

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2011 ГОД



Европейский банк
реконструкции и развития

СОДЕРЖАНИЕ

АССИГНОВАНИЯ ЕБРР В 2011 ГОДУ	2
СТРАНЫ ОПЕРАЦИЙ ЕБРР	3
2011 ГОД В ФОТОГРАФИЯХ	4
2011 ГОД В ЦИФРАХ	8
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕБРР	11
1. ОБЗОР	12
Результаты операционной деятельности	13
Финансовые результаты	14
Распространение действия мандата на Южное и Восточное Средиземноморье	14
Межведомственное сотрудничество	14
Секторы	15
Экологическое и социальное развитие	18
Анализ и оценка	19
2. ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР	20
Инициатива по поддержке национальных валют и национальных рынков капитала	22
Банковская деятельность	23
Финансирование внешнеторговых операций	23
Энергоэффективность	24
Синдицирование кредитов	24
Вложения в акционерный капитал банков	24
Прочие финансовые услуги	25
Поддержка микро-, малых и средних предприятий	25
3. ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И УСТОЙЧИВАЯ ЭНЕРГЕТИКА	28
Инициатива в области устойчивой энергетики: результаты и деятельность на втором этапе	29
Борьба с изменением климата и смягчение последствий финансового кризиса	29
Ответные меры Банка	30
Финансирование мер по борьбе с изменением климата уже сегодня	30
Адаптация к последствиям изменения климата	31
4. ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ	32
Энергетика и энергосистемы	33
Освоение природных ресурсов	35
5. ИНФРАСТРУКТУРА	38
Введение	39
Муниципальная и экологическая инфраструктура	39
Транспорт	40

6. ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ТОРГОВЛЯ И АПК	42
Введение	43
АПК	43
Фонды прямых инвестиций	44
Информационные и коммуникационные технологии	45
Промышленное производство и услуги	47
Недвижимость и туризм	48
Поддержка малого бизнеса	49
7. ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	52
Чернобыльские проекты	53
Международный фонд поддержки вывода из эксплуатации Козлодуйской АЭС	53
8. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ДОНОРОВ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ	54
Донорское финансирование в 2011 году	55
Инициативы доноров	55
Стратегические инициативы	56
Инициатива по поддержке стран, находящихся на начальном этапе перехода	57
Западные Балканы	59
9. ПРОВЕДЕНИЕ РЕФОРМ	60
Демократические реформы	61
Экономические реформы	62
Правовая реформа	63
Укрепление государственных институтов	63
Экологическая и социальная устойчивость	64
10. УПРАВЛЕНИЕ И МЕХАНИЗМЫ ПОДОТЧЕТНОСТИ	66
Управление и деловая этика	67
Взаимодействие с организациями гражданского общества	68
Равноправие полов	68
Независимая оценка	69
Механизм оценки результатов	72
11. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И КАДРЫ	74
Обзор положения со штатами	75
Обзор положения с набором персонала	77
Географическая мобильность	77
Оплата труда и льготы	79
Повышение квалификации и профессиональный рост	79
Организационная структура ЕБРР	80
Руководящий состав ЕБРР	81
Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители	84
Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители	86
Дополнительная информация	88

ПОРЯДОК РАБОТЫ С НАСТОЯЩИМ ОТЧЕТОМ

Эти обозначения используются по всему Годовому отчету и указывают на место расположения дополнительной информации – в режиме «онлайн», в настоящем Отчете или в другой публикации ЕБРР.



Информация в режиме «онлайн»



Информация в настоящем Отчете или в другой публикации ЕБРР

Знакомьтесь с Годовым отчетом в режиме «онлайн» www.ebrd.com/annualreport

ЕБРР меняет жизнь людей и социальную среду на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии. Во взаимодействии с частным сектором мы инвестируем средства в проекты, ведем диалог с государственными органами и предоставляем техническое содействие, способствующее построению устойчивой и открытой рыночной экономики. В 2011 году Банк начал закладывать основу для развертывания своих операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС).

ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА

ЯНВАРЬ



ЕБРР оказывает поддержку частным компаниям и жилищным ассоциациям в Словакии в их стремлении повысить энергоэффективность с помощью кредита в сумме 15 млн. евро, предоставленного «UniCredit Bank Slovakia» на цели финансирования проектов устойчивой энергетики.

ФЕВРАЛЬ



ЕБРР и Российский государственный банк развития «Внешэкономбанк» договариваются о финансировании на сумму 1 млрд. долл. США (772,6 млн. евро в эквиваленте) проектов, приоритетными направлениями в которых являются энергоэффективность, транспорт, малые и средние предприятия (МСП) и коммерческие инновации в России.

МАРТ

ЕБРР подписывает Меморандум о взаимопонимании с ЕИБ и ЕС.

ЕБРР подписывает меморандум о взаимопонимании с Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) и Европейской комиссией в целях содействия укреплению сотрудничества между этими тремя организациями в рамках их деятельности за пределами региона ЕС.

ИЮЛЬ

В первые шесть месяцев 2011 года подписано рекордное число проектов.

ЕБРР финансирует 161 проект в первые шесть месяцев 2011 года, что является рекордным показателем за первое полугодие любого года за всю 20-летнюю историю Банка и свидетельствует о наличии высокого спроса на финресурсы ЕБРР, существующего во всех 29 странах его операций.

АВГУСТ



ЕБРР принимает решение о выделении кредита в сумме 60 млн. долл. США (46,4 млн. евро в эквиваленте) ведущей украинской группе АПК – «Астарта». Проект, призванный оказать компании содействие в распространении ее операций за рамки традиционных рынков, отражает стремление Банка содействовать снижению цен на продовольственные товары путем повышения производства сельскохозяйственной продукции.

СЕНТЯБРЬ



ЕБРР и Международная торговая палата, в рамках содействия банкам-эмитентам в выполнении стандартов передовой практики в области финансирования внешней торговли, дают старт второму этапу своей новаторской программы дистанционного обучения. На сегодняшний день в первом этапе этой финансируемой из средств Специального фонда акционеров ЕБРР программы, старт которому был дан в мае 2010 года, приняли участие 70 банков из многих стран Восточной Европы и Центральной Азии.

АПРЕЛЬ



ЕБРР организует выделение международным сообществам дополнительных ассигнований в сумме 550 млн. евро на экологическую реабилитацию территории Чернобыльской АЭС. Эти объявленные взносы обеспечат необходимое пополнение Фонда Чернобыльского укрытия и Счета ядерной безопасности.

МАЙ



«Поддержка рынков – встреча Азии и Европы» – тема двадцатого Ежегодного заседания ЕБРР в Астане (Казахстан). Местная школа получает грант в сумме 160 тыс. евро на цели повышения энергоэффективности своей отопительной системы и компенсации углеродных выбросов, связанных с данным мероприятием.

ИЮНЬ



Фондирование в рамках механизмов финансирования устойчивой энергетики ЕБРР (СЭФФ) достигает 1,8 млрд. евро. Согласно оценкам, эта ключевая инициатива Банка сегодня обеспечивает сокращение объемов выбросов CO₂ на более чем 2 млн. тонн в год.

ОКТЯБРЬ



Совет управляющих, являющийся главным руководящим органом ЕБРР, единодушно поддерживает расширение географического мандата Банка с тем, чтобы он мог инвестировать средства в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Откликаясь на призывы международного сообщества, в том числе исходящие от самого региона, Банк будет способствовать экономическим и демократическим преобразованиям в регионе, где происходят глубокие перемены.

НОЯБРЬ



В этом году «Доклад в переходном процессе», озаглавленный «Кризис и переходный процесс глазами людей», подготовленный экономическим департаментом ЕБРР, нацелен на понимание механизмов кризиса 2008–2010 годов и его долгосрочных последствий с точки зрения домохозяйств и отдельных людей.

ДЕКАБРЬ

Иордания и Тунис становятся членами ЕБРР.

Иордания и Тунис становятся членами ЕБРР, присоединяясь к Египту и Марокко в качестве акционеров в регионе ЮВС. ЕБРР имеет возможность ежегодно инвестировать в этот регион до 2,5 млрд. евро, причем в 2012 году, как ожидается, будут созданы специальные фонды, которые будут содействовать развертыванию операций в этих странах.

«Годовой отчет за 2011 год» содержит всеобъемлющий обзор деятельности Банка во всех секторах экономики в регионе операций за прошедший год. Он включает краткие отчеты о деятельности по отраслям, ключевые факты и цифры в области инвестиционных операций, а также информацию об организационной структуре и кадрах. Полный список всех проектов, подписанных Банком за период с 1991 года, размещен на веб-сайте ЕБРР: **www.ebrd.com**.



АССИГНОВАНИЯ ЕБРР В 2011 ГОДУ^[1] (МЛН. ЕВРО)

ЦЕНТРАЛЬНАЯ ЕВРОПА И ГОСУДАРСТВА БАЛТИИ

	2011 г.	2010 г.	Совокупно за 1991–2011 годы
Венгрия	124	178	2 599
Латвия	19	104	581
Литва	2	99	600
Польша	891	643	5 445
Словакия	68	63	1 614
Словения	103	3	739
Хорватия	158	386	2 619
Чехия ^[2]	0	0	1 136
Эстония	20	8	539
Итого	1 385	1 485	15 871

ЮГО-ВОСТОЧНАЯ ЕВРОПА

	2011 г.	2010 г.	Совокупно за 1991–2011 годы
Албания	96	75	665
Болгария	92	546	2 450
Босния и Герцеговина	94	190	1 389
БЮР Македония	220	44	950
Румыния	449	593	5 558
Сербия	533	598	2 939
Черногория	43	135	283
Итого	1 527	2 182	14 234

ВОСТОЧНАЯ ЕВРОПА И КАВКАЗ^[3]

	2011 г.	2010 г.	Совокупно за 1991–2011 годы
Азербайджан	289	59	1 503
Армения	93	53	516
Беларусь	194	60	839
Грузия	187	349	1 612
Молдова	69	97	633
Украина	1 019	952	7 512
Итого	1 851	1 570	12 616

ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

	2011 г.	2010 г.	Совокупно за 1991–2011 годы
Казахстан	289	668	4 377
Киргизская Республика	66	86	405
Монголия	62	185	364
Таджикистан	28	22	247
Туркменистан	23	6	162
Узбекистан	3	4	755
Итого	470	970	6 309

РОССИЯ

	2011 г.	2010 г.	Совокупно за 1991–2011 годы
Россия	2 928	2 309	20 581
Итого	2 928	2 309	20 581

ТУРЦИЯ

	2011 г.	2010 г.	Совокупно за 1991–2011 годы
Турция	890	494	1 535
Итого	890	494	1 535

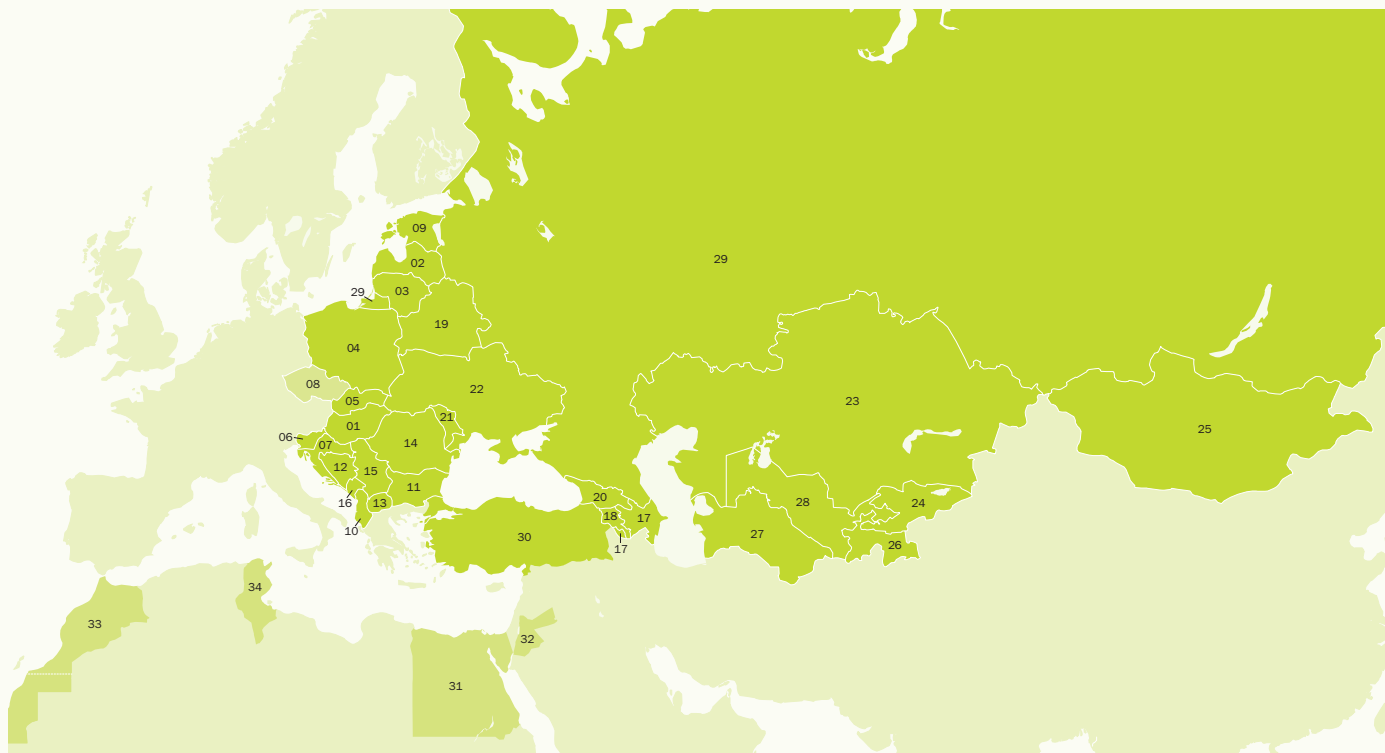
[1] «Ассигнования» означает средства ЕБРР, ассигнованные в рамках подписанных соглашений.

[2] С 2008 года ЕБРР не осуществляет новых инвестиционных операций в Чехии.

[3] Ранее – западные страны СНГ и Кавказ.

Примечание. Финансирование региональных проектов было выделено соответствующим странам.

СТРАНЫ ОПЕРАЦИЙ ЕБРР



Центральная Европа и государства Балтии

- 01 Венгрия
- 02 Латвия
- 03 Литва
- 04 Польша
- 05 Словакия
- 06 Словения
- 07 Хорватия
- 08 Чехия^[2]
- 09 Эстония

Юго-Восточная Европа

- 10 Албания
- 11 Болгария
- 12 Босния
и Герцеговина
- 13 БЮР Македония
- 14 Румыния
- 15 Сербия
- 16 Черногория

Восточная Европа и Кавказ

- 17 Азербайджан
- 18 Армения
- 19 Беларусь
- 20 Грузия
- 21 Молдова
- 22 Украина

Центральная Азия

- 23 Казахстан
- 24 Киргизская
Республика
- 25 Монголия
- 26 Таджикистан
- 27 Туркменистан
- 28 Узбекистан

29 Россия

30 Турция

ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ НОВЫЕ СТРАНЫ ОПЕРАЦИЙ

Южное и Восточное Средиземноморье

- 31 Египет
- 32 Иордания
- 33 Марокко
- 34 Тунис

В 2011 году ЕБРР начал реализацию финансируемых донорами операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) в поддержку стран, осуществляющих важные политические и экономические реформы.

[2] С 2008 года ЕБРР не осуществляет новых инвестиционных операций в Чехии.

2011 ГОД В ФОТОГРАФИЯХ





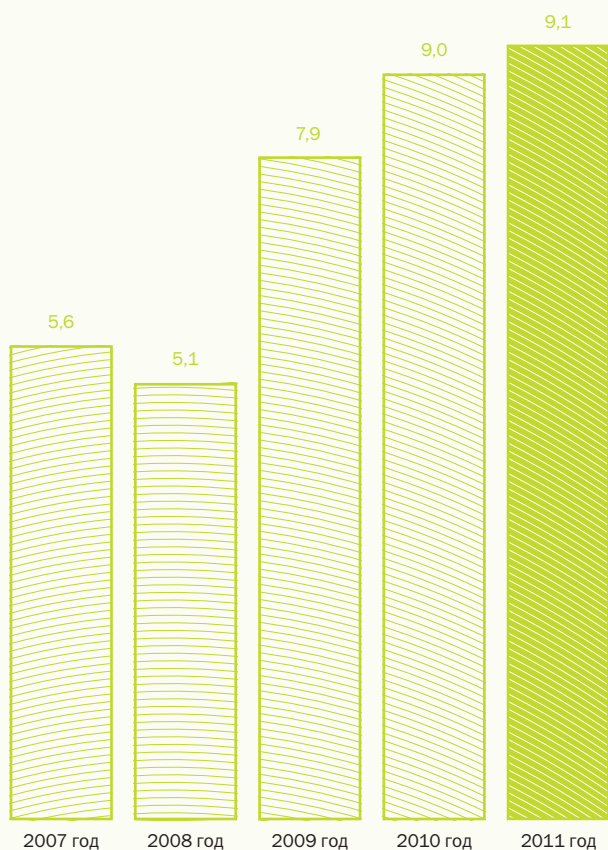




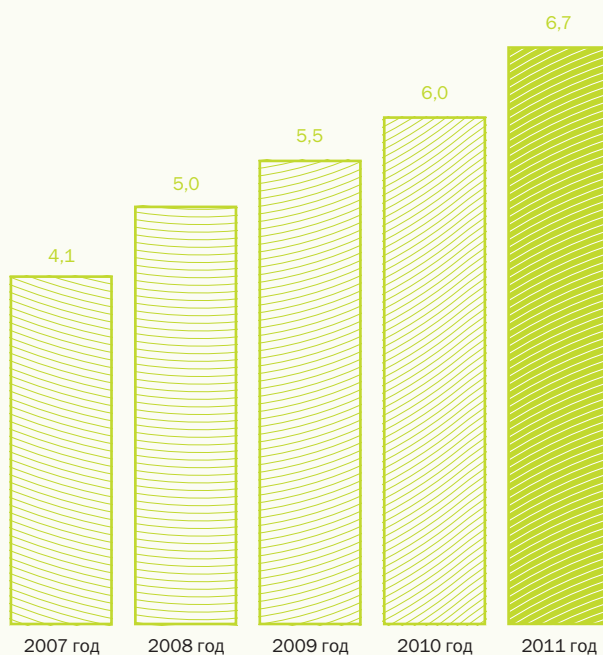
2011 ГОД В ЦИФРАХ

(МЛРД. ЕВРО)

АССИГНОВАНИЯ ЕБРР ЗА 2007–2011 ГОДЫ^[4]



ВАЛОВЫЕ ГОДОВЫЕ ОБЪЕМЫ ОСВОЕНИЯ СРЕДСТВ ЗА 2007–2011 ГОДЫ



9,1
МЛРД. ЕВРО

6,7
МЛРД. ЕВРО

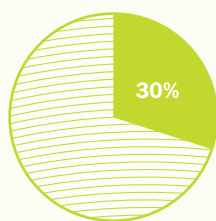
^[4] «Ассигнования» означает средства ЕБРР, ассигнованные в рамках подписанных соглашений.



Дополнительная информация о валовых годовых объемах освоения средств ЕБРР за 2007–2011 годы содержится на веб-сайте: www.ebrd.com

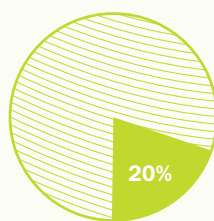
АССИГНОВАНИЯ ЕБРР ПО СЕКТОРАМ В 2011 ГОДУ

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКТОР



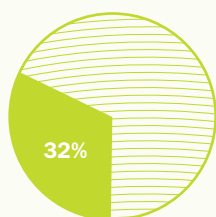
АПК, промышленное производство и услуги, недвижимость, туризм и связь.

ЭНЕРГЕТИКА



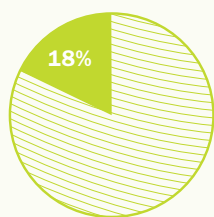
Природные ресурсы и сектор энергетики.

ФИНАНСОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ



Инвестиции в микро-, малые и средние предприятия, осуществляемые через финансовых посредников.

ИНФРАСТРУКТУРА



Муниципальная экологическая инфраструктура и транспорт.

ГODOVЫЕ ОБЪЕМЫ ИНВЕСТИЦИЙ ЗА 2007–2011 ГОДЫ

	2011 год	2010 год	2009 год	2008 год	2007 год	Совокупно за 1991–2011 годы
Число проектов	380	386	311	302	353	3 374
Годовой объем сделок (млн. евро) ^[5]	9 051	9 009	7 861	5 087	5 583	71 147
Финансирование из источников помимо ЕБРР (млн. евро) ^[5]	20 802	13 174	10 353	8 372	8 617	138 605
Общая стоимость проектов^[5]	29 479	22 039	18 087	12 889	13 809	210 665

380

ЧИСЛО
ПРОЕКТОВ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2007–2011 ГОДЫ (МЛН. ЕВРО)

	2011 год	2010 год	2009 год	2008 год	2007 год
Реализованная прибыль за год до учета обесценения ^[6]	866	927	849	849	973
Чистый (убыток)/прибыль за год до отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	173	1 377	(746)	(602)	1 884
Отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	–	(150)	(165)	(115)	–
Чистый (убыток)/прибыль за год после отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	–	1 227	(911)	(717)	1 884
Оплаченный капитал	6 199	6 197	5 198	5 198	5 198
Резервы и нераспределенная прибыль	6 974	6 780	6 317	6 552	8 676
Итого собственных средств акционеров (млн. евро)	13 173	12 977	11 515	11 750	13 874

866

РЕАЛИЗОВАННАЯ
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД ДО
УЧЕТА ОБЕСЦЕНЕНИЯ
(МЛН. ЕВРО)

[5] Общая стоимость проекта представляет собой общую сумму финансирования, выделенного на проект из средств ЕБРР, а также за счет других организаций, и включается в отчетность за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений. Финансирование из средств ЕБРР может выделяться в течение нескольких лет, и эта сумма отражается в «годовом объеме сделок» в объеме выделенных в соответствующий год ассигнований. Сумма финансирования, предоставленного другими организациями, отражается в отчетности за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений.

[6] Реализованная прибыль до нереализованной корректировки справедливой стоимости вложений в акции, резервов и других нереализованных сумм.



Дополнительная информация о финансовых результатах ЕБРР содержится в «Финансовом отчете за 2011 год».

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕБРР

В 2011 году была пройдена важная веха. Европейский банк реконструкции и развития отметил свой двадцатилетний юбилей – два десятилетия операций по оказанию странам помощи в сложном процессе перехода к рыночной экономике. Однако 2011 год запомнится и по другой причине. Он ознаменовал начало новой главы в истории ЕБРР – нашими акционерами было принято решение расширить мандат Банка и развернуть его операции в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). ЕБРР участвует в тех мерах, которые предпринимает международное сообщество в ответ на «ветры перемен», дующие на всем пространстве арабского мира.

Хотя развитие частного сектора экономик Египта, Иордании, Марокко и Туниса является новым важным приоритетом, Банк будет продолжать свою целенаправленную деятельность в регионе операций, где он работает с 1991 года. Эта обширная территория, охватывающая Юго-Восточную Европу, Центральную Европу, Россию и Центральную Азию, сегодня, как и прежде, нуждается в поддержке Банка.

Продолжающийся экономический кризис и нестабильность затмили все события 2011 года и будут сопровождать нас в течение еще некоторого времени. В этих условиях Банк сохранил рекордный уровень инвестиций, превысивших 9 млрд. евро. Более 77% инвестиций были осуществлены в частном секторе, причем качество проектов Банка и его портфель постоянно находились на высоком уровне как в плане измеряемого воздействия на переходный процесс, так и их финансовых показателей. Роль, которую играет Банк в области поддержки инвестиций в период экономического кризиса, очевидна. В 2011 году портфель проектов Банка вырос до 35 млрд. евро, что представляет собой огромный рост по сравнению с показателем 2008 года в 22 млрд. евро.

В сложной финансовой обстановке ведущие рейтинговые агентства подтвердили высший рейтинг ЕБРР со стабильным прогнозом. Мощная капитальная база ЕБРР и еще один год – 2011, принесший прибыль, означают, что уровень инвестиций в нынешних 29 странах операций может быть сохранен в будущий период, а также обеспечат достаточные дополнительные средства, которые мы сможем инвестировать в регион ЮВС.

ЕБРР продолжает выполнять все свои задачи в рамках стратегических инициатив. В период с 2008 по 2011 год объем инвестиций в странах, находящихся на начальном этапе перехода, и на Западных Балканах увеличился на 66% и 85%, соответственно. Финансирование в рамках Инициативы в области устойчивой энергетики за последние три года выросло более чем вдвое и достигло в 2011 году 2,6 млрд. евро. В настоящее время на эту инициативу приходится почти треть общего объема сделок ЕБРР. Банк также совместно с другими международными финансовыми организациями (МФО) дал старт масштабной инициативе по поддержке национальных валют и рынков капитала. Цель инициативы заключается в снижении системных валютных рисков и чрезмерной зависимости от иностранного капитала. Кроме того, в 2011 году Банк уделил особое внимание той роли, которую может играть частный сектор в обеспечении продовольственной и водной безопасности.

Вновь, как и раньше, в 2011 году основой высоких показателей деятельности Банка стали качество и мотивация его сотрудников, его современный, гибкий и целенаправленный мандат, его ориентированная на частный сектор бизнес-модель и его финансовая мощь. Задача заключается в том, чтобы сохранить все эти качества в период продолжающегося кризиса. В условиях быстро меняющейся ситуации в мире Банку необходимо продолжать адаптировать свои операции. Вместе с тем арабское восстание и расширение мандата ЕБРР для охвата региона ЮВС напомнили нам о той активной и важной роли, которую играет Банк.

Представляется очевидным, что ЕБРР по-прежнему обладает всем необходимым для того, чтобы продолжать выполнение своего мандата на построение эффективно функционирующих рыночных экономик в странах, приверженных принципам многопартийной демократии и плюрализма.

Томас Миров

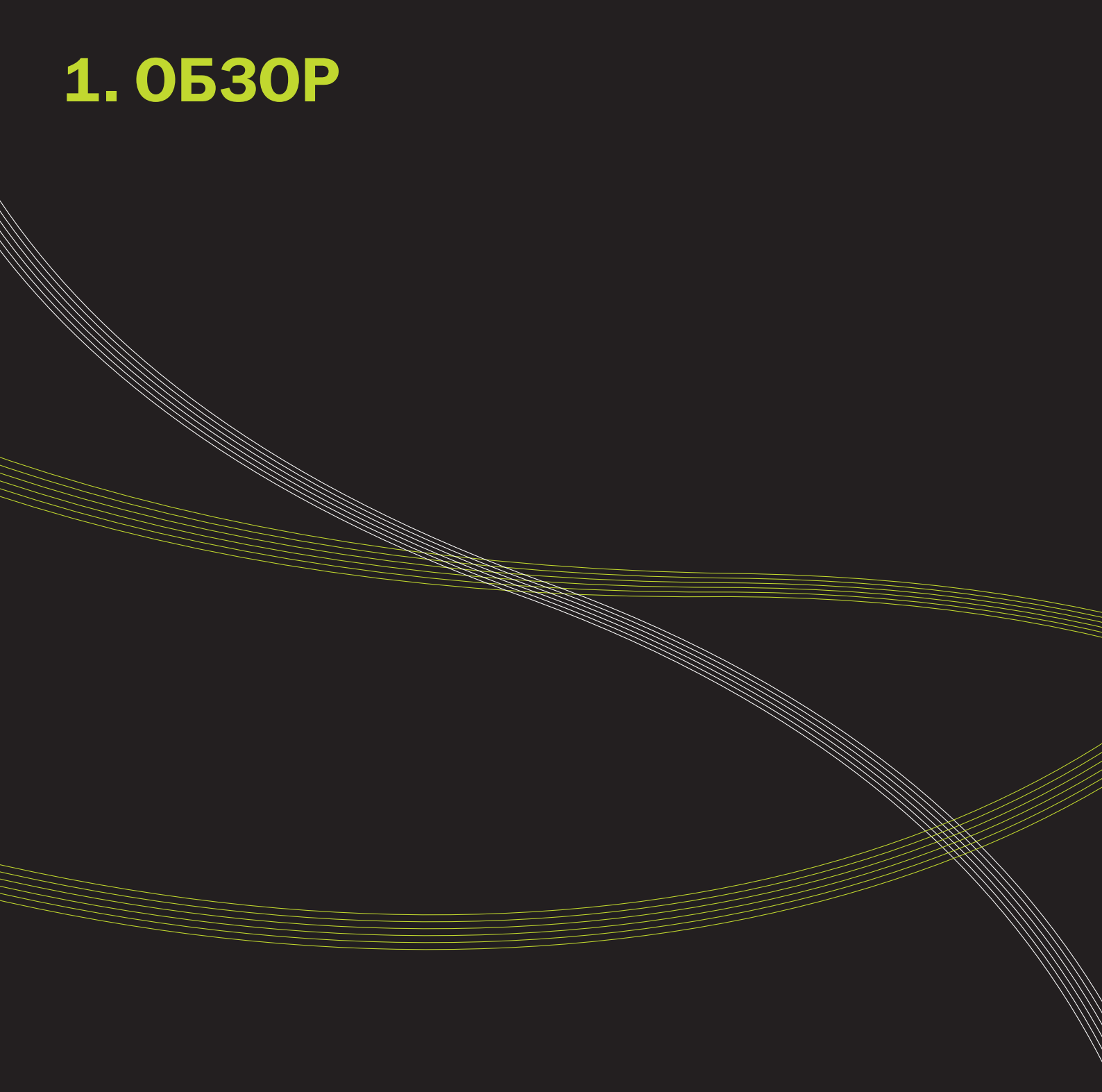


Президент
Европейский банк
реконструкции и развития

2011 год
ознаменовал
начало новой главы
в истории ЕБРР.



1. ОБЗОР



Результаты операционной деятельности	13
Финансовые результаты	14
Распространение действия мандата на Южное и Восточное Средиземноморье	14
Межведомственное сотрудничество	14
Секторы	15
Экологическое и социальное развитие	18
Анализ и оценка	19

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2011 году ЕБРР вновь добился весьма высоких операционных результатов, несмотря на неопределенность и неустойчивость экономической ситуации. Цель работы Банка состояла в оказании поддержки продолжающемуся неустойчивому процессу восстановления экономики в большинстве стран операций ЕБРР, который оказался под все возрастающим давлением в результате углубления кризиса в еврозоне, способного распространиться на некоторые из 29 стран операций Банка и в целом на всю мировую экономику. Банк осуществлял свою деятельность в трудных и сложных экономических условиях, однако, несмотря на это, продолжал проводить в жизнь свои стратегические программы и добиваться результатов.

Банк установил новый рекорд по годовому объему сделок, вложив в проекты 9,05 млрд. евро в 2011 году, что превышает уровень 2010 года. Число проведенных операций достигло 380, что сопоставимо с предыдущим годом. Между тем, основное внимание по-прежнему уделялось воздействию операций на переходный процесс. Банк делал главный упор на качество, а не количество сделок. Мерилом того, насколько это отвечает мандату Банка, служит тот факт, что доля частного сектора в годовом объеме сделок составила в 2011 году 77%, что превышает уровень в 74%, отмеченный в 2010 году. Высокий объем ассигнований в частном секторе является еще одним свидетельством стремления ЕБРР содействовать развитию открытой рыночной экономики и росту малых и средних предприятий (МСП).

В 2011 году ЕБРР вновь прилагал большие усилия для реализации ряда стратегических инициатив. Они нацелены на углубление и расширение его деятельности в менее развитых странах, а также на решение задач по повышению энергобезопасности и энергоэффективности, которые способствуют росту производительности и экономики.

Свидетельством успешной реализации этих стратегических инициатив служат следующие показатели. Количество операций, подписанных в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), выросло в 2011 году на 4% и составило 120 проектов. Объем инвестиций увеличился на 10% по сравнению с уровнем 2010 года и превысил 1 млрд. евро.

Количество реализуемых на Западных Балканах проектов оставалось значительным и составило 65 операций. Объем сделок в регионе приблизился к 1 млрд. евро.

Прошедший год вновь оказался успешным для Инициативы Банка в области устойчивой энергетики (ИУЭ). Данная Инициатива направлена на решение проблем в области изменения климата и повышения энергоэффективности путем включения этих направлений во все проекты в качестве ключевого компонента и основной сферы деятельности Банка. ИУЭ является важнейшим элементом среднесрочной стратегии ЕБРР. Она была одобрена в 2009 году Советом управляющих, а позднее включена в качестве профильного направления деятельности в Четвертый обзор состояния капитальных ресурсов. В 2011 году инвестиции в рамках ИУЭ составили около 2,6 млрд. евро и превысили уровень в 2,1 млрд. евро, достигнутый в 2010 году. В 2011 году инвестиции по линии ИУЭ составили 29% от годового объема сделок Банка. Эти инвестиции были произведены в ходе третьей, заключительной фазы второго этапа ИУЭ. Старт третьему этапу этой чрезвычайно успешной Инициативы будет дан в 2012 году. ИУЭ полностью соответствует ключевой задаче Банка, заключающейся в стимулировании конкурентоспособности и роста экономики, в основе которого должны лежать низкоуглеродные принципы деятельности.

В 2011 году отличные инвестиционные показатели были достигнуты в России. Объем сделок вырос на 27% по сравнению с уровнем 2010 года. В 2011 году объем инвестиций достиг 2,9 млрд. евро по сравнению с 2,3 млрд. евро в предыдущем году. Доля России в совокупном годовом объеме сделок Банка достигла 32%.

Что касается других стран, в географической структуре объема операций в 2011 году 17% сделок пришлось на Юго-Восточную Европу, 20% – на Восточную Европу и Кавказ и 5% – на Центральную Азию. Сравнительно низкая доля сделок в Центральной Азии отражает чрезвычайно сложные условия деятельности в этом регионе.

Отраслевая структура инвестиций в 2011 году была следующей: 30% – корпоративный сектор, 32% – финансовый сектор, 20% – энергетический сектор и 18% – сектор инфраструктуры. Эти данные будут более подробно проанализированы в других частях настоящего обзора, а также в следующих разделах «Годового отчета за 2011 год».



