, специализирующейся на инженерных услугах и разработке цифровых продуктов с использованием искусственного интеллекта, поможет ей расширить свои операции за счет стратегических приобретений и улучшить свои позиции на ключевых рынках.

ЕБРР наращивает поддержку финансовой инфраструктуры Румынии

Банк инвестировал 310 млн евро в поддержку своих давних партнеров из числа финансовых посредников, предоставив необеспеченное финансирование, а также приняв участие в эмиссии облигаций 1-го уровня банка Banca Transilvania, синтетической секьюритизации банка UniCredit Bank, долговых обязательствах 2-го уровня банка Garanti Bank и предоставив необеспеченное финансирование банку Banca Comercială Română. Он также вложил 15 млн евро в фонд прямых инвестиций Morphosis Capital Fund II, поддерживая схемы, альтернативные традиционным источникам финансирования, что позволит укрепить экономическую устойчивость Румынии.

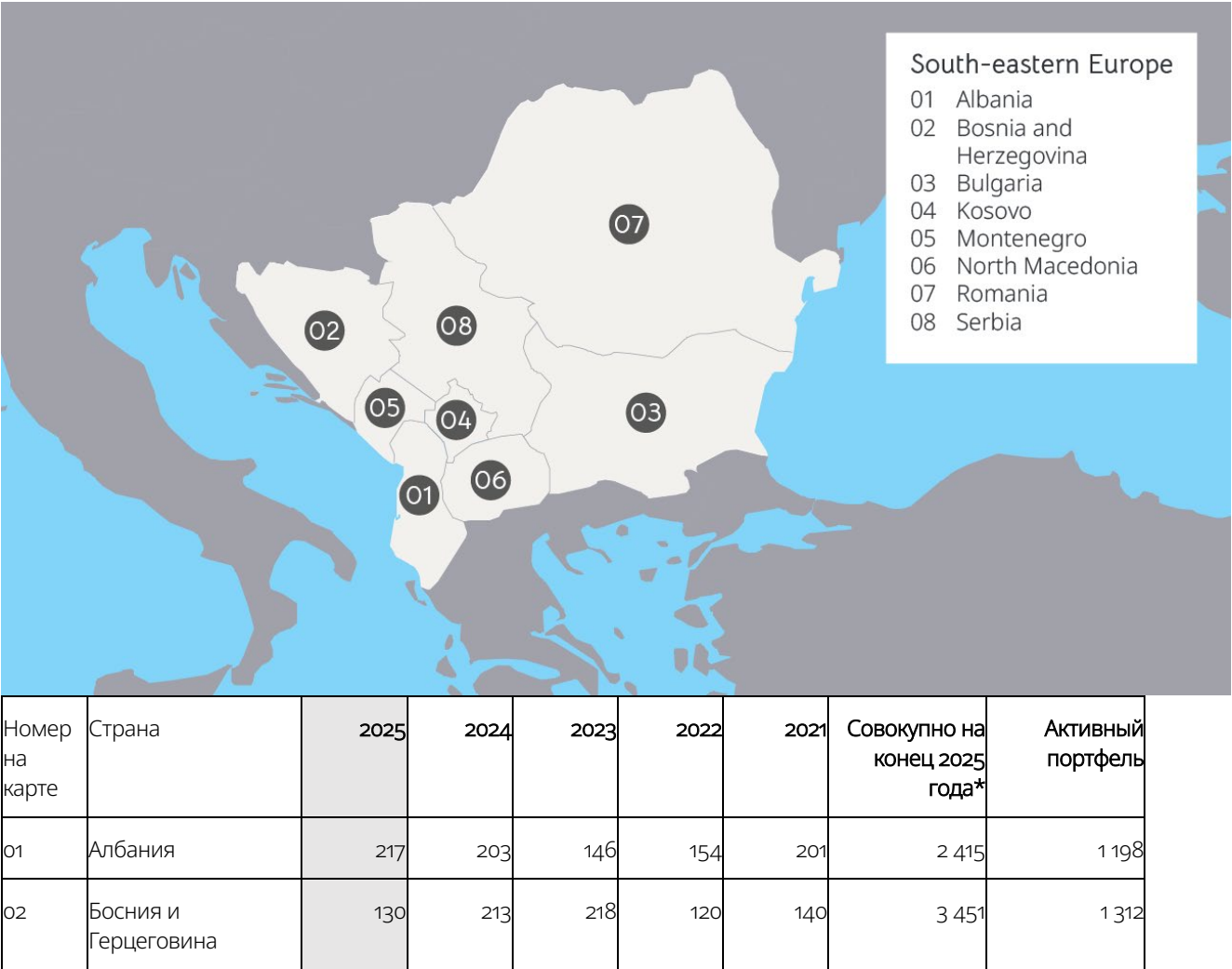
МСП получают первый в Косово кредит в рамках программы «Вперед с цифрой»

Кредит ЕБРР в размере 5 млн евро, предоставленный банку Banka për Biznes для последующего кредитования МСП, направлен на продвижение автоматизации и цифровизации, а также на ускорение перехода к зеленой экономике и поддержку предприятий, возглавляемых женщинами. Он включает инвестиционные стимулы, финансируемые ЕС, и техническое содействие.

Сербия ускоряет переход на экологически чистое отопление благодаря кредиту в размере 50 млн евро

Финансирование ЕБРР поможет вывести из эксплуатации экологически вредные котельные и позволит инвестировать средства в устойчивые источники тепла. Сопутствующая программа технического содействия финансируется Австрией, в то время как Шведское агентство международного сотрудничества в целях развития оказывает финансовую поддержку.

Юго-Восточная Европа: ГОИ в 2021–2025 годах (млн евро)



03	Болгария	295	272	117	103	247	5 013	876
04	Косово	117	113	81	91	50	896	483
05	Черногория	215	104	80	23	22	1 075	523
06	Северная Македония	198	151	259	252	134	3 099	1 298
07	Румыния	955	707	658	709	546	12 373	3 564
08	Сербия	802	807	846	648	499	10 650	3 327
	Итого	2 929	2 571	2 405	2 099	1 839	38 972	12 581

* Чистые совокупные инвестиции Банка – это общая стоимость всех обязательств, принятых Банком с момента его создания, включая все операции финансирования торговли, за вычетом любых обязательств, проданных или аннулированных на момент составления отчетности.

Ключевые показатели за 2025 год

Число инвестиционных проектов – 184

Годовой объем инвестиций Банка (ГОИ) – 2,9 млрд евро

Доля частного сектора в ГОИ – 78%

Доля вложений в акционерный капитал в ГОИ – 6%

Число проектов, предоставляющих техническое содействие** – 96

Число проектов в активном портфеле – 737

** Будет дополняться/увеличиваться по мере поступления новых данных.

ГОИ в разбивке по секторам (%)

Устойчивая инфраструктура – 35

Финансовые организации – 39

Корпоративный сектор – 26

Стратегические направления

Доля проектов ПЗЭ в ГОИ – 65%

Ожидаемое годовое сокращение выбросов CO₂ в результате инвестиций ЕБРР – 2,1 млн тонн

Число гендерных инвестиционных проектов – 97

Доля гендерных проектов в ГОИ – 53%

Восточная Европа и Кавказ

Объемы инвестиций в Восточной Европе и на Кавказе достигли в 2025 году рекордных 3,7 млрд евро, при этом основное внимание было уделено Украине, поскольку поддержка этой страны продолжалась как в военное время, так и в целях подготовки к ее послевоенному восстановлению (см. стр. 12).

Экономика Молдовы также пострадала в результате войны в соседней Украине, и Банк, учитывая это, значительно увеличил объем своих инвестиций и помощи в этой стране. Годовой объем инвестиций вырос с 280 млн евро до 508 млн евро и включал поддержку ключевых автодорожных и портовых проектов и укрепление ее энергетической безопасности; кроме того, была оказана техническая поддержка в проведении первого аукциона по возобновляемым источникам энергии. ЕБРР является крупнейшим институциональным инвестором в Молдове.

Ускорение перехода к зеленой экономике находится в центре внимания во всем регионе. Наряду с двусторонними соглашениями с финансовыми посредниками, направленными на стимулирование зеленого кредитования, ЕБРР дал старт программе «Экологизация финансовых систем: предоставление климатического финансирования для всех» стоимостью 634 млн долл. США (540 млн евро) в 13 странах, включая Армению, Грузию и Молдову. Проект, поддерживаемый Зеленым климатическим фондом, направлен на то, чтобы сделать зеленое финансирование приемлемым по стоимости и более доступным.

Программа ЕБРР «Зеленые города» продолжила свою работу в Азербайджане, предоставив кредит в размере 35 млн евро, совместно финансируемый грантом ЕС в сумме 5 млн, для оказания содействия второму по величине городу страны Гяндже в модернизации систем водоснабжения (см. стр. 34).

В Армении Банк в прошедшем году успешно работал с финансовыми посредниками. Эти отношения способствовали достижению приоритетных целей новой страновой стратегии Банка, включая содействие частному сектору в повышении его инклюзивности и конкурентоспособности, а также запуску Программы реагирования на проблемы беженцев для Армении, которая предусматривает предоставление кредитов по каналам банков-партнеров перемещенным лицам, ведущим бизнес, или нанимающим их компаниям. В рамках кредитной линии EU4Business-ЕБРР Программа реагирования на проблемы беженцев для Армении предоставила банку Inecobank 7 млн евро, а банку Ardshinbank – 5 млн евро.

В Азербайджане банк AccessBank получил первый в стране кредит по линии программы «Молодежь в бизнесе», профинансированный ЕС. Поскольку Азербайджан работает над диверсификацией своей экономики в целях сокращения использования углеводородов, поддержка молодежного предпринимательства и малого бизнеса будет иметь решающее значение.

ЕБРР также оказывает поддержку ММСП в Грузии. Кредит в размере 10 млн долл. США (9 млн евро), предоставленный микробанку Crystal в рамках технического сотрудничества, финансируемого Австрией и Зеленым климатическим фондом, направлен на оказание помощи предприятиям в сельской местности и стимулирование зеленого финансирования. В то же время пакет мер содействия для компании Tegeta Motors включает две программы технического сотрудничества: одна направлена на развитие навыков посредством профессиональной подготовки, а другая – на разработку плана действий в области корпоративного управления. Банк также оказывает поддержку крупным компаниям, таким как производитель удобрений «Рустави Азот», который получил 65 млн долл. США (55 млн евро) на строительство нового завода и повышение энергоэффективности, что содействует процессу обезуглероживания промышленности и привлечению квалифицированных кадров.