В 2011 году ЕБРР достиг нового рекордного уровня годового объема своих сделок, вложив 9,05 млрд. евро.

В отчетном году отмечался высокий спрос на финансирование внешней торговли на фоне продолжающегося процесса восстановления экономики региона и сокращения фондирования из других источников. Общий объем сделок достиг в 2011 году рекордного уровня в 1,03 млрд. евро, что на 33% превышает показатель 2010 года.

Помимо 9,05 млрд. евро средств проектного финансирования, поступивших от ЕБРР, 20,8 млрд. евро средств проектного финансирования были предоставлены софинансирующими организациями или третьими сторонами, не относящимися к ЕБРР, т.е. на каждый евро финресурсов ЕБРР ими было выделено два евро.

Стоимость портфеля проектов Банка сейчас составляет около 35 млрд. евро по сравнению с 30,7 млрд. евро в 2010 году, что означает рост на 13%. В то же время общая стоимость проектов достигла в 2011 году около 25 млрд. евро, что на 16% выше уровня 2010 года.

Эти высокие показатели отражают неуклонное стремление ЕБРР выполнять свои задачи и помогать региону справиться с ситуацией и выстоять в период экономических потрясений.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2011 году ЕБРР получил прибыль в условиях неустойчивой и сложной ситуации на рынке. Чистая прибыль Банка по финансовой отчетности составила 173 млн. евро. Чистая реализованная прибыль составила 866 млн. евро, что на 7% ниже показателя 2010 года, однако все же является важным достижением, учитывая существующую на рынке волатильность и экономическую неопределенность.

Стоимость портфеля прямых инвестиций ЕБРР по-прежнему превышает стоимость приобретения, а проблемные долговые активы банковского департамента по-прежнему находятся на низком уровне в 3,0%.

До учета отчислений, утвержденных Советом управляющих, полученная ЕБРР чистая прибыль составляет 552 млн. евро. Чистый доход ЕБРР за весь год составил 342 млн. евро после отчисления 190 млн. евро на чернобыльские проекты и 20 млн. евро – в фонды технического сотрудничества на цели развертывания операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) (эта тема будет раскрыта в настоящем обзоре более подробно).

В целом резервы Банка по состоянию на конец 2011 года увеличились до 7,0 млрд. евро, что обусловлено полученной в отчетном году чистой прибылью. Несвязанные общие резервы увеличились с 3,8 млрд. евро в 2010 году до 4,1 млрд. евро в 2011 году.

Такая финансовая устойчивость находит свое выражение в том, что все три ведущих международных кредитных агентства подтвердили кредитный рейтинг Банка на уровне AAA со стабильным прогнозом.

РАСПРОСТРАНЕНИЕ ДЕЙСТВИЯ МАНДАТА НА ЮЖНОЕ И ВОСТОЧНОЕ СРЕДИЗЕМНОМОРЬЕ

В 2011 году Банк начал создавать базу для охвата своими операциями региона Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Это является одной из форм поддержки международным сообществом нарождающихся демократических сил в арабском мире. В конце 2011 года Иордания и Тунис стали новыми членами ЕБРР, присоединившись к нынешним акционерам в этом регионе – Египту и Марокко – в целях получения содействия со стороны ЕБРР. В 2012 году Банк расширит свои операции и начнет вкладывать средства в регионе ЮВС при условии одобрения этих шагов акционерами. Готовясь к развертыванию в этом регионе своих операций, ЕБРР уже начал реализацию там ряда технических мероприятий. Главный упор в инвестиционной деятельности в регионе будет сделан на развитие МСП, которые являются движущей силой в деле создания рабочих мест, развития предпринимательства и роста экономики.

В сентябре Президент ЕБРР Томас Миров принял участие во встрече министров финансов «Группы восьми» во Франции, в которой также участвовали главы других международных финансовых организаций (МФО) и высокопоставленные представители Египта, Иордании, Марокко и Туниса. Эти четыре страны являются членами «Довильского партнерства», которое было создано в мае в период председательства Франции в «Группе восьми» в ответ на прокатившиеся в арабском мире восстания.

МФО решительно поддержали экономический механизм «Довильского партнерства», который, по их мнению, был конкретно разработан для поддержки экономических программ отдельных стран. Одновременно с этим, они объявили о создании координационной площадки, которая будет способствовать обмену информацией, организации мониторинга и выявлению возможностей для сотрудничества в таких сферах, как финансирование, техническое содействие, разработка директивных документов и аналитическая работа. В рамках подготовки к будущим операциям в новом регионе ЕБРР подписал в Марселе меморандумы о взаимопонимании с Африканским банком развития и Исламским банком развития, в которых содержится схема будущего сотрудничества этих организаций в данном регионе.

МЕЖВЕДОМСТВЕННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

В марте 2011 года ЕБРР подписал меморандум о взаимопонимании с Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) и Европейской комиссией в целях укрепления сотрудничества с этими тремя организациями в рамках их деятельности за пределами региона ЕС. Такая координация действий призвана оптимизировать эффект воздействия операций обоих банков как на страны-получатели, так и на их акционеров. Упор сделан на то, как эти три организации сотрудничают в тех странах, где у них есть общие интересы (в частности, в Центральной и Восточной Европе и странах Восточного партнерства).

В декабре ЕБРР и четыре других международных банков развития – Африканский банк развития, Азиатский банк развития, Межамериканский банк развития и Всемирный банк – создали новое партнерство в целях борьбы с глобальным потеплением. В рамках совместной работы

по разработке общих инструментов и контрольных показателей банки приняли решение ежегодно выделять 8,4 млрд. долл. США (6,5 млрд. евро в эквиваленте) для тех городов, где будут приниматься меры по адаптации к последствиям изменения климата или их смягчению.

СЕКТОРЫ

Финансовые организации

В сложной и стремительно меняющейся экономической обстановке ЕБРР продолжает играть ключевую роль в финансовом секторе. Большинство стран региона операций пострадало от последствий кризиса 2008 года, и Банк стремится использовать продуманные механизмы финансирования реального сектора экономики в процессе своих операций в финансовом секторе.

В 2011 году ЕБРР подписал в данном секторе новые проекты на сумму в 2,9 млрд. евро, охватывающие 24 страны. ЕБРР расширил свои операции в странах СНГ. Там Банк профинансировал 52 сделки стоимостью 200 млн. евро, а в рамках Программы содействия развитию торговли (ПСРТ) было подписано 960 сделок стоимостью 378 млн. евро в регионе СНГ – это вдвое превышает объем инвестиций в данном регионе в 2010 году.

Объем портфеля в финансовом секторе вырос на 12% до 9,5 млрд. евро, а операционные активы увеличились на 20% до 8,2 млрд. евро. Диалог с государственными органами, регулирующими органами, а также с другими МФО по-прежнему являлся ключевым фактором реализации проектов, особенно в текущей финансовой ситуации.

ЕБРР совместно с другими МФО добился прогресса в реализации своей Инициативы по поддержке национальных валют и национальных рынков капитала. Создание этой программы было обусловлено мировым финансовым кризисом, который выявил уязвимые места в странах операций ЕБРР. В 2011 году ЕБРР уделял повышенное внимание Программе кредитования в национальных валютах для стран СНГ, подписав 18 сделок стоимостью 73 млн. евро по предоставлению кредитов в национальных валютах с финансовыми посредниками в Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове и Таджикистане.

В 2011 году банковский сектор столкнулся с новыми серьезными проблемами. ЕБРР оказывал ему поддержку, обеспечивая устойчивое финансирование в рамках

программ торгового финансирования, кредитования микро-, малых и средних предприятий (ММСП) и проектов энергоэффективности. ЕБРР продолжал оказывать поддержку банкам посредством вложения средств в их акционерный капитал. Благодаря таким операциям ЕБРР может оказывать влияние на бизнес-стратегии компаний и способствовать укреплению корпоративного управления. В отчетном году 177 млн. евро было предоставлено пяти банкам в России, Сербии и Украине. Банк также завершил полный выход из капиталов восьми банков и пенсионных фондов и два частичных выхода из инвестиций в банках.

В настоящее время инвестиции ЕБРР составляют свыше 1,4 млрд. евро в 52 универсальных банках и 9 банках микрофинансирования в 26 странах операций.

Изменение климата и устойчивая энергетика

Прошедший год стал самым успешным для Инициативы Банка в области устойчивой энергетики (ИУЭ) с момента ее запуска – объем инвестиций достиг 2,6 млрд. евро, а общая стоимость проектов составила 15 млрд. евро. Это позволит ежегодно сокращать объем выбросов CO₂ на 8,3 млн. тонн. Это также обеспечит сокращение потребления энергии на 2,4 млн. тонн в нефтяном эквиваленте. В настоящее время инвестиции по линии ИУЭ составляют 29% от общего объема сделок Банка.

Вложение средств в развитие устойчивой энергетики позволяет не только смягчать последствия изменения климата, но и приносит значительные выгоды региону операций ЕБРР. Эти инвестиции способствуют росту конкурентоспособности компаний благодаря снижению их энергозатрат и повышают надежность энергоснабжения, уменьшая уязвимость данной страны от срыва поставок энергоносителей.

Одним из наиболее важных инструментов, используемых в рамках ИУЭ, являются механизмы финансирования устойчивой энергетики (СЭФФ), которые позволяют оперативно направлять средства в различные отрасли экономики. Эти кредитные линии, открываемые через банки-партнеры, позволяют предоставлять небольшие суммы на реализацию отдельных проектов.

В рамках ИУЭ также реализуются важные пилотные проекты, направленные на адаптацию к последствиям изменения климата. Эти проекты демонстрируют, каким образом ЕБРР может включать компоненты устойчивости к изменению климата в свои инвестиционные проекты.



Прошедший год стал самым успешным для Инициативы в области устойчивой энергетики ЕБРР с момента ее запуска – объем инвестиций достиг 2,6 млрд. евро.

ЕБРР предоставил энергетическому сектору рекордный уровень поддержки, профинансировав 26 проектов в 18 странах на общую сумму в 1,2 млрд. евро.



В настоящий момент завершается второй этап ИУЭ. Третий этап ИУЭ, старт которому будет дан в 2012 году, направлен на дальнейшее развитие этой чрезвычайно успешной сферы деятельности Банка. Изменение климата по-прежнему вызывает большую озабоченность во всем мире, и ЕБРР будет наращивать свои усилия в этой области в предстоящий период.

Энергетика

Энергетический сектор представляет собой долгосрочный, капиталоемкий вид бизнеса, который оказывает влияние на все сферы экономики. Существующие проблемы проявили себя в 2011 году. Вместе с тем ЕБРР сумел сыграть важную роль, и не в последнюю очередь – в мировой финансовой системе, где наличие свободного капитала сегодня ограничено.

ЕБРР предоставил энергетическому сектору рекордный уровень поддержки, профинансировав 26 проектов в 18 странах на общую сумму в 1,2 млрд. евро. В 2011 году приоритетное внимание уделялось экологически чистой выработке энергии.

Поддержка развития возобновляемой энергетики является важной сферой деятельности ЕБРР, и в 2011 году на это направление пришлось почти 70% сделок Банка в секторе энергетики. Инвестиции в гидроэнергетику, как важный источник возобновляемой энергии, выросли во многих странах операций ЕБРР. Банк предоставил финансирование для пяти крупных проектов в БЮР Македония, Грузии, Румынии, Украине и Хорватии. Банк продолжал осуществлять свои операции с помощью эффективного Механизма прямого финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан (МПФУЭЗБ), созданного в 2009 году, срок действия которого будет продлен в 2012 году.

ЕБРР продолжит работу по стимулированию реформ и развитию производства в секторе энергетики. Его цель заключается в содействии переходу к свободной рыночной системе, благоприятной для участия частного сектора в условиях четкого регулирования деловой среды.

Природные ресурсы

Многие страны операций ЕБРР обладают крупными запасами природных ресурсов, и Банк продолжал

уделять большое внимание улучшению экологического, социального и корпоративного управления, а также росту энергоэффективности и энергобезопасности в этом секторе. Как и по многим другим направлениям, Банк также делал упор на смягчение последствий, вызванных потрясениями на рынке.

В 2011 году компании в секторе природных ресурсов работали в условиях высоких цен на сырье, однако и они оказались не защищенными от финансового кризиса. Оказанная ЕБРР поддержка позволила его клиентам не откладывать на будущее критически важные инвестиции и не снижать экологические нормы и стандарты энергоэффективности в их инвестиционных проектах.

В отчетном году ЕБРР подписал в секторе рекордное число сделок – 17. Общий объем кредитов и вложений в акционерный капитал составил порядка 571 млн. евро. Среди стран, получивших эти средства, – Казахстан, Киргизская Республика, Монголия, Польша, Россия, Сербия и Украина. Одной из наиболее важных сделок стало предоставление кредита в сумме 250 млн. евро «PKN Orlen» – ведущей польской нефтеперерабатывающей и розничной группе. Средства кредита позволят профинансировать проведение глубокой модернизации теплоэлектроцентралей и снизить уровень загрязнения. Хотя Польша является продвинутой страной с переходной экономикой, она все еще входит в число наиболее энергоемких стран, и ее сектор энергетики нуждается в инвестициях и модернизации. Данный проект с участием «PKN Orlen» является первой операцией ЕБРР в секторе природных ресурсов Польши.

Инфраструктура и транспорт

Инвестиции в инфраструктуру и транспорт по-прежнему остаются важным инструментом развития стран с переходной экономикой. В 2011 году ЕБРР эффективно инвестировал средства как в сектор муниципальной и экологической инфраструктуры (МЭИ), так и в сектор транспорта.

В 2011 году инвестиции в МЭИ достигли нового рекордного уровня, и объем сделок составил 596 млн. евро в рамках 35 подписанных проектов. За период с 2008 года объем сделок и количество проектов увеличились более чем в два раза. Посредством этих инвестиций ЕБРР оказывает поддержку местным органам власти и частным



Подробная информация о воздействии инвестиций ЕБРР на жизнь людей и социальную среду в регионе операций содержится в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2011 год».

компаниям водоснабжения в предоставлении основных видов городских услуг, особенно в таких сферах, как водоснабжение и водоотведение, общественный транспорт, городские автодороги и освещение.

Среди важных событий 2011 года – разработка инновационных продуктов и успешное проведение диалога с государственными органами, включая реформу бюджетного кодекса Украины с целью создания правовых основ для кредитования муниципальных субъектов. Был осуществлен ряд экологических проектов, таких, как использование крупного механизма финансирования в Румынии для софинансирования фондов ЕС, а также многочисленные проекты по развитию «зеленого» городского транспорта. В 2011 году на проекты городского транспорта пришлось основная доля инвестиций в секторе МЭИ. Большая их часть была направлена на развитие низкоуглеродных транспортных средств, использующих современные технологии.

Надежный транспорт по-прежнему имеет ключевое значение для экономического роста и эффективно функционирующих рынков, и поэтому играет исключительно важную роль в выполнении мандата Банка. ЕБРР третий год подряд предоставляет свыше 1 млрд. евро на поддержку развития безопасных и эффективных транспортных сетей.

В своих транспортных проектах ЕБРР ставит во главу угла фактор устойчивого развития. В 2011 году в число сделок входит участие в сумме 155 млн. евро в эквиваленте в выпуске облигаций компании «Российские железные дороги». Эти средства позволят профинансировать часть масштабной программы этой компании по повышению энергоэффективности и модернизации железнодорожных вокзалов. Банк продолжал оказывать активную поддержку инвестициям в автодорожное хозяйство в регионе операций ЕБРР. Важным стимулом здесь является углубление региональной интеграции.

Донорское сообщество Банка оказывает существенную поддержку инвестициям как в секторе МЭИ, так и в области транспорта. Сотрудничество с донорами позволяет Банку, в частности, финансировать тех клиентов, которые разрабатывают долгосрочные планы гармоничного развития транспортных систем.

Промышленность, торговля и АПК

Инвестиции ЕБРР в сфере промышленности, торговли и АПК (ПТА) имеют широкий диапазон и находятся на переднем крае операций ЕБРР в реальном секторе экономики. В 2011 году на эти инвестиции приходилось более 30% годового объема сделок Банка и более 35% от числа операций. В общей сложности, Банк выделил порядка 2,7 млрд. евро в рамках 134 проектов, что на 400 млн. евро превышает уровень 2010 года.

В повестке дня мирового сообщества важное место по-прежнему занимает проблема цен на продовольственные товары, и Банк продолжает отвечать на этот вызов с помощью своих инвестиций в сектор АПК. Кредиты ЕБРР не прекращали поступать в агропромышленный сектор в этот сложный период, и на сегодняшний день на них приходится рекордная за все время доля в инвестициях Банка. В 2011 году 55 проектов осуществлялись в 21 стране на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии. Примерно 40% проектов реализовывались в странах, находящихся на начальном этапе перехода. Данные обследования ЕБРР и Всемирного банка «Жизнь в переходный период» (2011 год) указывают на то, что многие люди в регионе операций ЕБРР стали расходовать меньше средств на покупку продовольственных товаров во время последнего экономического кризиса. Учитывая этот факт, ЕБРР совместно с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО) дал старт Инициативе «Частный сектор за продовольственную безопасность». Ее задача заключается в разработке совместных мер в ответ на дефицит продовольственных товаров, объединяющих



В 2011 году доноры выделили рекордную сумму в 434 млн. евро.

частный и государственный секторы. Эта инициатива охватывает также новый регион операций ЕБРР – ЮВС.

Сложные условия для привлечения средств не стали препятствием для деятельности фондов акций ЕБРР. Банк обладает крупнейшей инвестиционной программой для фондов прямых инвестиций, предназначенных для стран Центральной и Восточной Европы и Центральной Азии. В 2011 году ЕБРР выделил 409 млн. евро 10 фондам прямых инвестиций. Упор вновь был сделан на страны с большим числом нерешенных задач переходного процесса, такие, как Монголия, где сектор прямых инвестиций развит в меньшей степени.

Многие страны в регионе операций считают, что развитие экономики знаний является одним из способов восстановления всей экономики. В последние годы активность ЕБРР в секторе информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) снизилась, однако в 2011 году Банк пересмотрел свою концепцию содействия развитию экономики знаний. В результате этого пересмотра в 2011 году в секторе ИКТ был достигнут беспрецедентный уровень активности – на реализацию 12 проектов в различных странах региона была выделена рекордная сумма в 311 млн. евро. Ключевой инициативой стала Программа инвестирования венчурного капитала (ПИВК), призванная решить проблему дефицита венчурного капитала в регионе операций.

Промышленное производство и услуги являются ключевыми отраслями реального сектора экономики, и в современных условиях экономической неопределенности они как никогда нуждаются в поддержке. ЕБРР продолжает активно работать в секторе промышленного производства и услуг – в 2011 году Банк инвестировал в этот сектор 914 млн. евро. Банк профинансировал 47 проектов стоимостью от 1 до 150 млн. евро, охватывающих такие направления, как металлургия, производственные фонды и промежуточные товары, автомобили, лесоматериалы, строительство и стройматериалы, химикаты, здравоохранение, фармацевтическая продукция и многие другие отрасли.

Мировой финансовый кризис и политическая неопределенность по-прежнему оказывали серьезное воздействие на секторы недвижимости и туризма. Вместе с тем в 2011 году ЕБРР выделил 157 млн. евро на проекты в области недвижимости и туризма, 10 из которых были профинансированы в секторе недвижимости. Банк также продолжал оказывать поддержку развитию гостиниц среднего уровня совместно с местными спонсорами и международными операторами со сложившейся

репутацией. К числу согласованных инвестиционных проектов относится гостиница «Чрна Гора» в Черногории. ЕБРР считает первоочередной задачей финансировать жизнеспособные проекты, разработка которых была прервана в результате прекращения финансирования, и тем самым способствовать восстановлению ликвидности на рынках региона операций.

2011 год также ознаменовался созданием группы поддержки малого бизнеса (ранее – отдел Программы оздоровления предприятий и Программы деловых консультационных услуг или отдел ТАМ/БАС). Программа оздоровления предприятий была переименована в Программу развития предприятий. Изменение этого наименования не помешало ЕБРР оказывать компаниям содействие в расширении их деятельности и реализации своего потенциала. Со стороны доноров было привлечено 23,9 млн. евро на ряд новых инициатив и текущих программ в существующем и новом регионах операций Банка. В это трудное время ключевым направлением деятельности ЕБРР остается оказание содействия малым предприятиям в их развитии.

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

Ядерная безопасность

В 2011 году исполнилось 25 лет со дня аварии на Чернобыльской АЭС. Эта дата стала важной вехой в истории деятельности Банка в области ядерной безопасности. Международное сообщество приложило огромные усилия для восполнения нехватки средств на цели реализации чернобыльских проектов под управлением ЕБРР.

На конференции по объявлению взносов в Киеве была достигнута поставленная цель по привлечению 740 млн. евро, необходимых для завершения проекта. Хотя львиная доля этой суммы вновь была предоставлена странами «Группы восьми», это не удалось бы сделать, если бы не принятое акционерами Банка решение о направлении части чистого дохода ЕБРР за 2010 год, а именно 190 млн. евро, на реализацию этой программы. В результате общий объем ассигнований Банка достиг 325 млн. евро, и это означает, что ЕБРР сегодня является третьим по величине донором Чернобыльской программы. В число этих проектов входит Фонд Чернобыльского укрытия – сооружение нового безопасного конфайнмента, который накроет четвертый реактор Чернобыльской АЭС, разрушенный во время аварии в 1986 году и закрытый срочно возведенным временным укрытием. Завершить строительство предполагается в конце 2015 года.

Деятельность, финансируемая донорами, и официальное софинансирование

Донорское финансирование играет важную роль в стремлении Банка улучшить экономические перспективы. Оно имеет ключевое значение для работы ЕБРР в наименее продвинутых странах, где базовые секторы услуг, такие, как водоснабжение, автодороги и общественный транспорт, страдают от многолетнего недофинансирования. ЕБРР и доноры решают экономические задачи, стоящие перед бизнесом во всех странах региона, а также направляют свои усилия на реализацию мер по адаптации к последствиям изменения климата, развитие устойчивой энергетики, обеспечение равноправия полов и создание рабочих мест.



Полный отчет об эффекте воздействия донорского финансирования во всех секторах, где работает ЕБРР, содержится в «Докладе об использовании донорских средств за 2012 год».

В 2011 году доноры выделили рекордную сумму в 434 млн. евро. Такой объем финансирования – крупнейший, полученный ЕБРР в отдельно взятом году, – позволил Банку развернуть свои первые программы в регионе ЮВС. Еще одним заметным событием стало использование донорских средств в Центральной Азии в целях повышения качества услуг водопроводно-канализационного комплекса в 15 городах. Так, например, после многих лет недофинансирования этого сектора большая часть населения Таджикистана лишена эффективной системы водоснабжения. ЕБРР и доноры за последние шесть лет вложили свыше 43 млн. евро в развитие таджикского сектора водоснабжения. Реализация таких проектов возможна только благодаря участию в них доноров посредством инвестиционных грантов и фондов технического сотрудничества.

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА

Деятельность ЕБРР подвергается различного рода изучению и анализу. Банк также анализирует происходящие в его странах операций изменения. Такая практика требует проведения большого количества внешних и внутренних проверок и диалога.

Гражданское общество

ЕБРР уделяет огромное внимание вопросу взаимодействия с организациями гражданского общества, и продолжил проведение этого диалога в 2011 году. Банк активизировал свою процедуру проведения консультаций в ходе процесса подготовки национальных стратегий, организовав семинары в двух странах операций – Болгарии и Киргизской Республике. Взаимодействие с организациями гражданского общества также стало частью подготовки Банка к развертыванию своих операций в регионе ЮВС. Старшие должностные лица ЕБРР провели дискуссии на местах с заинтересованными сторонами из числа организаций гражданского общества в Египте, Марокко и Тунисе.

Демократические реформы

Прогресс в осуществлении демократических реформ в 2011 году был неравномерен. В некоторых странах были предприняты более решительные шаги по направлению к последовательному применению демократических принципов, чем в других. Показатели коррупции за прошедший год свидетельствуют об обострении этой проблемы во всех странах региона ЕБРР.

Свобода средств массовой информации в регионе заметно возрастает благодаря широкому использованию социальных СМИ и Интернета. Вместе с тем некоторые страны пытаются противодействовать этой тенденции путем введения более жесткого контроля над СМИ.

Воздействие мирового экономического кризиса на демократию можно наблюдать в наиболее сильно пострадавших от него странах, где возросла социальная напряженность. Избиратели начинают ориентироваться на националистические и популистские партии, выступающие за усиление вмешательства государства в экономику, а их симпатии по отношению к демократическим формам правления ослабли.

Экономические реформы

Экономические реформы являются неотъемлемым компонентом процесса перехода от централизованной, плановой к открытой и рыночной экономике.

В 2011 году продвижение по пути реформ было незначительным, так как странам приходилось действовать в сложных внешних условиях, особенно во второй половине года. Вместе с тем продолжилось осуществление ряда важных реформ, особенно в таких сферах, как антимонопольная политика, коммерциализация инфраструктуры и развитие рынков капитала и прямых инвестиций. Однако в двух странах было отмечено определенное свертывание реформ в таких сферах, как либерализация цен и доступ к валютным ресурсам. ЕБРР на постоянной основе анализирует продвижение переходного процесса в регионе операций. Дополнительная информация о результатах этого анализа содержится в «Докладе о переходном процессе за 2011 год».

Правовая реформа

В прошедшем году деятельность Программы правовой реформы ЕБРР была направлена на укрепление государственных институтов и консолидацию неувверенного процесса восстановления в странах с переходной экономикой.

Большая работа была также проведена в целях разработки юридических аспектов развития национальных рынков капитала и осуществления Инициативы ЕБРР по поддержке национальных валют. В ряде стран были проведены исследования, результаты которых лягут в основу диалога с государственными органами в 2012 году.

Кроме того, были предприняты первые шаги для начала процесса правового сотрудничества по техническим вопросам со странами региона ЮВС. Они включали проведение дискуссий с представителями властей в Египте, Марокко и Тунисе.

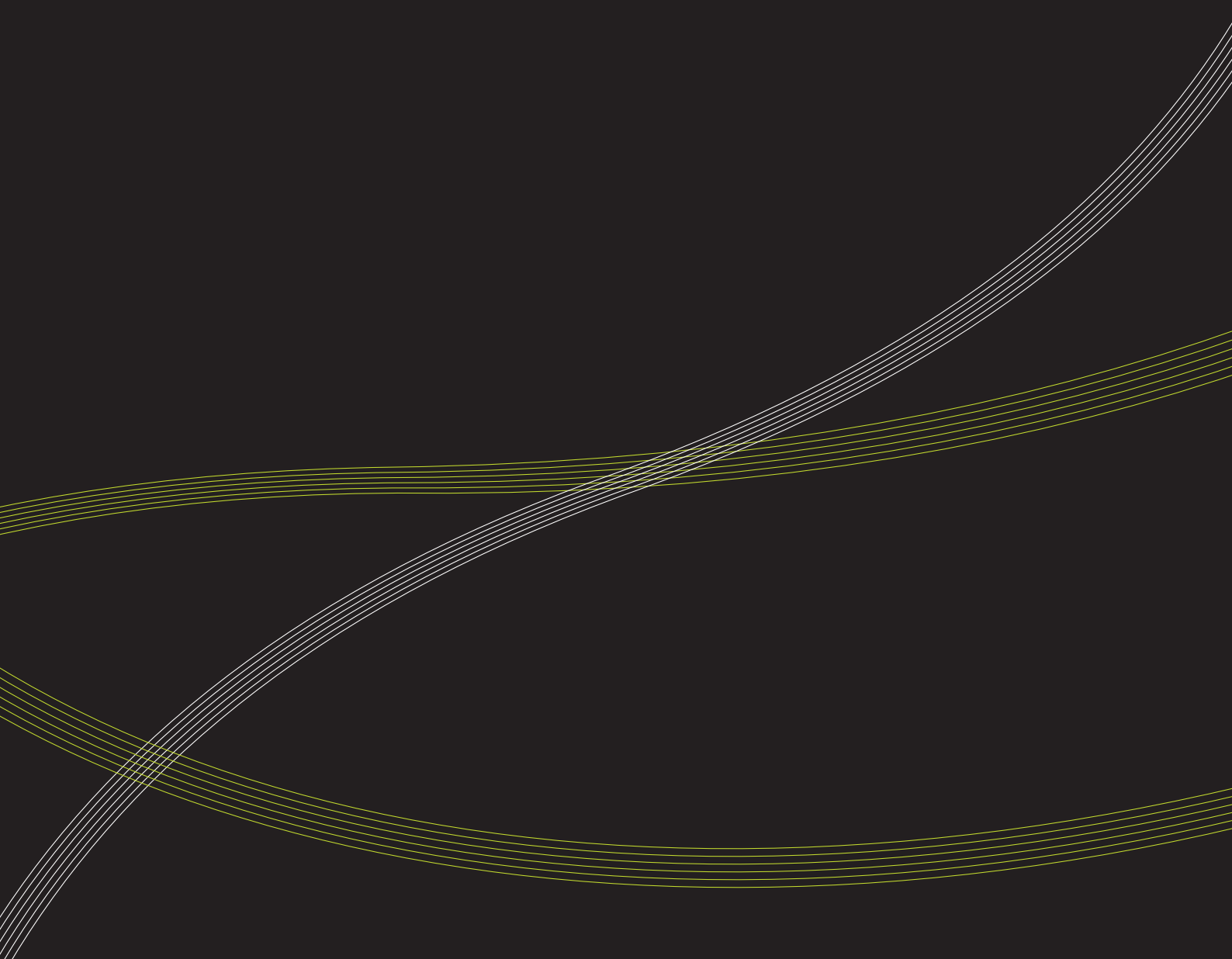
Оценка

Департамент оценки (ДО) проводит независимый анализ операций, программ, стратегий и руководящих принципов ЕБРР. Результаты этого анализа используются для оценки показателей и уроков, извлеченных в ходе операций Банка.

Сводные результаты по проектам, прошедшим оценку в 2011 году, будут представлены в предстоящем «Годовом обзорном отчете об оценке за 2011 год». Хотя эти результаты пока отсутствуют, проведенный департаментом анализ говорит о том, что за период с 1996 года 57% прошедших оценку проектов получили рейтинги «успешный» или «весьма успешный».

Масштабы и широкий размах деятельности ЕБРР в 2011 году говорят о том, что он наращивает свои усилия и продолжает внедрять новшества в свою банковскую деятельность. Задачи на 2012 год не менее масштабны на фоне по-прежнему сложной экономической обстановки. Начало более активных операций в регионе ЮВС также позволит Банку продемонстрировать многочисленные инструменты, находящиеся в его распоряжении, для поддержки развития частного сектора и улучшения его деятельности – инструменты, которые были испытаны, прошли проверку и доказали свою эффективность в его нынешних странах операций.

2. ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР



Инициатива по поддержке национальных валют и национальных рынков капитала	22
Банковская деятельность	23
Финансирование внешнеторговых операций	23
Энергоэффективность	24
Синдицирование кредитов	24
Вложения в акционерный капитал банков	24
Прочие финансовые услуги	25
Поддержка микро-, малых и средних предприятий	25

Деятельность ЕБРР в финансовом секторе по-прежнему остается краеугольным камнем устойчивого переходного процесса, позволяет предоставлять широкий диапазон финансовых услуг, несмотря на сохраняющиеся сложности и скоротечное изменение ситуации. Хотя факторы макроэкономической уязвимости, связанные с кризисом 2008 года, по-прежнему оказывают воздействие почти на все экономики региона, Банк предпринимает усилия для обеспечения реального сектора экономики устойчивым и правильно структурированным финансированием в рамках своих операций в финансовом секторе.

В 2011 году ЕБРР подписал новые сделки в финансовом секторе 24 стран на сумму 2,9 млрд. евро. По мере постепенного улучшения условий для бизнеса расширились и операции в регионе стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП)^[7]. Банк профинансировал 52 сделки на сумму свыше 200 млн. евро, а в рамках Программы содействия развитию торговли (ПСРТ) в регионе операций было заключено 960 сделок стоимостью 378 млн. евро – это вдвое выше показателя 2010 года. Значительно вырос объем сделок в Турции и России.

Приоритет был отдан ключевым стратегическим программам кредитования, направленным на повышение энергоэффективности и поддержку микро-, малых и средних предприятий (МСП), причем проекты осуществлялись по каналам широкой сети финансовых посредников. Прошедший год стал рекордным для ПСРТ как в плане объема сделок, так и их количества.

Это было обусловлено восстановлением активности в сфере торговли, потребности которой не могли быть удовлетворены частными банками ввиду дефицита торгового финансирования. ЕБРР расширил свой портфель прямых инвестиций, осуществив новые вложения в пять банков и три небанковские финансовые организации в России, Сербии, Турции и Украине.

Портфель проектов в финансовом секторе вырос на 12% до 9,5 млрд. евро, а операционные активы увеличились на 20% до 8,2 млрд. евро.