См. дополнительную информацию о том, как ЕБРР поддерживает Молдову, см.: <https://www.ebrd.com/home/what-we-do/where-we-invest/moldova.html>.

147 число подписанных проектов	3,7 млрд евро рекордный годовой объем инвестиций	1,5 млрд евро рекордный объем привлеченных инвестиций
-----------------------------------	---	--

Первые украинские компании используют механизм страхования военных рисков при поддержке ЕБРР

Украинские страховые компании INGO, Colonnade и UNIQA после заключения договоров перестрахования с международной перестраховочной компанией MS Amlin начали предлагать полисы страхования от военных рисков, обеспеченные Гарантийным механизмом ЕБРР по восстановлению и реконструкции Украины. Полисы покрывают внутренние перевозки грузов, ущерб, причиненный собственному автотранспорту, и железнодорожный подвижной состав.

Международные перестраховочные компании в основном прекратили свою деятельность после вторжения России, что ограничило возможности местных страховых компаний в части предложения коммерческих страховых продуктов. Повышая доступность страхования от военных рисков, гарантия ЕБРР, которой управляет компания Aop, будет стимулировать деловую активность и экономический рост, помогая заложить основы для восстановления Украины.

Механизм финансируется Норвегией, Соединенным Королевством, Францией и фондом технического сотрудничества TaiwanBusiness-ЕБРР при поддержке, объявленной ЕС и Швейцарией.

Запуск фонда Ukraine FIRST в целях содействия восстановлению инфраструктуры

ЕБРР, ЕИБ и Европейская комиссия выделили фонду Ukraine FIRST 30 млн евро, которые будут направлены на объединение донорских взносов, предоставление грантов и техническое содействие для инфраструктурных проектов.

Для достижения максимальной отдачи и эффективности фонд Ukraine FIRST построен на основе двух взаимодополняющих механизмов его реализации: фонде сотрудничества Ukraine FIRST, управляющим и распорядителем которого является ЕБРР, что позволяет ведущим финансовым организациям получать доступ к финансированию для приобретения услуг по подготовке проектов; и механизме подготовки инфраструктурных проектов Ukraine FIRST, управляемом ЕИБ, который обеспечивает оптимизированный канал для предоставления консультационных и технических услуг на основе управляемых ЕИБ рамочных контрактов.

В 2025 году фонд сотрудничества Ukraine FIRST привлек значительную донорскую поддержку, в том числе 10 млн евро от Европейской комиссии в рамках Программы инвестиций в Украину, 8 млн евро от Нидерландов, 1,5 млн евро от Ирландии и 1,5 млн евро от Италии. Кроме того, ЕБРР выделил 5 млн евро из своих собственных средств.

Крупный железнодорожный контракт служит демонстрацией международной поддержки Украины

Компания «Украинские железные дороги» получит новые электровозы от французской компании Alstom в рамках проекта, финансируемого ЕБРР на сумму 300 млн евро и инвестиционным грантом в размере 190 млн долл. США (162 млн евро) Трастового фонда помощи, восстановления, реконструкции и реформ Украины, управляемого Всемирным банком. Устойчивость компании «Украинские железные дороги» имеет решающее значение в военное время, позволяя перевозить экспортную сельскохозяйственную продукцию и гуманитарную помощь, а также перемещенных лиц и беженцев.

ЕБРР поддерживает развитие ключевого порта Молдовы

Банк получил многочисленные предложения в рамках тендера на приобретение порта река-море Джурджулешты, который обслуживает 70% водных перевозок Молдовы. ЕБРР взял порт под управление в 2021 году и повысил его эффективность, пропускную способность и рентабельность. Победитель тендера, выбираемый совместно с правительством страны, будет работать над позиционированием порта в качестве регионального и международного торгового центра.

Обеспечение энергетической безопасности Молдовы

ЕБРР предоставил Молдове кредит в размере 400 млн евро на закупку резервов газа и электроэнергии на европейских рынках. В прошлом страна зависела от импорта газа из России, однако при содействии ЕБРР диверсифицировала свои поставки. Банк также содействует переходу Молдовы на структуру энергетики, в которой преобладают возобновляемые источники энергии, оказывая техническую поддержку в проведении ее первого аукциона по возобновляемым источникам энергии и работая над проектами повышения энергоэффективности в крупнейших городах страны.

Объемы зеленого финансирования наращиваются в Армении

Шесть финансовых организаций-партнеров Армении значительно увеличили объемы зеленого финансирования в стране при поддержке ЕБРР в рамках Программы финансирования зеленой экономики. Финансовые пакеты для банков ACBA Leasing, Ararat Bank, Ardshinbank, Converse Bank, EvocaBank и Inecobank, сопровождаемые операциями по техническому содействию, будут способствовать переходу Армении к низкоуглеродной экономике.

Азербайджанские ММСП получили поддержку благодаря кредитам ЕБРР

Финансовые пакеты в размере до 10 млн долл. США (9 млн евро) – каждый для банков Bank Respublika и Unibank – направлены на расширение доступа ММСП к финансированию и повышение конкурентоспособности частного сектора. Большая часть кредита банку Bank Respublika будет перекредитована им за пределами столицы, в то время как соглашение с Unibank предусматривает помощь ЕБРР в разработке стратегий, продуктов и процессов мониторинга для повышения эффективности кредитования ММСП. Оба проекта пользуются поддержкой ЕС.

ЕБРР увеличивает необеспеченное финансирование размещения рисков для молдавского банка MAIB

Порог необеспеченного финансирования механизма размещения рисков был увеличен с 20 млн евро до 35 млн евро, что позволило привлечь 70 млн евро новых финансовых ресурсов для последующего кредитования предприятий частного сектора. ММСП имеют решающее значение для устойчивого роста экономики Молдовы – на их долю приходится более 98% всех предприятий.

Кишинев сделает городские пространства более устойчивыми с помощью кредита ЕБРР

Столица Молдовы будет использовать финансовый пакет ЕБРР в размере 68 млн евро для развития более экологических городских районов и реконструкции ключевых дорожных развязок, чтобы лучше обслуживать пешеходов, велосипедистов и общественный транспорт, поощряя отказ от использования личного автотранспорта.

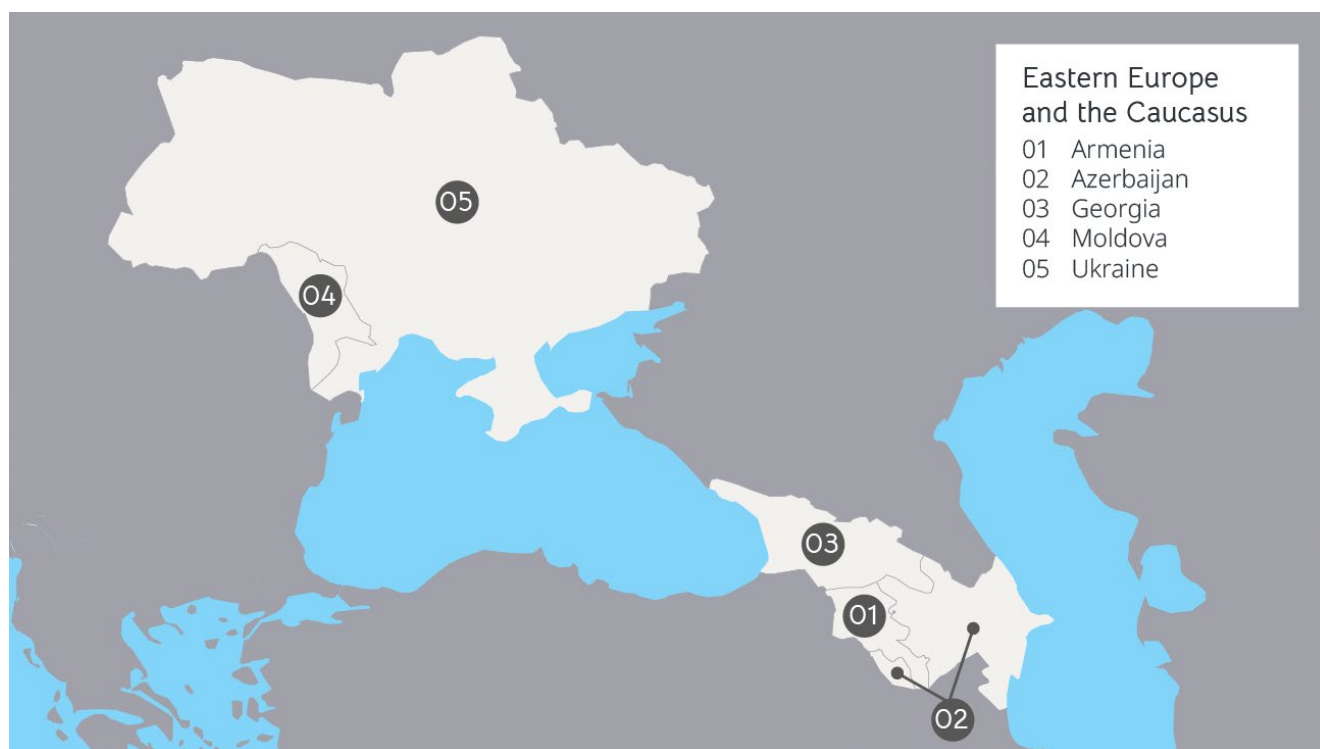
Финансирование нового таможенного центра в столице Армении

Расположенный в Ереване таможенный центр позволит сократить время таможенного оформления за счет замены нескольких разрозненных объектов по всему городу, тем самым укрепляя региональную связность, поддерживая торговлю и способствуя достижению целей экономического развития Армении. ЕБРР предоставляет кредит в размере 39 млн евро наряду с грантом ЕС в сумме 6 млн евро.

ЕБРР финансирует водохозяйственную инфраструктуру в Азербайджане

Более 300 тысяч жителей города Гянджа получают пользу от кредита в размере 35 млн евро в рамках программы «Зеленые города», который позволит улучшить доступ к чистой воде и повысить устойчивость к последствиям изменения климата. Работы будут включать строительство водопровода, трубопровода для сбора сточных вод, резервуаров для воды, создание систем управления ливневыми стоками и вспомогательной инфраструктуры.