Стратегический диалог с правительствами стран и регулируемыми органами, а также с другими международными финансовыми организациями (МФО) продолжал оставаться важнейшим аспектом деятельности по содействию реализации проектов, особенно в текущей финансовой ситуации. ЕБРР ведет диалог с государственными органами в увязке с конкретными проектами. Основными направлениями в деятельности Банка являлись следующие:

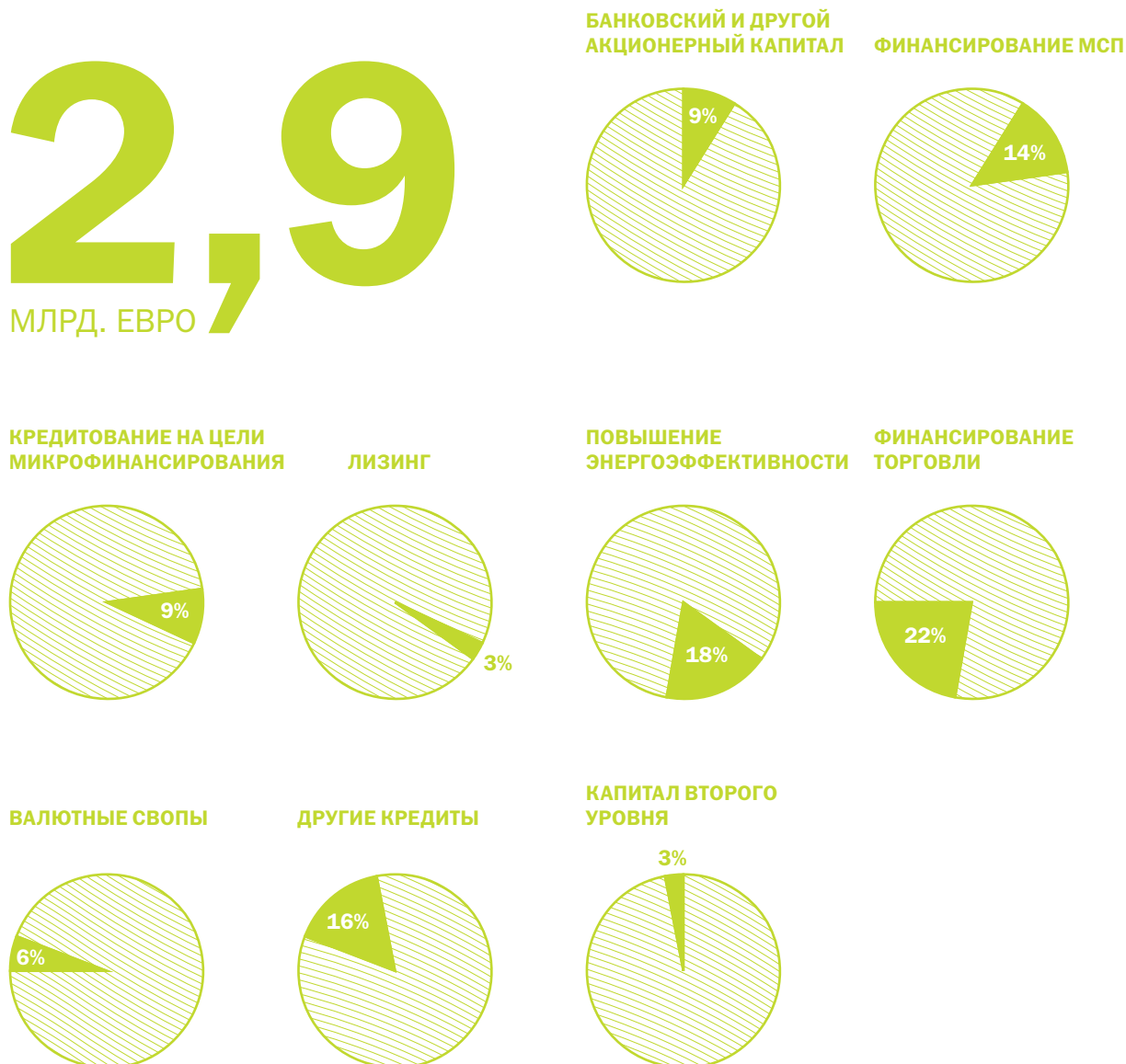
- поддержка развития финансовых рынков, функционирующих в национальных валютах, как в Юго-Восточной Европе (ЮВЕ), так и в регионе СНЭП;
- укрепление законодательной базы деятельности МСП в различных странах СНЭП и ЮВЕ;
- охват финансовыми услугами;
- укрепление механизма обеспечения стабильного функционирования банковских систем, особенно в Центральной Азии.

Диаграмма 2.1. Годовой объем сделок в разбивке по подрегионам (2011 год)^[7]



[7] Страны, находящиеся на начальном этапе перехода – это те страны операций Банка, перед которыми все еще стоят весьма существенные задачи переходного процесса. К ним относятся: Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Киргизская Республика, Молдова, Монголия, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан.

Диаграмма 2.2. Годовой объем сделок в разбивке по продуктам (2011 год)



ИНИЦИАТИВА ПО ПОДДЕРЖКЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ВАЛЮТ И НАЦИОНАЛЬНЫХ РЫНКОВ КАПИТАЛА

Мировой финансовый кризис выявил наличие ряда факторов уязвимости среди стран операций ЕБРР. Основными причинами являются следующие:

- макроэкономическая политика;
- отсутствие доверия к национальным валютам и институтам;
- слаборазвитые внутренние финансовые рынки.

В ответ на это ЕБРР совместно с другими МФО в 2010 году дал старт Инициативе по поддержке национальных валют и национальных рынков капитала.

Оказывая поддержку процессу диалога с государственными органами по вопросу развития рынков капитала, функционирующих в национальных валютах, ЕБРР стал уделять повышенное внимание кредитованию заемщиков в национальных валютах, для чего в 2011 году была утверждена Программа кредитования стран СНГ в национальных валютах. Эта программа использует донорские средства в целях распределения рисков, позволяя ЕБРР оказывать поддержку развитию частного сектора путем расширения кредитования в национальных валютах по конкурентоспособным процентным ставкам. В 2011 году ЕБРР подписал 18 сделок стоимостью в 73 млн. евро по предоставлению кредитов в национальных валютах с финансовыми посредниками в Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове и Таджикистане.

Финансирование в национальных валютах

В июне 2011 года ЕБРР подписал свой первый кредит в национальной валюте в Таджикистане. Кредитная линия на сумму 3 млн. долл. США в эквиваленте таджикских сомони (2,3 млн. евро в эквиваленте) была предоставлена ведущей организации микрофинансирования – «Imon International». Этот проект является частью новой Программы кредитования в национальных валютах, действующей в странах СНГ.

ЕБРР предоставил 17 кредитов в национальных валютах на цели финансирования разнообразных проектов, в том числе ММСП, операций по потребительскому кредитованию и лизингу. Кредиты предоставлялись в российских рублях, казахстанских тенге, польских злотых и турецких лирах из средств, непосредственно привлеченных Банком. Кроме того, ЕБРР предоставил 30 кредитов финансовым организациям в 7 странах, находящихся на начальном этапе перехода, по каналам Валютного фонда (ТСХ), в который Банк вкладывает свои средства.

ЕБРР также продолжал решать проблему валютных «ножниц», с которой столкнулись некоторые финансовые организации, путем предоставления ряда валютных свопов венгерским и польским финансовым учреждениям. Эти механизмы валютных свопов позволяют банкам-клиентам более эффективно сочетать имеющуюся у них валюту с условиями их активов и обязательств.

БАНКОВСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2011 году в банковском секторе наметился подъем, который, однако, столкнулся с новыми вызовами, связанными с проблемой государственной задолженности в еврозоне. Это повысило актуальность задачи по созданию устойчивой внутренней ресурсной базы, учитывая все возрастающую необходимость в снижении доли заемных средств, с которой столкнулись многие европейские банковские группы, работающие в странах операций ЕБРР.

ЕБРР оказывал поддержку в заполнении этих брешей в ряде областей, обеспечивая устойчивые источники финансирования как в иностранной,

так и в национальной валюте, в рамках своих ключевых программ, таких, как финансирование внешней торговли и кредитование ММСП, а также проектов повышения энергоэффективности, которые стимулируют взаимодействие банков-партнеров с недостаточно эффективно обслуживаемыми потребителями и сегментами экономики.

Проект «Партнерство во имя роста», осуществляемый совместно с банком «Société Générale» в Сербии, представляет собой новый стратегический подход к развитию и осуществлению связей с банковскими группами в регионе операций.

Финансовый пакет для «Société Générale Srbija»

ЕБРР и банк «Société Générale Srbija» (SGS) объединили свои усилия в целях резкого увеличения притока кредитов в реальный сектор экономики этой страны с помощью финансового пакета стоимостью 160 млн. евро на цели последующего кредитования сербских предприятий и отдельных потребителей. Финансовый пакет включает кредит в сумме 150 млн. евро, предназначенный для поддержки стратегии роста «Société Générale Srbija» в течение следующих трех лет, а также дополнительные 10 млн. евро – для открытия кредитной линии на цели повышения конкурентоспособности МСП. Средства этих кредитов будут способствовать выполнению банком «Société Générale Srbija» стратегических задач по увеличению кредитования МСП, дальнейшему расширению спектра банковских услуг для физических лиц и своей сети отделений, а также помогут этому банку увеличить объемы кредитования в национальной валюте.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ

Программа содействия развитию торговли (ПСРТ) ЕБРР обеспечивает финансирование гарантий при совершении торговых сделок в целях стимулирования экспортных и импортных операций. Она также предоставляет краткосрочные займы отдельным банкам и факторинговым компаниям для последующего кредитования местных экспортеров, импортеров и дистрибьюторов импортной продукции.



В 2011 году ЕБРР подписал 18 сделок стоимостью в 73 млн. евро по предоставлению кредитов в национальных валютах.

В 2011 году спрос на средства ПСРТ продолжал возрастать в результате расширения торговых операций и ограниченности иных источников финансирования. В общей сложности ЕБРР профинансировал рекордное количество торговых сделок – 1 616 в 16 странах общей стоимостью свыше 1 млрд. евро (в 2010 году этот показатель составил 1 274 сделки стоимостью 774 млн. евро). Существенный рост операций произошел в таких приоритетных регионах, как СНГП, на который приходится почти 60% всех сделок, увеличился объем поддержки внутрирегиональной торговли – 363 сделки в 2011 году.

Рост количества сделок и более полное использование установленных лимитов говорят о том, что во многих странах операций сектор торговли восстановился и банки-клиенты проявляют большую степень готовности осуществлять новые операции для своих местных экспортеров и импортеров. Вместе с тем для малых и средних банков в регионе операций и банков в странах СНГП программа ПСРТ часто является единственным источником финансирования их операций по кредитованию внешнеторговых сделок.

Школа дистанционного обучения по финансированию внешней торговли

В целях обеспечения долгосрочного воздействия на переходный процесс и передачи опыта сотрудникам банков-эмитентов, участвующих в ПСРТ, ЕБРР в 2010 году открыл свою школу дистанционного обучения по финансированию внешней торговли. Эта интерактивная программа, финансируемая из средств Специального фонда акционеров ЕБРР, в 2011 году была расширена и сегодня предлагает семь учебных модулей, в которые входят базовые и продвинутое учебные курсы по финансированию внешней торговли. Кроме того, программа содержит учебный модуль, посвященный экологическим и социальным проблемам в сфере внешней торговли, содержание которого полностью одобрено Международной торговой палатой (МТП). В программе уже участвуют свыше 300 обучающихся из более чем 83 банков 17 стран. Расширение данной программы для включения в нее банков-эмитентов из региона Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) станет одним из первых шагов ЕБРР в указанном регионе. Данный проект представляет собой эффективный, передовой инструмент, оказывающий непосредственное воздействие на стандарты качества внешнеторговых сделок и, как следствие, на развитие данного сектора в регионе операций.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Ключевым элементом Инициативы ЕБРР в области устойчивой энергетики (ИУЭ) является Механизм финансирования устойчивой энергетики (СЭФФ) – целевая кредитная линия, открываемая для местных финансовых организаций в целях финансирования инвестиционных проектов в области устойчивой энергетики. Опираясь на связи ЕБРР с местными финансовыми организациями и используя сложившиеся филиальные сети и кредитную дисциплину Банка, СЭФФ проявил себя эффективным механизмом финансирования инвестиций в малые проекты энергоэффективности и возобновляемой энергетики благодаря объединению в одну структуру мероприятий в сфере технического

содействия, финансирования, создания рыночных и дистрибьюторских каналов и финансовых стимулов.

В 2011 году продолжался рост кредитования проектов энергоэффективности с помощью модели СЭФФ – новые кредитные линии стоимостью в 518 млн. евро. были открыты для 26 банков в 12 странах. Эти целевые кредитные линии обеспечивают финансирование проектов энергоэффективности в корпоративном, промышленном, муниципальном и коммунальном секторах, или малых проектов возобновляемой энергетики. В ряде случаев эти кредитные линии используются для финансирования проектов, реализуемых МСП. Недавно созданные механизмы СЭФФ также оказывают поддержку в развитии местных предприятий по производству, поставке и установке энергоэффективного оборудования, работающего на базе возобновляемой энергии, а также технологий в целях содействия их деятельности на местном рынке.

В 2011 году, помимо использования уже утвержденных механизмов финансирования, была расширена кредитная линия на цели повышения энергоэффективности сектора жилищно-коммунального хозяйства в Болгарии, предназначенная для многоцелевых многоквартирных жилых зданий. Кроме того, был создан новый механизм финансирования сектора МСП в Румынии (RoSEFF), а также утверждено увеличение на 300 млн. евро Среднего механизма финансирования устойчивой энергетики (СМФУЭ) для последующего кредитования инвестиций частного сектора в проекты возобновляемой энергетики, энергоэффективности на предприятиях и переработки отходов в энергию.

В настоящее время механизмы СЭФФ действуют в 15 странах. К концу 2011 года ЕБРР предоставил кредиты 67 банкам-партнерам, которые перекредитовали подзаемщиков на цели финансирования свыше 30 469 проектов в области устойчивой энергетики. В результате этого прогнозируемая экономия энергии в период эксплуатации этих объектов составит 74 071 604 МВт.ч, а предполагаемое сокращение выбросов – 29 682 488 тонн в эквиваленте.

СИНДИЦИРОВАНИЕ КРЕДИТОВ

ЕБРР заключил восемь сделок по синдицированию кредитов с финансовыми организациями в Армении, Киргизской Республике, России, Румынии и Таджикистане в условиях, когда международные рынки вновь стали проявлять определенный интерес к синдицированию кредитов. Особенно следует отметить проект, подписанный с компанией «Mol Bulak Finance», который стал первым за все время синдицированным кредитом в Киргизской Республике и был предоставлен в национальной валюте. Банку удалось обеспечить участие не только существующих, но и новых международных частных инвесторов и стимулировать приток кредитов в организации-партнеры.

ВЛОЖЕНИЯ В АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ БАНКОВ

Вложение средств в акционерный капитал по-прежнему остается ключевым инструментом, используемым ЕБРР в целях продвижения переходного процесса. Поддерживая банки с помощью вложений в их

акционерный капитал, ЕБРР может оказывать влияние на их деловую стратегию, укреплять систему корпоративного управления, содействовать созданию организационной базы и внедрению передовой практики.

В 2011 году ЕБРР вложил в общей сложности 177 млн. евро в капитал пяти банков в России, Сербии и Украине, а также предоставил дополнительный капитал (38 млн. евро) для девяти существующих инвестиционных проектов в Албании, Болгарии, БЮР Македония, Киргизской Республике, Монголии, России и Румынии. Помимо этого, ЕБРР предоставил инструменты второго уровня двум банкам в России на цели укрепления их капитальной базы.

Банк полностью завершил выход из акционерного капитала восьми банков и пенсионных фондов и частично вышел из инвестиций в двух банках.

В настоящее время объем инвестиций ЕБРР превышает 1,4 млрд. евро в 52 универсальных банка и 9 банков микрофинансирования в 26 странах его операций.

ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ

В 2011 году был подписан широкий спектр проектов на общую сумму в 631 млн. евро.

Основной упор был сделан на лизинговые сделки, которые расширяют возможности кредитования, в особенности для МСП, по-прежнему сталкивающихся с отсутствием доступа к финансам. ЕБРР подписал девять лизинговых сделок в пяти странах.

Свидетельством возросшего доверия к экономике России стало предоставление Банком кредитов в национальной валюте двум финансовым посредникам на цели консервативного потребительского кредитования, в частности в российских регионах.

ЕБРР уже давно признал необходимость оказания поддержки тем инструментам, которые стимулируют внутренние сбережения и инвестиции и способствуют им, в частности страховым компаниям. Банк осуществил новое вложение в ОАО «Страховая компания универсальная» в Украине и предоставил дополнительные инвестиции (кредит и акционерный капитал) страховым компаниям в России и Украине. Расширяя свою клиентскую базу, ЕБРР также выделил ассигнования независимому пенсионному фонду в России и компании по управлению активами в Турции.

В 2011 году спрос на средства ПСРТ Банка продолжал возрастать в результате расширения торговых операций и ограниченных альтернативных источников финансирования.

Компания «LBT Varlık Yönetim AS»

В 2011 году ЕБРР предоставил 100 млн. турецких лир (40 млн. евро в эквиваленте) в виде акционерного капитала и кредитного финансирования одной из двух крупнейших в Турции компаний по управлению проблемными кредитами (ПК) – «LBT Varlık Yönetim». Эта компания обладает лицензией на приобретение проблемных кредитов у банков и других финансовых организаций в стране. Данная операция позволит «LBT Varlık Yönetim» еще больше расширить свои закупки проблемных кредитов у финансовых организаций в Турции, что будет способствовать укреплению и повышению эффективности рынка проблемных кредитов, а также стимулировать выдачу новых кредитов реальному сектору экономики.

ПОДДЕРЖКА МИКРО-, МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

ЕБРР уже многие годы оказывает поддержку микро-, малым и средним предприятиям (ММСП) в странах операций. Малые предприятия являются ключевым фактором экономического роста, так как служат важным источником для развития предпринимательства, внедрения инноваций и создания рабочих мест. Они нуждаются в надежном доступе к финансовым ресурсам официального финансового сектора. Однако несмотря на то что многие частные финансовые организации вошли в этот сегмент рынка и наращивают организационный потенциал для последующего кредитования мелких заемщиков, доступ к кредитам для ММСП сократился в результате того, что финансовые посредники ограничили объемы кредитования ввиду ухудшения ситуации с их балансами. Расширение доступа ММСП к финансам является ключевым аспектом усилий Банка по обеспечению устойчивых источников кредитования для реального сектора экономики.

Малые и средние предприятия

Предоставление кредитных линий местным банкам и лизинговым компаниям является основным методом, который использует ЕБРР для финансирования мер поддержки малых предприятий. В 2011 году ЕБРР продолжил работу по стимулированию кредитных потоков для МСП путем открытия 49 кредитных линий на сумму 547 млн. евро для организаций-партнеров в 18 странах операций. Посредством этих сделок Банк предполагает расширить практику использования финансовых посредников для финансирования МСП, увеличить географический и отраслевой охват и стимулировать деятельность женщин-предпринимателей.

В отчетном году ЕБРР создал два новых механизма финансирования в Грузии и Турции с особым упором на сектор АПК. Механизм финансирования МСП агропромышленного комплекса Турции (TurAFF) в размере 200 млн. евро, дополняемый механизмом софинансирования участия в рисках на сумму в 200 млн. евро, направлен на расширение доступа МСП к среднесрочным и долгосрочным кредитам в сельскохозяйственном секторе. В то же время менее крупный механизм финансирования АПК Грузии (GAFF)

в размере 40 млн. евро осуществляет среднесрочное финансирование местного учреждения в целях последующего кредитования сельхозпроизводителей и ММСП. Цель этого механизма заключается в возрождении сельскохозяйственного сектора Грузии с помощью наращивания кредитования этой недостаточно охваченной услугами отрасли и развития производственно-сбытовых цепей.

Сельскохозяйственный кредит «ТВС Банку» (Грузия) на цели финансирования МСП

ЕБРР предоставил кредит «ТВС Банку» (Грузия) в сумме 10 млн. евро в эквиваленте национальной валюты в рамках механизма GAFF. Кредитная линия предназначена для поддержки предприятий АПК, занимающихся выращиванием и переработкой сельскохозяйственной продукции. Данный проект дополняется Механизмом инвестиционного финансирования стран соседства ЕС (МИФСС) и использует преимущества новой программы ЕБРР по кредитованию в национальных валютах в странах СНГП, разработанной Банком в целях сокращения валютных рисков.

Банк подписал пять проектов на сумму в 43 млн. евро с организациями-партнерами в Боснии и Герцеговине, Сербии и Хорватии, финансируемых в рамках Механизма поддержки частного сектора для западнобалканских стран. Эти операции направлены на предоставление кредитов МСП в целях повышения стандартов в таких областях, как охрана окружающей среды, гигиена труда и техника безопасности, а также качество и безопасность продукции, для выхода на уровень стандартов ЕС. Механизм содействует повышению конкурентоспособности и устойчивости МСП в условиях нового нормативного режима.

На фоне первых признаков возвращения спроса на простые и прозрачные схемы структурированного финансирования, ЕБРР оказывает поддержку ряду продуктов на рынках капитала, играя тем самым важную роль в возвращении этих инструментов финансирования в регион операций. В рамках этой деятельности Банк в 2011 году способствовал устойчивому поступлению кредитов для МСП в Турции, вложив 60 млн. турецких лир (24 млн. евро в эквиваленте) в долговые обязательства,

выпущенные в рамках первой в Турции программы обеспеченных активами облигаций, реализованной «Sekerbank». «Sekerbank» является растущим банком с широкой региональной сетью, специализирующийся на микрофинансировании и кредитовании МСП в 70 провинциях Турции. Данная сделка представляет собой новый вид операций на рынке капитала Турции, так как в ней сочетается использование обеспеченных облигаций и секьюритизации, а также стимулируется привлечение как частных, так и государственных инвесторов для размещения выпуска внутри страны.

В настоящее время ЕБРР осуществляет проекты для МСП в 25 странах при участии более чем 130 финансовых посредников.

Микрофинансирование

ЕБРР оказывает поддержку малым предприятиям главным образом путем предоставления финресурсов для последующего кредитования через местные банки-партнеры и специализированные организации микрофинансирования.

В 2011 году портфель проектов для микро- и малых предприятий (МСП) у организаций-партнеров стал вновь расширяться на фоне улучшения макроэкономических условий, хотя темпы его роста и различались в зависимости от страны и типа организации. Сокращение балансов было остановлено благодаря постепенному росту портфеля и некоторому снижению числа проблемных кредитов (ПК). Однако проблемы все еще сохраняются, учитывая существующую на рынках неопределенность и консервативный подход его участников к кредитованию.

В 2011 году Банк продолжал оказывать поддержку операциям микрофинансирования, подписав 46 проекта на сумму в 266 млн. евро. Более половины заключенных в отчетном году сделок пришлось на страны СНГП, причем большинство кредитов было предоставлено в национальной валюте.

В июне 2011 года ЕБРР одобрил 50-процентное увеличение финансирования своей крупнейшей и старейшей программы кредитования микро- и малых предприятий – Фонда поддержки малого предпринимательства России (ФПМПР), а также продление срока деятельности этого фонда до конца 2015 года. ФПМПР позволяет вновь использовать возвращенные





В июне 2011 году ЕБРР одобрил 50-процентное увеличение финансирования Фонда поддержки малого предпринимательства России.

средства, и, таким образом, ЕБРР может заключать новые сделки в рамках нового лимита в 450 млн. долл. США (347,7 млн. евро в эквиваленте). Эта ведущая программа ЕБРР играет важную социально-экономическую роль в России на протяжении последних 16 лет. За прошедший период российским заемщикам из числа микро- и малых предприятий было предоставлено 600 тыс. кредитов, а через участвующие в программе организации-партнеры было выдано в общей сложности почти 9 млрд. долл. США (почти 7 млрд. евро в эквиваленте). Продление срока действия программы позволит содействовать заполнению того огромного разрыва, который существует между спросом и предложением в части кредитования микро- и малых предприятий в России, несмотря на успехи ФПМПР. В рамках ФПМПР была также утверждена новая программа технического сотрудничества в размере 7,5 млн. долл. США (5,8 млн. евро в эквиваленте), призванная оказывать содействие финансовым организациям-партнерам ФПМПР в их усилиях по укреплению своего потенциала в части перекредитования малых предприятий, а также в целом закрепить достижения ФПМПР на длительную перспективу.

Программы ЕБРР по финансированию МСП осуществляют активные кредитные операции по каналам 102 организаций-партнеров в 22 странах, в том числе 13 банков микрофинансирования, 30 небанковских организаций микрофинансирования и 59 универсальных банков, многие из которых включили в ассортимент своих услуг кредитные продукты для МСП благодаря оказанному Банком техническому содействию и донорской поддержке. Расширение охвата этой программы является важнейшей предпосылкой для того, чтобы обеспечить населению и предприятиям, находящимся за пределами крупных городов, доступ к кредитам. В 2011 году к этим программам присоединились шесть новых организаций-партнеров из Грузии, Польши, России, Сербии и Турции.

Техническое сотрудничество

ЕБРР предоставил значительные объемы адресного технического содействия финансовому сектору, которое сопровождало его инвестиционные операции. Проекты технического сотрудничества (ТС) по-прежнему разрабатывались с учетом приоритетных задач Банка и потребностей его клиентов во всех странах операций. Эта деятельность остается важным аспектом переходного процесса.

Главными направлениями в большинстве проектов ТС по-прежнему оставались управление рисками, в частности управление активами клиента, и решение проблемы невозврата кредитов, организационное строительство, поддержка приоритетных продуктов, таких, как инвестиции в энергоэффективность и кредитование ММСП, а также развитие нормативной базы.

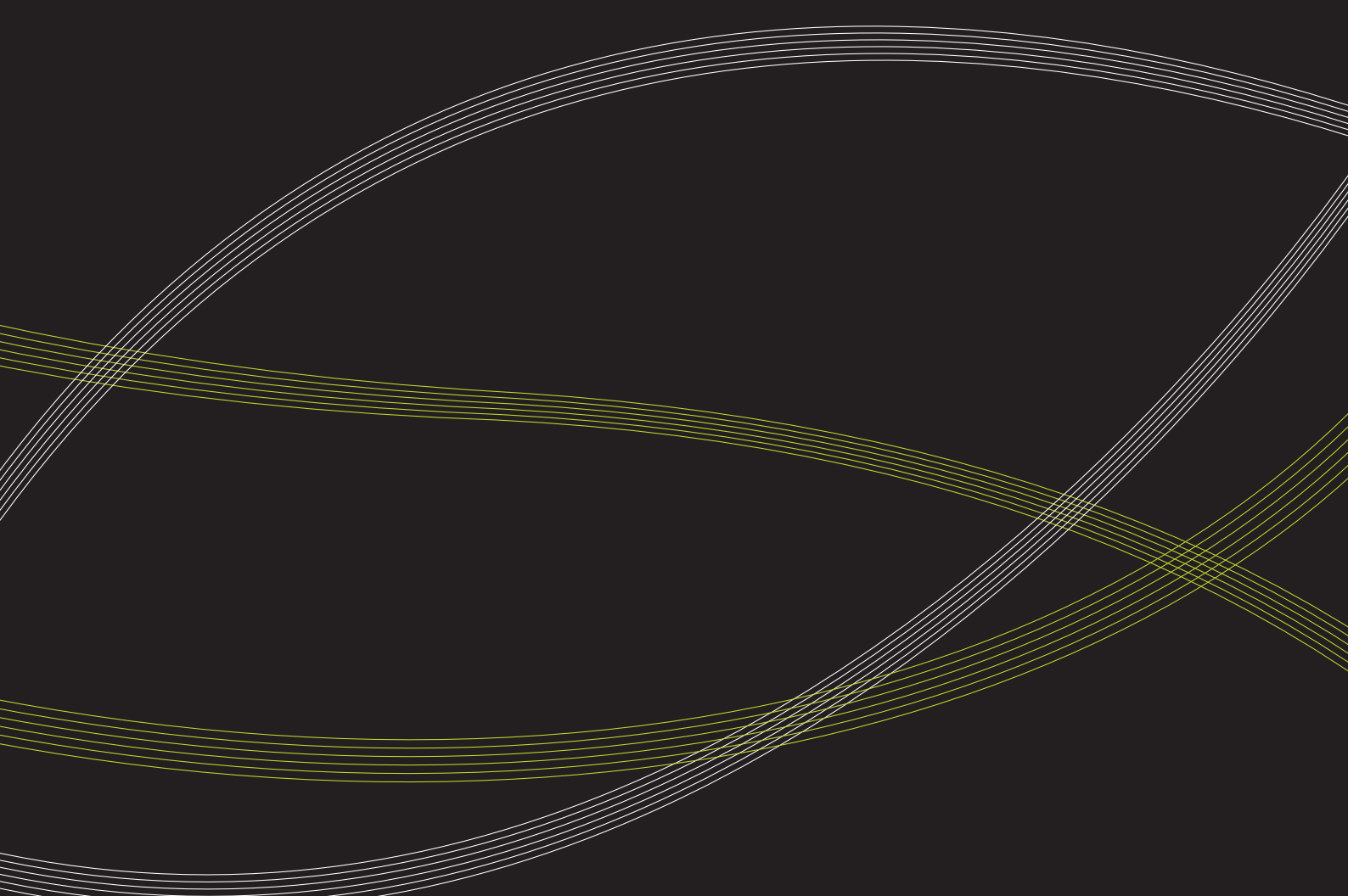
В 2011 году ЕБРР предоставил средства ТС для финансирования 86 договоров оказания консультационных услуг на общую сумму в 28 млн. евро, которые охватывали 22 страны операций. В соответствии с руководящими принципами в отношении разделения расходов на ТС, которые вступили в силу в январе 2011 года, проводится обсуждение вопроса о разделении расходов (включая денежные взносы) применительно ко всем проектам ТС группы финансовых организаций.

Кроме того, в тех случаях, когда клиентам ЕБРР и их заемщикам требовалась дополнительная поддержка для повышения их информированности и снижения барьеров на пути инвестиций, выделялось безвозмездное финансирование в виде стимулирующих платежей. Почти 15 млн. евро было выдано в качестве поощрительных премий и платежей участвующим в программах банкам и подзаемщикам, в частности за финансирование программ устойчивой энергетики и создание механизмов финансирования МСП.

ЕБРР тесно сотрудничал с другими МФО по ряду проектов, включая механизм финансирования частного сектора Турции и механизм финансирования МСП Восточного партнерства, в целях увеличения масштаба своих инициатив и повышения эффекта воздействия на рынок.

Банк оказывал поддержку мероприятиям, касающимся финансовой инфраструктуры, таким, как создание кредитных бюро (Украина), укрепление систем страхования вкладов, пересмотр законодательства в области микрофинансирования (Таджикистан и Киргизская Республика) и деятельность органов финансового надзора (БЮР Македония). Кроме того, ЕБРР начал работу по анализу новаторских методов оказания поддержки финансовым посредникам и расширению охвата финансовыми услугами (такими, как передвижные банковские пункты в регионах, трансграничные программы обмена информацией между однотипными учреждениями и перевод денежных средств в регионе СНГ).

3. ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И УСТОЙЧИВАЯ ЭНЕРГЕТИКА



Инициатива в области устойчивой энергетики: результаты и деятельность на втором этапе	29
Борьба с изменением климата и смягчение последствий финансового кризиса	29
Ответные меры Банка	30
Финансирование мер по борьбе с изменением климата уже сегодня	30
Адаптация к последствиям изменения климата	31

Смягчение последствий изменения климата и устойчивая энергетика являются ключевыми направлениями стратегии ЕБРР во всех странах региона операций.

Инициатива ЕБРР в области устойчивой энергетики (ИУЭ) направлена на смягчение последствий изменения климата и повышение энергоэффективности. В 2011 году в рамках ИУЭ Банка были достигнуты рекордные показатели – объем инвестиций составил 2,6 млрд. евро, а общая стоимость проектов достигла 15 млрд. евро. Это позволит сократить годовой объем выбросов CO₂ на 8,3 млн. тонн и снизить потребление энергии на 2,4 млн. тонн в нефтяном эквиваленте. Инвестиции по линии ИУЭ составили 29% от общего годового объема сделок ЕБРР и были произведены в различных секторах экономики и странах.

ИНИЦИАТИВА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ: РЕЗУЛЬТАТЫ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ВТОРОМ ЭТАПЕ

2011 год стал годом окончания второго этапа ИУЭ^[8]. В период с момента начала реализации ИУЭ в 2006 году до конца 2011 года объем финансирования ИУЭ Банком достиг 8,8 млрд. евро на проекты общей стоимостью в 47 млрд. евро. В период реализации ИУЭ-2 с 2009 по 2011 год объем финансирования составил 6,1 млрд. евро (по сравнению с первоначально установленным верхним пределом в 5,0 млрд. евро), а общая стоимость проектов достигла 29,7 млрд. евро, превысив верхний предел целевого диапазона ИУЭ-2 в 25,0 млрд. евро. Ожидается, что эти инвестиции обеспечат сокращение годовых объемов выбросов CO₂ на 25,6 млн. тонн. Примерно две трети всех инвестиций в ИУЭ на втором этапе были произведены в частном секторе.

В рамках ИУЭ-2 Банк сосредоточил свои операции в трех областях:

- **профильные операции:** энергоэффективность в промышленности; механизмы финансирования устойчивой энергетике; производство «чистой энергии»; возобновляемая энергетика; энергоэффективность муниципальной и экологической инфраструктуры и поддержка в расширении рынков углеродных квот в регионе операций ЕБРР;
- **научно-производственная сфера:** энергоэффективность зданий; энергия биомассы; сокращение объемов сжигания попутного газа; энергоэффективность транспорта и адаптация к последствиям изменения климата;
- **вспомогательная сфера:** техническое содействие, диалог с государственными органами, климатическое финансирование и разработка новых продуктов.

На протяжении всего периода деятельности ИУЭ тенденции были позитивными, как в плане общего объема инвестированных средств, так и их доли в годовом объеме сделок ЕБРР. В период действия ИУЭ-2 финансирование этой инициативы увеличилось в два раза. Продолжился и рост доли инвестиций в ИУЭ – с 17% в период действия ИУЭ-1 до 23% от общего объема финансирования ЕБРР – в период действия ИУЭ-2.

БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА И СМЯГЧЕНИЕ ПОСЛЕДСТВИЙ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА

Помимо того, что инвестиции в устойчивую энергетiku способствуют смягчению последствий изменения климата, они приносят региону существенные сопутствующие экономические преимущества и помогают смягчать воздействие мирового финансового кризиса. Эти преимущества включают следующее:

- увеличение конкурентоспособности предприятий путем сокращения производственных затрат и повышения производительности;
- повышение надежности энергоснабжения путем снижения вероятности перебоев во внешних поставках энергоресурсов;
- рост спроса на рабочую силу в секторах, где используется ручной труд и труд работников средней квалификации;
- сокращение энергозатрат домохозяйств и тем самым – увеличение их располагаемого дохода.

ЕБРР содействует реализации этих преимуществ путем сочетания своих инвестиционных возможностей с оказанием технического содействия и ведением диалога с государственными органами, финансируемого за счет донорских взносов и собственных ресурсов ЕБРР. Это позволяет повышать уровень информированности партнеров и вносить изменения в нормативную и законодательную базу, что способствует улучшению долгосрочных перспектив в сфере инвестиций в устойчивую энергетiku.



Инициатива ЕБРР в области устойчивой энергетике направлена на смягчение последствий изменения климата и повышение энергоэффективности.