Восточная Европа и Кавказ: ГОИ в 2021–2025 годах (млн евро)



Номер на карте	Страна	2025	2024	2023	2022	2021	Совокупно на конец 2025 года*	Активный портфель
01	Армения	426	396	71	117	175	2 837	903
02	Азербайджан	81	199	156	86	34	3 648	906
03	Грузия	306	657	202	218	295	5 755	1 452
04	Молдова	508	280	287	525	106	3 040	1 315
05	Украина	2 334	1 908	1 419	1 460	1 065	23 219	7 041
	Итого**	3 655	3 440	2 135	2 405	1 693	41 232	11 825

* Чистые совокупные инвестиции Банка – это общая стоимость всех обязательств, принятых Банком с момента его создания, включая все операции финансирования торговли, за вычетом любых обязательств, проданных или аннулированных на момент составления отчетности.

** В совокупные объемы инвестиций в регион Восточной Европы и Кавказа за 2021 год, «Совокупно на конец 2025 года» и «Активный портфель» входят суммы, вложенные в Беларусь до апреля 2022 года, когда решением Совета управляющих ЕБРР доступ страны к ресурсам ЕБРР был приостановлен в ответ на вторжение в Украину. ЕБРР закрыл свое представительство в Минске. Беларусь остается акционером Банка.

Ключевые показатели за 2025 год

Число инвестиционных проектов – 147

Годовой объем инвестиций Банка (ГОИ) – 3,7 млрд евро

Доля частного сектора в ГОИ – 59%

Доля вложений в акционерный капитал в ГОИ – 3%

Число проектов, предоставляющих техническое содействие ** – 88

Число проектов в активном портфеле – 524

*** Будет дополняться/увеличиваться по мере поступления новых данных.*

ГОИ в разбивке по секторам (%)

Устойчивая инфраструктура – 17

Финансовые организации – 44

Корпоративный сектор – 39

Стратегические направления

Доля проектов ПЗЭ в ГОИ – 23%

Ожидаемое годовое сокращение выбросов CO₂ в результате инвестиций ЕБРР – 558 тыс. тонн

Число гендерных инвестиционных проектов – 62

Доля гендерных проектов в ГОИ – 42%

Центральная Азия

Деятельность ЕБРР в 2025 году помогла решить ряд ключевых проблем Центральной Азии и открыла возможности для экономического роста.

Нехватка воды и управление системой водоснабжения являются одними из наиболее острых проблем региона, и инвестиции ЕБРР в модернизацию ирригационных систем в Киргизской Республике и Узбекистане помогут в их решении, одновременно способствуя росту устойчивости сельского хозяйства и сокращению потребления энергии.

В Киргизской Республике ЕБРР в партнерстве с ЕС профинансировал модернизацию крупнейшей ирригационной системы страны – Западного Большого Чуйского канала. Работы, которые включают его реконструкцию и внедрение автоматизированного водораспределения для улучшения управления ресурсами, также позволят создать рабочие места в секторе устойчивого сельского хозяйства.

Общее число проектов оставалось высоким – 120, что близко к рекордному показателю 2024 года (121) и значительно превышает показатели других лет. В их число входили крупные проекты по модернизации инфраструктуры и продвижению перехода к зеленой экономике, причем на долю устойчивой инфраструктуры пришлось 48% всех инвестиций.

Порт Актау в Казахстане начал получать финансирование от ЕС и ЕБРР, с тем чтобы удвоить свои мощности по перевалке контейнеров и значительно сократить время их обработки. Исследование, проведенное под руководством ЕБРР и при финансовой поддержке ЕС, показало, что порт является основным «узким местом» в устойчивом транспортном сообщении между ЕС и Центральной Азией (см. стр. 37).

Банк также внес свой вклад в развитие торговых и транспортных маршрутов в Таджикистане, оказав помощь в финансировании модернизации и расширения автодороги Дангара – Гулистон. На этом ключевом маршруте в Хатлонской области, которая производит более половины сельскохозяйственной продукции Таджикистана и является домом для трети населения страны, будет создана инфраструктура для зарядки электромобилей.

Благодаря программе ЕБРР «Зеленые города» также повысилась устойчивость городской среды. В Киргизской Республике к этой программе присоединился город Ош, планирующий улучшить очистные сооружения и перейти на более экологичный общественный транспорт. В Монголии, в Улан-Баторе, в рамках столичного плана действий «Зеленые города» строится больница, специализирующаяся на сердечно-сосудистых заболеваниях.

В Узбекистане ЕБРР совместно профинансировал проект, который станет крупнейшим в Центральной Азии совмещенным проектом строительства солнечной фотоэлектрической станции и аккумуляторных накопителей энергии, в то время как в Таджикистане были завершены масштабные работы по модернизации Кайраккумской гидроэлектростанции, включая инновационные меры по адаптации к последствиям изменения климата, которые помогут ей справиться с ожидаемым воздействием на гидрологические системы страны.

Продолжалась активная поддержка частного сектора и предпринимателей, а программа ЕБРР «Женщины в бизнесе» отметила в этом регионе свое 10-летие. Благодаря ей свыше 100 тысяч женщин-предпринимателей получили финансовую поддержку на общую сумму около 310 млн евро, а 17 тысяч получили консультации, прошли курсы обучения и наставничества.

Банк также сотрудничал с ЕС в целях расширения гарантий, предоставляемых в рамках программы Европейского фонда устойчивого развития плюс и Growth4All, предоставив дополнительно 25 млн евро, которые, как ожидается, принесут пользу 3 500 ММСП в регионе.

120 число подписанных проектов	1,7 млрд евро годовой объем инвестиций	822 млн евро объем инвестиций в устойчивую инфраструктуру
-----------------------------------	---	--

См. «Инициатива по финансированию женщин-предпринимателей в Центральной Азии»	
Поддержка туристического бизнеса в Киргизской Республике: https://www.ebrd.com/home/news-and-events/news/videos/2025/zhylidy-s-sustainable-tourism-journey.html	Расширение возможностей светотехнической компании в Узбекистане: https://www.ebrd.com/home/news-and-events/news/videos/2025/how-partnerships-turned-umida-small-business-into-a-big-succes.html

Устранение ключевого транспортного «узкого места» в Транскаспийском коридоре

Модернизация ключевой портовой инфраструктуры в Казахстане при поддержке ЕБРР помогает оптимизировать международные торговые и транспортные маршруты. Финансовый пакет в размере до 45 млн евро, согласованный с ЕС в 2025 году, предназначен для финансирования увеличения мощностей по обработке грузов в каспийском морском порту «Актау», главных «морских воротах» Казахстана.

Порт «Актау» был определен в качестве одного из ключевых элементов Транскаспийского коридора в исследовании по устойчивому транспортному сообщению между Европой и Центральной Азией, проведенном под руководством ЕБРР и при финансовой поддержке ЕС. Это одно из глобальных транспортных и логистических инфраструктурных решений, охватываемых инициативой ЕС «Глобальные ворота».

Финансовый пакет состоит из кредита ЕБРР на сумму до 35 млн евро и инвестиционного гранта в размере до 10 млн евро в рамках Азиатско-Тихоокеанского инвестиционного фонда ЕС. Эти средства пойдут на расширение двух причалов и приобретение устойчивых к атмосферным воздействиям кранов типа «судно-берег», что позволит порту удвоить свои мощности по обработке контейнеров и почти вдвое сократить время обработки одного контейнера.

Продвижение крупнейшего в Центральной Азии проекта в области возобновляемых источников энергии и аккумуляторных накопителей энергии

Комплексный финансовый пакет ЕБРР в размере 142 млн долл. США (121 млн евро) поможет в реализации крупнейшего в Узбекистане и Центральной Азии совмещенного проекта строительства солнечной фотоэлектрической станции и аккумуляторных накопителей энергии.

Энергоемкость объекта будет составлять 1 ГВт солнечной энергии и 1 336 МВт·ч – аккумуляторных накопителей энергии, и он внесет значительный вклад в план правительства по развитию возобновляемой энергетики, который предусматривает создание 25 ГВт мощностей солнечной и ветряной энергии к 2030 году. Ожидается, что проект будет вырабатывать около 2 300 ГВт·ч электроэнергии в год, чего будет достаточно для обеспечения электроэнергией 600 тысяч домохозяйств.

Ожидается, что проект будет совместно финансироваться Японским банком международного сотрудничества, застрахованными компанией Nippon Export and Investment Insurance кредитными организациями, Азиатским банком развития и Исламским банком развития.

Президент ЕБРР встретила с лидерами Центральной Азии

Одиль Рено-Бассо в апреле приняла участие в первом саммите ЕС – Центральная Азия в Самарканде, проведя двусторонние встречи с руководителями Казахстана, Киргизской Республики, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана. В июне она также посетила Казахстан и Узбекистан, где встретила с президентами этих стран, представителями деловых кругов и иностранными инвесторами и подписала соглашения по ряду проектов устойчивой инфраструктуры.

ЕБРР и ЕС способствуют модернизации системы ирригации в Киргизской Республике

Второй транш средств в рамках проекта по обеспечению устойчивого к изменению климата водоснабжения в Киргизской Республике направлен на поддержку модернизации инфраструктуры с целью сокращения потребления воды и энергии в Джалал-Абадской и Нарынской областях. Эта программа, включающая кредит ЕБРР на сумму до 26,9 млн евро, грант в размере 1 млн евро и грант ЕС в сумме 10 млн евро в рамках Азиатско-Тихоокеанского инвестиционного фонда, будет способствовать развитию экологичного, устойчивого к изменению климата земледелия и созданию рабочих мест в стране, где в секторе сельского хозяйства работает около половины занятого населения.

В Таджикистане завершен крупный проект в области возобновляемой энергетики

Мощность Кайраккумской ГЭС планируется увеличить с 124 МВт до 174 МВт после того, как ЕБРР сформировал финансовый пакет в размере 196 млн долл. США (167 млн евро) при участии ЕИБ, Зеленого климатического фонда, КИФ, Австрии и Соединенного Королевства.

ЕБРР расширяет поддержку бизнеса через новый банк-партнер в Монголии

Банк Golomt Bank получил кредит в размере 20 млн долл. США (17 млн евро) в рамках программ ЕБРР «Женщины в бизнесе» и «Молодежь в бизнесе», а также Программы содействия развитию торговли, направленной на стимулирование предпринимательства и экспортно-импортных операций частных компаний.