[8] В 2012 году Банк даст старт ИУЭ-3, которая будет охватывать период с 2012 по 2014 год. Она позволит расширить круг задач и достигнутых результатов в рамках ИУЭ-2 и открыть новые направления для инвестиций, такие, как адаптация к последствиям изменения климата и расширение рынка углеродных квот.

Самым важным инструментом для стремительного наращивания инвестиций в устойчивую энергетику в регионе является Механизм финансирования устойчивой энергетики (СЭФФ).



Эти инвестиции приносят и другие преимущества. Большинство стран региона операций ЕБРР в значительной степени или полностью зависят от импорта газа для отопительных целей или промышленного использования. Поэтому сокращение потребления газа позволяет снижать объемы внешних платежей и отрицательное сальдо текущего баланса. Аналогичный эффект может быть достигнут путем увеличения производства на базе внутренних источников энергии, включая возобновляемую энергию. Так, например, в Турции на импорт энергоносителей приходится 70–80% дефицита текущего баланса, что, по мнению правительства этой страны, сегодня является для нее самой острой экономической проблемой. Для оказания государствам помощи в решении этой задачи ЕБРР совместно с другими международными финансовыми организациями (МФО) инвестирует около 2 млрд. евро в устойчивую энергетику в рамках ряда проектов, включающих кредитование финансовых организаций, компаний по строительству ветроэлектростанций и проектов повышения энергоэффективности в промышленности, а также вхождения в акционерный капитал распределительных сетевых компаний. Банк эффективно использовал донорские средства, поступающие как от двусторонних, так и многосторонних доноров, таких, как Европейский союз или Фонд чистых технологий, для оказания поддержки в открытии кредитных линий для малых и средних предприятий (МСП) на цели повышения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии. ЕБРР также вкладывает значительные средства в крупномасштабные проекты возобновляемой энергетики и повышения энергоэффективности на предприятиях.

ОТВЕТНЫЕ МЕРЫ БАНКА

Самым важным инструментом для стремительного наращивания инвестиций в устойчивую энергетику в регионе является Механизм финансирования устойчивой энергетики (СЭФФ), так как он позволяет быстро реагировать на возникающие потребности и направлять средства в самые разные секторы экономики. В 2011 году целый ряд таких механизмов был создан в Армении, Болгарии, Молдове и Польше, и сегодня механизмы СЭФФ работают по каналам 54 банков в 16 странах. Каждый СЭФФ, как правило, охватывает конкретный сектор, например, жилищно-коммунальное хозяйство или МСП.

Наглядным примером является Болгария, где ЕБРР открыл новую кредитную линию на цели капитального ремонта зданий. Это трудоемкий процесс, предусматривающий привлечение местных строительных компаний для осуществления ряда работ. Необходимые материалы, как правило, закупаются на месте. Ремонт типового здания обычно занимает около 22 месяцев и позволяет пополнить бюджет местной экономики на 72 тыс. евро. Данный механизм в размере 25 млн. евро позволит профинансировать ремонт 350 многоквартирных домов, в каждом из которых находятся 40 квартир и проживает примерно 100 человек. Донорские средства, необходимые для финансирования ремонта жилых помещений, составляют от 20% до 30% от общего объема инвестиций, в зависимости от страны. Они позволяют оплачивать необходимую техническую помощь и помогают делать такого рода операции доступными. Без этой поддержки для осуществления таких инвестиций не хватило бы ни капитала, ни специалистов. Для того чтобы добиться долгосрочного, устойчивости спроса на повышение энергоэффективности зданий на развивающихся рынках, необходимо провести новые реформы в сферах формирования энерготарифов и развития нормативной базы.

Препятствия на этом пути остаются высокими, и можно предположить, что преодолеть их будет еще труднее в условиях финансового кризиса. Новые финансовые средства по линии Партнерства в сфере энергоэффективности и экологии для Европы (Е5Р), в частности, поступают в жилищный и отопительный сектор стран Восточной Европы. Стабильная поддержка со стороны Банка и доноров имеет ключевое значение для раскрытия потенциала этого сектора в части энергосбережения.

ФИНАНСИРОВАНИЕ МЕР ПО БОРЬБЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА УЖЕ СЕГОДНЯ

В период действия ИУЭ-2 (2009–2011 годы) и, в частности, в 2010–2011 году ЕБРР участвовал в формировании международной системы глобального финансирования мер по борьбе с изменением климата и сумел создать в Казахстане, Турции и Украине механизмы финансирования, поддерживаемые международными климатическими фондами.

В отсутствие глобального соглашения относительно мер по борьбе с изменением климата, призванного



обеспечить функционирование рынков углеродных квот в регионе операций, страны нуждаются в дополнительной поддержке для того, что бы они могли предпринимать меры как по смягчению последствий изменения климата, так и по адаптации к ним. ЕБРР эффективно обеспечивал такого рода поддержку странам в регионе операций. Поддержка Банка в сфере климатического финансирования включала как предоставление технической помощи правительствам стран и разработчикам проектов, так и совмещение климатического финансирования с механизмами финансирования ЕБРР в целях преодоления таких препятствий, как ценовая доступность или обостренное восприятие рисков со стороны инвесторов. Учитывая сохраняющуюся неопределенность относительно климатического финансирования после завершения Дурбанской конференции в декабре 2011 года, вполне вероятно, что региону потребуется дальнейшая поддержка, с тем чтобы он мог продемонстрировать осуществимость и экономические показатели низкоуглеродных инвестиций и подготовиться к выходу на мировые рынки углеродных квот.

Особенно интересным вариантом использования средств климатического финансирования является поддержка сектора возобновляемой энергетики в Украине. Так, например, механизм прямого кредитования устойчивой энергетики Украины добился в 2011 году заметного прогресса в осуществлении средних проектов возобновляемой энергетики, реализуемых малыми высокотехнологичными компаниями-разработчиками.

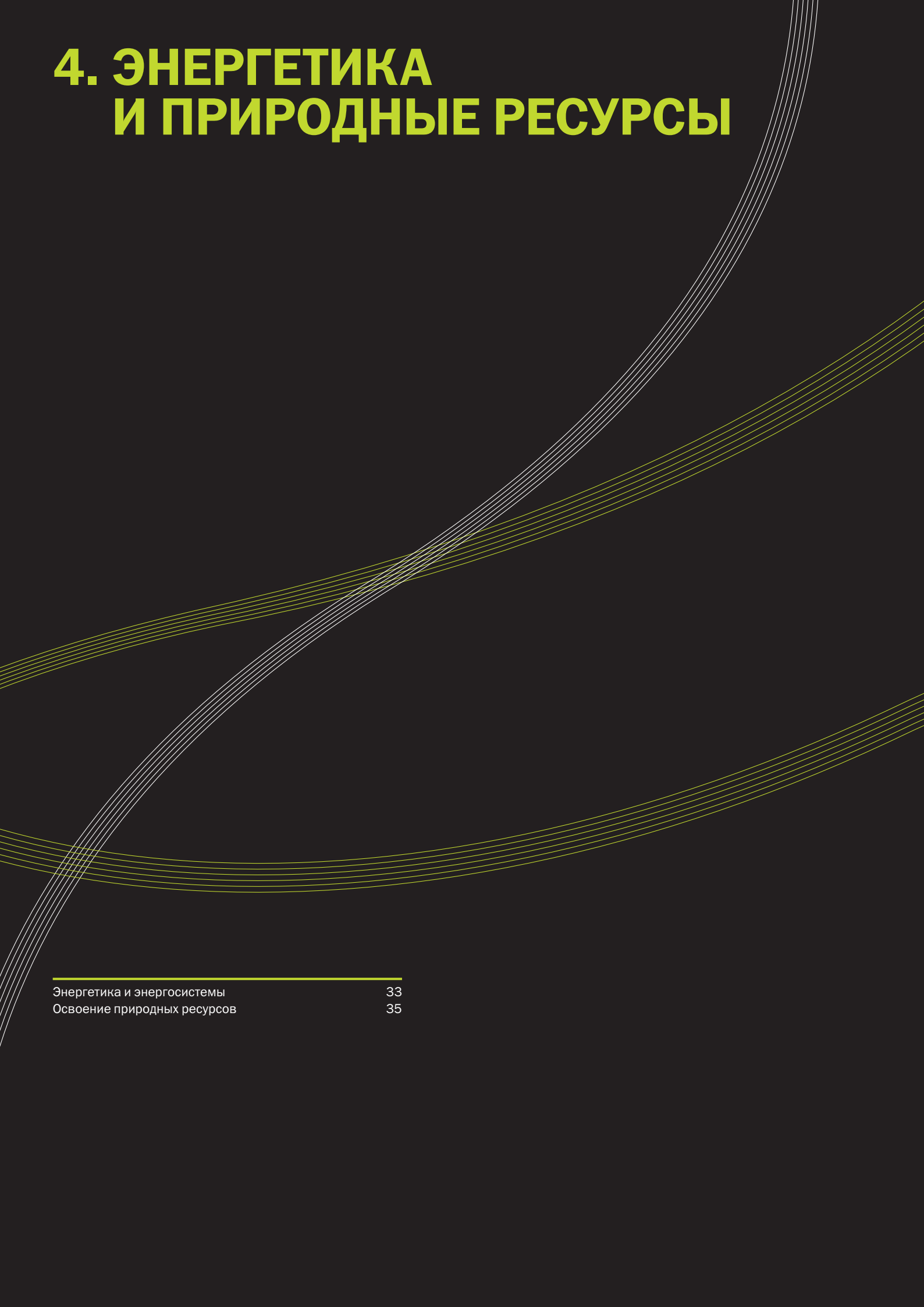
Этот механизм оказывает инвестиционную поддержку по линии Фонда чистых технологий в целях заполнения брешей в финансировании и оказания технического содействия компаниям-разработчикам, финансируемым Глобальным экологическим фондом. Подписание первых проектов ожидается в 2012 году.

АДАПТАЦИЯ К ПОСЛЕДСТВИЯМ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

Проблема адаптации к последствиям изменения климата была включена в ИУЭ-2 в качестве важного нового компонента. В результате в 2009 году было начато выполнение новаторского задания в области технического сотрудничества (ТС) в целях разработки концепций включения компонентов управления климатическими рисками и адаптации к ним в процедуры экспертизы и разработки проектов.

Эти концепции позволили сформировать портфель из 16 пилотных проектов с общим объемом финансирования ЕБРР в сумме 382 млн. евро. Данные пилотные проекты демонстрируют, каким образом Банк может встраивать компоненты климатической устойчивости в свои инвестиционные проекты посредством как «жестких» мер адаптации (таких, как физические изменения объектов или дополнительная инфраструктура/технология) или «мягких» мер адаптации (например, адаптивного управления, такого, как улучшение систем мониторинга паводков или гидрологического мониторинга и разработка планов аварийных мероприятий).

4. ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ



Энергетика и энергосистемы	33
Освоение природных ресурсов	35

ЭНЕРГЕТИКА И ЭНЕРГОСИСТЕМЫ

Сектор энергетики является связующим звеном для многих ключевых направлений в мандате ЕБРР на поддержку переходного процесса. Это долгосрочный, капиталоемкий бизнес, который оказывает влияние на все сферы экономики, где государственные регулирующие органы постоянно взаимодействуют с частными инвесторами. Сектор остро нуждается в кардинальной перестройке для выполнения задач по повышению эффективности и переходу на рельсы низкоуглеродной экономики. В 2011 году эти задачи обрели еще большую актуальность. Существующие в мировой экономике трудности заставили обратить внимание на необходимость повышения конкурентоспособности и эффективности во всех странах, а также на структурные и институциональные преобразования, которые требуются для достижения этой цели. В то же время долгосрочная задача по эффективному использованию ресурсов обрела еще большее значение благодаря продемонстрированной мировым сообществом в декабре 2011 года в Дурбане решимости ограничить выбросы парниковых газов (ПГ). С другой стороны, сложившаяся в мировой финансовой системе напряженная ситуация свидетельствует о серьезных ограничениях в части наличия капитала, особенно для отрасли, чьи инвестиционные планы измеряются не годами, а десятилетиями.

В этих условиях ЕБРР превзошел свой прежний рекордный уровень поддержки сектора энергетики, профинансировав 26 проектов в 14 странах на общую сумму свыше 1,2 млрд. евро. В то время как в 2010 году в центре внимания находилась задача по финансированию модернизации передающих и распределительных сетей, в 2011 году центральное место занимала проблема производства чистой энергии.

Развитие устойчивой гидроэнергетики

В последние годы самые высокие темпы роста в области возобновляемой энергетики в регионе операций ЕБРР наблюдались в секторе ветроэнергетики. Однако в 2011 году произошел существенный рост инвестиций в гидроэнергетику. Вода является общепризнанным источником возобновляемой энергии и имеет особенно важное значение во многих странах операций ЕБРР. Немаловажен и тот факт, что гидроэнергия, как правило, может обеспечить гибкое, высококачественное энергоснабжение и является идеальным дополнением

для других непостоянных источников возобновляемой энергии, таких, как ветер или фотоэлектрическая солнечная энергия. Согласно оценкам Международного энергетического агентства, производство гидроэнергии должно вырасти во всем мире на 25% в течение следующего десятилетия, с тем чтобы была достигнута общая цель по стабилизации выбросов парниковых газов.

Руководствуясь этой задачей, ЕБРР предоставил финансирование в размере почти полмиллиарда евро на реализацию пяти крупных гидроэнергетических проектов в БЮР Македония, Грузии, Румынии, Украине и Хорватии. В их число входили как инновационные проекты, создаваемые с нуля, так и крупные программы модернизации действующих объектов. Особо следует отметить предоставление финансирования в размере 40 млн. евро в виде кредитов и вложений в акционерный капитал на цели строительства Параванской гидроэлектростанции мощностью 87 МВт в Грузии. Это будет первый проект строительства нового частного энергогенерирующего предприятия в данной стране, который станет эталоном для других частных инвесторов. Кроме того, проект является ключевым компонентом долгосрочной стратегии ЕБРР в энергетическом секторе Грузии, так как он конкретно предназначен для эксплуатации богатых гидроресурсов Грузии в целях обеспечения ее энергобезопасности. Цель проекта также заключается в том, чтобы эта страна могла продавать электроэнергию для растущей экономики Турции, используя для этого трансграничную линию электропередач, строительство которой было профинансировано ЕБРР в 2010 году. Этот проект служит моделью той формы трансграничного сотрудничества и инвестиционной деятельности, которая позволяет производить чистую энергию на более эффективной основе.

Кроме того, мировой сектор энергетики постепенно отходит от старой модели, в которой доминировали крупные, централизованные генерирующие структуры, и переходит к более разнообразным методам, характеризующимся гораздо более широким диапазоном генерирующих источников, включая наращивание производства и распределения энергии на местах. Произведенные ЕБРР в 2010 году инвестиции в модернизацию распределительных сетей были частью именно этой тенденции, и в 2011 году она сохранилась благодаря подписанию шести проектов в целях финансирования строительства малых



Вода является общепризнанным источником возобновляемой энергии и имеет особенно важное значение во многих странах операций ЕБРР.



(менее 10 МВт) гидроэлектростанций в балканских странах. Мощность этих ГЭС, как правило, составляет менее 2 МВт, они могут возводиться в сжатые сроки с незначительными последствиями для окружающей среды, зачастую самими местными спонсорами.

В рамках Механизма прямого финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан, старт которому был дан в 2009 году, ЕБРР использует многосторонний подход, сочетающий предоставление технического содействия регулирующим органам, целевые гранты, технологическую поддержку и индивидуальные финансовые продукты, в целях создания этого рынка. Программа имеет большой успех, и в 2012 году период ее реализации будет продлен на фоне растущей заинтересованности в использовании значительного потенциала региона в этой сфере.

Дальнейшее развитие возобновляемой энергетики

Поддержка развития сектора возобновляемой энергетики является сегодня важным направлением деятельности ЕБРР, на которое в 2011 году приходится около 70% сделок Банка в сфере энергетики (включая крупные проекты гидроэнергетики). Особо следует отметить дальнейшее развитие сектора биомассы посредством реализации двух совершенно разных проектов. Кредит в сумме 34 млн. евро, предоставленный «Granul Invest» – частному эстонскому производителю древесных топливных гранул – позволит профинансировать строительство двух небольших теплоэлектроцентралей в Эстонии и Латвии, в то время как кредит в размере

80 млн. евро, предоставленный электростанции «Patnow II» в Польше, обеспечит финансирование модернизации этой крупной электростанции, работающей на буром угле, с переводом ее на использование биомассы. Эти два проекта демонстрируют широкий спектр подходов, которые могут и должны применяться для реализации проектов в этой сфере.

ЕБРР также продолжил осуществление своих теперь уже традиционных программ финансирования ветровой энергетики, вложив в этот сектор в 2011 году свыше 90 млн. евро. Банк, в частности, профинансировал ветровые электростанции «Pestera» и «Cernavoda», сооружаемые португальской компанией «EDP Renováveis», совокупная мощность которых составит 228 МВт, что примерно равно 40% от общего потенциала Румынии. Кроме того, они имеют значение как первые финансируемые в рамках проекта ветровые электростанции в стране и могут служить моделью для аналогичных инвестиций в будущем.

Содействие реформированию и реорганизации сектора

Деятельность ЕБРР в секторе энергетики направлена на его превращение в свободную рыночную систему, благоприятную для участия частных компаний в условиях хорошо отрегулированной нормативной базы. Этот давнишний мандат в последнее время был дополнен новым приоритетным направлением – задачей развития устойчивой энергетики. Так, например, в 2011 году ЕБРР предоставил кредит в сумме 50 млн. евро «CEZ Shpërndarje» – албанской распределительной



компании, недавно приватизированной и переданной в собственность чешскому коммунальному предприятию – «CEZ». Оказание поддержки в приватизации ключевого коммунального предприятия занимает центральное место в программе реформ ЕБРР, направленной на разукрупнение и приватизацию предприятий во всем секторе энергетики страны. Кроме того, программа обеспечивает значительное энергосбережение, так как методы управления частными предприятиями и новый капитал способствуют снижению в Албании высокого уровня потерь в электросетях. В 2011 году аналогичной инвестицией на более раннем этапе отраслевой реформы стал кредит в размере 7 млн. евро, предоставленный компании «Barki Tojik» на цели модернизации таджикской распределительной сети – первый проект ЕБРР в секторе энергетики в Таджикистане.

Проекты ЕБРР в секторе энергетики в Казахстане также говорят о сближении задач в области укрепления переходного процесса и развития устойчивой энергетики. Кредит в сумме 15 млн. евро, выданный компании «АЭС Согринская ТЭЦ», профинансирует программу этой частной компании по модернизации работающих на угле систем централизованного теплоснабжения. Эта инвестиция позволит объединить капитал ЕБРР и практический опыт частной компании в целях реконструкции ветшающей и загрязняющей атмосферу инфраструктуры. Немаловажен тот факт, что капитальные инвестиции будут осуществляться параллельно с повышением операционных и нормативных показателей в рамках комплексного подхода для обеспечения максимальной отдачи.

Данная сделка также отвечает стратегии ЕБРР по развитию национальных рынков капитала, так как обеспечивает долгосрочное финансирование в казахстанских тенге. Аналогичным образом, инвестиции ЕБРР в облигации, выпущенные «Федеральной сетевой компанией» (Россия) в июле 2011 года, помогли поддержать эту знаковую операцию по проведению эмиссии первой российской корпоративной облигации с 10-летним сроком погашения. Укрепление рынков долговых обязательств, функционирующих в национальных валютах, является ключевым элементом мер ЕБРР по противодействию финансовому кризису, и сектор энергетики, в котором, как правило, работают некоторые из крупнейших и обладающих наивысшими рейтингами эмитентов, занимает в них центральное место. «Федеральная сетевая компания»

Поддержка развития сектора возобновляемой энергетики является сегодня важным направлением деятельности ЕБРР, на которое в 2011 году приходится почти 70% от сделок Банка в сфере энергетики.

использует средства, полученные от продажи облигаций Банку, для укрепления основ российской электроэнергетики. Эта сфера уже давно находится в центре внимания ЕБРР, о чем также свидетельствует предоставленный в 2011 году кредит в размере 125 млн. евро казахстанскому оператору магистральных электрических сетей – «KEGOK» – в целях обеспечения надежного электроснабжения Астаны и Акмолинской области.

Заглядывая вперед

В «Годовом отчете за 2010 год» ЕБРР предполагал в 2011 году сделать упор на развитие возобновляемой энергетики, в особенности на такие направления, как использование биомассы и строительство малых ГЭС. В начале 2012 года ближайшие перспективы в мировой экономике и финансах остаются весьма неопределенными. Однако направление развития сектора энергетики в долгосрочной перспективе остается очевидным: Дурбанская декларация в качестве первоочередной задачи объявила переход на рельсы низкоуглеродной экономики и, в частности, создание низкоуглеродного сектора энергетики; сложная ситуация в экономике всех стран подтверждает необходимость в повышении энергоэффективности; жесткие меры экономии в налогово-бюджетной сфере означают необходимость привлечения частного капитала для удовлетворения значительных инвестиционных потребностей. Поэтому, заглядывая вперед, ЕБРР ожидает, что в центре внимания по-прежнему будут находиться такие задачи, как развитие возобновляемой энергетики, создание критической массы на сформировавшихся рынках и охват новых рынков, а также устойчивые инвестиции в модернизацию сетей и производство энергии с помощью традиционных источников. Ключевым фактором успеха в этой работе по-прежнему будут оставаться рыночные реформы и либерализация во всех сегментах сектора энергетики.

ОСВОЕНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

Сектор природных ресурсов является жизненно важной отраслью для многих стран с переходной экономикой. Операции Банка в этом секторе охватывают все виды деятельности по разработке, добыче и переработке в нефтегазовом и горнодобывающем секторах.

Как и в предшествующий период, ЕБРР в 2011 году сосредоточил свои усилия на решении следующих критически важных проблем: улучшение экологического,

социального и корпоративного управления, повышение стандартов прозрачности, рост энергоэффективности и укрепление энергобезопасности. Хотя горнодобывающий сектор по-прежнему составляет незначительную часть портфеля проектов по освоению природных ресурсов, ЕБРР также продолжал расширять там свои операции. Горнодобывающий сектор вносит важный вклад в рост экономики в ряде стран операций ЕБРР, и экономическое благополучие многочисленных групп местного населения зачастую всецело зависит от его работы. Это относится, в частности, к таким странам, как Россия, Монголия или Киргизская Республика, где добыча полезных ископаемых не только является одним из факторов экономического роста и бюджетных поступлений, но и важным источником экспортных доходов. В последние два десятилетия мир стал гораздо лучше понимать, каким образом можно экологически ответственно осуществлять добычу полезных ископаемых, уделяя при этом повышенное внимание вопросам устойчивого развития. Вместе с тем Банк продолжит заниматься решением важных проблем переходного процесса, которые все еще существуют в ряде стран его операций, в том числе содействовать сбалансированному развитию этого сектора в рамках всей экономики, удовлетворять потребности местного населения, учитывая при этом экологические и социальные факторы, применять новейшие технологии и высокие стандарты управления.

Помимо этого, в 2011 году ЕБРР вновь предпринял меры по ослаблению давления, оказываемого на отрасль неурядицами на финансовых рынках. Несмотря на рост цен на сырьевые товары, добывающие компании оказались незащищенными от воздействия экономического кризиса. Финансирование ЕБРР помогло его клиентам в секторе природных ресурсов не откладывать реализацию критически важных инвестиционных планов и не снижать экологические нормы и стандарты энергоэффективности в своих инвестиционных программах.

В 2011 году ЕБРР подписал рекордное количество сделок – 17, а их общий объем составил порядка 571 млн. евро в виде кредитов и инвестиций в акционерный капитал в таких странах, как Казахстан, Киргизская Республика, Монголия, Польша, Россия, Сербия и Украина. Эти результаты, включающие значительный объем инвестиций в акционерный капитал, в определенной степени отражают ту поддержку, которую оказывает ЕБРР в это неспокойное время менее крупным частным компаниям, работающим в секторе, где по-прежнему доминирует государство.



Важные проекты

Кредит в сумме 250 млн. евро, предоставленный компании «PKN Orlen», стал ключевой сделкой, направленной на повышение энергобезопасности и энергоэффективности, а также на решение экологических проблем, и первой сделкой ЕБРР в секторе природных ресурсов в Польше. «Orlen» является ведущей польской нефтеперерабатывающей и розничной группой и одной из крупнейших интегрированных нефтяных компаний в Центральной и Восточной Европе. Сделка позволит профинансировать существенное улучшение состояния окружающей среды и повышение энергоэффективности на одной из теплоэлектростанций группы, входящей в нефтеперерабатывающий комплекс в Плоцке. Инвестиция обеспечит значительное сокращение годовых выбросов двуокиси серы и азотосодержащих соединений, что позволит «PKN Orlen» быстрее выйти на выполнение экологических стандартов ЕС, вступающих в силу в январе 2016 года. Хотя Польша является продвинутой страной с переходной экономикой, она остается одной из самых энергоемких экономик, и ее энергетический сектор остро нуждается в инвестициях для модернизации стареющей энергетической инфраструктуры и раскрытия его полного потенциала. Кредит поможет этой компании осуществить инвестиционную операцию, которая должна обеспечить весьма существенный рост энергоэффективности и улучшение состояния окружающей среды, несмотря на сложные условия на финансовых рынках.

Еще одним важным проектом энергоэффективности в отчетном году стал кредит в размере 80 млн. евро, предоставленный компании «Elektroprivreda Srbije» (EPS) в Сербии на цели финансирования программ повышения эффективности угледобычи «EPS» в угольном бассейне «Колубара» и существенного повышения качества и однородности угля, поставляемого компанией на свои электростанции. Проект, предусматривающий использование каменного угля более однородного качества, обеспечит повышение эффективности и сокращение выбросов на электростанции «Nikola Tesla». Кредит также позволит улучшить состояние окружающей среды на месторождении «Колубара».

В Украине – стране, находящейся в особо уязвимом положении с точки зрения энергобезопасности, в секторе природных ресурсов, в которой по-прежнему доминирующее положение занимает государство, ЕБРР в 2011 году проявлял определенную активность, оказав поддержку ряду частных компаний. Банк предоставил кредит в размере 25 млн. долл. США (19,3 млн. евро в эквиваленте) «КУБ-Газ» – частной украинской компании по разведке и добыче полезных ископаемых – на цели освоения ее газоконденсатных месторождений в Луганской области на востоке Украины в 2013 году. Посредством этого проекта ЕБРР окажет поддержку инвестициям в частный сектор и будет способствовать повышению энергобезопасности Украины, росту конкуренции в частном секторе и установлению высоких стандартов в отрасли в этой стране в плане прозрачности, корпоративного управления и охраны окружающей среды.

В угольной отрасли Украины, где доминирующие позиции занимает государство, ЕБРР оказал поддержку частному сектору, предоставив кредит в размере 36 млн. долл. США (27,8 млн. евро в эквиваленте) компании «Садовая-переработка угля» на цели финансирования операций по переработке каменного угля на востоке Украины.

для получения энергетического угля из отвалов и отстойников. Разрабатываемая в настоящее время новая технология переработки угля позволит получить очевидную выгоду от повышения эффективности и улучшения состояния окружающей среды. Помимо этого, проект обеспечит повышение прозрачности, а также норм экологии, гигиены труда и техники безопасности, что будет иметь положительный демонстрационный эффект в угольной промышленности Украины.

В перерабатывающем секторе Украины ЕБРР оказал поддержку частной компании «Надежда» – украинскому оптовому и розничному дистрибьютору сжиженного природного газа (СПГ) и нефтепродуктов – путем предоставления этой компании кредита в размере 10 млн. долл. США (7,7 млн. евро в эквиваленте) для финансирования ее инвестиционной программы. Она включает приобретение, строительство и модернизацию заправочных станций СПГ и многоцелевых заправочных станций во всех регионах этой страны. Эта поддержка позволит также вдвое увеличить мощности терминала СПГ компании «Надежда», которая стратегически расположена на границе Украины и государств – членов ЕС. Посредством этого проекта ЕБРР оказывает содействие в развитии и расширении операций качественных, независимых розничных поставщиков топлива, а также росту конкуренции в этом секторе.

В рамках других мероприятий в перерабатывающем подсекторе этой отрасли ЕБРР также оказал поддержку украинской компании «Галнафтагаз». Банк предоставил компании корпоративный кредит в размере 35 млн. долл. США (27,0 млн. евро) и вложил 30 млн. долл. США (23,2 млн. евро) в ее акционерный капитал в целях: финансирования расширения сети компании в центральных и северных областях Украины в течение следующих двух лет; соответствующего увеличения оборотного капитала и вложения средств в повышение энергоэффективности; а также для рефинансирования мезонинного кредита на уровне холдинга компании. Проект будет содействовать развитию частного сектора и росту конкуренции в отрасли, которая остается разрозненной, и где семь ведущих операторов контролируют немногим менее 50% рынка (исходя из числа заправочных станций). Эта программа финансирования также позволит внедрить ряд энергосберегающих технологий, что будет содействовать их распространению на рынке в Украине, иметь демонстрационный эффект для всей отрасли

и способствовать установлению высоких стандартов корпоративного управления и экологических норм.

В то же время в аналогичном секторе в Монголии ЕБРР предоставил кредит в размере 40 млн. долл. США (почти 31 млн. евро в эквиваленте) компании «Magna Trade Group» для реализации второго этапа ее развития, финансирования строительства новых складских помещений и дальнейшего расширения ее сети автозаправочных станций. Посредством этого проекта Банк продолжает работу по стимулированию развития частного сектора в Монголии, повышению конкурентоспособности в нефтяном секторе страны и дальнейшему улучшению стандартов ведения бизнеса, охраны окружающей среды, гигиены труда и техники безопасности, практики корпоративного управления.

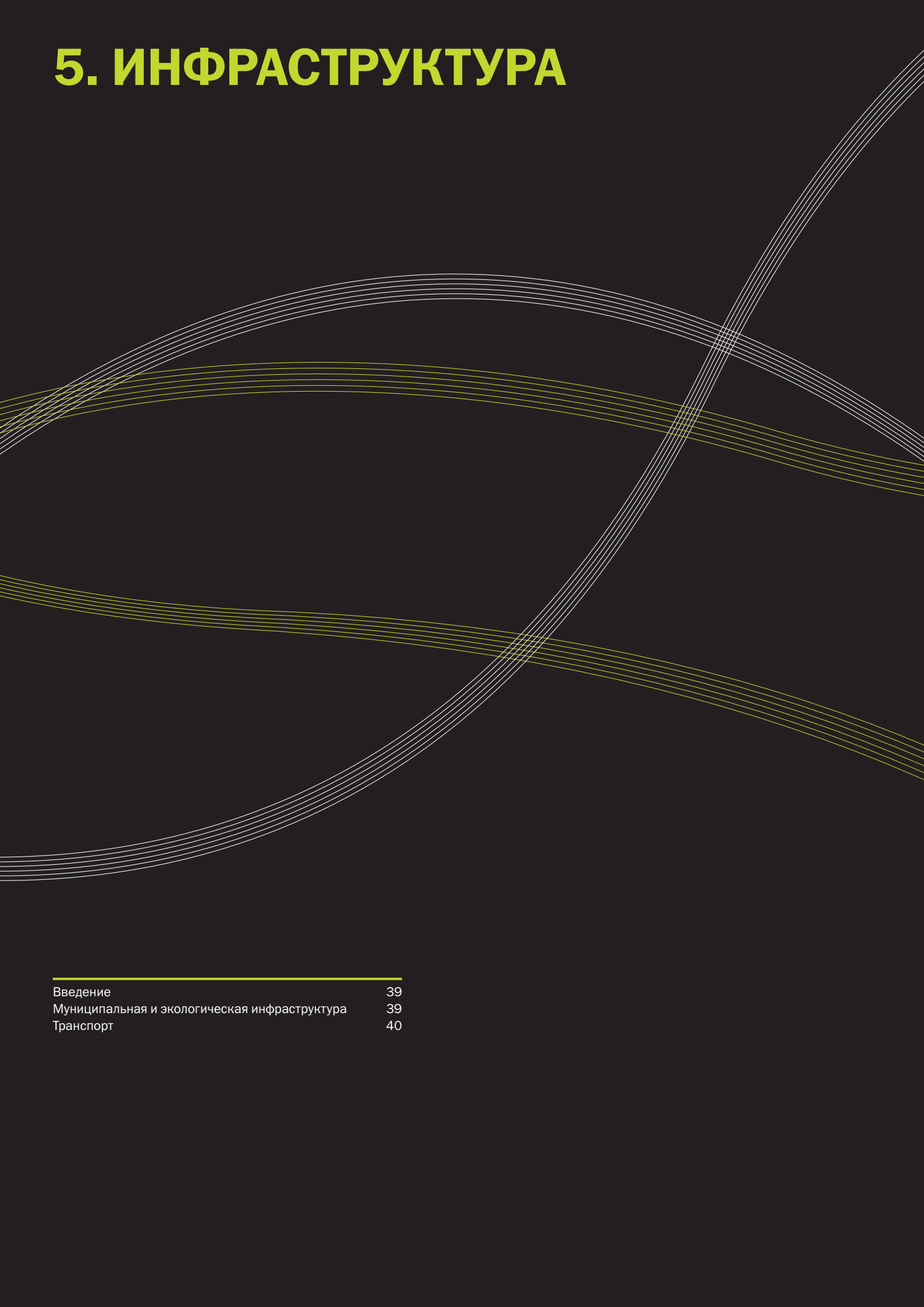
В золотодобывающем секторе России, который по-прежнему остается разобщенным и, где функционирует большое число независимых горнодобывающих компаний, Банк оказал поддержку компании «GV Gold» – среднему частому предприятию по добыче золота, вложив в ее акционерный капитал 36,8 млн. долл. США (28,4 млн. евро в эквиваленте). Эти средства будут направлены на модернизацию, расширение и дальнейшее развитие ее операций по золотодобыче в Иркутской области и в Республике Саха в ближайшие несколько лет. Долевая инвестиция ЕБРР будет также способствовать дальнейшему повышению прозрачности компании, ее стандартов корпоративного управления, охраны окружающей среды, гигиены труда и техники безопасности, и поможет компании «GV Gold» повысить свою репутацию и получить доступ на международные рынки капитала.

«Жанрос Дриллинг» является частной компанией по предоставлению буровых услуг, расположенной в Кызылординской области Казахстана. В 2011 году ЕБРР предоставил пятилетний корпоративный кредит в размере 10 млн. долл. США (7,7 млн. евро в эквиваленте) на цели поддержки расширения компании, включая финансирование закупок нового высокотехнологичного бурового оборудования с тем, чтобы она могла предоставлять современные буровые услуги, которые в настоящее время являются в регионе дефицитными. При поддержке ЕБРР компания будет внедрять передовые стандарты охраны окружающей среды, гигиены труда и техники безопасности, что позволит ей в будущем сотрудничать с международными клиентами в нефтегазовом секторе.



Кредит в сумме 250 млн. евро, предоставленный компании «PKN Orlen», стал ключевой сделкой, направленной на повышение энергобезопасности и энергоэффективности, а также на решение экологических проблем.

5. ИНФРАСТРУКТУРА



Введение	39
Муниципальная и экологическая инфраструктура	39
Транспорт	40

ВВЕДЕНИЕ

В 2011 году ЕБРР предоставил 1,6 млрд. евро на реализацию 54 инфраструктурных проектов. При этом Банку удалось привлечь значительный объем средств софинансирования от партнеров в области развития, включая Европейский союз, который выделил почти 1,3 млрд. евро на реализацию совместных проектов со структурными и интеграционными фондами в Болгарии, Польше и Румынии. В 2011 году продолжалось успешное сотрудничество ЕБРР с Европейским инвестиционным банком, а также другими национальными и международными финансовыми организациями (МФО), что позволило дополнительно привлечь 450 млн. евро на инфраструктурные проекты во многих странах операций и позволило ЕБРР внести весомый вклад в реализацию призывов «Группы восьми» и «Группы двадцати» к активизации сотрудничества между МФО.

В 2011 году инфраструктурные подразделения Банка продолжили работу по предоставлению финансирования частным и субгосударственным клиентам, в результате чего доля государственного финансирования и финансирования под государственную гарантию в общем объеме сделок отдела инфраструктуры сократилась до 30% по объему и примерно до 25% по числу проектов. Децентрализованное финансирование является важным и эффективным инструментом ЕБРР для обеспечения более качественных услуг, оперативного управления, подотчетности и контроля за уровнем затрат на местном и региональном уровнях.

Как и прежде, способность ЕБРР предоставлять индивидуальные финансовые услуги позволила его подразделениям оказать поддержку широкому спектру клиентов. В число сделок входили как самые мелкие кредиты в размере 3 млн. евро, предоставленные, в частности, клиентам из муниципального сектора в Центральной Азии и частной железнодорожной компании в Сербии, так и крупные сделки с компанией «Российские железные дороги» или недавно приватизированным паромным оператором в Стамбуле (Турция), предусматривающие выдачу старших и субординированных кредитов и вложение средств в акционерный капитал.

В 2011 году был также отмечен рекордный объем инвестиций, непосредственно способствующих росту энергоэффективности операций клиентов Банка. В отчетном году на эти цели было направлено в общей сложности 470 млн. евро новых финресурсов. Это означает рост на 30% по сравнению с 2010 годом и отражает стремление ЕБРР и его клиентов сократить чрезмерно высокое энергопотребление не только в целях смягчения последствий изменения климата, но и для реального сокращения эксплуатационных издержек, которого можно добиться при одновременном повышении качества предоставляемых услуг.

МУНИЦИПАЛЬНАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

В секторе муниципальной и экологической инфраструктуры (МЭИ) ЕБРР оказывает поддержку местным органам власти или частным операторам в сфере оказания базовых коммунальных услуг, в частности в таких областях, как водопроводно-

канализационное хозяйство, городской транспорт, городские автодороги и освещение, сбор и переработка твердых отходов, централизованное теплоснабжение и энергоэффективность.

Учитывая тот факт, что этот сектор в прошлом недофинансировался и имеет ограниченный доступ к финресурсам коммерческих банков, ЕБРР, начиная с 2008 года, добивается в секторе МЭИ рекордных показателей, которые в 2011 году достигли рекордной отметки в 596 млн. евро по объему и 35 по числу подписанных проектов. В 2010 году этот показатель составил 486 млн. евро и 32 проекта – таким образом, за период с 2008 года, когда разразился финансовый и экономический кризис, объем сделок и количество проектов выросли более чем в два раза.

Главные события 2011 года

Главные события 2011 года включают следующее: разработку инновационных продуктов (например, проект энергосбережения для муниципальной инфраструктуры в Румынии или предоставление синдицированных кредитов первой и второй очереди на цели приватизации крупного предприятия в Турции); успехи в области проведения диалога с государственными органами (в частности, реформа бюджетного кодекса в Украине, позволяющая осуществлять кредитование муниципальных образований); экологичные инвестиции (такие, как создание крупномасштабного механизма финансирования в Румынии для софинансирования фондов ЕС, а также многочисленных проектов «зеленого» городского транспорта); или расширение поддержки малых и средних муниципальных образований (создание нового механизма финансирования для Киргизской Республики по примеру успешной программы, реализуемой в Таджикистане). Благодаря этим усилиям было подписано рекордное число проектов – 9 с участием интеграционных фондов ЕС, привлечены гранты на сумму в 1,3 млрд. евро, активизировалась деятельность в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), и на Западных Балканах, где в 2011 году было подписано беспрецедентное число проектов – 14.

Водопроводно-канализационное хозяйство

В секторе водопроводно-канализационного хозяйства было подписано 17 проектов, что составляет половину всех операций МЭИ в 2011 году. Хотя эти сделки в сфере ВКХ представляют собой только 31% от общего объема сделок в секторе МЭИ, они позволили привлечь значительные средства безвозмездного софинансирования, в частности: в Румынии (привлечено 642 млн. евро безвозмездных средств из Интеграционного фонда ЕС для приведения в соответствие со стандартами Евросоюза систем ВКХ в семи районах); в России (благодаря гранту Экологического партнерства Северного измерения в сумме 6,5 млн. евро на реализацию проекта в Пскове в районе Балтийского моря); а также в странах СНЭП (23 млн. евро поступило от Европейского союза, Швейцарии и из Специального фонда акционеров ЕБРР для решения проблем с финансированием пяти проектов в Армении, Киргизской Республике и Таджикистане). Эти проекты в области водоснабжения, наряду с операциями в секторах водоснабжения в России и Турции, позволяют значительно поднять уровень водной безопасности во всех странах региона путем повышения устойчивости к последствиям изменения климата, сокращения потерь воды и снижения ее потребления

пользователями. ЕБРР также стремится привлекать частный капитал и ноу-хау, оказывая поддержку частным операторам, таким, как российский «Росводоканал» (в 2011 году эта компания получила второй кредит от Банка), или предоставляя техническое содействие государственным коммунальным предприятиям в сфере размещения подрядов в частном секторе или привлечения частных предприятий (например, в Бодруме (Турция), либо финансируя проект региональной водопроводной компании в районе озера Севан (Армения)).

Городской транспорт

В сфере городского транспорта ЕБРР продолжал уделять приоритетное внимание «зеленым» инвестициям, обеспечивающим максимальный уровень энергоэффективности, а также развитию низкоуглеродных транспортных средств. В 2011 году на сектор городского транспорта пришелся основной объем инвестиций МЭИ — на 13 проектов было выделено 357 млн. евро (что составляет 60% от всего объема ассигнований). Большая часть инвестиций была направлена на развитие низкоуглеродных транспортных средств посредством сочетания таких мер, как: чистые современные технологии — например, использование автобусов, работающих на сжатом природном газе, в Газиантепе (Турция), или современных троллейбусов в Бишкеке (Киргизская Республика); переход населения с личных автомашин на массовый общественный транспорт (в Польше инвестиции были направлены на строительство второй линии метро в Варшаве, а в Турции — на развитие легкорельсового транспорта в Бурсе и на расширение недавно приватизированной системы паромного сообщения в Стамбуле); а также борьба с транспортными проблемами (включая проект организации дорожного движения в Скопье (БЮР Македония) и инновационный проект государственно-частного партнерства (ГЧП) по строительству автостоянки во Вроцлаве (Польша).

Централизованное теплоснабжение и энергоэффективность

В секторе централизованного теплоснабжения Банк подписал пять проектов на сумму в 48 млн. евро. Каждый из этих проектов носит инновационный характер: два кредита послужат развитию казахстанского частного сектора (компания «САЕРСО» в Петропавловске и Павлодаре); проект в Вологде (Россия), предусматривающий комплексный подход к снижению потребления энергии в зданиях; создание компании «EnergoBit ESCO» в Румынии в целях инвестирования средств в муниципальную энергетическую инфраструктуру, в частности в системы отопления и освещения; а также проект в городе Плевля (Черногория), стимулирующий использование возобновляемой энергии путем применения древесной щепы в качестве топлива для бойлера, работающего на биомассе.

Малые и отдаленные муниципальные образования

В целом, работа отдела МЭИ применительно к малым и отдаленным муниципальным образованиям по-прежнему проводилась в тесном сотрудничестве с Инвестиционным механизмом ЕС для Центральной Азии, Нидерландами, Специальным фондом акционеров ЕБРР и Швейцарией, и была направлена на продвижение высоких стандартов, несмотря на существование конкретных проблем. Наглядным примером этого в 2011 году

стал проект стоимостью в 4 млн. евро по сбору и переработке твердых отходов в Худжанде (Таджикистан), который преследовал реформаторскую цель по изменению поведения заинтересованных сторон посредством активного взаимодействия с ними. Еще одним примером является воспроизведение в Киргизской Республике успешной модели вложения средств в коммунальные компании водоснабжения в областных и районных центрах, применяемой ЕБРР в Таджикистане с 2009 года. Действительно, рамочная операция была утверждена для киргизского сектора водоснабжения в 2011 году, причем первые два подписанные подпроекта будут реализовываться в Оше и Джелалабаде, а ряд других подпроектов находится на стадии разработки. Такие проекты, осуществляемые во многих центральноазиатских странах, где существует острый дефицит водных ресурсов, заметно способствует повышению водной безопасности и устойчивости к последствиям изменения климата.

Сотрудничество с донорами

Как и прежде, щедрая поддержка доноров играет ключевую роль в деятельности ЕБРР в области МЭИ. В то время, как большинство доноров по-прежнему активно выделяют финресурсы, серьезной потенциальной проблемой становится ограниченность бюджетных ассигнований, что потребует целенаправленных усилий по привлечению средств. В 2011 году ЕБРР стремился усилить трансформационное воздействие своих проектов в области развития путем включения в них новых элементов, таких, как планы действий по обеспечению равноправия полов, которые сегодня успешно реализуются во многих странах региона (в частности, в Армении, Грузии, Киргизской Республике, Румынии, Турции и Украине). ЕБРР стремится привлекать новых доноров, и в 2011 году ему удалось установить новые партнерские отношения с Китаем (Тайбэй) в целях внедрения «зеленых» технологий в городскую инфраструктуру при поддержке доноров. В результате этого был создан Специальный фонд зеленой энергетики (СФЗЭ) в размере 80 млн. евро, предоставляющий клиентам Банка льготные кредиты, которые позволяют им делать выбор в пользу современных энергоэффективных технологий, несмотря на более высокие инвестиционные затраты. Первый такой кредит был подписан в 2011 году в Кишиневе (Молдова) на цели реконструкции улиц этого города и модернизации систем городского освещения на базе высокоэффективной светодиодной технологии. Кредит был профинансирован с помощью субсидированного кредита в размере 1,4 млн. евро, предоставленного СФЗЭ.

ТРАНСПОРТ

Третий год подряд ЕБРР выделяет свыше 1 млрд. евро на цели поддержки развития безопасных и эффективных транспортных сетей, которые являются основой экономического роста и функционирования рынков. На протяжении отчетного года Банк активно занимался устранением препятствий на пути коммерческой деятельности и развития конкуренции, обусловленных неэффективностью транспортных систем. Кроме того, ЕБРР оказывал поддержку частному сектору в сфере транспортной инфраструктуры и услуг с помощью проектов без государственной гарантии, на которые приходится 60% финансирования Банка в автодорожном, железнодорожном, авиационном и морском секторах и в области интермодальных перевозок. Помимо

кредитного финансирования, ЕБРР вместе с ключевыми местными партнерами в регионе предоставлял акционерный капитал и создал второй инфраструктурный фонд – «Меридиам», который осуществляет инвестиции в проекты ГЧП в странах Восточной Европы.

Главные события в 2011 году

Как свидетельствуют новаторские операции ЕБРР по вложению средств в экологичные и устойчивые транспортные системы на протяжении всего отчетного года, в основу операций Банка в области транспорта был положен фактор устойчивого развития. Особенно следует отметить следующие успешные проекты: участие в выпуске компанией «Российские железные дороги» облигаций на сумму в 155 млн. евро (в эквиваленте) в целях финансирования части масштабных программ этой компании по повышению энергоэффективности и модернизации железнодорожных вокзалов; кредит в размере 119 млн. евро, предоставленный компании «Росморпорт» для реализации ее экологической инвестиционной программы; а также кредит в сумме 77 млн. евро, предоставленный транспортной группе ДВМП – FESCO на проведение первого этапа модернизации морского порта во Владивостоке и разработки стратегии повышения энергоэффективности. Эти ведущие проекты, как ожидается, будут иметь заметный демонстрационный эффект для всех стран региона.

Автодорожный сектор

Главным направлением в деятельности Банка по поддержке автодорожного транспорта являлась региональная интеграция, примером чего являются следующие проекты: 107 млн. евро были предоставлены на цели завершения строительства транспортного коридора X в БЮР Македония, представляющего собой ключевую трансъевропейскую сеть, которая будет стимулировать торговые потоки на Западных Балканах и за пределами этого региона; 25 млн. евро были предоставлены на реализацию третьего этапа программы реконструкции молдавских автодорог в целях создания ключевых транзитных путей в этой стране; 35 млн. евро были выделены на цели финансирования строительства обьездной автодороги у города Фиере, входящей в транспортный коридор «Север–Юг» в Албании, который является частью базовой сети автодорог на Западных Балканах. В округе Брчко (Босния и Герцеговина) ЕБРР предоставил 29 млн. евро на строительство обьездной дороги вокруг городского центра в целях снижения транспортной нагрузки и установления столь необходимой для развития местной экономики сообщения между восточными и западными районами.

Железнодорожный сектор

На протяжении 2011 года ЕБРР стремился соблюдать определенный баланс в оказании поддержки государственным и частным компаниям в железнодорожном секторе. Поддерживая реформы с помощью проектов в государственных компаниях, таких, как «РЖД» в России, Банк в то же время способствовал развитию конкуренции путем предоставления финансирования российским частным железнодорожным лизинговым компаниям, таким, как «Brunswick Wagon Leasing» (46 млн. евро), «Basis Leasing» (31 млн. евро) и «Nurminen Logistics» (23 млн. евро). Кроме того, ЕБРР успешно закрыл свою первую лизинговую сделку с частной компанией в железнодорожном секторе в Украине, предоставив 35 млн. евро компании «Interleaseinvest». ЕБРР также под-

писал свой первый транспортный проект в частном секторе в Сербии, оказав поддержку местному совместному предприятию, созданному компанией «PORR» (Австрия), путем предоставления 3 млн. евро на строительство завода по производству шпал из преднапряженного бетона – первого предприятия такого рода в стране.

Сектор морских и интермодальных перевозок

Оказывая поддержку либерализации и программам приватизации в области транспорта, ЕБРР осуществлял взаимодействие с теми новыми частными компаниями, которые стремятся использовать потенциал роста в секторах морских и интермодальных перевозок в целях устранения препятствий на пути расширения провозных мощностей и снижения производственных затрат. Важная поддержка была оказана российским судоходным компаниям, которая включала предоставление 15 млн. евро компании «СВЛ групп» на цели расширения флота, а также вложение в размере 49 млн. евро в акционерный капитал компании «Глобалпортс» – ведущего в России портового стивидорного оператора. Поддержке сектора интермодальных перевозок послужил первый транспортный проект ЕБРР в Турции, в рамках которого 22 млн. евро было предоставлено интермодальному оператору – компании «ARKAS», а 16 млн. евро – компании «Sea Brothers» (Россия).

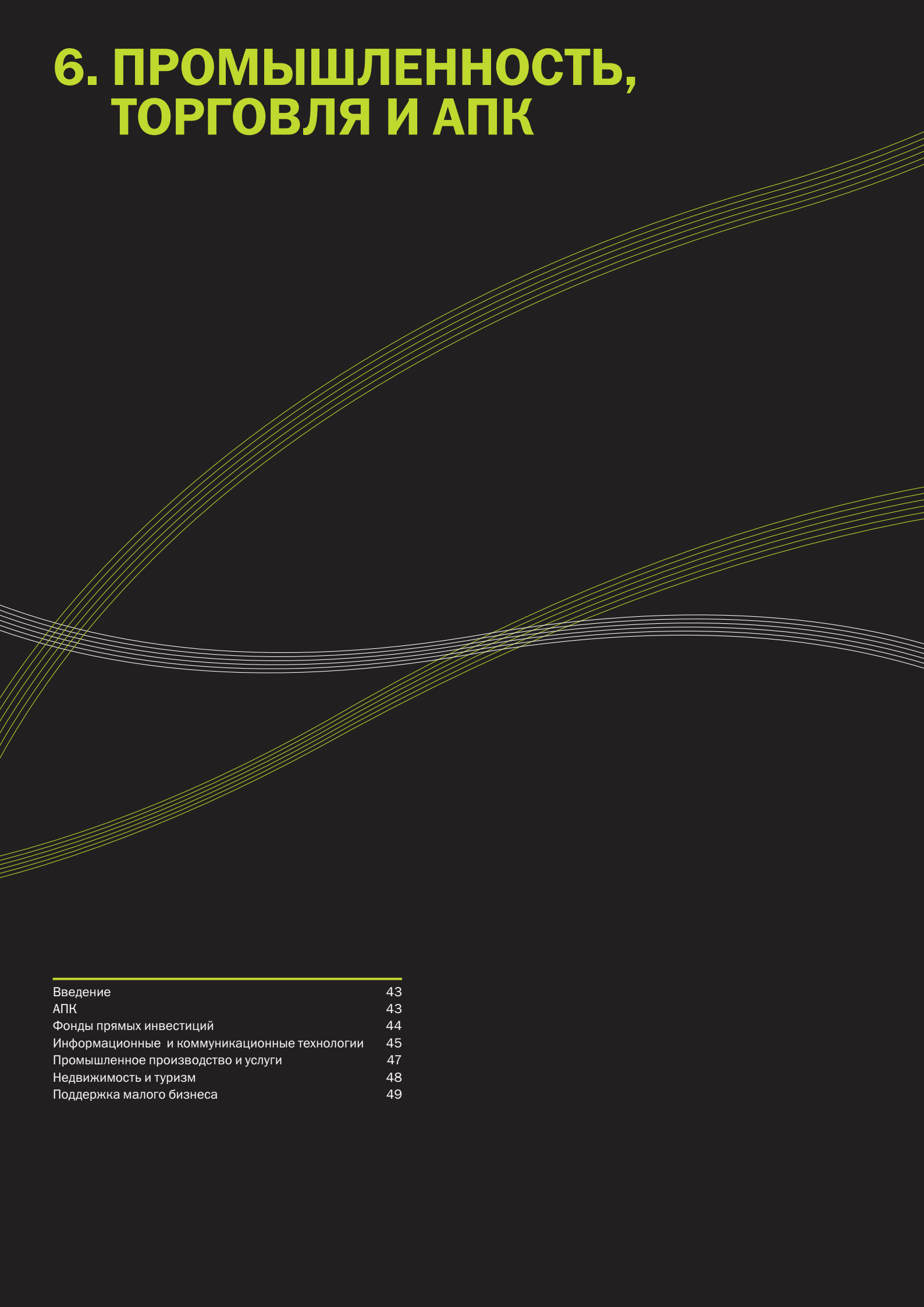
Сектор авиации

В секторе авиации ЕБРР оказал содействие в реализации программы «Единое европейское небо» путем предоставления кредита в размере 47 млн. евро «Croatia Control» для финансирования части программы модернизации этой компании, направленной на совершенствование систем организации воздушного движения в Хорватии и обеспечение выполнения европейских стандартов.

Донорское сообщество

Щедрая поддержка со стороны донорского сообщества дает Банку возможность оказывать существенную поддержку транспортному сектору, обеспечивая успешную реализацию ключевых проектов транспортной инфраструктуры и реформирование отрасли. В 2011 году доноры ЕБРР предоставили в общей сложности 14 млн. евро для всех подсекторов и профинансировали выполнение 25 консультативных проектов. Немногим менее половины донорских средств – 6,5 млн. евро – было направлено на обеспечение своевременного и успешного осуществления проектов ЕБРР в интересах ограниченных в ресурсах и не имеющих необходимого опыта клиентов, реализующих сложные проекты общественной инфраструктуры национального, регионального и (или) международного масштаба. Кроме того, донорские средства использовались в целях коммерциализации транспортных операций с упором на повышение эффективности и финансовой устойчивости всей отрасли в целом. Важная поддержка в области реорганизации предприятий была предоставлена в целях разукрупнения вертикально интегрированных железнодорожных компаний и внедрения коммерческой практики, такой, как среднесрочное бизнес-планирование и разработка корпоративных стратегий в секторе авиации. Донорские средства также позволили ЕБРР оказать поддержку своим клиентам в осуществлении мер по снижению уровня загрязнения и адаптации к изменению климата, а также разработать планы развития экологически устойчивого транспорта на долгосрочную перспективу.

6. ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ТОРГОВЛЯ И АПК



Введение	43
АПК	43
Фонды прямых инвестиций	44
Информационные и коммуникационные технологии	45
Промышленное производство и услуги	47
Недвижимость и туризм	48
Поддержка малого бизнеса	49

ВВЕДЕНИЕ

Банк стремится оказывать поддержку реальному сектору экономики в странах операций, включая экономику знаний, уделяя особое внимание развитию агропромышленного комплекса, инвестиционных фондов, информационных и коммуникационных технологий, промышленного производства и услуг, недвижимости, туризма и малого бизнеса в целях содействия диверсификации и росту, а также устойчивому развитию.

Одним из ключевых приоритетов, заложенных в четвертом Обзоре состояния капитальных ресурсов (ОСКР-4), является усиление оказываемой Банком поддержки странам в деле диверсификации их экономик. Для достижения этой цели в начале 2010 года была сформирована бизнес-группа по промышленности, торговле и АПК (ПТА), призванная объединить все направления деятельности Банка в корпоративном секторе, которые содействуют росту реального сектора экономики, — сельское хозяйство, АПК и розничную торговлю, промышленное производство и нефинансовые услуги, фонды прямых инвестиций и венчурного капитала, недвижимость и туризм, информационные и коммуникационные технологии (ИКТ) и поддержку малого бизнеса (ранее — ТАМ/БАС). Результаты, полученные бизнес-группой ПТА в 2011 году, подтверждают логику и эффективность такого подхода. Объединение всех направлений деятельности в корпоративном секторе в одну группу позволяет Банку иметь стратегическую и комплексную концепцию своих операций в этих отраслях.

Благодаря рекомендованному в ОСКР-4 смещению акцента в операциях на корпоративный сектор, в 2011 году на группу ПТА пришлось более 30% годового объема сделок ЕБРР и более 35% количества операций (включая 42% сделок в странах СНГП, 37% — на Западных Балканах и 70% сделок с акционерным капиталом). ЕБРР предоставил примерно 2,7 млрд. евро на реализацию 134 проектов, что на 400 млн. евро больше, чем в 2010 году.

Третий год подряд отдел АПК добивается рекордного уровня сделок, и одновременно с этим вносит существенный вклад в диалог с государственными органами, играя ведущую роль в таких сферах, как частный сектор и продовольственная безопасность. Отдел *прямых инвестиций* является крупнейшим прямым инвестором в регионе операций Банка, приносит высокую стабильную прибыль и рассматривается многими в качестве отраслевого лидера в части освоения новых регионов и новых продуктов, использования структурированных форм финансирования, осуществления инновационных инициатив. Отдел *ИКТ* оказал Банку важное содействие в формировании его концепции эффективной поддержки экономики знаний и инноваций, и 2011 год оказался самым успешным по объему ассигнований, которые достигли 311 млн. евро. Отдел *промышленности и услуг*, который, как и бизнес-группа ПТА, был создан только в 2010 году, в настоящее время функционирует в полную силу, разрабатывает проекты высокого качества и в по итогам года подписал сделки на сумму почти в 1 млрд. евро. Отдел *недвижимости и туризма* продолжал разработку качественных финансовых продуктов в чрезвычайно трудной обстановке, и ему удалось синдицировать многие из своих проектов на коммерческой основе в условиях сложного рынка. Группа *поддержки малого бизнеса* (ранее — Программа ТАМ/БАС) завершила

процесс своей реорганизации, была переименована, и в настоящее время активно разворачивает свои операции в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Отдел *ПТА по России* продемонстрировал выгоду создания объединенного отраслевого отдела, подписав в России сделки на сумму свыше 1 млрд. евро, что является еще одним рекордным показателем.

Отдел ПТА по России вновь продемонстрировал свои сильные стороны, впервые преодолел в 2011 году инвестиционную планку в 1 млрд. евро и сформировал надежный портфель сделок на 2012 год. Отдел ПТА по России принял участие в работе Российского национального совета по лесной сертификации и занимает ведущие позиции в области оказания технического содействия в таких сферах, как прямые иностранные инвестиции (ПИИ), корпоративное управление и инвестиционный климат в лесной промышленности. Ряд проектов вызвал положительные отклики. Сделка с «РусВинил» была отмечена журналами «Project Finance International» и «Project Finance magazine» специальным призом — «Лучшая европейская сделка в нефтехимическом секторе за 2011 год». Несколько инновационных проектов были реализованы совместно с «Роснано», в том числе софинансирование знаковой инвестиции в акционерный капитал совместного предприятия, созданного компаниями «Пилкингтон» и «СТиС» для производства энергоэффективного стекла. Наконец, несмотря на текущий экономический кризис, портфель проектов отдела ПТА по России характеризуется чрезвычайно высокими показателями: проблемные активы составляют менее 2% от общего объема портфеля.

АПК

В 2011 году ЕБРР выделил агропромышленному сектору рекордную сумму в 945 млн. евро в рамках 55 сделок, в результате чего его доля в совокупных ассигнованиях Банка достигла самой высокой отметки за все время. Поток кредитов Банка не прекращался, обеспечивая постоянную поддержку сектору АПК в сложных экономических условиях. Подписанные в 2011 году проекты реализуются в 21 стране на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии, а их размеры варьируются в диапазоне от 0,2 млн. евро до 125 млн. евро. Основной упор по-прежнему был сделан на страны, находящиеся на начальном этапе перехода, с которыми было подписано около 40% всех сделок.

Одним из главных событий прошедшего года стал запуск Банком его Инициативы «Частный сектор за продовольственную безопасность» совместно с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО). В основе инициативы лежит опыт Банка по объединению усилий частного и государственного секторов во всех странах операций ЕБРР. В рамках этой инициативы усилен упор на такие составляющие «продовольственного уравнения», как предложение и торговля, что выгодно отличает ее от тех мер, которые предпринимаются сегодня в области продовольственной безопасности на глобальном уровне.



Банк также является сопредседателем недавно созданной международными банками развития (МБР) Рабочей группы по продовольственной и водной безопасности. Благодаря этой рабочей группе МБР активизировали свое сотрудничество и стратегическую координацию посредством разработки совместного плана действий для оказания правительствам стран и частному сектору помощи в разработке решительных мер в ответ на возникающие вызовы с учетом постоянно ухудшающейся ситуации в области продовольственной и водной безопасности. Банк, посредством своего участия в указанной инициативе, планирует использовать свое положение для того, чтобы голос частного сектора был услышан, а также в целях стимулирования частных инвестиций в сфере производства пищевых продуктов.

В Украине в 2011 году ЕБРР продолжал успешно направлять свой диалог с государственными органами на решение проблем в зерновом секторе, и его усилия способствовали тому, что правительство Украины сначала отменило квоты на экспорт зерна, а спустя несколько месяцев – и пошлины на экспорт зерна. Это существенное улучшение инвестиционного климата в данной отрасли было достигнуто благодаря тому, что ЕБРР и ФАО способствовали углублению сотрудничества между частным и государственным секторами посредством проведения ряда «круглых столов» с участием представителей государственного и частного секторов, а также создания Рабочей группы по украинскому зерновому сектору, которая содействует прозрачному диалогу между всеми заинтересованными сторонами в зерновом секторе.

В 2011 году ЕБРР сотрудничал с рядом новых, ведущих клиентов, таких как «Metro Group», «John Deere» и «Olam», и одновременно с этим предоставлял неоценимую поддержку своим прежним клиентам. Кроме того, в 2011 году был утвержден новый Механизм устойчивого инвестирования АПК, ставший выражением стремления ЕБРР к стимулированию устойчивых инвестиций. Этот механизм опирается на успешный опыт Банка в решении проблем энергоэффективности в секторе АПК и распространяет его на экологические и социальные инвестиции. Всего за девять месяцев, прошедшие с момента утверждения этого механизма, были подписаны три проекта в таких сферах, как земледелие, молочное производство и биогаз, подписание новых проектов ожидается в первом квартале 2012 года.

В 2011 году кредиты и инвестиции Банка направлялись на поддержку планов его клиентов по расширению производства на региональном уровне, включая рекордные объемы ассигнований в секторах АПК России, Центральной Азии, Восточной Европы и Кавказа. На Западных Балканах Банк ассигновал рекордную сумму в 112 млн. евро (в рамках 12 сделок), включая поддержку важной трансрегиональной сделки по приобретению сербской компанией словенского производителя фруктовых соков, кредит компании «МК Group» в Сербии, ставшим первым международным синдицированным кредитом Банка, предоставленным Сербии с момента начала финансового кризиса, а также первую международную операцию по финансированию сектора первичного сельского хозяйства и сахароперерабатывающей отрасли. Кроме того, Банк провел ряд конференций, включая семинар, призванный повысить осведомленность относительно существующих возможностей по финансированию слабого сектора АПК Албании, а также вторую конференцию на тему «Рынок товаров первой необходимости, массового спроса и потребления, а также розничная торговля в Западных Балканах», в которой приняли участие свыше 200 наиболее влиятельных руководителей и акционеров предприятий АПК этого региона.

В наименее развитых странах операций Банк стимулировал кредитование в национальных валютах посредством своей новой Программы кредитования в национальных валютах. Компания «АТО», являющаяся на рынке лидером в области переработки семян хлопчатника для производства пищевого масла и расположенная на юге Таджикистана, стала первым получателем кредита в национальной валюте в размере 1,72 млн. таджикских сомони (279 230 евро в эквиваленте) в целях смягчения рисков, связанных с колебаниями валютного курса. «АТО» использует эти средства для повышения качества своей продукции и закупки нового оборудования в целях максимально эффективного извлечения масла из семян хлопчатника. Кроме того, Банк подписал в общей сложности еще 21 сделку, причем не менее одной в девяти из десяти стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП).

Наконец, в 2011 году Банк успешно заложил основу для будущих инвестиций в сектор АПК стран ЮВС, имеющий для них ключевое значение. Сотрудники ЕБРР уже совершили многочисленные поездки в этот регион в целях установления контактов с рядом компаний АПК, в результате чего был утвержден первый проект технического сотрудничества (ТС) для оказания поддержки компаниям, работающим в этом секторе.

ФОНДЫ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

ЕБРР, который за период с 1993 года в общей сложности инвестировал средства в 141 фонд через 92 компании по управлению фондами, реализует самую крупную программу финансирования фондов прямых инвестиций, предназначенную для Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ) и Центральной Азии.

Несмотря на сохраняющиеся сложные условия для привлечения средств, ЕБРР в 2011 году выделил 409 млн. евро 10 фондам прямых инвестиций, подтвердив ту важную роль, которую Банк играет в этой отрасли.

Эти фонды охватывают различные регионы и секторы экономики, обеспечивая тем самым диверсификацию портфеля проектов. Акцент по-прежнему делался на тех странах, которые имели нерешенные задачи переходного процесса (например, Монголия), где сектор прямых инвестиций недоразвит, а также на ряд стратегических инициатив, направленных на повышение способности Банка содействовать развитию устойчивого и современного сектора прямых инвестиций и венчурного капитала в регионе операций ЕБРР.

Ряд новых сделок, подписанных ЕБРР в 2011 году, был направлен на поддержку новых управляющих компаний и (или) охват новых регионов. Так, например, Банк предоставил средства первому фонду прямых инвестиций, предназначенному для Монголии («Mongolia Opportunities Fund»). Фонд будет инвестировать средства в растущие малые и средние предприятия (МСП), работающие в таких отраслях, как обслуживание и обеспечение горнодобывающего сектора, инфраструктура и АПК, стоимость которых, согласно прогнозу, будет резко возрастать по мере того, как в Монголии начнет ощущаться рост доходов от горнодобывающей деятельности и увеличение потребительского спроса. Помимо предоставления столь необходимого капитала, в своих взаимоотношениях с портфельными компаниями этот фонд установит высокие стандарты в таких сферах, как деловая этика, корпоративное управление и экология.

Инфраструктурный фонд для Восточной Европы «Меридиам» также принадлежит к числу первых инфраструктурных инвестиционных фондов, предназначенных для обеспечения инвесторов наличными средствами на предсказуемой и стабильной долгосрочной основе через диверсифицированный портфель инвестиций в инфраструктурные проекты государственно-частных партнерств (ГЧП) в Центральной и Восточной Европе.

Еще одним проектом, подписанным в 2011 году, который демонстрирует, каким образом ЕБРР поддерживает начинающие фонды, созданные опытными управляющими компаниями, является «Mediterra» – фонд первого поколения, предназначенный для Турции и нацеленный на компании среднего бизнеса. Управлять фондом будет местная группа специалистов, имеющих опыт работы в сфере прямых инвестиций как на Западе, так и в своей стране.

В отчетном году Банк подписал два мезонинных фонда – «Darby Converging Europe Fund III» и «Volga River Growth Fund». Фонды будут осуществлять мезонинное финансирование с элементами долевого участия мелких и средних компаний в Центральной и Юго-Восточной Европе и России, соответственно. «Volga River Growth Fund» также является первым, нацеленным на Россию, мезонинным фондом под управлением местных специалистов, и Банк сыграл роль катализатора в закрытии первой сделки этого фонда.