Киргизский ИИ-стартап создает первую языковую модель для сохранения местного языка

AkylAI – первая в мире система искусственного интеллекта, полностью совместимая с киргизским языком, является бенефициаром программы ЕБРР по созданию стартапов Star Venture. Проект реализуется при поддержке Фонда

содействия развитию малого бизнеса ЕБРР (при участии Ирландии, Италии, Японии, Кореи, Люксембурга, Норвегии, Швеции, Швейцарии, Фонда технического сотрудничества TaiwanBusiness-ЕБРР и Соединенных Штатов Америки).

Рекордная сделка в финансовом секторе Монголии

Крупнейшая двусторонняя сделка ЕБРР с монгольской финансовой организацией – финансовый пакет в размере 145 млн долл. США (124 млн евро) для банка Khan Bank – способствует внедрению технологий, позволяющих адаптироваться к последствиям изменения климата и повысить ресурсоэффективность, создавая новые возможности для МСП, принадлежащих женщинам или возглавляемых ими.

Борьба с потерями электроэнергии в Таджикистане

Кредит ЕБРР в размере до 28 млн евро способствует повышению эффективности электросетей и активизации усилий по цифровизации для защиты энергосистемы страны от инцидентов, связанных с кибербезопасностью. Проект поддерживается инвестиционным грантом ЕС в размере 15 млн евро и мероприятиями технического содействия ЕС и ЕБРР.

Использование цифровых решений для продвижения устойчивого сельского хозяйства в Киргизской Республике

Банк и Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций запустили инициативу, озаглавленную «Озеленение экономики Кыргызстана: знать больше, действовать лучше, повышать результаты», направленную на развитие сельского хозяйства с учетом климатических условий посредством использования технологий географических информационных систем.

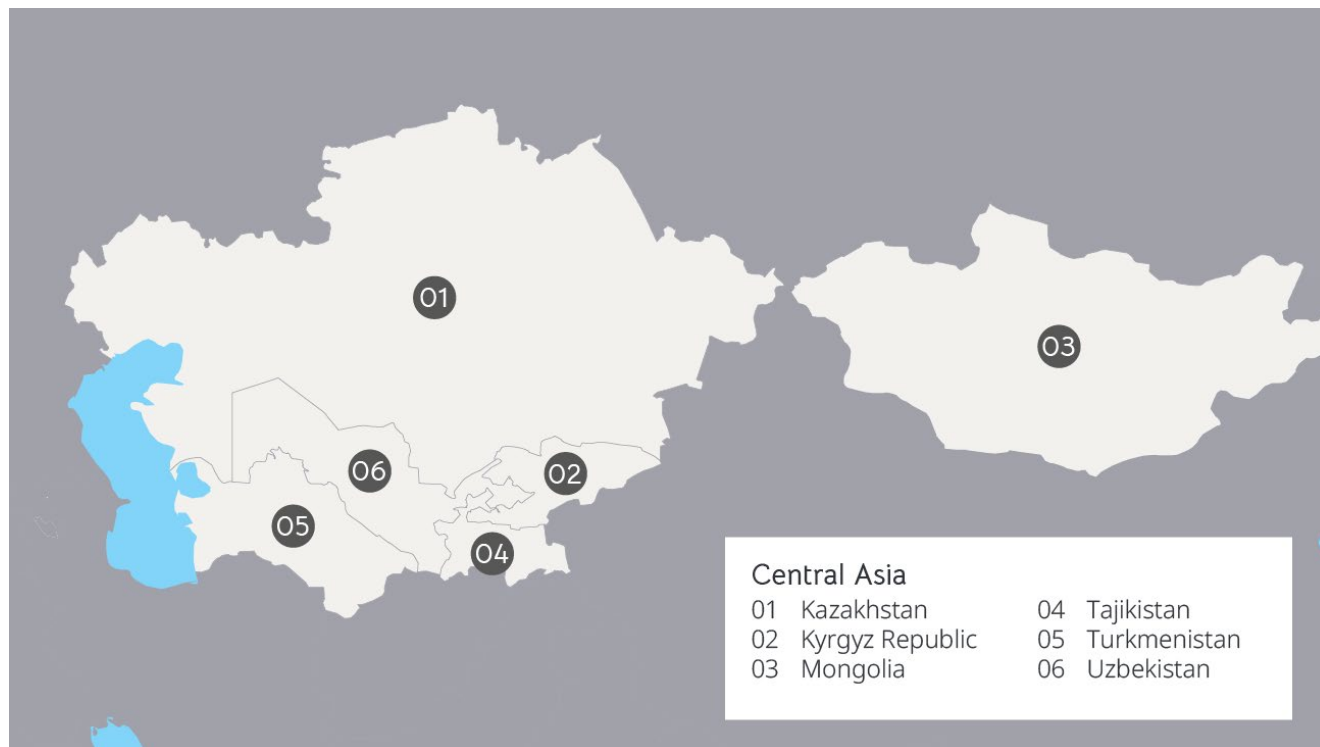
ЕБРР финансирует строительство больницы для лечения сердечно-сосудистых заболеваний в Монголии

Кредит под государственную гарантию в размере почти 35 млн долл. США (30 млн евро) в рамках плана действий Улан-Батора «Зеленые города» позволит построить больницу, имеющую оптимальные энергетические характеристики. Кредит будет софинансироваться правительством Монголии и грантом Люксембурга.

Кредиты ЕБРР придают развитию промышленности Узбекистана зеленый и цифровой стимулы

В 2025 году были подписаны многочисленные соглашения о финансировании, направленные на модернизацию промышленности Узбекистана, включая поддержку производства медных кабелей, которые являются ключевым элементом устойчивых технологий, и расширение сети складов фармацевтической компании.

Центральная Азия: ГОИ в 2021–2025 годах (млн евро)



Номер на карте	Страна	2025	2024	2023	2022	2021	Совокупно на конец 2025 года*	Активный портфель
01	Казахстан	378	913	254	480	558	10 273	2 736
02	Киргизская Республика	183	52	100	41	31	1 152	392
03	Монголия	188	264	143	108	37	2 541	1 086
04	Таджикистан	87	88	21	21	56	1 041	508
05	Туркменистан	6	4	0	2	8	322	14
06	Узбекистан	880	938	702	839	607	5 825	3 180
	Итого	1 723	2 259	1 220	1 490	1 298	21 153	7 918

* Чистые совокупные инвестиции Банка – это общая стоимость всех обязательств, принятых Банком с момента его создания, включая все операции финансирования торговли, за вычетом любых обязательств, проданных или аннулированных на момент составления отчетности.

Ключевые показатели за 2025 год

Число инвестиционных проектов – 120

Годовой объем инвестиций Банка (ГОИ) – 1,7 млрд евро

Доля частного сектора в ГОИ – 68%

Доля вложений в акционерный капитал в ГОИ – 1%

Число проектов, предоставляющих техническое содействие ** – 77

Число проектов в активном портфеле – 482

** Будет дополняться/увеличиваться по мере поступления новых данных.

ГОИ в разбивке по секторам (%)

Устойчивая инфраструктура – 48

Финансовые организации – 37

Корпоративный сектор – 15

Стратегические направления

Доля проектов ПЗЭ в ГОИ – 53%

Ожидаемое годовое сокращение выбросов CO₂ в результате инвестиций ЕБРР – 2,0 млн тонн

Число гендерных инвестиционных проектов – 63

Доля гендерных проектов в ГОИ – 53%

Южное и Восточное Средиземноморье

ЕБРР добился выдающихся результатов в прошедшем году в регионе Южного и Восточного Средиземноморья, побив многочисленные рекорды и развернув свои операции в новой стране.

Объем инвестиций достиг рекордного уровня в 2,8 млрд, превысив рекорд 2024 года в 2,4 млрд евро. Объем привлеченных инвестиций также достиг новой наивысшей отметки в 747 млн евро по сравнению с 514 млн евро в 2024 году.

Число проектов выросло до рекордных 65, включая кредиты на реализацию знаковых проектов в области зеленой энергетики. На первый проект Египта по созданию солнечных батарей и аккумуляторных накопителей энергии было выделено 148 млн евро, а на строительство первой ветроэлектростанции с нуля – 52 млн евро. Было также предоставлено финансирование на подготовку энергосистем Египта и Иордании к наращиванию генерации электроэнергии из возобновляемых источников (см. стр. 41).

Были согласованы первые в своем роде кредиты, привязанные к целям устойчивого развития, в энергетическом секторе Марокко: 300 млн евро было предоставлено государственному предприятию ONEE на возобновляемые источники энергии и цифровизацию, а в финансовом секторе Египта – 85 млн евро банку Banque Misr. В Египте, который в 2027 году будет принимать у себя Ежегодное заседание ЕБРР, Банк возглавил сотрудничество МБР с КИФ, помогая правительству привлечь до 213 млн евро льготного финансирования для ускорения процесса декарбонизации промышленности.

Инвестиции в зеленые облигации помогают модернизировать железные дороги Марокко, а партнерство с ЕС в Тунисе по запуску Механизма финансирования зеленой экономики позволило получить кредиты шести финансовым организациям для последующего кредитования ММСП.

По всему региону предприятия, возглавляемые женщинами и молодежью, получили более широкий доступ к финансированию и консультационным услугам. В финансовом секторе Иордании удалось привлечь рекордный объем заемных средств: возглавляемый ЕБРР консорциум предоставил банку Capital Bank of Jordan кредит в размере 115 млн евро. Банк также предоставил банку Housing Bank кредит в размере 63,6 млн евро на цели последующего кредитования ММСП в недостаточно охваченных услугами городах.

Разнообразная деятельность в Египте включала крупнейшую в истории страны мобилизацию заемных средств: кредит A/B в размере 173 млн евро Национальному банку Египта для поддержки предприятий, возглавляемых женщинами и молодежью; первый кредит для агробизнеса банку Bank NXT для финансирования малых и средних фермерских хозяйств; и инвестиции в первоначальный капитал компании Axis – третий по счету финтех-стартап Банка, – призванные содействовать расширению масштабов цифровых платежей.

Работа по реагированию на кризисные ситуации включала предоставление нескольких займов ММСП в регионах, пострадавших от землетрясения в Марокко в 2023 году. В Ливане 10 МСП, расположенных в районах, наиболее пострадавших от боевых действий в 2024 году, получили помощь в виде грантов на цели восстановления в размере до 60 тыс. евро, а в рамках программ поддержки МСП было начато осуществление 132 консультативных проектов.

На Западном берегу и в секторе Газа, где ЕБРР разделяет обеспокоенность международного сообщества по поводу гуманитарной ситуации, Банк сотрудничал с банком Quds Bank и организацией «Палестина для кредитования и развития» в целях поддержки ММСП и предприятий, возглавляемых женщинами, запустив свои первые пакеты в рамках программы финансирования зеленой экономики совместно с банком Quds Bank и Национальным банком и при поддержке ЕС.

Операции в Ираке начались с инвестиций в размере 85 млн евро по линии Программы содействия развитию торговли для Национального банка Ирака, крупнейшего частного банка страны, с целью расширения доступа ММСП к финансированию и содействия развитию внутрирегиональной торговли. В Ливане инвестиции в Программу содействия развитию торговли удвоились и составили 20 млн евро.

В Тунисе ЕБРР укрепил свою роль первопроходца в области различных форм финансирования, предоставив первый в стране кредит без государственной гарантии компании Tunisie Telecom. При общей стоимости кредита в 190 млн евро в 2025 году было выделено 50 млн евро на поддержку модернизации цифровой инфраструктуры. Инновационный механизм страхового покрытия до второго убытка в местной валюте во взаимодействии с Валютным фондом и ЕС позволил открыть в Тунисе первые кредитные линии в рамках Программы финансирования зеленой экономики в банках Amen Bank и UCBI.

См. видеоролик «Помогаем иорданским фермам экономить воду»: <https://www.ebrd.com/home/news-and-events/news/videos/2025/ebird-eu-and-gcf-join-forces-to-boost-water-efficiency-on-a-jord.html>.

65 число подписанных проектов	2,8 млрд евро рекордный годовой объем инвестиций	747 млн евро рекордный объем привлеченных инвестиций
----------------------------------	---	---

ЕБРР впервые получает финансирование от донора из арабского мира

Знаковое партнерство с Арабским фондом экономического и социального развития в Египте охватывает проект технического сотрудничества, направленный на оказание поддержки более чем 40 ММСП путем предоставления индивидуальных бизнес-консультаций по цифровой и экологичной трансформации.

Укрепление электросетей в Египте и Иордании

Финансовый пакет в размере 200 млн евро для Египетской компании электропередачи и пакет в сумме 67,1 млн евро для Национальной электроэнергетической компании Иордании помогут модернизировать обе энергосистемы в период, когда они готовятся к притоку новых мощностей из возобновляемых источников энергии. Финансовый пакет для Египта предоставляется в рамках Программы по обеспечению взаимосвязи между водой, продовольствием и энергией и включает 35 млн евро от Инвестиционной платформы соседства ЕС. Финансовый пакет для Иордании включает сумму до 12,4 млн евро, которая поступит в рамках инвестиционного гранта ЕС.

ЕБРР оказывает Египту поддержку в заключении первых контрактов на поставку электроэнергии между частными компаниями

Египет сделал важный шаг на пути реформирования энергетического рынка, поскольку в результате пилотного внедрения правил закупок электроэнергии между частными компаниями, разработанных при технической поддержке ЕБРР, четыре проекта получили одобрение на заключение двусторонних сделок. Эта схема является важным способом увеличения производства электроэнергии без заключения государственных контрактов.

Поддержка внедрения мобильной связи 5G в Египте

ЕБРР и банк Banque Misr оказывают поддержку цифровой трансформации в Египте, предоставив синдицированный кредит компании Orange Egypt на сумму около 68 млн евро, с тем чтобы помочь ей приобрести лицензию на оказание услуг 5G. Ожидается, что внедрение технологий 5G в сети Orange принесет значительные преимущества как потребителям, так и предприятиям.

В Египте запущен механизм подготовки проектов государственно-частного партнерства

Многосторонний фонд подготовки проектов государственно-частного партнерства (ГЧП), созданный совместно с Египтом, предоставляет гранты в размере 10 млн евро для оказания технической поддержки, которая поможет в подготовке и налаживании государственно-частного партнерства в области экологически чистой и устойчивой инфраструктуры.

Передача навыков ведения агробизнеса египетским женщинам

Файюмский проект по привлечению женщин к работе в сфере очистки и отведения сточных вод предусматривает обучение 250 женщин в 11 деревнях мухафазы Файюм навыкам предпринимательства, связанным с производственно-сбытовыми цепочками АПК.

Содействие зеленому кредитованию в Марокко

Зеленые кредиты в размере 70 млн евро банку Bank of Africa, 65 млн евро банку Banque marocaine pour le commerce et l'industrie и 55 млн евро банку SANAM Bank в рамках Высокоэффективного партнерства по борьбе с изменением климата ЕБРР и поддерживаемая ЕС Программа по декарбонизации и устойчивости к изменению климата для Марокко помогут частным компаниям инвестировать средства в технологии смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним.

ЕБРР и ЕС поддерживают ММСП в Марокко

Кредиты в рамках программы «Молодежь в бизнесе» в размере 20 млн евро фонду микрофинансирования Al Amana и 10 млн евро – фонду микрокредитования Arrawaj позволят расширить доступ к финансированию для ММСП, принадлежащих или возглавляемых лицами моложе 35 лет, с акцентом на регионы, пострадавшие от землетрясения в Марокко в 2023 году. Оба соглашения предусматривают обучение в области наращивания потенциала для повышения способности кредитных организаций удовлетворять финансовые потребности ММСП. Кредит фонду Al Amana включает выплаты, ориентированные на конкретные результаты, которые финансируются посредством Многостороннего донорского счета ЕБРР для Южного и Восточного Средиземноморья.

Укрепление частного сектора Туниса посредством поддержки молодых предпринимателей

Кредит по линии программы «Молодежь в бизнесе» в размере 4,5 млн евро, предоставленный микрофинансовой организации Enda Tamweel для последующего кредитования ММСП, возглавляемых лицами моложе 35 лет,

сопровождается комплексным пакетом технического содействия и смешанного льготного финансирования, фондируемым Европейским фондом устойчивого развития плюс ЕС и Многосторонним донорским счетом ЕБРР для Южного и Восточного Средиземноморья.

Стратегическая поддержка фосфатного сектора Туниса

Первый кредит в размере 110 млн евро для государственной компании по добыче фосфатов Compagnie des Phosphates de Gafsa направлен на поддержку восстановления операционной деятельности в стратегически важном секторе в период, когда сотрудничество с частным сектором продвинулось вперед благодаря переговорам с международной горнодобывающей компанией, что свидетельствует о возобновлении инвестиционного импульса по всей производственно-сбытовой цепочке в фосфатном секторе Туниса.

ЕБРР продвигает экологичные и возглавляемые женщинами палестинские предприятия

Кредит по линии Программы финансирования зеленой экономики в размере 6,7 млн евро и до 1,6 млн евро в рамках программы «Женщины в бизнесе» для банка Quds Bank помогут малым предприятиям инвестировать средства в проекты возобновляемой энергетики, ресурсоэффективности и экономики замкнутого цикла. Сделка сопровождается программой технического содействия и инвестиционным грантом, которые финансируются ЕС в рамках программы Sustainable Growth4all ЕС и ЕБРР.

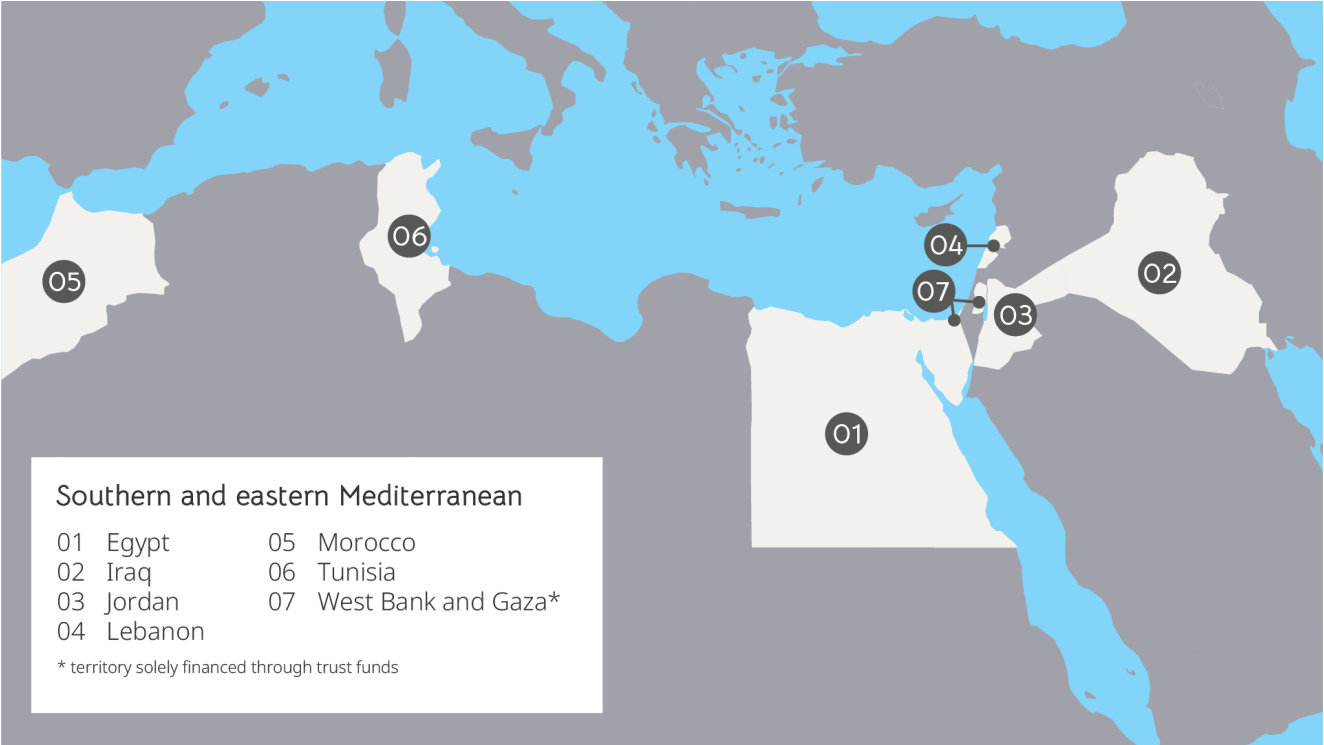
Модернизация энергоэффективной системы уличного освещения в Иордании

Кредит в размере до 7,5 млн евро, предоставленный компании KbW Investments Jordan, позволит улучшить и расширить освещение улиц в 14 недостаточно охваченных деревнях и облегчит переход на светодиодные светильники, что вдвое сократит потребление энергии для уличного освещения.