ЕБРР также проявил высокую активность в формировании сбалансированного портфеля фондов прямых инвестиций, оказав поддержку таким отраслевым фондам, как первый фонд чистой энергетики, нацеленный на работу в Турции и соседних с ней странах Западных Балкан и Кавказа (Фонд перехода на «чистую энергию»). Характерной особенностью этого фонда является то,

что он повысит доступность крайне необходимого акционерного капитала и тем самым позволит расширить рынок для удовлетворения растущих инвестиционных потребностей в энергетических проектах в этом регионе.

В соответствии со стратегическим курсом на поддержку инноваций и экономики знаний в регионе операций ЕБРР добился существенного прогресса в области венчурного капитала. Банк продолжал поддерживать широкие связи с европейскими, израильскими и североамериканскими управляющими компаниями фондов венчурного капитала в целях выявления соответствующих методов, стратегий и партнеров для расширения рынка венчурного капитала в регионе операций ЕБРР. Новые отношения были установлены с рядом ключевых участников рынка в Германии, Израиле, Соединенном Королевстве, Соединенных Штатах и Франции, а также в странах операций (Россия, Сербия и Хорватия). ЕБРР, в частности, инвестировал средства в «Russia Partners Technology Fund» – один из самых первых фондов прямых инвестиций, занимающийся венчурными инвестициями и вложением средств в новые предприятия в таких быстро развивающихся секторах российской экономики, как информационные технологии (ИТ), Интернет и программное обеспечение. Стратегия Банка и его умение видеть перспективу являются надежной основой для создания возможностей для бизнеса на протяжении 2012 года.

Наконец, откликаясь на призыв международного сообщества, обусловленный историческими переменами, происходящими на Ближнем Востоке и в Северной Африке, ЕБРР начал налаживать контакты в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (Египет, Марокко и Тунис). Банк чрезвычайно активно устанавливал важные отношения с местными участниками рынка с тем, чтобы лучше разбираться в структуре сектора прямых инвестиций и продвигать новые инициативы, готовые основу для прихода Банка в этот регион.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ И КОММУНИКАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

2011 год имел важное значение для отдела информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) (бывший отдел связи, информатики и СММ). В последние годы операции Банка в этом секторе существенно сократились, однако, учитывая, что многие страны операций изыскивают пути восстановления своего хозяйства, значимость развития экономики знаний в регионе операций ЕБРР еще больше повысилась в качестве целевого ориентира для роста. Поэтому для ЕБРР было особенно важно пересмотреть свои позиции на этом рынке и принять решение о главном направлении своей деятельности. Что касается отдела ИКТ, то его главная задача заключается в использовании своего потенциала в секторе телекоммуникаций и развитии навыков работы в смежных подсекторах ИКТ, таких как производство ИКТ (системы ИТ и программное обеспечение) и услуги ИКТ (услуги ИТ, интернетные компании).

В результате этой переориентации в 2011 году в секторе ИКТ удалось добиться беспрецедентного уровня активности – на 12 проектов во многих странах региона была ассигнована рекордная сумма в 311 млн. евро.



Эти проекты имели широкий географический охват, причем три из них осуществлялись в России, три – в Центральной Европе и государствах Балтии (ЦЕБ), три – в Восточной Европе и на Кавказе (ВЕК) и три – в Юго-Восточной Европе (ЮВЕ; в том числе два – на Западных Балканах). Семь из этих проектов представляли собой долевыми инвестициями, а остающиеся пять – операции по долговому инвестированию. Деятельность отдела ИКТ была также направлена на поддержку малого бизнеса и предпринимателей – было подписано три проекта по механизму финансирования местных предприятий, два проекта – по механизму финансирования прямых инвестиций и один проект – по среднему механизму софинансирования.

Ключевой инициативой для отдела, разработанной совместно с отделом паевых фондов, стала Программа инвестирования венчурного капитала (ПИВК). Основанная на опыте работы Банка в сфере венчурного капитала, в частности в области технологий, ПИВК была тщательно структурирована в целях ее успешной реализации. Предлагаемые Банком в рамках ПИВК инвестиции, использующие инновационную структуру в целях применения опыта квалифицированных венчурных инвесторов и предпринимателей, будут проходить проверку внешнего, независимого консультативного экспертного совета. Кроме того, в структуру ИКТ войдет отдельная группа банковского департамента, которая будет заниматься подбором проектов и проводить их жесткую селекцию по результатам комплексной проверки. В регионе отмечается дефицит венчурного капитала, и Банк намерен показать, что там существуют возможности для появления перспективных, экономически жизнеспособных проектов, находящихся на начальной стадии развития или на этапе роста. ЕБРР планирует привлечь внимание к рынку венчурного капитала в регионе с помощью следующих мер: методическая работа по налаживанию контактов с ведущими международными и местными венчурными инвесторами; оказание содействия в выявлении бизнес-возможностей с использованием своей сети постоянных представителей; предоставление венчурным капиталистам возможности еще шире распределять риски, с тем чтобы они могли довести до конца все этапы финансирования инновационных компаний; готовность ЕБРР делиться своими глубокими знаниями. ЕБРР будет всегда выступать в качестве соинвестора в проектах ПИВК и стремиться привлекать другие источники капитала.

Поддерживая инициативу Банка по стимулированию развития рынков, функционирующих в национальных валютах, отдел ИКТ занимался организацией первого в истории выпуска облигаций в национальной валюте – рублях, осуществляемого иностранным нефинансовым институциональным спонсором в России – компанией «Tele2». Эта компания является единственным мобильным оператором в России, принадлежащим иностранному владельцу, и участие ЕБРР в этом выпуске облигаций помогло обеспечить его успех.

Учитывая большой опыт ЕБРР в области приватизации и опираясь на традиционные инвестиционные операции отдела ИКТ в области инфраструктуры ИКТ, ЕБРР также подписал знаковую сделку с «Polkomtel». Компания «Polkomtel» является одним из трех ведущих в Польше операторов мобильной телефонной связи, 76% акций которого принадлежали четырем государственным компаниям. Правительство приняло решение приватизировать эту компанию с помощью процедуры конкурсных торгов. ЕБРР, учитывая открывающиеся возможности для оказания помощи в улучшении корпоративного управления, повышении эффективности менеджмента и ускорении внедрения услуг широкополосной мобильной связи 4G (которые на сегодняшний день в Польше отсутствуют), согласился оказать поддержку победителю торгов, которым стала компания «Metelem Holding Company». Реализация этого проекта продемонстрировала способность ЕБРР предпринимать быстрые и решительные шаги в ходе критически важной программы приватизации, осуществляемой польским правительством.

Одним из важнейших достижений отдела ИКТ и всей бизнес-группы ПТА в 2011 году стало их участие в разработке Банком концепции инвестирования средств в экономику знаний и поддержки инноваций в странах операций, которая была подробно раскрыта в информационном документе, озаглавленном «ЕБРР и экономика знаний: дифференцированный подход к ИКТ и инновациям». Вложение средств в сектор ИКТ и инновации стало одним из горизонтальных стратегических приоритетов ЕБРР наряду с такими направлениями, как продовольственная безопасность, поддержка рынков, функционирующих в национальных валютах, энергоэффективность и изменение климата. Главной отличительной чертой эффективно функционирующей рыночной экономики является ее способность к росту. Одной из задач переходного процесса является создание и поддержка экономических структур и институтов, обеспечивающих рост совокупной факторной производительности, что в широком смысле слова означает инновационное развитие. Разработанная Банком концепция развития экономики знаний заключается во включении новых технологий и инноваций в качестве неотъемлемого элемента процесса развития всех отраслей экономики.

Каждый отдел ПТА вносит существенный вклад в развитие экономики знаний: в сфере промышленного производства и услуг – это финансирование инновационных технологий в компаниях (например, в фармацевтической компании «Петровакс» в России); в фондах прямых инвестиций – это средства, которые были вложены в более чем в 200 проектов в секторе ИТ; в секторе недвижимости и туризма – это финансирование технологических парков; в секторе АПК – это финансирование

модернизации пищевой промышленности; в области поддержки малого бизнеса – это оказание помощи предприятиям в развитии их автоматизированных систем управления; и в отрасли ИКТ – это финансирование критически важной информационной инфраструктуры (т.е. сетей), а также подсекторов промышленного производства и услуг ИКТ, таких, как ИТ-услуги, производство ИТ-оборудования и систем, производство коммуникационного оборудования и систем, создание программного обеспечения, контента, интернетные фирмы и бизнес-инкубаторы.

Успешно начав реализацию своего плана по оказанию поддержки подсекторам ИКТ, отдел ИКТ также продемонстрировал широкую диверсификацию в рамках большого диапазона подсекторов ИКТ, включая операторов мобильной связи и их вышки, логистику, кабельное телевидение, телевидение, беспроводной широкополосный Интернет и телефонные информационные центры.

В 2011 году отдел продолжил сотрудничество с отделом правовой реформы юридического департамента в целях оказания поддержки в проведении крайне необходимой нормативной реформы сектора связи в некоторых странах операций, в частности в Казахстане, и в Центральной Азии. Кроме того, в преддверии начала работы в регионе ЮВС в эти новые страны-акционеры были организованы совместные поездки в целях ознакомления с состоянием сектора ИКТ и нормативной средой.

Что касается планов на 2012 год, отдел ИКТ продолжит вкладывать средства в развитие своего традиционного телекоммуникационного рынка, расширит свои операции в подсекторах ИКТ и в сфере венчурного капитала (посредством Программы стимулирования венчурного капитала), проведет исследования в ряде пилотных стран в целях ознакомления с состоянием экономики знаний, продолжит диалог с государственными органами в секторе связи и будет стремиться к объединению усилий частного и государственного секторов в подсекторах ИКТ в целях устранения пробелов, которые могут затруднять рост местной экономики знаний и инноваций или препятствовать ему.

ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО И УСЛУГИ

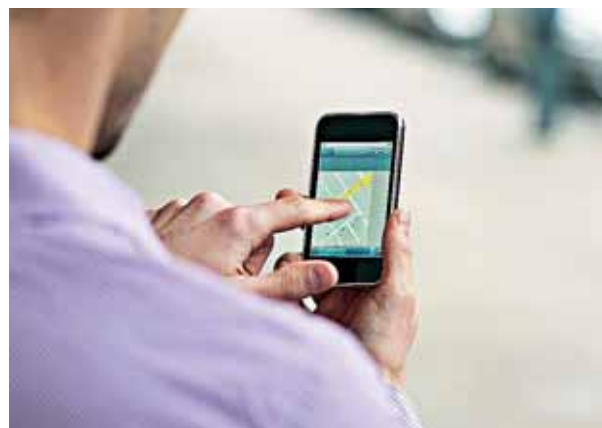
В 2011 году ЕБРР инвестировал 914 млн. евро в проекты промышленного производства и услуг во всех странах региона. Сорок девять проектов, стоимость которых составляла от менее чем 1 млн. евро до 145 млн. евро за один проект, предназначались для решения ключевых задач путем предоставления посткризисного финансирования и удовлетворения инвестиционных потребностей, реализации программ повышения энергоэффективности на общую сумму в 294 млн. евро, а также для развития местных кооперационных поставок в целях расширения эффективного производства. Примерно половина из этих проектов приходится на страны СНГ и Балканы.

Деятельность ЕБРР в секторе промышленного производства и услуг охватывает такие подсекторы, как металлургическая промышленность, средства производства и продукция производственного назначения, автомобили, лесоматериалы, стройматериалы, химические продукты, здравоохранение и фармацевтические изделия, товары народного потребления и розничная торговля. В число клиентов ЕБРР входят международные группы, крупные местные компании, стремящиеся заключить трансграничные сделки, совместные предприятия и местные предприниматели, действующие главным образом на внутренних рынках.

Так, например, ЕБРР вместе с семью другими банками в Польше предоставил компании «Ciech Chemicals» мультивалютный кредит в размере 1,6 млрд. польских злотых (359,5 млн. евро в эквиваленте) при одновременном дополнительном выпуске акций на Варшавской фондовой бирже на сумму 442 млн. польских злотых (99,3 млн. евро в эквиваленте). Эта сделка стала примером успешного оздоровления неблагополучной компании и плодотворного сотрудничества МФО с коммерческими банками, оказавшими поддержку в трудном и сложном процессе реорганизации предприятия. Этот пример также свидетельствует о том, что успешная приватизация невозможна без соответствующей предварительной финансовой реструктуризации предприятия.

В июле 2011 года ЕБРР предоставил кредит в размере 68 млн. евро компании «Beochemija» – ведущему

Развитие экономики знаний является ключевой задачей для обеспечения роста.



сербскому производителю товаров для дома и косметических изделий, торговая марка которого пользуется широкой популярностью в Юго-Восточной Европе. Финансирование включает старший синдицированный кредит, из которого 20 млн. евро предоставил ЕБРР, а оставшиеся 48 млн. евро – четыре другие участника операции по синдицированию. Проект способствовал расширению операций «Веоһетија» в Сербии и в регионе, а также внедрению самых современных технологий и более строгому соблюдению стандартов корпоративного управления, безопасности труда, охраны окружающей среды.

ЕБРР в рамках среднего механизма софинансирования профинансировал через «TBC Bank» 50% кредита на сумму 4 млн. долл. США (3,1 млн. евро в эквиваленте), предоставленного компании «ABC Pharma» в рамках соглашения об участии в разделении рисков. «ABC Pharma» представляет собой самую быстрорастущую аптечную сеть в Грузии, которая в чрезвычайно сжатые сроки смогла стать четвертой по величине благодаря своей активной стратегии роста и политике менеджмента. Кредит был использован для финансирования инвестиционной программы и увеличения оборотного капитала с целью дальнейшего расширения аптечной сети компании.

Финансовый пакет в сумме 202 млн. евро, предоставленный компании «РусВинил», включает паевую инвестицию в размере 52 млн. евро и старший кредит в сумме 6,04 млрд. рублей. «РусВинил» является совместным предприятием с равной долей участия, созданным «Сибур Холдинг» и «SolVin» (75% акций которой принадлежат компании «Solvay» и 25% – «BASF») в целях строительства и эксплуатации нового современного предприятия по производству поливинилхлорида (ПВХ) в Кстово в Нижегородской области (Россия). Общая инвестиционная стоимость предприятия составляет 1,25 млрд. евро, и оно представляет собой крупнейший трансграничный промышленный проект ЕС и России вне нефтегазового сектора. После того, как завод будет построен и введен в эксплуатацию в 2013 году, его годовой объем производства составит 330 тыс. тонн ПВХ и 225 тыс. тонн каустической соды. Благодаря использованию самых современных технологий и оборудования, на предприятии будут действовать высокие экологические стандарты и нормы энергоэффективности.

ЕБРР предоставил рублевый кредит в эквиваленте 40 млн. евро компании «Пилкингтон Глас Россия» (принадлежащей фирме «Nippon Sheet Glass Co», Япония, или «NSG»), для оказания ей содействия в рефинансировании существующей задолженности и подготовки условий для расширения ее операций в отрасли стекольного производства в России. ЕБРР также осуществил долевою инвестицию в сумме 35 млн. евро для содействия созданию новой вертикально интегрированной компании – первого такого предприятия в России – путем объединения активов в сфере стекольного производства компании «NSG» в России и активов в сфере обработки и сбыта стекла компании «СТиС» – крупнейшего в России и одного из ведущих в Европе производителей оконного стекла и энергоэффективных стеклопакетов. Совместно с ОАО «Роснано» Банк будет вкладывать средства в акционерный капитал компании в целях строительства

новой производственной линии, на которой будут применяться самые новейшие технологии компании «NSG» и которая будет выпускать энергоэффективное низкоуглеродное стекло главным образом для строительной отрасли России. Предполагаемая экономия энергии в рамках этого проекта составит около 3 838 300 МВтч в год, а расчетное сокращение выбросов углерода на уровне конечных потребителей за период до 2022 года – порядка 1 млн. тонн CO₂ в год. Как ожидается, проект также будет способствовать использованию энергоэффективного стекла с покрытием в различных регионах страны, так как изделия компании «Пилкингтон» могут выдерживают перевозку на более далекое расстояние по сравнению с ее конкурентами.

НЕДВИЖИМОСТЬ И ТУРИЗМ

В 2011 году ЕБРР вложил 157 млн. евро в проекты недвижимости и туризма. Банк профинансировал 10 проектов в секторе недвижимости в Беларуси, БЮР Македония, Грузии, России, Туркменистане, Украине и Черногории. Инвестиции предоставлялись в виде кредитов (77%) и связанных с долевым участием инвестиций (23%). Ввиду ориентации деятельности Банка на повышение энергоэффективности каждая прямая инвестиция прошла аудит энергоэффективности, а каждый новый проект включал компонент энергоэффективности.

Глобальный финансовый кризис и политическая неопределенность по-прежнему оказывали сильное воздействие на сектор недвижимости и постепенно распространялись вглубь региона операций ЕБРР, который в прошлом году оказался более устойчивым к кризису по сравнению с западными рынками недвижимости. В 2011 году коммерческие банки по-прежнему проявляли осторожность в отношении кредитования сектора недвижимости, в то время как фонды прямых инвестиций с трудом привлекали институциональных инвесторов, которые в условиях дефицита ликвидности испытывали сложности в управлении активами в своих портфелях. Ряд клиентов ЕБРР столкнулись с трудностями при рефинансировании существующей задолженности, так как банки ужесточили свои критерии кредитования данной отрасли.

С другой стороны, рынок недвижимости в России после 2009 года продолжал устойчиво восстанавливаться, и ЕБРР профинансировал там ряд проектов строительства торговых центров, жилых домов, административных зданий и логистических парков. Банк оказывал поддержку существующим клиентам с помощью ряда последующих инвестиций, а также устанавливал новые связи.

ЕБРР предоставил кредит в размере 45,2 млн. евро «Аура-центру» (Сургут), способствуя распространению современных форм розничной торговли в этом относительно благополучном в финансовом отношении, но отдаленном городе в Восточной Сибири. Спонсор и разработчик этого проекта имеют хорошую репутацию в секторе недвижимости в России, и они воспроизводят в Сургуте свою бизнес-модель строительства торговых центров, которая уже была успешно применена в других региональных центрах в России, включая торгово-развлекательный центр «Аура» в Новосибирске (строительство которого также было профинансировано ЕБРР). В проекте

использованы самые передовые энергоэффективные технологии, и он служит наглядным примером достижения энергоэффективности и низких эксплуатационных затрат в этом регионе. Компонент инвестиций в устойчивую энергетику в рамках этого проекта составляет 4,6 млн. евро, из которых 2,6 млн. евро были профинансированы с помощью кредита ЕБРР.

Долевая инвестиция ЕБРР в сумме 17,5 млн. евро в компанию «ЭкоДолье» стала первой прямой сделкой Банка в секторе массового жилья в России. Новизна концепции заключается в том, что проект предусматривает строительство одного из первых крупномасштабных жилых комплексов в ряде областных городов с применением современных методов строительства. Проект, в частности, предусматривает использование энергоэффективных технологий и методов, которые превышают существующие в стране требования в части энергосбережения и отвечают международной передовой практике.

Первые субпроекты включают инвестиции в Оренбурге и Обнинске – городах, которые характеризуются несформировавшимися рынками жилой недвижимости. С учетом их значительного масштаба эти субпроекты будут обладать необходимой критической массой для создания нового высококачественного жилого района, который станет единственным в своем роде и не будет иметь аналогов ни в одном из этих городов. Архитектурные концепции этих субпроектов, предусматривающие сочетание индивидуальных жилых домов, таунхаусов и трехэтажных зданий, были разработаны видными международными архитекторами при участии российских архитектурных и проектных бюро.

Кредит в сумме 8,7 млн. евро, предоставленный «Минскому парку высоких технологий» (МПВТ), позволил отделу недвижимости и туризма расширить свое географическое присутствие в Беларуси. Эта страна начала развивать конкретные направления в секторе ИТ, и одним из важных шагов по стимулированию развития сектора программного обеспечения в стране стало создание в 2005 году «Минского парка высоких технологий». Лежащая в основе МПВТ концепция заключается в создании многофункциональной площадки для местных и иностранных компаний по выпуску программного обеспечения и высокотехнологичных фирм в целях формирования высокотехнологичного кластера, налаживания взаимодействия с академическими институтами и научно-исследовательскими центрами и превращения его в крупный технологический центр. Проект позволит профинансировать первый этап создания МПВТ, предусматривающий строительство семиэтажного административного здания, производственного корпуса и 320 наземных парковочных мест.

Учитывая хорошие перспективы развития устойчивой энергетики – инвестиция в компонент устойчивой энергетики составила 2,91 млн. евро – и тот факт, что проект находится в центре внимания в Беларуси, ему было оказано техническое содействие по линии механизма финансирования оценки энергоэффективности и поддержки корпоративной политики, который финансируется из средств Специального фонда акционеров ЕБРР.

В Черногории Банк финансирует операции по реконструкции, расширению и эксплуатации гостиницы «Чрна Гора» – отеля на 150 мест, удобно расположенного в центре Подгорицы (Черногория). После масштабной реконструкции, на проведение которой ЕБРР предоставляет старший кредит в сумме до 23,9 млн. евро, этот гостиничный комплекс будет включать отель на 200 номеров, соответствующий международным стандартам гостиничного обслуживания, под фирменным наименованием «Хилтон» и торговую галерею. Этот проект пользуется повышенным вниманием в секторе, который является ключевым для развития экономики страны.

ЕБРР также предоставил 18,9 млн. евро на цели строительства торгово-развлекательного комплекса в Скопье (БЮР Македония). Этот торговый комплекс станет первым проектом софинансирования, реализуемым совместно с международными банками на Западных Балканах.

Согласно прогнозам, 2012 год окажется трудным и будет характеризоваться сохраняющимся дефицитом коммерческих кредитов. ЕБРР будет стремиться оказывать поддержку строительству региональных логистических центров, гостиничных комплексов, торговых центров, административных зданий и многофункциональных объектов путем предоставления долгосрочных кредитов и (или) паевого финансирования. Особый упор по-прежнему будет сделан на повышение энергоэффективности, будет также разработана комплексная концепция устойчивого развития.

Банк будет оказывать приоритетное внимание жизнеспособным в финансовом отношении проектам, реализация которых была приостановлена в результате прекращения финансирования, и тем самым активизирует деятельность региональных рынков и восстановит их ликвидность, особенно применительно к его нынешним клиентам. ЕБРР также будет искать способы оказания поддержки в создании рынков проблемных активов, а также в реструктуризации компаний-инвесторов.

Секторы недвижимости почти всех стран СНГ по-прежнему страдают от сложного инвестиционного климата и нуждаются в продолжении законодательной реформы.

Географический акцент будет и впредь делаться на Южной и Восточной Европе, Кавказе и Центральной Азии.

ПОДДЕРЖКА МАЛОГО БИЗНЕСА

2011 год стал важным переходным периодом для группы поддержки малого бизнеса (ранее – отдел ТАМ/БАС). В конце 2011 года Программа оздоровления предприятий (ТАМ) была переименована в Программу развития предприятий (ПРП), что более точно отражает ее деятельность по оказанию компаниям помощи в расширении их операций и раскрытии полного потенциала. Новое название отдела более полно раскрывает направление его работы.

Следуя новым ориентирам, предусмотренным в стратегическом плане группы на 2011–2015 годы, значительные усилия были направлены в 2011 году на выполнение приоритетных задач. Укрепление сотрудничества с донорами программ было и продолжает

оставаться первоочередной задачей, которая была выполнена в 2011 году благодаря достигнутым превосходным результатам. Группе удалось привлечь от доноров 23,9 млн. евро на реализацию ряда новых инициатив и действующих программ во всех регионах. В число новых доноров программ входят Механизм инвестиционного финансирования стран соседства (МИФСС) – для программ ЮВС и Специальный фонд МСП США – для ориентированных на экспорт компаний в Центральной Азии. Важная поддержка продолжала поступать от Специального фонда акционеров ЕБРР, Фонда поддержки стран на начальном этапе перехода, Программы Восточного партнерства ЕС и Инструмента по подготовке стран-кандидатов к вступлению в ЕС (ИПА) на Западных Балканах, а также двусторонних доноров, в том числе Австрии, Бельгии, Германии, Китая (Тайбэй), Кореи, Люксембурга, Нидерландов, Португалии, Соединенных Штатов Америки, Швейцарии и Швеции.

Программа развития предприятий (ПРП) и Программа деловых консультационных услуг (БАС) сегодня как никогда тесно сотрудничают в выполнении своих собственных задач. Так, в Киргизской Республике программа ПРП, успешно реализованная вместе с клиентом ЕБРР – компанией «Dairy Spring», продемонстрировала необходимость в обучении местных фермеров, поставляющих молоко «Dairy Spring», и в предоставлении им прямой помощи. Был разработан специальный проект, сочетающий помощь, предоставляемую фермерам местными консультантами, с обучением последних силами высококвалифицированного консультанта, прикомандированного к «Dairy Spring». Отдел постоянно изыскивает возможности для распространения на местах опыта экспертов, посещающих страны операций, хотя и признает, что обучение и консультации зачастую лучше всего проводить на национальных языках с помощью местных экспертов.

Сотрудники БАС и ПРП были в числе первых представителей ЕБРР в новом регионе операций Банка – ЮВС. Группа поддержки малого бизнеса во второй половине 2011 года подготовила технико-экономические обоснования ряда проектов в Египте, Марокко и Тунисе и начала знакомить местные предприятия и торговые ассоциации с деятельностью своих программ. С представителями донорского сообщества и государственных органов стран были

проведены встречи в целях максимально эффективного позиционирования программ среди уже реализуемых мероприятий по поддержке МСП. В четвертом квартале 2011 года реализация двух проектов ПРП была начата в Египте, заложена основа для быстрого запуска программ в других странах в 2012 году, причем разработка портфелей проектов находится сегодня на продвинутом этапе. БАС провела подготовительную работу для найма местных сотрудников в каждой из этих стран, с тем чтобы операции можно было развернуть в кратчайшие сроки в 2012 году.

За пределами региона ЮВС Программа ПРП продолжала расширять свои операции, а БАС развернула свою деятельность в трех нынешних странах операций ЕБРР – Беларуси, Туркменистане и Турции. Сотрудники программы были приняты на работу и прошли обучение, и ее подразделения готовы начать реализацию проектов в 2012 году. В 2011 году был дан старт ведущей Программе по поддержке МСП Европейского союза, по линии которой осуществляется финансирование деятельности ПРП и БАС в странах Восточного партнерства: Азербайджане, Армении, Беларуси, Грузии, Молдове и Украине. Реализация программы будет продолжена в 2013 году благодаря подписанию второго гранта в размере 5 млн. евро в конце 2011 года. В Киргизской Республике Программа БАС продолжает получать поддержку от Государственного секретариата по экономическим вопросам Швейцарии (СЕКО) при более активном участии местных заинтересованных сторон. Надежное взаимодействие с Японией в Казахстане еще больше окрепло благодаря тому, что отдел БАС принял участие в проведении учебных курсов по поэтапному совершенствованию производственного процесса («Kaizen»), организованных Японским центром при участии компании «Masaaki Imai» – основателя этой бизнес-модели. В Монголии при поддержке Европейского союза был дан старт комплексной программе по стимулированию развития микро-, малых и средних предприятий (ММСП). В дополнение к БАС эта программа оказывает поддержку ММСП в получении доступа к кредитам, а также выступает в качестве консультанта в целях содействия диалогу с государственными органами. Учитывая, что Монголия является самой быстро развивающейся страной в регионе операций Банка, данная программа является своевременной и, как ожидается, окажет заметное воздействие, в частности, способствуя появлению новых предприятий и их росту. БАС разработала программу для

Программа развития предприятий помогает компаниям развиваться и раскрывать свой полный потенциал.





оказания содействия клиентам ЕБРР из банковского сектора в области финансового менеджмента и отчетности, и соответствующие проекты реализуются в Грузии и Монголии. Эта программа нацелена на предприятия, получающие поддержку по линии Механизма финансирования местных предприятий или Инициативы в поддержку стран, находящихся на начальном этапе перехода.

Инструмент по подготовке стран-кандидатов к вступлению в ЕС (ИПА) являлся основным источником финансирования для ПРП и БАС на Западных Балканах. В Боснии и Герцеговине, а также в БЮР Македония национальные гранты ИПА предоставлялись в течение всего 2011 года, в то время как другие страны этого региона получали поддержку от многоцелевого механизма финансирования конкурентоспособности частного сектора. На Западных Балканах, где внедрение стандартов ЕС является одной из приоритетных задач, программы БАС и ПРП разрабатывают все более сложные подходы для удовлетворения потребностей местных рынков и решения многосторонних проблем. Накопленный на этих рынках опыт поможет отделу обслуживать клиентов в регионе ЮВС, где потребуется предоставлять не менее квалифицированные услуги, в частности, для того чтобы экспортеры смогли выполнять стандарты ЕС.

В 2011 году Программа БАС осуществила 1 325 проектов с ММСП в 19 странах, направив на эти цели свыше 13,7 млн. евро донорских средств и 5,2 млн. евро взносов клиентов. Программа ПРП в 2011 году начала реализацию 96 проектов в 22 странах, выделив на эти цели свыше 9 млн. евро донорских средств и 310 тыс. евро взносов клиентов. В 2011 году клиенты ПРП получили инвестиции на сумму в 58,2 млн. евро, из которых прямые инвестиции ЕБРР составили 43,2 млн. евро. В 2011 году 230 клиентов БАС сообщили, что ими были получены инвестиции на сумму свыше 137 млн. евро согласно оценкам, проведенным через год после завершения проектов. Из них три клиента БАС получили инвестиции ЕБРР на общую сумму в 12,8 млн. евро.

Группа поддержки малого бизнеса внесла существенный вклад в деятельность ЕБРР в области обеспечения равноправия полов, заключив новые соглашения относительно программ БАС «Женщины-предприниматели» в Молдове и на Западных Балках (Босния и Герцеговина, Сербия и Хорватия). ПРП

осуществляла программы «Женщины-предприниматели» в пищевой промышленности, текстильной отрасли и в сфере дизайна на Западных Балканах, а также изучает возможность создания социальных предприятий в регионе. В 2011 году БАС начала реализацию более чем 400 проектов данной тематики во всех странах операций в рамках своих усилий по приоритизации гендерной проблематики в целях поддержки МСП.

Оказание воздействия на социальную среду стало одним из основных направлений деятельности ПРП, причем ее проекты также направлены на сокращение выбросов парниковых газов и решение других проблем, касающихся деградации окружающей среды. Поступившие от Германии и Швеции средства помогли продвигать проекты энергоэффективности в рамках указанной программы.

ПРП начала разработку автоматизированной системы управления (АСУ), которая позволит этой программе предоставлять заинтересованным сторонам более полную информацию о воздействии ее проектов. Помимо внесения существенных изменений в деятельность программы, ПРП осуществила прозрачную процедуру приема на работу сотрудников, с тем чтобы обеспечить координаторов отдела среднесрочными договорами оказания консультационных услуг. Местные менеджеры были приняты на работу для реализации проектов ПРП в Боснии и Герцеговине, Центральной Азии, БЮР Македония, Турции и Украине. Кроме того, ПРП ввела в действие принцип распределения издержек, в результате чего почти все клиенты будут выплачивать не менее 10% от стоимости проекта. Хотя такая политика потребует от сотрудников программы предпринимать больше усилий для продажи своих продуктов, она позволит повысить заинтересованность клиентов в ее реализации.

Вместе с экономическим департаментом Программа БАС разработала систему оценки задач переходного процесса в целях приоритизации проектных мероприятий путем измерения относительной степени развития местных рынков консультационных услуг и уровня оказываемой МСП поддержки в странах операций. В 2011 году БАС добились заметного прогресса в части перехода сотрудников отдела на договоры найма ЕБРР, финансируемые из внешних источников, в Армении, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Грузии, Киргизской Республике, Монголии и Румынии. Руководители национальных программ БАС прошли обучение, необходимое им для более четкого выявления потенциальных кандидатов на получение финансирования от ЕБРР или местных банков. Наконец, группы БАС и ПРП в ряде стран разместились в постоянных представительствах ЕБРР в рамках проходящей реорганизации, в результате которой практически все группы, за исключением нескольких, будут делить служебные помещения со своими коллегами из банковского департамента ЕБРР. Эти перемены привели к установлению гораздо более тесных деловых отношений между сотрудниками, что будет способствовать увеличению обмена клиентами между группой поддержки малого бизнеса и другими отделами банковского департамента, а также позволят группе вносить более существенный вклад в проведение диалога с государственными органами в секторе ММСП. Этот процесс также позволил направлять больше донорских средств на операционную деятельность и тем самым способствовать увеличению количества проектов, инициатив по расширению рынка и публичных мероприятий.

7. ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Чернобыльские проекты	53
Международный фонд поддержки вывода из эксплуатации Козлодуйской АЭС	53

ЧЕРНОБЫЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ

Самым важным направлением деятельности ЕБРР в рамках программы ядерной безопасности в 2011 году стали целенаправленные усилия, предпринятые международным сообществом и ЕБРР в целях ликвидации дефицита финансирования черновильских проектов, управление которыми осуществляет Банк. Хорошо известен тот факт, что программа по превращению разрушенного реактора Чернобыльской АЭС в экологически безопасный объект, известная как План строительства укрытия (ПСУ), наряду с проектом по обеспечению безопасного хранения отработавшего ядерного топлива с атомной электростанции (склад промежуточного хранения-2) недофинансируются. Однако эти проекты были в необходимой степени разработаны только в 2010 году, после чего ЕБРР получил возможность представить достаточно достоверные оценки расходов и графики завершения работ.

Согласно этим оценкам, для реализации ПСУ требуется дополнительно 600 млн. евро, а для завершения строительства склада промежуточного хранения отработавшего ядерного топлива – еще 140 млн. евро.

Франция в качестве председателя «Группы восьми» в 2011 году, а также Украина предприняли активные шаги для привлечения недостающих средств. 19 апреля 2011 года премьер-министры Франции и Украины Франсуа Фийон и Николай Азаров председательствовали на конференции высокого уровня по объявлению взносов в Киеве. В конференции приняли участие большинство нынешних доноров черновильских программ, находящихся под управлением ЕБРР, а также большое количество новых доноров, в результате чего сумма объявленных взносов достигла намеченной цифры в 740 млн. евро, причем ожидается, что это будет последняя процедура объявления взносов. Хотя львиная доля этой суммы была, как и прежде, предоставлена странами «Группы восьми», Европейским союзом и Украиной, этот важный успех, достигнутый в то время, когда все страны ощущают последствия мирового финансового кризиса, был бы невозможен, если бы не принятое акционерами ЕБРР решение о направлении на эти цели части чистого дохода, полученного Банком в 2010 году. Готовность сделать этот шаг явилась тем импульсом, который в конечном итоге обеспечил финансирование этих жизненно важных проектов. Управляющие одобрили выделение 190 млн. евро, которые вместе с ранее объявленными взносами вывели общий объем ассигнований Банка на уровень в 325 млн. евро, в результате чего ЕБРР стал третьим по величине донором черновильских программ. Было отмечено, что предложенное направление части чистого дохода, как ожидается, будет последним таким направлением средств Банком, и этих финансовых ресурсов должно хватить для завершения проектов в рамках согласованных смет и сроков.

Новый безопасный конфайнмент

Без этих дополнительных ассигнований реализация черновильских проектов могла быть приостановлена в 2011 году. Вместо этого, в реализации обеих программ был достигнут существенный прогресс. Самым крупным проектом, финансируемым из

средств Фонда Чернобыльского укрытия, является проектирование и строительство нового безопасного конфайнмента (НБК). НБК будет надвинут и закроет собой четвертый реактор Чернобыльской АЭС, разрушенный во время аварии в 1986 году и закрытый срочно возведенным укрытием. Примыкающая к нему площадка, где будет происходить сборка имеющего форму арки НБК, была покрыта слоем бетона, который предохранит рабочих от воздействия зараженной почвы. Завершилась работа по забивке свай под фундамент НБК, установлены краны большой грузоподъемности. Начались работы по изготовлению стальных конструкций для арки, а ее сборка на площадке начнется весной 2012 года. Многие части проекта НБК уже получили необходимые разрешения от контрольно-надзорных органов. Ожидается, что разрешение на весь проект будет получено в середине 2012 года. Подрядчик проекта – французский концерн «Novarka» – придерживается графика, предусматривающего завершение строительства НБК в октябре 2015 года. После его установки укрытие будет защищать окружающую среду от воздействия загрязненных материалов, находящихся внутри старого укрытия, а также будет оснащено специальным оборудованием, в частности современной системой подъемных кранов для будущих работ по безопасному демонтажу или мероприятий по переработке отходов.

Счет ядерной безопасности

По линии Счета ядерной безопасности финансируется проект завершения строительства объекта по безопасному хранению отработавшего ядерного топлива, полученного с Чернобыльской АЭС. В 2011 году начался этап разработки рабочей документации и строительства (второй этап). Строительство объекта будет завершено в 2015 году, в то время как поставки специальных контейнеров для хранения топлива будут продолжаться вплоть до 2017 года. Данный объект обеспечит безопасное хранение этого высокоактивного топлива, которое в настоящее время содержится в неудовлетворительных условиях.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОНД ПОДДЕРЖКИ ВЫВОДА ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ КОЗЛОДУЙСКОЙ АЭС

Строительство аналогичного хранилища для отработавшего ядерного топлива, проект которого отличается от черновильского, было завершено в 2011 году на Козлодуйской АЭС в Болгарии. Данный объект финансируется из средств Международного фонда поддержки вывода из эксплуатации Козлодуйской АЭС, находящегося под управлением ЕБРР, который обеспечивает донорскую поддержку процесса вывода из эксплуатации 1–4 реакторов Козлодуйской АЭС. Завершение строительства этого объекта является важной вехой в процессе вывода АЭС из эксплуатации, позволяет хранить отработавшее топливо, поступающее из четырех реакторов, на самом современном техническом уровне.



С дополнительной информацией о черновильских проектах ЕБРР можно ознакомиться на веб-сайте: www.ebrd.com/downloads/research/factsheets/nuclear.pdf



www.ebrd.com/nuclearsafety

8. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ДОНОРОВ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

Донорское финансирование в 2011 году	55
Инициативы доноров	55
Стратегические инициативы	56
Инициатива по поддержке стран, находящихся на начальном этапе перехода	57
Западные Балканы	59

ДОНОРСКОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В 2011 ГОДУ

Сотрудничество с донорами по-прежнему имеет жизненно важное значение для деятельности ЕБРР на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии, а в последнее время – для закладки фундамента под операции ЕБРР в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Доноры позволяют Банку совмещать обусловленные его руководящими принципами инвестиции с финансируемыми донорами инструментами, для того чтобы добиваться позитивных перемен в жизни людей и экономиках стран операций ЕБРР.

В 2011 году доноры предоставили почти 434 млн. евро – крупнейшую сумму, переданную в распоряжение Банка в отдельно взятом году. Двусторонние доноры, как и прежде, предоставили основную сумму финресурсов (193 млн. евро плюс дополнительные 62 млн. евро в виде льготных кредитов), поддержав тем самым крепкие партнерские отношения с ЕБРР. Крупнейшим донором Банка является Европейский союз, и в 2011 году сотрудничество с ЕС продолжало расширяться, в частности, по каналам механизмов финансирования стран соседства ЕС, Западных Балкан и Центральной Азии. Европейский союз наращивал поддержку по линии своих национальных программ и региональных площадок (118 млн. евро).

Донорские средства используются для оказания поддержки переходному процессу в странах операций ЕБРР посредством технического сотрудничества (ТС) с участием консультантов и по каналам программ, не относящихся к ТС, таким, как поощрительные премии и льготы, механизмы распределения рисков и инвестиционные гранты. Все они имеют ключевое значение в контексте усиления акцента ЕБРР «на комплексный подход», который целенаправленно сочетает в себе инвестиционные проекты, диалог с государственными органами и оказание технического содействия для выполнения задач реформ. Операции, которые таким образом поддерживаются донорскими средствами, охватывают широкий диапазон географических и отраслевых приоритетов, включая следующее:

- кредитование в национальных валютах;
- поддержка малого бизнеса;
- модернизация транспортной инфраструктуры и коммунальных услуг;
- устойчивое сельское хозяйство и продовольственная безопасность;
- экологическая реабилитация и охрана окружающей среды;
- равноправие полов;
- смягчение последствий изменения климата и энергоэффективность;
- привлечение инвестиций в регион Западных Балкан и в страны, находящиеся на начальном этапе перехода.

Специальный фонд акционеров (СФА) ЕБРР в 2011 году продолжал дополнять получаемые от двусторонних доноров взносы, выделив в общей сложности на программы ТС 12 млн. евро в отчетном году. Средства СФА направлялись главным образом в регион СНЭП, который также получил дополнительно 18 млн. евро ассигнований СФА, не относящихся к ТС, на поддержку Программы кредитования в национальных валютах, проектов МЭИ и МСП в Туркменистане.

ИНИЦИАТИВЫ ДОНОРОВ

Финансируемая донорами деятельность в регионе ЮВС

Щедрая поддержка со стороны доноров позволила ЕБРР в 2011 году развернуть операции ТС в регионе ЮВС. Получив от своих акционеров мандат на расширение своих операций, Банк разработал для региона ЮВС трехэтапную программу. Первый этап включает развертывание операций по техническому содействию, финансируемых из фондов сотрудничества. Это позволит ЕБРР предоставлять экспертные заключения, разрабатывать инвестиционные проекты и развивать сотрудничество с другими организациями, работающими в этом регионе. Второй этап предполагает использование специальных фондов для реализации начальных инвестиционных операций, в то время как на последнем этапе в этом регионе будет развернута полномасштабная деятельность.

Доноры незамедлительно поддержали этот новый мандат. Европейский союз предоставил 20 млн. евро из средств Механизма инвестиционного финансирования стран соседства, в то время как девять двусторонних доноров предоставили средства или объявили о взносах почти на такую же сумму, предназначенных для нового многостороннего донорского счета в этом регионе. Франция предоставила 3 млн. евро, Нидерланды и Норвегия – по 2 млн. евро, а Германия и Швеция по 1 млн. евро. Кроме того, Австралия и Италия объявили о взносе в размере 0,5 млн. евро каждая, Финляндия – 3,5 млн. евро и Соединенное Королевство – 5,8 млн. евро в эквиваленте. ЕБРР дополнительно предоставил 20 млн. евро из своих распределенных средств чистого дохода.

Программа кредитования в национальных валютах для стран СНЭП

Посредством своей Инициативы по поддержке национальных валют и национальных рынков капитала ЕБРР в последние годы существенно увеличил объемы кредитования в национальных валютах. Такие инвестиции, в частности, имеют важное значение для: наименее развитых стран операций ЕБРР; заемщиков, в частности, местных муниципальных органов; и тех предприятий, которые получают доходы исключительно в национальной валюте, и для которых задолженность в долларах или евро немедленно оборачивается потенциальным валютным риском.

Важным событием в 2011 году стал запуск Программы кредитования в национальных валютах для стран СНЭП, получившей донорскую поддержку от Швейцарии, Соединенных Штатов, Фонда СНЭП и СФА ЕБРР. Инвестиции Банка в национальных валютах достигли в 2011 году 1 млрд. 673 млн. евро (105 млн. евро только в регионе СНЭП), что превышает уровни в 887 млн. евро в 2010 году и в 566 млн. евро в 2009 году, соответственно.

Специальный фонд «зеленой энергетики»

В рамках своей успешно реализуемой Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ) ЕБРР предоставляет комплексные пакеты кредитов, технического содействия и инвестиционных грантов, а также использует новые подходы к финансированию проектов адаптации к последствиям изменения климата и их смягчения. В секторе муниципальной и экологической инфраструктуры (МЭИ) наращиваются



усилия по включению высокоэнергоэффективных компонентов зеленых технологий в стандартные условия кредитного финансирования. В 2011 году ЕБРР создал Специальный фонд «зеленой энергетики» (СФЗЭ) в целях заполнения брешей в финансировании, которые не позволяют клиентам Банка из муниципального сектора делать выбор в пользу высокоэффективных технологий для модернизации своей инфраструктуры. СФЗЭ получил льготный кредит в сумме 80 млн. долл. США от Китая (Тайбэй).

Стратегический обзор программ безвозмездного софинансирования

Сложная экономическая ситуация, сложившаяся во всем мире, затруднила доступ доноров Банка к государственным финансам. Это потребовало проведения тщательного анализа руководящих принципов и процедур в целях обеспечения оптимального использования ресурсов для выполнения общих задач.

В этой связи ЕБРР в 2011 году начал проведение широкомасштабного стратегического обзора программ безвозмездного софинансирования. Обзор будет охватывать все аспекты передовой практики, включая следующее:

- приоритизация проектов ТС и их увязка со стратегиями и бизнес-планами ЕБРР;
- управление и руководящие принципы в сфере использования не относящихся к ТС грантов, таких, как поощрительные премии;
- разработка проектов и управление ими, включая задачи, показатели и оценку воздействия;

- процедура и системы, обеспечивающие эффективную и высококачественную отчетность перед донорами;
- финансовая устойчивость и оптимизация партнерских отношений с донорами.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

В прошедшем году ЕБРР проявил себя уверенным лидером в реализации ряда важных стратегических инициатив в его странах операций.

Инициатива «Частный сектор за продовольственную и водную безопасность»

Инициатива ЕБРР «Частный сектор за продовольственную и водную безопасность», старт которой был дан в 2011 году, направлена на решение глобальной проблемы продовольственной и водной безопасности путем более широкого привлечения частного сектора. Инициатива стимулирует частные инвестиции в целях увеличения производства продовольственных продуктов как с помощью проектов, поддерживающих частный сектор, так и путем оказания содействия в создании благоприятной деловой среды посредством диалога с государственными органами, технического содействия и координации на глобальном уровне. Она также помогает использовать стимулы и создавать необходимые условия, способствующие привлечению важной поддержки со стороны частного сектора. В 2011 году ЕБРР задал стратегическое направление своим операциям в ходе ряда региональных и страновых мероприятий по проведению диалога с государственными органами, включая крупную конференцию в Украине, состоявшуюся в январе. Банк председательствовал на ежегодном заседании «ИстАгри» в октябре

2010 года, в котором приняли участие представители международных финансовых организаций (МФО), агентств в области развития, правительств стран-доноров, частного сектора, а также государственные должностные лица.

Банк разработал долгосрочное соглашение о сотрудничестве с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией (ФАО), предусматривающее обмен результатами научных исследований и создание сети для заинтересованных сторон из сектора АПК под эгидой «ИстАгри». Кроме того, ЕБРР соучредил процесс международной координации через рабочую группу международных банков развития (МБР) по продовольственной и водной безопасности, и от имени частного сектора принял участие в дискуссиях по проблеме продовольственной безопасности, организованных «Группой 20» в 2011 году.

Инициатива по поддержке национальных валют и национальных рынков капитала

Данная инициатива направлена на выявление и поддержку последовательных реформ и руководящих принципов в странах операций ЕБРР, способствующих расширению использования национальных валют и развитию национальных рынков капитала. В прошедшем году в сотрудничестве с другими МФО ЕБРР провел совместные оценки в ряде стран в целях выявления конкретных приоритетов в сфере реформ, а также тех инвестиций и программ технического сотрудничества Банка, которые могут стимулировать процесс развития. Первоначальный список стран был подготовлен с учетом таких факторов, как заинтересованность со стороны соответствующих органов власти, географическое разнообразие и вероятность того, что мероприятия ЕБРР будут содействовать развитию рынка капитала, функционирующего в национальной валюте, на устойчивой основе. Этот первоначальный список включал Венгрию, Грузию, Казахстан, Польшу, Россию, Румынию, Сербию, Турцию и Украину. Позднее, после того как в феврале 2011 года был дан старт Программе поддержки стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), в список были добавлены Азербайджан, Армения, Киргизская Республика, Молдова, Монголия и Таджикистан. Главный упор в этих менее развитых странах сделан на проведение активного диалога с государственными органами, как это указано в подписанном меморандуме о взаимопонимании между данной страной и ЕБРР, который предусматривает приверженность этой страны делу укрепления национальной валюты и постепенного развития национального рынка капитала. Это необходимое условие для того, чтобы соответствовать требованиям Фонда СНЭП, обеспечивающего распределение рисков для операций по кредитованию в национальных валютах в странах СНЭП.

«Венская инициатива 2.0»

Кризис государственных долгов, разразившийся в ряде стран еврозоны, вновь вызвал угрозу цепной реакции в финансовых системах многих стран операций Банка в середине 2011 года. Во второй половине отчетного года ЕБРР, в сотрудничестве с директивными органами в странах базирования головных банков и в странах нахождения их филиалов, а также с МФО и частными финансовыми учреждениями, начал активную разработку скоординированных ответных мер на новую волну

кризиса. Новая инициатива – «Вена 2.0» – имеет сходство с первоначальной Европейской инициативой по координации банковской деятельности («Венская инициатива») 2008–2009 годов, однако учитывает новые обстоятельства, которые преобладают в последний период. Инициатива призвана содействовать координации ответных нормативных мер на уровне стран и снизить системные риски, связанные с сокращением доли заемных средств головными банками в регионе.

Сотрудничество ЕБРР, ЕИБ и ЕС

В марте 2011 года в Брюсселе Европейская комиссия, Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) и ЕБРР подписали меморандум о взаимопонимании. В меморандуме описан новый механизм сотрудничества между ЕБРР и ЕИБ в рамках их операций за пределами региона ЕС. Он призван усилить общий эффект воздействия деятельности этих двух банков в интересах как стран-получателей, так и акционеров банков. Активное сотрудничество и координация действий позволят максимально эффективно использовать профильные знания и сравнительные преимущества обеих организаций.

ИНИЦИАТИВА ПО ПОДДЕРЖКЕ СТРАН, НАХОДЯЩИХСЯ НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ ПЕРЕХОДА

Инициатива по поддержке стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), представляет собой новаторскую, масштабную программу, старт которой был дан в 2004 году, направленную на ускорение переходного процесса и увеличение числа сделок в тех странах операций ЕБРР, в которых наблюдается как низкий среднедушевой доход, так и низкие уровни переходного процесса. В основе Инициативы СНЭП лежат три ключевых принципа:

- i) готовность Банка принимать на себя более высокие риски при предоставлении финансирования;
- ii) выделение Банком более значительных кадровых ресурсов для соответствующих стран;
- iii) сотрудничество Банка с донорами в целях совершенствования переходного процесса и повышения уровня жизни.

Инициатива направлена на стимулирование деятельности на рынке посредством рационального подхода к финансированию, увеличения числа и уменьшения размера проектов, привлечение больших объемов инвестиций и продвижение реформ. Первоначально в число стран СНЭП входили Азербайджан, Армения, Грузия, Киргизская Республика, Молдова, Таджикистан и Узбекистан, в то время как Беларусь, Монголия и Туркменистан присоединились к этой программе позднее.

Инициатива СНЭП выполняет свои задачи. В период, предшествующий запуску инициативы, годовой объем сделок ЕБРР в этих странах составлял всего лишь 8% от общего объема сделок Банка (например, 15–20 кредитов или паевых инвестиций) на общую сумму в 50–100 млн. евро. Инициатива позволила резко повысить активность Банка в этих странах: в 2007–2011 годах Банк ежегодно заключал в среднем более 100 сделок на сумму в 700 млн. евро. Сегодня примерно 30% всех сделок ЕБРР заключаются в странах СНЭП.



С дополнительной информацией можно ознакомиться в «Отчете об использовании донорских средств за 2012 год».

Самым значительным событием в деятельности инициативы в 2011 году стал запуск новаторской Программы кредитования в национальных валютах для СНЭП в рамках широкомасштабной Инициативы по поддержке национальных валют и национальных рынков капитала. Программа для СНЭП была разработана с учетом основных уроков, извлеченных из прошлого опыта обесценения национальных валют на 25–35% в большинстве стран СНЭП в 2008–2009 годах, которое вызвало значительный рост стоимости обслуживания долгов для заемщиков, так как большинство кредитов были взяты в иностранной валюте, доходы по ним поступали в национальной валюте, а сами они были нехеджированными. Программа призвана способствовать снижению системного риска долларизации, стать катализатором кредитования в национальных валютах в странах СНЭП и пользуется поддержкой доноров в рамках уникального механизма по разделению рисков. Наиболее важным компонентом программы является активное взаимодействие правительств стран и центральных банков с ЕБРР и другими МФО в целях стимулирования реформ для улучшения состояния их рынков капитала и привлечения больших объемов финансирования в национальной валюте с помощью таких посредников, как отечественные банки и учреждения микрофинансирования. Реакция стран на эту программу была весьма положительной – ЕБРР подписал меморандум о взаимопонимании с большинством из этих стран, с тем чтобы начать работу по совершенствованию рынков капитала. Финансовые организации и компании в участвующих в Инициативе СНЭП странах также с оптимизмом относятся к ее перспективам. В настоящее время Банк предоставляет многие из своих кредитов в национальной валюте (24 кредита в 2011 году), причем заметный успех был достигнут в странах с низким уровнем доходов – Киргизской Республике и Таджикистане. Задача на ближайшую перспективу заключается в том, чтобы катализировать рост кредитования в национальных валютах и сократить валютные риски для заемщиков, в то время как среднесрочная задача состоит в снижении уровня долларизации в этих странах.

В настоящее время Инициатива СНЭП включает следующие ключевые компоненты:

- стратегию и задачи по ускорению переходного процесса и поддержке реализации страновых стратегий;

- операционные приоритеты, связанные с наиболее важными задачами переходного процесса;
- четкие задачи, заключающиеся в готовности принимать на себя более высокие риски и увеличении кадровых ресурсов Банка в этих странах в таких категориях, как главы представительств ЕБРР и банкиры, в каждой стране, а также в региональных центрах в Тбилиси и Стамбуле;
- тесное сотрудничество с донорским сообществом посредством многостороннего донорского фонда (Фонд СНЭП) в целях финансирования проектов технического содействия и грантов в странах СНЭП;
- определение годовых заданий по заключению количества сделок в рамках системы показателей каждого отдела банковского департамента;
- индивидуальные финансовые продукты для прямого и косвенного финансирования микро-, малых и средних местных предприятий (ММСП) посредством: механизма прямого кредитования – для старших кредитов; среднего механизма софинансирования – для участия в кредитах местных банков, предоставляемых местным компаниям; механизма прямых инвестиций – для мезонинного капитала и долевых инвестиций; и механизмов фондирования небанковских учреждений микрофинансирования – для кредитов и долевых инвестиций, предоставляемых учреждениям микрофинансирования.
- четко установленные процедуры утверждения проектов в целях ускорения процесса принятия решений и получения средств заемщиками;
- специально выделенный отдел банковского департамента для продвижения сделок в странах СНЭП и координации деятельности ЕБРР по предоставлению кредитов частным МСП и вложению средств в их акционерный капитал;
- создание инвестиционных советов – и активное руководство ими – для продвижения переходного процесса на национальном, непроектном уровне посредством диалога с государственными органами.

Несмотря на мировой экономический и финансовый кризис, оказывающий существенное воздействие на страны СНЭП с 2009 года, Банк продолжает добиваться рекордных результатов на протяжении ряда лет, особенно в области финансирования местных банков, учреждений микрофинансирования и местных компаний, для того, чтобы частный сектор имел надежные каналы получения финансовых ресурсов и мог вносить



Дополнительная информация размещена на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/where/etc/financing



ЕБРР всегда уделял особое внимание региону Западных Балкан в целях укрепления там стабильности, регионального сотрудничества и экономического развития.

существенный вклад в экономический рост и создание рабочих мест в пострадавших от кризиса странах.

Достигнутые в этих странах за последние семь лет успехи, в том числе более высокие уровни переходного процесса, оказались возможными только благодаря щедрой поддержке со стороны фондов технического сотрудничества и грантам донорского сообщества, включая многосторонний Фонд СНЭП, Специальный фонд акционеров ЕБРР, двусторонних доноров и Европейский союз (осуществляющий финансирование главным образом по каналам Механизма инвестиционного финансирования стран соседства и Механизма инвестиционного финансирования для Центральной Азии). В общей сложности доноры предоставили около 200 млн. евро на цели финансирования более чем 600 проектов в ходе реализации Инициативы СНЭП, причем около 75 млн. евро из этих средств были предоставлены донорами для Фонда СНЭП.

ЗАПАДНЫЕ БАЛКАНЫ

ЕБРР всегда уделял особое внимание региону Западных Балкан в целях укрепления там стабильности, регионального сотрудничества и экономического развития. За период с 1991 года Банк инвестировал около 8,8 млрд. евро в более чем 500 проектов. В странах Западных Балкан по-прежнему сильно ощущаются последствия кризиса, и в результате этого переходный процесс в них отстает от соседних стран в этом регионе. Поэтому в 2011 году ЕБРР расширил свои операции в данном регионе для оказания поддержки его экономике и росту посредством ряда инициатив.

Одним из важнейших инструментов, используемых Банком для стимулирования развития частного сектора в этом регионе, является Механизм финансирования местных предприятий (МФМП). МФМП представляет собой инвестиционный инструмент в размере 270 млн. евро, предназначенный для МСП на Западных Балканах, в Хорватии, Турции, Болгарии и Румынии. С помощью механизма таким предприятиям предоставляется долгосрочное финансирование, так как их потребности не удовлетворяются в полной мере с помощью существующих инструментов финансирования, и за истекший период благодаря ему Банк расширил клиентуру среди местных предприятий, обеспечивая их необходимым индивидуальным финансированием, а также пред- и постинвестиционной поддержкой в целях оказания воздействия на переходный процесс. Механизм, который был создан в 2006 году, финансируется из взноса в сумме 20 млн. евро, полученного от правительства Италии, и из 250 млн. евро, предоставленных ЕБРР. С момента запуска МФМП 177 млн. евро направлено на реализацию 75 проектов в различных секторах, таких, как промышленное производство, АПК, связь, недвижимость, природные ресурсы и т.д.

Механизм прямого финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан (МПФУЭЗБ) представляет собой региональный механизм, предназначенный для прямого выделения кредитов в размере от 1 до 6 млн. евро местным предприятиям, реализующим проекты повышения энергоэффективности производства и небольшие проекты в области возобновляемой энергетики.

В распоряжение МПФУЭЗБ выделено 50 млн. евро на предоставление кредитов и до 12 млн. евро – на выплату поощрительных премий и осуществление технического сотрудничества. На сегодняшний день по линии механизма профинансировано 8 проектов на сумму 29,4 млн. евро (общая стоимость проектов составляет 56,0 млн. евро). Семь из этих проектов предусматривают строительство малых гидроэлектростанций. Благодаря полученным по линии МПФУЭЗБ средствам будут построены 23 малые гидроэлектростанции в Албании, БЮР Македония и Сербии общей установленной мощностью в 31,9 МВт. Предполагаемый годовой объем производства электроэнергии составит 116,2 ГВт.ч, а прогнозируемое сокращение выбросов CO₂ – 74 824 тонн в год. ЕБРР также осуществляет программу повышения организационного потенциала. Цель этой программы заключается в разработке новых (или) оптимизации существующих механизмов, процедур и стандартов в области устойчивой энергетики, а также в оказании поддержки местным органам власти и другим структурам в вопросе включения и реализации мер по развитию устойчивой энергетики в структуру рынка энергетики и разрабатываемые нормативные документы.

Инвестиционный механизм для Западных Балкан (ИМЗБ) был создан в декабре 2009 года, быстро набрал темпы и превратился в ключевой инструмент для оказания поддержки экономическому развитию и укреплению стабильности западнобалканских стран. Этот механизм объединяет ресурсы, получаемые от Европейского союза, МФО и двусторонних доноров, и нацелен на ключевые секторы экономики западнобалканских стран, включая энергетику, охрану окружающей среды, транспорт, социальную инфраструктуру и развитие частного сектора. ИМЗБ активно функционирует в целях выполнения своей главной задачи, которая заключается в объединении ресурсов (грантов и кредитов) заинтересованных сторон и специалистов для финансирования проектов, а также в усилении координации между донорами и странами-бенефициарами. В 2011 году в рамках механизма было утверждено в общей сложности 42 гранта на сумму в 81 млн. евро. Из них 37 грантов относятся к техническому содействию и 5 – к инвестиционному софинансированию; общий объем инвестиций оценивается в 3,7 млрд. евро. Высокие результаты, достигнутые ИМЗБ в 2011 году, стали возможными благодаря тесному сотрудничеству с его бенефициарами с одной стороны, и с МФО и донорами – с другой. Еще более важен тот факт, что в 2011 году ИМЗБ наращивал финансирование тех проектов, которые должны были осуществляться на региональной основе, внося тем самым важный вклад в содействие сотрудничеству и процессу развития на местах.

Недавно созданный Механизм финансирования развития и модернизации предприятий для Западных Балкан, как ожидается, в период с 2011 по 2015 год привлечет стартовый капитал в сумме 141,2 млн. евро от Европейской комиссии, ЕБРР, Группы Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) и двусторонних доноров. Это позволит привлечь для финансирования МСП свыше 300 млн. евро. ЕБРР играет ведущую роль в запуске и создании этого механизма и его Фонда расширения предприятий, которые, как ожидается, станут гибкими каналами для объединения и мобилизации финресурсов на цели развития частного сектора в странах Западных Балкан.

9. ПРОВЕДЕНИЕ РЕФОРМ



Демократические реформы	61
Экономические реформы	62
Правовая реформа	63
Укрепление государственных институтов	63
Экологическая и социальная устойчивость	64



С дополнительной информацией можно ознакомиться на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/country

ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ РЕФОРМЫ

ЕБРР содействует проведению демократических реформ в своих странах операций в соответствии со статьей 1 своего мандата, которая гласит, что цель Банка заключается в содействии процессу перехода к свободному рынку в странах, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и применяющих их на практике. Сотрудники Банка внимательно следят за политическими событиями во всех странах операций и информируют руководство и Совет директоров ЕБРР о выполнении данного положения его мандата. Политические оценки содержатся в страновых стратегиях Банка, которые разрабатываются раз в три года и ежегодно обновляются.

В 2011 году успехи в осуществлении демократических реформ в странах региона операций ЕБРР были неоднозначными. Хотя большинство стран в регионе создали базовые институты демократии и приняли демократические конституции, продвижение на пути к последовательному применению демократических принципов и созданию политической культуры демократического управления оказалось в некоторых странах более значительным, чем в других. Показатели коррупции – явления, трудно поддающегося точному измерению, – указывают на то, что в прошедшем году эта проблема усугубилась почти во всех странах региона. Свобода средств массовой информации в регионе, являющаяся необходимым атрибутом демократического общества, существенно расширяется благодаря распространению новых видов социальных медиа и более широкому доступу к Интернету, что способствует мобилизации общественных движений, а также изобличению злоупотреблений властью и случаев подтасовок на выборах. Однако ряд стран в регионе предприняли шаги по ужесточению контроля над СМИ в целях противодействия этой тенденции, и журналисты часто становятся мишенью для запугивания, подвергаются незаконным арестам и нападениям в некоторых странах.

Воздействие мирового экономического кризиса на демократию можно наблюдать в наиболее сильно пострадавших от него странах, где выросла социальная напряженность, избиратели повернулись к националистическим и популистским партиям, выступающим за усиление вмешательства государства в экономику, а предпочтение, отдаваемое демократическим формам правления, ослабло. В то же время замедление темпов роста экономики и новые строгие меры экономии заставляют правительства стран предпринимать более жесткие меры для сокращения потерь, в том числе более активно бороться с разорительной коррупцией и разрывать связи, установившиеся между бизнесом и государственным аппаратом.

В странах Центральной и Юго-Восточной Европы нахождение в Европейском союзе и перспектива вступления в него по-прежнему служат важным стимулом для проведения демократических реформ. Вместе с тем в 2011 году наблюдался рост общественного недовольства на фоне мер жесткой экономии, принимаемых правительствами с разной степенью решимости. В ряде стран это сопровождалось

использованием популистской политики и риторики. В частности, в Венгрии принятие новой, более консервативной конституции доминирующей правящей партией «Фидес» рассматривается некоторыми наблюдателями как эрозия демократических норм как в плане процесса, так и конечного результата реформ. Реорганизация судебной системы наряду с принятием законов о центральном банке и финансовой стабильности, ограничивающих независимый статус центрального банка, вызвали вопросы относительно их соответствия законодательству ЕС. Правительство Венгрии объявило о своей готовности пересмотреть некоторые из недавно принятых законов в ответ на решение Комиссии ЕС начать в отношении Венгрии разбирательство в связи с нарушением действующих правил. Вызванные кризисом протестные движения также привели к краху правящих коалиций в Словении и Словакии после выражения им вотума недоверия.

В 2011 году Хорватия завершила переговоры о вступлении в ЕС, подписала договор о вступлении в ЕС, и уже в 2013 году станет полноправным членом Европейского союза. Сербия и Черногория еще больше продвинулись на пути к вступлению в ЕС, что нашло свое отражение в рекомендациях Европейской комиссии начать в 2012 году переговоры о вступлении в ЕС с Черногорией (при условии, что эта страна улучшит положение дел в области верховенства закона) и предоставить статус кандидата Сербии. В некоторых районах Западных Балкан сохраняется межэтническая напряженность. Речь идет, в частности, о Боснии и Герцеговине, где ситуация усугубляется в результате продолжающегося поиска оптимального варианта внутреннего устройства этой страны.

Достижения в области демократических реформ в Содружестве Независимых Государств (СНГ) и Монголии существенно различаются, и тенденции в 2011 году также были разнонаправленными. В Украине диалог с Европейским союзом относительно укрепления связей и согласования Соглашения о глубокой и всеобъемлющей зоне свободной торговли продолжается, однако заключение в тюрьму бывшего премьер-министра страны и лидера оппозиции порождает сомнения относительно политической независимости судебной системы Украины и приверженности страны фундаментальным демократическим ценностям. Политическая ситуация в Беларуси остается сложной после массовых арестов политических активистов, журналистов и лидеров оппозиции, протестующих против того, как были проведены президентские выборы в декабре 2010 года. Многие лидеры оппозиции по-прежнему находятся в тюрьме, ряд независимых неправительственных организаций (НПО) были закрыты, введены в действие новые меры контроля над независимыми средствами массовой информации.

В России премьер-министр Владимир Путин объявил о своем намерении принять участие в выборах президента страны в марте 2012 года. Премьер-министр Владимир Путин, перед тем, как стать премьер-министром, отбыл два срока на посту президента страны – с 2000 по 2008 год. Правящая партия «Единая Россия» в результате выборов в декабре 2011 года потеряла свое конституционное большинство в две трети голосов в нижней палате



С дополнительной информацией можно ознакомиться в главе 3 «Доклада о переходном процессе за 2011 год» или на веб-сайте: www.ebrd.com/transitionreport



парламента (Думе), но сохранила абсолютное большинство голосов. Утверждения о допущенных в ходе выборов в Думу махинациях вызвали широкие протесты в Москве, в которых приняли участие люди различной политической ориентации, в том числе быстро растущий средний класс. Все это говорит о возрастающих требованиях со стороны гражданского общества в отношении применения конкурентного и всеобъемлющего демократического процесса. Позднее, покидающий свой пост президент Дмитрий Медведев объявил о проведении новых политических реформ, включая возврат к прямым выборам губернаторов.

В странах Южного Кавказа и Центральной Азии политические системы по-прежнему характеризуются наличием сильной президентской власти, слабого парламента и коррупции в судебной системе. Большинство стран этого региона не имеют традиционных политических партий, развитой системы организаций гражданского общества или свободных СМИ. За период с момента распада Советского Союза более 20 лет назад демократические реформы в новых независимых государствах продвинулись незначительно. Широкое распространение бедности, безработицы и других социальных и межэтнических проблем отрицательно воздействует на некоторые страны в этом регионе, препятствует осуществлению реформ и сужает политический выбор. В то же время богатые нефтегазовыми ресурсами страны в этом регионе демонстрируют низкую заинтересованность в реальных политических преобразованиях. Единственным заметным исключением стала смена системы правления в Киргизской Республике, которая встала на путь парламентской демократии благодаря успешному проведению трех раундов выборов. В этом регионе по-прежнему выделяется и Монголия с ее укоренившейся парламентской формой правления и жесткой системой демократической подотчетности.