ЕБРР, ЕС и Зеленый климатический фонд модернизируют услуги по удалению твердых бытовых отходов в Иордании

ЕБРР и Зеленый климатический фонд предоставили муниципалитету Большого Аммана кредит в размере 8 млн долл. США (7 млн евро) на консервацию полигона твердых отходов в рамках проекта, который также позволит генерировать электроэнергию. Пакет включает финансируемую ЕС гарантию, предоставленную по линии Европейского фонда устойчивого развития плюс.

Южное и Восточное Средиземноморье: ГОИ в 2021–2025 годах (млн евро)



Номер на карте	Страна	2025	2024	2023	2022	2021	Совокупно на конец 2025 года*	Активный портфель
01	Египет	1 326	1 463	1 261	1 343	1 005	14 276	5 095
02	Ирак	-	-	-	-	-	-	-

03	Иордания	201	169	62	141	168	2 179	999
04	Ливан	20	8	8	5	6	866	101
05	Марокко	895	530	391	528	211	6 066	2 681
06	Тунис	398	247	213	387	120	3 014	1 318
	Итого**	2 839	2 417	1 935	2 404	1 510	26 401	10 194

* Чистые совокупные инвестиции Банка – это общая стоимость всех обязательств, принятых Банком с момента его создания, включая все операции финансирования торговли, за вычетом любых обязательств, проданных или аннулированных на момент составления отчетности.

** В данной таблице не показана деятельность на Западном берегу и в секторе Газа (номер на карте 07), которая началась в 2018 году и финансируется средствами целевых фондов.

В 2025 году общий объем этих инвестиций составил 33 млн долл. США (28 млн евро).

Ключевые показатели за 2025 год

Число инвестиционных проектов – 65

Годовой объем инвестиций Банка (ГОИ) – 2,8 млрд евро

Доля частного сектора в ГОИ – 70%

Доля вложений в акционерный капитал в ГОИ – 4%

Число проектов, предоставляющих техническое содействие *** – 70

Число проектов в активном портфеле – 322

*** Будет дополняться/увеличиваться по мере поступления новых данных.

ГОИ в разбивке по секторам (%)

Устойчивая инфраструктура – 34

Финансовые организации – 50

Корпоративный сектор – 16

Стратегические направления

Доля проектов ПЗЭ в ГОИ – 59%

Ожидаемое годовое сокращение выбросов CO₂ в результате инвестиций ЕБРР – 6,0 млн тонн

Число гендерных инвестиционных проектов – 31

Доля гендерных проектов в ГОИ – 48%

Страны Африки к югу от Сахары

В 2025 году пять стран Африки к югу от Сахары вошли в состав стран операций ЕБРР, что стало историческим событием для Банка.

С присоединением Бенина, Кот-д'Ивуара, Кении, Нигерии и Сенегала Банк в настоящее время осуществляет свою деятельность более чем в 40 странах на трех континентах. ЕБРР надеется вскоре развернуть свои операции в Гане.

ЕБРР планирует использовать свою особую бизнес-модель, ориентированную на частный сектор и учитывающую местные условия, для обеспечения доступа к финансированию, продвижения местных предприятий и содействия устойчивому и долгосрочному росту в странах Африки к югу от Сахары. Используя свои финансовые ресурсы и экспертные знания наряду с работой существующих партнеров по развитию в этом регионе, Банк стремится содействовать ускорению трансформации экономик этих стран.

После создания представительств и назначения руководителей страновых отделов Банк начал публиковать экономические прогнозы для стран Африки к югу от Сахары, согласно которым средние региональные темпы роста в 2026 году составят 5,0 процента¹⁸.

ЕБРР осуществил свои первые инвестиции в Бенине в декабре 2025 года. Кредит под государственную гарантию в размере 30 млн евро, предоставленный национальному дистрибьютору электроэнергии – Société Béninoise d'Énergie Electrique, поможет модернизировать и укрепить энергосистему, улучшив жизнь 600 тысяч человек в недополучающих услуги сельских общинах и уязвимых домохозяйствах. Кредит является частью программы объемом 173 млн евро, осуществляемой совместно с Французским агентством развития и ЕИБ при поддержке инвестиционного гранта, предоставленного Африканской инвестиционной платформой ЕС.

В Нигерии ЕБРР согласовал с банком Access Bank создание механизма финансирования торговли без обязательств на сумму до 100 млн долл. США (85 млн евро), который включает гарантии и денежные авансы, а также техническое сотрудничество в области наращивания потенциала и обучения персонала.

Последние прогнозы ЕБРР для стран Африки к югу от Сахары и других регионов см. в отчете «Региональные экономические перспективы»: <https://www.ebrd.com/home/what-we-do/office-of-the-chief-economist.html#customtab-6301568741-item-1af860d69f-tab>.

Раскрытие инвестиционных возможностей в странах Африки к югу от Сахары

ЕС поддерживает подготовку проектов в странах Африки к югу от Сахары, выделив 15 млн евро на цели технического содействия. Этот финансовый пакет направлен на то, чтобы заложить основы для реализации различных проектов в таких секторах, как агробизнес, энергетика, инфраструктура, малый бизнес, важнейшие сырьевые отрасли, а также цифровая индустрия, телекоммуникации, СМИ и технологии.

Эти средства являются частью стратегии ЕС «Глобальные ворота», цель которой заключается в осуществлении крупномасштабных инвестиций в размере 300 млрд евро в устойчивые и высококачественные проекты к 2027 году.

Являясь одним из первых донорских взносов, который ЕБРР направит в страны Африки к югу от Сахары, эти средства помогут удовлетворить ключевые потребности региона путем финансирования разработки технико-экономических обоснований и других мер технического содействия, необходимых для того, чтобы проложить путь для успешных инвестиций.

ЕБРР и Япония также создали Специальный механизм выделения средств на переходный процесс для повышения устойчивости Африки (STAR) в рамках Фонда сотрудничества Японии и ЕБРР, при этом Япония выделила 10 млн евро на цели повышения устойчивости экономики, содействия устойчивому развитию и стимулирования инклюзивного роста в странах Африки к югу от Сахары. Из этой суммы 2 млн евро были предоставлены Фонду содействия развитию малого бизнеса – первой программе, утвержденной в рамках STAR, – для оказания поддержки ММСП в обеспечении их доступа к финансированию и консультационным услугам.

Программа ЕБРР Star Venture для стартапов с высоким потенциалом и акселераторов также стартовала в Бенине при финансовой поддержке Люксембурга в размере 500 тыс. евро.

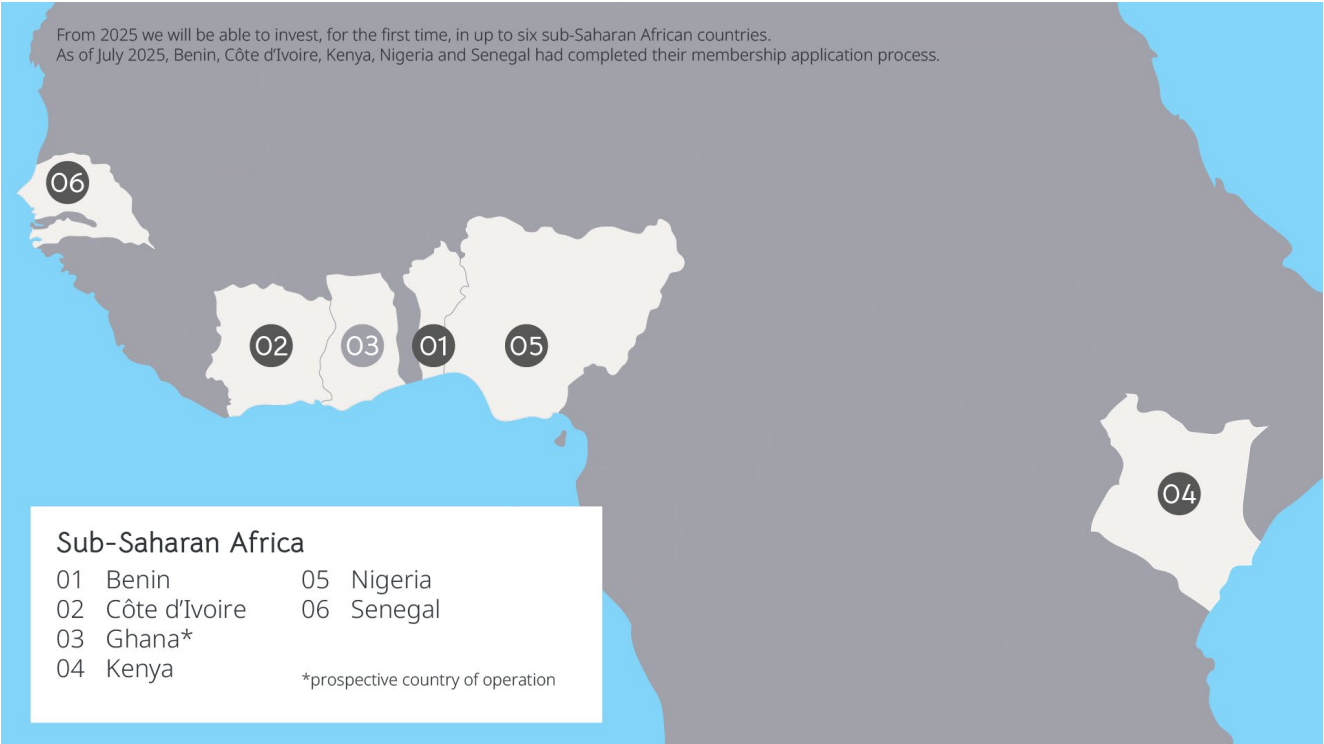
¹⁸ См. EBRD (2026с).

Прогнозы ЕБРР экономического роста в странах Африки к югу от Сахары на 2026 год*

- Бенин +6,8%
- Кот-д'Ивуар +6,4%
- Гана +5,2%
- Кения +5,0%
- Нигерия +4,2%
- Сенегал +4,0%

* ЕБРР, «Региональные экономические перспективы», февраль 2026 года.

Страны Африки к югу от Сахары: ГОИ в 2025 году (млн евро)



Номер на карте	Страна	2025	2024	2023	2022	2021	Совокупно на конец 2025 года*	Активный портфель
01	Бенин	30	-	-	-	-	30	30
	Итого**	30	-	-	-	-	30	30

- 02- Кот-д'Ивуар
- 03 – Гана (предполагаемая страна операций)
- 04 – Кения
- 05 – Нигерия
- 06 - Сенегал

* Чистые совокупные инвестиции Банка – это общая стоимость всех обязательств, принятых Банком с момента его создания, включая все операции финансирования торговли, за вычетом любых обязательств, проданных или аннулированных на момент составления отчетности.

** ЕБРР также начал свою деятельность в Кот-д'Ивуаре, Кении, Нигерии и Сенегале в 2025 году. Ожидается, что инвестиционные операции начнутся в 2026 году.

Греция

После десяти лет успешных инвестиций в рамках 128 проектов на сумму 8,9 млрд евро, в декабре 2025 года истек срок действия временного мандата ЕБРР в Греции.

Инвестиции в 14 проектов в частном секторе в 2025 году составили 355 млн евро, при этом было привлечено дополнительно 319 млн евро. Они включали облигации на сумму 50 млн евро, выпущенные инфраструктурной группой GEK Terna для поддержки проектов в таких областях, как возобновляемая энергетика, аккумуляторные накопители энергии и водоснабжение, а также совокупные инвестиции в размере 65 млн евро в три местных фонда прямых инвестиций.

Банк также инвестировал 20 млн евро в дебютное размещение облигаций, выпущенных инфраструктурной группой Aktor для поддержки проектов в секторах возобновляемой энергетики, аккумуляторных накопителей энергии, водоснабжения и водоотведения. Сделка будет способствовать дальнейшему развитию рынков капитала Греции, укрепляя их роль в качестве устойчивого канала финансирования.

Также были осуществлены инвестиции в акционерный капитал фармацевтической компании Famar в размере 5,2 млн евро для поддержки ее роста в дополнение к долевым инвестициям в размере 24 млн евро в 2024 году.

Служба сопровождения малого бизнеса ЕБРР при поддержке правительства Греции реализовала на грантовой основе консультативную программу, включающую 249 проектов, и осуществила 9 программ, направленных на устойчивое развитие и цифровую трансформацию, с участием более 400 предприятий.

Банк начал работать в Греции в 2015 году, после того как страна обратилась за поддержкой в условиях глубокого экономического кризиса. Более трети инвестиций ЕБРР было направлено в финансовый сектор, в том числе на поддержку рекапитализации четырех системообразующих банков Греции.

Хотя ЕБРР больше не будет заниматься новыми проектами в Греции, его представительство в Афинах, которое, как ожидается, будет функционировать до конца 2027 года, будет управлять утвержденным портфелем проектов – включая гарантию в рамках программы InvestEU банку Piraeus Bank для страхового покрытия новых кредитов в размере до 500 млн евро на инновационные цифровые и зеленые проекты, – а это портфель стоимостью порядка 1,9 млрд евро, состоящий из 76 проектов. Банк также будет внедрять Греческий механизм подготовки проектов государственно-частного партнерства.

См. видеоролик : «Подготовка Греции к зеленому будущему»: <https://www.ebrd.com/home/news-and-events/news/videos/2025/preparing-greece-for-a-green-future.html>.

14 число подписанных проектов	52% инвестиции в финансовые организации	55% инвестиции в зеленые проекты
----------------------------------	--	-------------------------------------

Греция: ГОИ в 2021–2025 годах (млн евро)



Номер на карте	Страна	2025	2024	2023	2022	2021	Совокупно на конец 2025 года*	Активный портфель
01	Греция	355	466	519	687	838	8 878	1 878

* Чистые совокупные инвестиции Банка – это общая стоимость всех обязательств, принятых Банком с момента его создания, включая все операции финансирования торговли, за вычетом любых обязательств, проданных или аннулированных на момент составления отчетности.

Ключевые показатели за 2025 год

Число инвестиционных проектов – 14

Годовой объем инвестиций Банка (ГОИ) – 355 млн евро

Доля частного сектора в ГОИ – 100%

Доля вложений в акционерный капитал в ГОИ – 27%

Число проектов, предоставляющих техническое содействие ** – 19

Число проектов в активном портфеле – 76

** Будет дополняться/увеличиваться по мере поступления новых данных.

ГОИ в разбивке по секторам (%)

Устойчивая инфраструктура – 14

Финансовые организации – 52

Корпоративный сектор – 34

Стратегические направления

Доля проектов ПЗЭ в ГОИ – 55%

Ожидаемое годовое сокращение выбросов CO₂ в результате инвестиций ЕБРР – 134 тыс. тонн

Число гендерных инвестиционных проектов – 6

Доля гендерных проектов в ГОИ – 43%

Турция

Содействие частному сектору в повышении его устойчивости и конкурентоспособности было ключевым фактором во многих инвестиционных проектах ЕБРР и проектах по оказанию содействия в Турции в 2025 году, при этом на долю частных предприятий пришелся 91% новых инвестиций.

Годовой объем инвестиций Банка составил рекордные 2,7 млрд евро, превысив показатель в 2,6 млрд евро за 2024 год. Вклад в усилия по восстановлению страны после землетрясения 2023 года включал предоставление кредита в размере 128 млн евро компании Enerjisa Enerji для восстановления сети распределения электроэнергии и инвестиций в солнечную энергетику, а также кредит под государственную гарантию в размере 195 млн евро для реконструкции инфраструктуры, связанной с водоснабжением, в сильно пострадавших городах в провинциях Адьяман и Хатай.

Интерес частного сектора к зеленым инвестициям проявился в таких проектах, как обезуглероживание производства цемента и переход на производство экологически чистых кормов. Расширился сектор ветроэнергетики, включая ветростанцию Enerjisa Üretim мощностью 250 МВт в Мугле, которая получила кредит ЕБРР в размере 200 млн долл. США (170 млн евро) и окажет воздействие на социальную сферу за счет переподготовки работников угольного сектора.

Поддержка ЕБРР в размере 100 млн долл. США (85 млн евро) выпуска облигаций устойчивого развития с «тройным эффектом» банком QNB Türkiye будет способствовать зеленым инвестициям и развитию возглавляемых молодежью и женщинами предприятий. Кредиты банкам-партнерам в рамках турецкой программы «Женщины в бизнесе II» – 30 млн евро для банка Akbank, 15 млн евро для банка Şekerbank и более крупные транши в размере 25 млн евро для банков TEB и Yapi Kredi Bank – помогут активизировать предпринимательскую деятельность женщин и их участие в экономической жизни.

Программа «Молодежь в бизнесе» была запущена в Турции в 2025 году. Ожидается, что программа «Молодежь в бизнесе», поддерживаемая правительством Турции и ЕС, поможет привлечь до 250 млн евро для предпринимателей в возрасте до 35 лет, расширив их доступ к финансированию и предоставив им консультативную поддержку. Кредиты на сумму 21 млн евро для банка Akbank и 15 млн евро для банка Şekerbank были поддержаны гарантиями Европейского фонда устойчивого развития плюс и Министерства финансов Турции.

Содействие развитию молодежного предпринимательства – это очевидный способ повысить инновации и конкурентоспособность, а также стимулировать процессы цифровой трансформации. Кредиты ЕБРР по линии Механизма финансирования цифровой трансформации для Турции в размере 25 млн евро, предоставленные банкам DenizBank и Yapi Kredi Bank, и 5 млн долл. США (4,3 млн евро) – банку Akbank помогут МСП в секторе обрабатывающей промышленности повысить производительность за счет цифровизации.

См. «Как программа «Молодежь в бизнесе» открывает новые возможности для ММСП»: <https://www.ebrd.com/home/what-we-do/products-and-services/support-for-start-ups-and-msmes/our-programmes/youth-in-business.html>.

54	2,7 млрд евро	91%
число подписанных проектов	рекордный годовой объем инвестиций	инвестиций в частном секторе

ЕБРР поддерживает рефинансирование ключевого аэропорта

Кредит первой очереди A/B в размере 315 млн евро, предоставленный оператору аэропорта Анталии, который является частью пакета долговых обязательств в сумме 2,5 млрд евро, будет использован для рефинансирования промежуточного кредита. Проект также окажет поддержку новой национальной программе обучения и созданию более инклюзивной системы закупок.

ЕБРР и TSKB работают над расширением финансовых возможностей для всех

Банк Türkiye İsmail Kalkınma Bankası предоставит в порядке перекредитования около 70% средств из кредита ЕБРР в размере 75 млн евро предприятиям, способствующим трудоустройству и лидерству женщин, при этом не менее 15% этих средств будет направлено компаниям, поддерживающим занятость молодежи, и 15% – фирмам в регионах, пострадавших от землетрясения 2023 года.

Содействие цифровому и инклюзивному росту МСП

Финансовый пакет для банка Akbank в размере 130 млн долл. США (110 млн евро) направлен на поддержку кредитования малых и средних предприятий в целях инклюзивного роста и инвестиций в цифровые технологии. Он включает кредиты в рамках турецких программ «Женщины в бизнесе II» и «Молодежь в бизнесе» и программ по линии Механизма финансирования цифровой трансформации Турции, и поддерживается гарантией Европейского фонда устойчивого развития плюс и Growth4All, а также Турецким фондом кредитных гарантий, Управлением по развитию и поддержке предприятий малого и среднего бизнеса Турции и Министерством казначейства и финансов Турции.

ЕБРР способствует активизации рынка облигаций с покрытием в Турции

ЕБРР инвестировал сумму, эквивалентную 100 млн долл. США (85 млн евро), в облигации с покрытием, номинированные в турецких лирах, что стало первым подобным выпуском облигаций в стране с 2019 года. Ранее банки полагались на краткосрочные депозиты для операций финансирования в местной валюте. Вырученные средства будут использованы для последующего кредитования субзаемщиков, осуществляющих инвестиции в зеленую экономику.

Поддержка энергоэффективного расширения ключевого производителя муки

Первый транш в сумме 41 млн евро из кредита ЕБРР в размере 71 млн евро для компании Ulusoy Un, а также 9 млн евро из средств Фонда чистых технологий в рамках Высокоэффективного партнерства по борьбе с изменением климата Банка направлены на поддержку инвестиций в солнечную и ветровую энергетику. Ориентированный на конечный результат характер льготного транша данного кредита побудит компанию Ulusoy Un внедрить передовые методы корпоративного управления климатом.

Турция: ГОИ в 2021–2025 годах (млн евро)



* Чистые совокупные инвестиции Банка – это общая стоимость всех обязательств, принятых Банком с момента его создания, включая все операции финансирования торговли, за вычетом любых обязательств, проданных или аннулированных на момент составления отчетности.

Ключевые показатели за 2025 год

Число инвестиционных проектов – 54

Годовой объем инвестиций Банка (ГОИ) – 2,7 млрд евро

Доля частного сектора в ГОИ – 91%

Доля вложений в акционерный капитал в ГОИ – 2%

Число проектов, предоставляющих техническое содействие ** – 19

Число проектов в активном портфеле – 249

*** Будет дополняться/увеличиваться по мере поступления новых данных.*

ГОИ в разбивке по секторам (%)

Устойчивая инфраструктура – 30

Финансовые организации – 52

Корпоративный сектор – 18

Стратегические направления

Доля проектов ПЗЭ в ГОИ – 66%

Ожидаемое годовое сокращение выбросов CO₂ в результате инвестиций ЕБРР – 1,4 млн тонн

Число гендерных инвестиционных проектов – 33

Доля гендерных проектов в ГОИ – 61%

ВНУТРЕННЯЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Стимулирование внутренних перемен в стремлении лучше служить интересам стран операций ЕБРР

В 2025 году ЕБРР продолжил реализацию своей амбициозной программы трансформации, изложенной в его Многолетнем инвестиционном плане, работая над обеспечением своей бесперебойной деятельности в будущем, снижением операционных рисков и повышением устойчивости.

Опираясь на основы, заложенные в предыдущие годы, Банк предпринял ряд стратегических инициатив, которые укрепили его способность отвечать на возникающие вызовы и использовать возможности для инноваций за счет применения таких технологий, как искусственный интеллект. К концу 2025 года было израсходовано более 65% от 204 млн ф. ст. (234 млн евро), выделенных на финансирование Многолетнего инвестиционного плана, в результате чего были реализованы программы в объеме свыше 40 млн ф. ст. (46 млн евро).

Обеспечение безопасности Банка и его модернизация

Благодаря постоянному вниманию к безопасности и устойчивости ЕБРР были обновлены основные бизнес-приложения, что обеспечило непрерывность деятельности Банка и его надежную защиту от внешних угроз. Была повышена киберустойчивость благодаря внедрению операций и технологий безопасности нового поколения, включая улучшенную систему обнаружения угроз и реагирования на них.

Была обновлена сетевая инфраструктура, соединяющая постоянные представительства, а благодаря внедрению Office 365 усовершенствованные инструменты совместной работы позволили повысить непрерывность операций и производительность.

Упрощение и цифровизация бизнес-процессов

Банк также добился значительных успехов в упрощении и цифровизации бизнес-процессов. Продолжались инвестиции в Monarch, ИТ-платформу Банка для управления проектами на протяжении всего их жизненного цикла, была расширена автоматизация процесса утверждения проектов, переведена в цифровой формат оценка экологичности проектов для их прямого финансирования, внедрены система самооценки проектов и консолидированные рабочие процессы по обработке отказов, поправок и согласий.

Реформы донорских фондов позволили улучшить процесс утверждения грантов, централизовать процессы администрирования, повысить отдачу от инвестиций и внедрить автоматизированную отчетность, что обеспечило ощутимый рост эффективности и результатов как внутри Банка, так и для внешних доноров.

Проверка контрагентов также была усилена за счет разработки технологических процессов и технологий с поддержкой ИИ, что привело к существенному снижению рисков и ускорению времени реагирования при значительном объеме информации.

Инвестиции в ключевые компетенции

Запуск новых веб-сайтов ebrd.com и Интранета в первой половине 2025 года позволил улучшить коммуникации на базе безопасной платформы и новой системы управления контентом.

В рамках программы Compass был достигнут значительный прогресс в замене системы управления корпоративными ресурсами ЕБРР и преобразовании его системы управления кадровыми ресурсами, финансами, фондами, казначейством, процессами платежей и закупок. Внедрение новой цифровой системы учета расходов Compass стало первым крупным достижением в рамках этой программы, позволяющим осуществлять самообслуживание на ходу, экономя время и усилия.

Инновации для будущего

Банк начал применять ИИ в 2025 году, внедрив агентный ИИ, машинное обучение и интеллектуальную автоматизацию в ключевые рабочие процессы. Помимо использования ИИ для повышения производительности, в производство было запущено несколько индивидуализированных ИИ-ботов, которые лежат в основе таких важных процессов, как экологическая оценка. Другие используются для ускорения доступа к методическим рекомендациям, повышения качества работы и поддержки институционального обучения.

Инвестиции во внедрение современной облачной платформы анализа данных позволяют использовать данные в качестве стратегического актива во всех видах деятельности.

Стимулирование изменения корпоративной культуры и финансовый эффект

Процессы трансформации в ЕБРР вышли за рамки технологий – особое внимание уделяется методам работы и внедрению новых моделей поведения на рабочем месте. Инициативы в масштабах всего Банка способствуют формированию культуры разумного сотрудничества и постоянного совершенствования. Эти усилия принесли ощутимые результаты: повышение операционной устойчивости, улучшение пользовательского опыта и повышение эффективности.

Заглядывая в будущее

Успехи в области трансформации, достигнутые в 2025 году, укрепили позиции ЕБРР в качестве предпочтительного партнера для клиентов, доноров и заинтересованных сторон, а также как привлекательного работодателя.

В 2026 году нас ждет еще один год масштабных преобразований, включая внедрение новой системы планирования корпоративных ресурсов в рамках Compass, дальнейшие инвестиции в экосистему Monarch, модернизацию системы закупок с учетом мнения клиентов и базовой системы банковских операций, которая поможет перевести управление продуктами в цифровой формат.

Эти инициативы будут основаны на значительных успехах, достигнутых в 2025 году, что позволит ЕБРР стать еще более надежным, эффективным, инновационным и готовым оказывать еще большее воздействие на свои регионы операций.

Сокращения

ГОИ	Годовой объем инвестиций Банка
ЕБРР, Банк	Европейский банк реконструкции и развития
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕС	Европейский союз
ИИ	искусственный интеллект
ММСП	микро-, малые и средние предприятия
МСП	малые и средние предприятия
ПЗЭ	Переход к зеленой экономике
СКБ	Стратегическая и капитальная база
STAR	специальный механизм выделения средств на переходный процесс для повышения устойчивости Африки
Ukraine FIRST	Механизм финансирования восстановления инфраструктуры Украины
URC	Конференция по восстановлению Украины

Обменные курсы

В необходимых случаях другие валюты переведены в евро по обменным курсам, действовавшим на 31 декабря 2025 года (обменный курс евро – 1,17405 долл. США).

Справочные материалы

EBRD (1991), *Основные документы Европейского банка реконструкции и развития*, Лондон. Размещены по адресу www.ebrd.com/home/news-and-events/publications/institutional-documents/basic-documents.html.

EBRD (2025a), *Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы*, Лондон. Размещена по адресу www.ebrd.com/home/what-we-do/strategic-and-capital-framework.html.

EBRD (2025b), *Стратегия сектора телекоммуникаций, СМИ и технологий на 2025–2029 годы*, Лондон. Размещена по адресу www.ebrd.com/home/what-we-do/ebd-sectors/telecommunications-media-technology/telecommunications-media-and-technology-sector-strategy.html.

EBRD (2026a), *Стратегия экономического управления на 2026–2030 годы*, Лондон. Будет размещена по адресу www.ebrd.com/home/who-we-are/strategies-governance-compliance/ebd-strategies-policies.html.

EBRD (2026b), *Стратегия перехода к зеленой экономике на 2026–2030 годы*, Лондон. Размещена по адресу www.ebrd.com/content/dam/ebd_dxp/assets/pdfs/strategies-and-policies/green-economy-transition/EBRD-Green-Economy-Transition-Strategy-2026-30.pdf.

EBRD (2026c), *Региональные экономические перспективы: февраль 2026 года*, Лондон. Размещен по адресу https://www.ebrd.com/content/dam/ebd_dxp/assets/pdfs/office-of-the-chief-economist/economic-surveys/regional-economic-prospects/2026/regional-economic-prospects-february-2026.pdf.

World Bank (2026), *Ukraine – Fifth Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA5)*, Вашингтон, округ Колумбия. Размещен по адресу <https://documents.worldbank.org/en/publication/documentsreports/documentdetail/099022026094036395>.

Отказ от ответственности

© Европейский банк реконструкции и развития
Five Bank Street
Лондон E14 4BG
Соединенное Королевство
ebrd.com

Все права охраняются. Запрещается полное или частичное воспроизведение или передача настоящего издания в любом виде или любыми средствами, включая фотокопирование или любую электронную форму, без письменного разрешения правообладателя. Такое письменное разрешение необходимо получить и для ввода настоящего издания в какой-либо его части в любую систему хранения информации.

Термины, имена собственные и карты, используемые в настоящем обзоре в отношении географических регионов или иных территорий, политико-экономических образований и подразделений, не представляют собой и не должны толковаться как представляющие собой официально выраженную или подразумеваемую позицию, одобрение, согласие или высказанное мнение Европейского банка реконструкции и развития или его акционеров относительно статуса любой страны, территории, образования и подразделения или делимитации их границ или суверенитета.

ЕБРР привержен гендерному равенству. Мы стремимся использовать гендерно нейтральные формулировки в наших публикациях.

Составление, художественное оформление и производство: Поилин Бретнач, Але Ди Падова, Кэти Гауди, Дэн Келли, Иан Шайн, Брайан Уитфорд, Маржола Хунга и JDJ Creative

Перевод на русский язык: Сергей Наградов, Эльдар Фотинов

Редакция русского перевода: Эльдар Фотинов

Координатор перевода: Наталья Бинерт

Корректор: Евгения Норт

Техническое обеспечение: Елена Варламова, Марина Сильвестрова

Фотографии: © EBRD, Gettyimages.

Номер заказа 1897, «Годовой обзор ЕБРР за 2025 год»



**Европейский банк
реконструкции и развития**

Наши инвестиции меняют жизнь людей

Европейский банк
реконструкции и развития
Five Bank Street
Лондон
E14 4BG
Соединенное Королевство

Тел.: +44 20 7338 6000

www.ebrd.com

Вы найдете нас здесь:

 @EBRD

 ebrd_official

 ebrdtv

 ebrdhq

 EBRD