Принятое в мае 2011 года Советом управляющих решение о поддержке географического расширения мандата Банка для охвата стран, расположенных в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), привлекло внимание к тем драматическим демократическим восстаниям, которые происходят во многих из них. Некоторые авторитарные режимы в этом регионе, в частности в Египте, Тунисе и Ливии, были свергнуты, тогда как в других странах нарастают выступления широких масс в поддержку реформ. Последствия этой

волны демократизации пока еще не ясны как для самих стран, так и для региона в целом. Авторитарные институты по-прежнему имеют глубокие корни во многих странах, а некоторые политические движения, набравшие силу в прошедшем году, все еще четко не продемонстрировали свою приверженность демократии и свои устремления. Переход к работоспособной демократической системе, характеризующейся политическим плюрализмом, верховенством закона, свободным и открытым обществом, в странах ЮВС займет определенное время. В регионе имеются специфические социально-экономические проблемы, действуют заинтересованные группы, стремящиеся закрепить статус-кво в ряде стран, а кроме того на перспективах будущих реформ продолжает сказываться динамика региональной безопасности. Предоставление полного статуса страны операций четырем государствам региона, обратившимся с такой просьбой, – Египту, Иордании, Марокко и Тунису – потребует внесения изменений в Соглашение об учреждении ЕБРР и политической экспертизы, которая бы подтвердила уважение базовых демократических ценностей, прописанных в статье 1, как внутри самих этих стран, так и в их отношениях с соседними государствами.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕФОРМЫ

Экономические реформы являются неотъемлемым компонентом перехода от системы централизованного планирования к открытой рыночной экономике. ЕБРР следит за развитием экономики во всех странах, в которых он вкладывает свои средства, и ежегодно публикует результаты своего анализа в «Докладе о переходном процессе». В этом аналитическом документе указаны те сферы, которые наиболее остро нуждаются в реформах, и он служит основой для диалога, проводимого ЕБРР с правительствами стран. В «Докладе о переходном процессе за 2011 год» также содержится предварительный обзор (без учета на данном этапе всей системы показателей переходного процесса) задач в области реформ в Египте, Марокко и Тунисе.

В прошедшем году продолжилось продвижение ряда рыночных реформ, особенно в таких сложных сферах, как проведение в жизнь антимонопольной политики, коммерциализация инфраструктуры и развитие рынков капитала и прямых инвестиций. Вместе с тем в двух странах имели место также случаи свертывания реформ на базовом, первом этапе перехода, в частности, в области либерализации цен и торговли.

Второй год подряд в «Докладе о переходном процессе» Банка представлен набор балльных оценок состояния переходного процесса по секторам применительно к 16 различным секторам, охватывающий четыре широкие отраслевые категории – инфраструктуру, финансовый сектор, корпоративный сектор и энергетику – в каждой стране по шкале от 1 до 4+. Сектором, где было повышено наибольшее число оценок по сравнению с предыдущим годом, оказалась инфраструктура, где существенный прогресс был достигнут в сфере автодорожного строительства и ВКХ. Так, например, в России и Турции оценки по автодорожному сектору выросли с 2+ до 3-, отражая устойчивый прогресс в сфере коммерциализации и привлечения частных компаний. Повышение оценок Албании, а также Боснии и Герцеговины отражает поступательный ход реформ в этих странах на протяжении последних нескольких лет. В секторе ВКХ пять стран – Албания, Казахстан, Сербия, Таджикистан и Украина – получили более высокие оценки, хотя и по сравнению с достаточно низким базовым уровнем (повышены с 2 до 2+, за исключением Таджикистана, где оценка изменилась с 2- до 2), в результате увеличения тарифов и (или) изменения методов их расчета в целях обеспечения экономически эффективного ценообразования. Другие случаи повышения оценок по инфраструктуре относятся к Казахстану (городской транспорт), России и Словакии (в обеих странах – железнодорожный транспорт), в то время как оценка Венгрии по железнодорожному сектору была снижена с учетом ослабления конкуренции и роста субсидий.

В других секторах количество случаев повышения оценок было незначительным. Оценки Боснии и Герцеговины, а также Латвии в области прямых инвестиций были повышены с учетом значительного роста объемов инвестированного активного капитала. Оценка Эстонии по рынку капитала была повышена с 3- до 3 в результате вхождения этой страны в еврозону в январе 2011 года, что позволяет ей пользоваться преимуществами рынка краткосрочного капитала еврозоны. В трех корпоративных секторах – АПК, общей промышленности и недвижимости – каких-либо ощутимых изменений в продвижении реформ или случаев их свертывания не наблюдалось. Достижения в секторе устойчивой энергетики в прошедшем году также были незначительными во всех странах региона. Вместе с тем общая тенденция заключается в более широком использовании устойчивых методов и процедур, и если эта динамика сохранится, то в будущем соответствующие оценки, по всей вероятности, будут повышены. В секторе природных ресурсов повышена оценка БЮР Македония, где новое законодательство об энергетике, одобренное парламентом в феврале 2011 года, отвечает требованиям Европейского союза. В секторе энергетики единственным изменением среди оценок стало снижение показателя по Черногории в результате принятого регулирующим органом в начале 2011 года решения снизить тарифы, в частности для бытовых потребителей.

«Доклад о переходном процессе за 2011 год» также содержит обновленный набор балльных оценок состояния переходного процесса по странам. Наиболее существенные изменения произошли в сфере антимонопольной политики, где во многих странах

заметно активизировалась деятельность в области правоприменения, в особенности в Центральной Европе и государствах Балтии (ЦЕБ) и Юго-Восточной Европе (ЮВЕ), а также в России и Турции. В то же время в прошедшем году в ряде стран произошли негативные изменения в области либерализации цен. В Беларуси весной 2011 года возник макроэкономический кризис, и правительство страны в ответ на это ввело ряд мер по контролю над ценами в целях снижения высокой инфляции, возникшей в том числе в результате девальвации национальной валюты. Рост цен, в частности на продовольствие и топливо, также лежит в основе принятого властями Армении и Казахстана решения о введении мер административного контроля над ценами на основные товары. Кроме того, были снижены оценки за состояние торговой и валютной систем по Беларуси и Узбекистану, что отражает введение серьезных валютных ограничений и значительную разницу между официальным валютным курсом и курсом черного рынка.

Были повышены оценки в категории «управление и реформа предприятий» по Хорватии и Черногории. Хорватия добилась в 2011 году крупного успеха, завершив переговоры с Европейским союзом о вступлении в ЕС и приняв при этом на себя обязательство провести реорганизацию ключевых государственных предприятий. Черногория получила статус кандидата на вступление в ЕС в конце 2010 года, и в 2011 году ввела в действие новый закон о банкротстве.

ПРАВОВАЯ РЕФОРМА

В 2011 году Программа правовой реформы, движущей силой которой является юридический департамент ЕБРР, сосредоточила свои усилия на укреплении государственных институтов и неуправляемого процесса восстановления в странах с переходной экономикой. Кроме того, департамент подготовился к своим первым шагам в регионе ЮВС.

Укрепление государственных институтов

В 2011 году завершилась пятилетняя программа наращивания кадрового потенциала судейского корпуса в Киргизской Республике, инициированная ЕБРР. Этот проект был направлен на повышение технических навыков судей, ведущих арбитражные дела, в целях укрепления доверия инвесторов к судебной системе страны. В 2011 году проект завершился организацией учебных курсов для кандидатов в судьи в рамках новой программы. До этого обучение кандидатов в судьи в Киргизской Республике не проводилось. В соседней стране – Таджикистане – ЕБРР начал реализацию аналогичной крупномасштабной программы, направленной на повышение квалификации судей в области хозяйственного права. Реализация этой учебной программы началась после проведения организованной ЕБРР региональной конференции в Душанбе в сентябре прошлого года. В Молдове Банк оказывает властям страны содействие в наращивании кадрового потенциала для ведения хозяйственных дел в обычных судах после ликвидации арбитражных судов. Считается, что последние только усугубляли ситуацию с коррупцией в судебной системе страны, а новая система, как ожидается, позволит ограничить масштабы недобросовестной практики.



С дополнительной информацией можно ознакомиться на веб-сайте: www.ebrd.com/transitionreport

В Монголии Банк продолжил свою программу, призванную оказать властям страны содействие в придании законной силы Инициативе по повышению прозрачности в добывающих отраслях (ИППДО) после получения этой страной в 2010 году «статуса страны, полностью отвечающей требованиям ИППДО». В 2011 году первые этапы этого проекта были направлены на разработку национального законодательства, после чего в 2012 году начнутся мероприятия по обучению должностных лиц и обеспечению устойчивости местных структур, поддерживающих механизмы ИППДО.

Процедуры государственных закупок имеют критически важное значение для оптимального использования средств государственных бюджетов, и именно поэтому Программа правовой реформы ЕБРР нацелена на их укрепление. В 2011 году Банк завершил реализацию проекта технического сотрудничества, призванного оказать властям Албании содействие в разработке законодательства для модернизации действующих в стране систем государственных закупок и повышения квалификации членов комиссий по рассмотрению заявок на проведение государственных закупок. Банк совместно с Комиссией Организации Объединенных Наций по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ) начал реализацию программы, ориентированной на страны СНГ, в целях усовершенствования их законодательства в области государственных закупок. В программе в качестве модели и инструмента проведения диалога с государственными органами в этом регионе используется недавно пересмотренный типовой закон о государственных закупках ЮНСИТРАЛ.

Национальные рынки капитала

Программа правовой реформы отвечает за юридические аспекты Инициативы по поддержке национальных валют и национальных рынков капитала. В этой связи в рамках программы подготовлены и опубликованы шесть диагностических исследований, раскрывающих конкретные нормативные и институциональные реформы, необходимые для развития национальных рынков капитала в Венгрии, Казахстане, Румынии, России, Турции и Украине. Ожидается, что результаты этих исследований лягут в основу диалога ЕБРР с государственными органами и позволят развивать техническое сотрудничество в этих странах в 2012 году. В настоящее время дополнительные исследования проводятся в отношении других стран с переходной экономикой.

Оказание поддержки МСП

Значительная часть Программы правовой реформы нацелена на разработку эффективных механизмов для создания залоговых инструментов и урегулирования ситуаций, связанных с банкротством. Эти правила имеют огромное значение в плане поддержки и развития малых и средних предприятий (МСП) в странах с переходной экономикой. Для того чтобы успешно развиваться, малые предприятия должны иметь доступ к кредитам на основе эффективного залогового законодательства. Аналогичным образом, предприниматели должны иметь возможность в случае своего банкротства вновь вернуться на рынок с помощью современных и оперативных процедур банкротства. В этой связи в 2011 году ЕБРР продолжал оказывать содействие России, где он предоставил помощь Министерству экономического развития в деле разработки законов

о залоге и ипотеке, а также в области регулирования деятельности конкурсных управляющих. Банк также сотрудничал с Министерством сельского хозяйства в целях подготовки проекта закона о складских расписках, направленного на расширение доступа к кредитам для предприятий, работающих в секторе АПК.

Инфраструктура

Банк оказал содействие властям Сербии в разработке нового закона о концессиях, который будет способствовать созданию государственно-частных партнерств (ГЧП) для реализации инфраструктурных проектов. В России ЕБРР продолжал тесно сотрудничать с подкомитетом Государственной Думы по государственно-частному партнерству в целях улучшения качества концессионного законодательства и повышения осведомленности государственных чиновников о государственно-частных структурах. Для оказания содействия этому процессу Банк выступил соиздателем справочника, содержащего юридический справочный материал и учебную информацию, который был распространен среди многих государственных чиновников, занимающихся вопросами ГЧП. В рамках новой инициативы ЕБРР также оказал техническое содействие органам власти на региональном уровне (например, в Пермской области) в целях разработки законодательства по ГЧП на местах.

Инициатива ЕБРР по наращиванию кадрового потенциала в секторе связи набрала темпы благодаря проведению учебных курсов для государственных чиновников в Азербайджане, Армении и Украине. В каждой из этих стран учебные программы ЕБРР стали уникальной площадкой для продвижения диалога с государственными органами и, как ожидается, позволят развернуть техническое сотрудничество в 2012 году.

Энергоэффективность

Программа правовой реформы активно включилась в реализацию стратегии Банка по стимулированию энергоэффективности в странах с переходной экономикой. Первый проект технического сотрудничества был завершен в 2011 году и предусматривал разработку нового законодательства в сфере энергоэффективности в Молдове, а также проведение важных нормативных реформ, направленных на повышение энергоэффективности в жилых зданиях. Аналогичная программа осуществляется в Армении.

РЕГИОН ЮВС

В конце прошлого года Программа юридической реформы предприняла первые шаги для начала технического сотрудничества в области права со странами региона ЮВС. Они включали поездки сотрудников в Египет, Марокко и Тунис с целью проведения диалога с государственными органами.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Стоящие перед ЕБРР задачи в природоохранной и социальной сферах постоянно изменяются по мере того, как ему приходится реагировать на все усложняющиеся потребности клиентов, стремящихся получить конкурентные преимущества с помощью мер по устойчивому развитию, таких, как энергоэффективность,

гендерное разнообразие и стандарты экологически чистых продуктов. Одной из важных основ ответных мер Банка является его неизменное стремление добиваться того, чтобы финансируемые ЕБРР проекты отвечали высоким экологическим и социальным стандартам.

Экологическая и социальная политика ЕБРР направлена на то, чтобы такие проблемы, как экологическая и социальная устойчивость, права затронутых проектами работников и населения, соблюдение нормативных требований и передовая международная практика, учитывались на каждом этапе проектного цикла. Концепция экспертизы и разработки проектов предусматривает выявление и решение таких проблем, как предотвращение загрязнения окружающей среды и борьба с ним, биоразнообразие и охрана среды обитания, гигиена труда и техника безопасности в промышленности, трудовые нормы и взаимодействие с местным населением. В случае необходимости с клиентом согласовываются подробные планы экологических и социальных мероприятий (ПЭСМ), которые являются ключевым компонентом условий инвестиционной операции ЕБРР.

Качество экологической и социальной экспертизы ЕБРР и мониторинг проектов принесли существенные преимущества его клиентам, местному населению и окружающей среде в 2011 году. Экологические и социальные требования ЕБРР к реализации проектов встроены в структуру всех финансируемых Банком проектов. Таким образом ЕБРР помогает клиентам в различных отраслях промышленности укреплять свои предприятия посредством эффективного использования ресурсов, надежного управления рисками и социально ответственных взаимоотношений с нормативными органами, работниками, местным населением и другими заинтересованными сторонами.

Так, например, инвестиция ЕБРР в «PKN Orlen» обеспечит готовность этой ведущей в Польше нефтеперерабатывающей и розничной группы к выполнению Директивы ЕС по промышленным выбросам, а также поможет компании повысить энергоэффективность своего производства.

Согласно прогнозам, общий эффект воздействия портфеля проектов ЕБРР в 2011 году обеспечит чистое сокращение выбросов парниковых газов (ПГ) в объеме примерно 6 млн. тонн CO₂. ЕБРР уже девятый год публикует свои прогнозы по выбросам ПГ, и шестой год подряд общий эффект инвестиций Банка заключается в чистом сокращении выбросов ПГ. Хотя результаты в каждом отдельно взятом году во многом зависят от небольшого количества крупных проектов, существующая тенденция говорит о том, что ЕБРР, приоритезируя свои инвестиции в сферах возобновляемой энергетики, энергоэффективности и «зеленой» экономики, может наращивать объем своих сделок и содействовать переходному процессу и устойчивому развитию, не способствуя при этом увеличению выбросов углерода. Банк также активно разрабатывает свою концепцию оценки климатических рисков, с которыми сталкиваются проекты.

ЕБРР также оценивает социальные последствия своих проектов и стимулирует прозрачность, взаимодействие

с заинтересованными сторонами и социальную интеграцию. Обеспечение равноправия полов также является важной задачей Банка во всех секторах экономики. «План действий по обеспечению равноправия полов» был утвержден Советом директоров в 2010 году, и его реализация началась с нескольких пилотных проектов. В 2011 году ЕБРР добился заметного прогресса в наращивании масштаба этой работы, в частности в секторе муниципальной и экологической инфраструктуры, посредством технического сотрудничества (ТС) и оказания поддержки микро-, и малым предприятиям, а также взаимодействовал с клиентами в целях повышения норм труда и стандартов управления людскими ресурсами. Задача на долгосрочную перспективу состоит в превращении проблемы гендерного равенства в важный фактор и ее включении в качестве компонента в финансируемые Банком проекты и программы ТС там, где это целесообразно. Достигнутые в 2011 году успехи служат еще одним стимулом для продолжения этой работы в будущем. Банк постоянно работает над улучшением своих механизмов управления в таких сферах, как выполнение экологических и социальных норм, независимая оценка, внутренняя и внешняя подотчетность. В 2011 году эта работа включала новое исследование нормативной базы в области гигиены и охраны труда в ряде стран, обновление Принципов информирования общественности ЕБРР, а также улучшение механизмов взаимодействия Банка с организациями гражданского общества при рассмотрении его страновых стратегий.

Эта работа также охватывает подготовку к возможному развертыванию операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Начало операций в Египте, Иордании, Марокко и Тунисе потребует учета многих важных экологических и социальных факторов применительно к каждой конкретной стране, начиная от прав человека и заканчивая дефицитом водных ресурсов. В 2011 году Банк предпринял ряд оперативных мер, с тем чтобы заложить основы для своего успешного прихода в этот регион. С широким спектром организаций гражданского общества и другими заинтересованными сторонами был начат диалог, положивший начало процессу взаимодействия, который будет продолжен и расширен в 2012 году.

Экологические и социальные вопросы также являются важными факторами инвестиций и программ ТС Банка в финансовом секторе региона операций, на который в 2011 году приходится свыше 50% годового объема сделок. В 2011 году учебные курсы по управлению экологическими и социальными рисками были организованы для сотрудников почти 40 банков и фондов прямых инвестиций. В будущем стратегия Банка будет во все большей степени ориентирована на использование методов дистанционного обучения для оказания содействия финансовым организациям в применении мер экологической и социальной политики, которые отвечают требованиям ЕБРР и помогают этим организациям работать в соответствии с общепризнанной добросовестной практикой. Важным событием в этой области стал запуск в ноябре 2011 года нового учебного модуля по экологическим и социальным проблемам в рамках школы дистанционного обучения ЕБРР по финансированию торговли. Это учебный курс получил международное признание благодаря официальной аккредитации Международной торговой палаты.



Полный обзор экологической и социальной деятельности ЕБРР содержится в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2011 год», а также размещен в «новом» разделе ЭСД на веб-сайте: www.ebrd.com/sustainability

10. УПРАВЛЕНИЕ И МЕХАНИЗМЫ ПОДОТЧЕТНОСТИ

Управление и деловая этика	67
Взаимодействие с организациями гражданского общества	68
Равноправие полов	68
Независимая оценка	69
Механизм оценки результатов	72

УПРАВЛЕНИЕ И ДЕЛОВАЯ ЭТИКА

Отдел контроля за корпоративной этикой

ЕБРР стремится добиваться наивысших стандартов управления, деловой этики и прозрачности при осуществлении своих операций и продолжает укреплять ключевые руководящие принципы и механизмы для достижения этих целей.

В самом Банке отдел контроля за корпоративной этикой (ОККЭ), возглавляемый его начальником, который подотчетен непосредственно Президенту и Ревизионному комитету Совета директоров, обеспечивает, чтобы наивысшие стандарты деловой этики применялись в отношении всех сотрудников и во всех операциях ЕБРР в соответствии с передовой международной практикой.

ОККЭ предоставляет различные консультации и оказывает содействие в проведении анализа и оценки деловой этики и репутационных рисков, касающихся предлагаемых и уже действующих проектов ЕБРР. Кроме того, отдел расследует возможные случаи должностных нарушений со стороны сотрудников Банка. В рамках непрерывной работы по инкорпорированию в руководящие документы Банка международных норм Банк под руководством ОККЭ ввел в действие с марта 2011 года новые Правила поведения и дисциплинарные нормы и процедуры (ПДНП), заменяющие принятые в Банке в 2002 году Процедуру уведомлений о предполагаемых должностных нарушениях и их расследования и Дисциплинарные процедуры. ПДНП представляют собой единый свод правил и процедур, касающихся поведения сотрудников, процедур уведомления о предполагаемых фактах должностных нарушений и их расследования, устанавливающих порядок наложения дисциплинарных санкций и принятия связанных с этим мер. Одним из значительных новшеств, введенных в ПДНП, было более четкое разграничение прав и обязанностей Банка и его сотрудников в ходе расследования и принятия дисциплинарных мер, в том числе в части гарантий для лиц, в отношении которых проводится расследование.

Помимо расследования возможных случаев неправомерных действий со стороны сотрудников, ОККЭ проводит расследование возможных случаев мошенничества или коррупции, касающихся проектов или партнеров Банка. Первое разбирательство, возбужденное в рамках Принципов и порядка осуществления правоприменительных мер (ПППМ), завершилось в июле 2011 года принятием решения об отстранении двух компаний вместе с их соответствующими филиалами от реализации любых новых проектов Банка сроком на три года. В ходе разбирательства было установлено, что, по всей вероятности, эти две компании намеренно или, по крайней мере, по халатности, исказили существенные факты в ходе конкурсных торгов по одному из проектов ЕБРР и тем самым совершили действия, запрещенные согласно положениям ПППМ. Кроме того, после вступления в силу в июне 2010 года соглашения о взаимном выполнении решений об отстранении подрядчиков, также в 2011 году после вступления в силу Соглашения о взаимном применении решений о прекращении отношений в июне 2010 года Банк прекратил отношения с 36 контрагентами – юридическими лицами и 23 физическими лицами, руководствуясь 36 уведомлениями о прекращении отношений, полученными от структур Всемирного Банка, и 23 уведомлениями, полученными от Азиатского банка развития.

Со списком всех юридических и физических лиц, с которыми ЕБРР прекратил отношения, можно ознакомиться на: www.ebrd.com/pages/about/integrity/list.shtml

Следует также отметить проведенный в 2011 году пересмотр «Кодекса поведения должностных лиц Совета директоров» и «Кодекса поведения сотрудников и экспертов ЕБРР», которые были утверждены в мае 2006 года. Основная цель этого пересмотра заключалась в том, чтобы определить в свете накопленного опыта, являются ли прописанные в этих кодексах нормы поведения достаточно четкими и функциональными, и соответствуют ли они кодексам поведения, действующим в смежных организациях. Проекты пересмотренных кодексов были одобрены Советом директоров ЕБРР на его заседании 13–14 декабря 2011 года, и затем были направлены в Совет управляющих ЕБРР на утверждение. Ожидается, что после утверждения новых кодексов Советом управляющих ЕБРР они вступят в силу в марте 2012 года.

Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами

ОККЭ также осуществляет надзор за эффективным применением механизма подотчетности Банка – Органа по рассмотрению жалоб в связи с проектами (ОРЖ), – который начал функционировать в первой половине 2010 года вместо Независимого органа по рассмотрению жалоб (НОРЖ). Как и его предшественник, ОРЖ рассматривает жалобы в отношении того, что Банк при утверждении конкретного проекта не следовал применимым руководящим принципам. Этот механизм дает возможность представителям затронутого тем или иным проектом населения воспользоваться помощью Банка в ходе проведения мероприятий по разрешению проблем со спонсором проекта.

В 2011 году была проведена первая проверка соблюдения установленных норм применительно к проекту строительства автомагистрали D1 в Словакии. Эта была первая проверка соблюдения установленных норм, проведенная в рамках ОРЖ. Хотя проект строительства автомагистрали D1 был свернут в сентябре 2010 года новым правительством Словакии, ОРЖ все же провел проверку соблюдения установленных норм, с тем чтобы ЕБРР мог извлечь уроки из приобретенного опыта. После проведения подробного анализа независимый эксперт ОРЖ в мае 2011 года пришел к выводу, что случаи несоблюдения установленных норм по проекту отсутствуют.

В 2011 году ОРЖ зарегистрировал шесть новых жалоб. Четыре из них касались проекта «Объездная железная дорога в г. Тбилиси» и были признаны соответствующими требованиям для проведения проверки соблюдения установленных норм и (или) выполнения мероприятий по разрешению проблем. Этот проект позднее был свернут по не связанным с поступившими жалобами причинам, и поэтому компонент мероприятий по разрешению проблем оказался ненужным. Вместе с тем в настоящее время проводится проверка соблюдения установленных норм, с тем чтобы Банк мог извлечь пользу из приобретенного опыта. Остальные две жалобы, касающиеся проектов строительства гидроэлектростанций в Хорватии и БЮР Македония, по состоянию на декабрь 2011 года проходят оценку их соответствия установленным нормам.



Дополнительная информация относительно ОРЖ содержится в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2011 год» Банка, а также размещена на веб-сайте ЕБРР: www.ebrd.com/pages/project/pcm

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНИЗАЦИЯМИ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА

ЕБРР уделяет большое внимание вопросу взаимодействия с организациями гражданского общества, и в 2011 году продолжал осуществлять в этой области важную работу.

Одна из приоритетных задач Банка заключается в повышении эффективности такого взаимодействия в ходе рассмотрения и обновления страновых стратегий. В 2011 году это были стратегии для Болгарии и Киргизской Республики. Банк укрепил свою процедуру проведения консультаций по страновым стратегиям путем организации семинаров в странах операций с участием тех организаций гражданского общества (ОГО), которые проявляют интерес к деятельности ЕБРР. Так, например, в Бишкеке в семинаре, посвященном консультациям по страновой стратегии, приняло участие большое количество местных неправительственных организаций (НПО), которые представили полезные рекомендации в отношении планируемых операций Банка в Киргизской Республике. Семинар, который состоялся в Софии, вызвал интересное обсуждение операционных приоритетов ЕБРР в Болгарии на ближайший трехлетний период.

Взаимодействие с организациями гражданского общества также является важным элементом в общей подготовке Банка к развертыванию своей деятельности в новых странах операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Первые шаги, предпринятые ЕБРР в этом направлении в 2011 году, включали проведение встречи в сентябре в Лондоне ответственных работников ЕБРР с представителями ведущих ОГО, включая «Open Society Institute» (Брюссель), отделение по Ближнему Востоку и Северной Африке «Human Rights Watch», сети «CEE Bankwatch» и «Transparency International». Эта неофициальная дискуссия с Президентом ЕБРР Томасом Мировым стала важной площадкой для обмена взглядами относительно ключевых проблемных вопросов в регионе ЮВС, потенциальной роли Банка в этом регионе и тех уроков, которые извлек ЕБРР из своих текущих операций, и которые, по мнению заинтересованных сторон из числа организаций гражданского общества, относятся к новому региону. Кроме того, в самом Египте, Марокко и Тунисе ответственные работники ЕБРР общались с местными и международными заинтересованными сторонами, представляющими гражданское общество, включая НПО, блогеров, молодежных активистов, преподавателей университетов и сотрудников аналитических центров, для того чтобы лучше понять изменяющуюся политико-экономическую ситуацию и в том числе проблемы прав человека. Отдел по взаимодействию с организациями гражданского общества также планирует провести ряд встреч с представителями ОГО в регионе ЮВС в первом квартале 2012 года.

РАВНОПРАВИЕ ПОЛОВ

Расширение участия женщин в экономической жизни является важным компонентом переходного процесса, в частности для более широкого использования нераскрытого потенциала женщин в странах с развивающимися рынками. Рациональное управление бизнесом и устойчивый рост требуют, чтобы женщины и мужчины имели равные возможности для участия

в качестве предпринимателей или руководителей предприятий в экономике своих стран, а также в качестве обладающих правами потребителей и ценных участников рынка труда. Хотя ситуация варьируется от страны к стране, женщины в странах операций ЕБРР сталкиваются с рядом препятствий, и в регионе в целом существует значительный резерв для улучшения положения в области равноправия полов.

В мае 2009 года ЕБРР утвердил «План действий по обеспечению равноправия полов» в целях приоритизации гендерной проблематики внутри ЕБРР, а также в рамках его инвестиций и проектов технического сотрудничества. Совет директоров ЕБРР официально утвердил этот план действий в январе 2010 года, и в том же году Банк занялся укреплением координации в своей внутренней структуре и реализацией ряда успешных пилотных проектов и инициатив. Проекты технического сотрудничества получали поддержку со стороны Специального фонда акционеров ЕБРР и других доноров.

Опираясь на эту надежную основу и реагируя на растущий спрос со стороны клиентов и заинтересованных сторон, Банк в 2011 году продолжал наращивать масштабы и повышать воздействие своей программы по обеспечению равноправия полов по всем трем приоритетным направлениям: равноправие полов на рынке, на рабочем месте и в обществе.

В 2011 году Банк реализовал или поддержал ряд отдельных проектов, включающих четко выраженные компоненты гендерного равенства, и проблемы обеспечения гендерного равенства заняли еще более прочное место в профильных операциях ЕБРР. В 2011 году были реализованы следующие проекты:

- оказание поддержки банкам в Азербайджане, Румынии и Турции в целях разработки стратегий и финансовых продуктов, специально предназначенных для женщин-предпринимателей и женщин – руководителей предприятий;
- развертывание программы консультативных услуг ЕБРР для женщин-предпринимателей в Боснии и Герцеговине, Молдове, Сербии и Хорватии;
- включение компонентов гендерного равенства в операции Банка в области денежных переводов в Армении, Киргизской Республике, Молдове и Таджикистане;
- реализация пилотного проекта в целях внедрения передовой практики обеспечения равных возможностей в работе с кадрами в румынской нефтяной компании «Petrom»;
- сотрудничество с «Istanbul Ferries» в целях оказания этой недавно приватизированной компании содействия в повышении гендерного разнообразия среди ее работников;
- оказание содействия клиентам из муниципального сектора в оптимизации проектных решений и установлении более тесных отношений с клиентами с помощью проведения гендерных мероприятий в таких сферах услуг, как общественный транспорт и водоснабжение.

Еще одним важным событием в 2011 году стала активизация работы Банка по отражению гендерных аспектов в страновых стратегиях. Сегодня



Дополнительная информация о «Плане действий по обеспечению равноправия полов» находится на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/principles/gender/plan



Дополнительная информация о взаимодействии с организациями гражданского общества в 2011 году, включая Программу для организаций гражданского общества, которая была проведена во время Ежегодного заседания ЕБРР 2011 года в Астане, находится на веб-сайте: www.ebrd.com/sustainability



Проблемы обеспечения равноправия полов заняли еще более прочное место в профильных операциях Банка.

Страновые стратегии содержат главу, посвященную операционным вопросам, где указаны секторы, в которых Банк будет стремиться внедрять гендерную тематику, а также приложение, содержащее основную информацию по гендерной проблематике и статистические данные по таким относящимся к «Плану действий по обеспечению равноправия полов» вопросам, как уровень экономической активности, дискриминация, различия в заработной плате и женское предпринимательство. Гендерная проблематика была включена в новую страновую стратегию для Киргизской Республики, утвержденную в июле 2011 года, и в страновую стратегию для Латвии, утвержденную в августе 2011 года.

В 2011 году в рамках подготовки ЕБРР к развертыванию операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) был принят ряд мер, направленных на укрепление внутреннего потенциала ЕБРР в части использования возможностей для обеспечения равноправия полов в Египте, Марокко и Тунисе, включая проведение кабинетных исследований и установление контактов с ведущими женскими организациями в каждой из этих стран.

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА

Оценка результатов деятельности ЕБРР

Департамент оценки (ДО) осуществляет независимый анализ операций, программ, стратегий и руководящих принципов Банка, с тем чтобы оценить полученные результаты, проникнуть в суть и извлечь уроки из опыта, который может быть использован организацией в целях повышения эффективности будущих операций.

Независимость и подотчетность

В основе процедуры оценки лежат две основные задачи, достижение которых способствует:

- обеспечению институциональной подотчетности посредством строгой и независимой реальной оценки результатов и эффекта воздействия проектов и программ Банка;
- повышению эффективности операций путем извлечения важных, функционально значимых уроков и эффективного доведения их до сведения всех сотрудников организации.

Департамент оценки, находящийся с 2005 года в прямом подчинении Совета директоров, располагает необходимым институциональным инструментарием для проведения объективной и независимой оценки, которая лежит в основе его мандата и имеет ключевое значение для того, чтобы Банк обеспечивал самое высокое качество финансовых продуктов и услуг в интересах Совета директоров, руководства и многочисленных клиентов.

Методы оценки ДО отражают там, где это возможно, набор стандартов добросовестной практики, который был разработан совместными усилиями департаментов оценок ведущих смежных международных финансовых организаций под эгидой Группы по сотрудничеству в области оценки.

ДО использует целый набор методик оценки, предназначенных для различных целей. Основной методикой ДО традиционно является оценка конкретных проектов, и она применяется в отношении конкретных инвестиций ЕБРР для оценки полученных показателей и результатов в сравнении с целями проекта, а также для выявления уроков, которые могут иметь более широкий круг применения. Проводятся и другие оценки, имеющие более широкий охват и учитывающие полученные результаты и аналитические наработки на отраслевом, тематическом или страновом уровнях путем изучения групп связанных между собой сделок. Еще одна группа оценок предназначена для изучения интересных и актуальных вопросов; их результаты способствуют освещению какой-либо конкретной стратегии или операционных задач. Как правило, оценка отдельных проектов производится через год-два после полного освоения средств и завершения инвестиционной операции.

Воздействие на переходный процесс и общая эффективность проектов ЕБРР

Критерии, используемые для определения степени воздействия проекта на переходный процесс, как правило, учитывают ту степень, в которой данный проект будет стимулировать развитие частного сектора, повышение квалификации кадров, развитие конкуренции, расширение рынка и (или) будет способствовать продвижению переходного процесса на стратегическом или институциональном уровне. В ходе оценки каждому проекту присуждается общий рейтинг воздействия на переходный процесс по шестибальной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «несущественно», «неудовлетворительно» и «негативно».



Дополнительная информация содержится в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2011 год» Банка, а также размещена на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/principles/gender

В диаграмме 10.1 представлены данные о рейтингах воздействия на переходный процесс проектов, прошедших оценку в период с 1996 по 2010 год. Из выборки в количестве 738 проектов 56% получили рейтинг воздействия на переходный процесс «хорошо» или «отлично», в то время как еще 24% проектов получили рейтинг «удовлетворительно».

Департамент оценки также определяет рейтинг общей эффективности проектов, который учитывает не только воздействие на переходный процесс, но и другие важные показатели, такие, как выполнение задач проекта, финансовые результаты, экологические параметры и мобилизующая роль ЕБРР. Этот итоговый показатель призван определять ту степень, в которой данная инвестиция Банка привлекает или дополняет частное финансирование, а не замещает его. Из диаграммы 10.2 следует, что общие рейтинги «успешный» или «весьма успешный» получили 57% проектов, прошедших оценку за период с 1996 года.

Сводные результаты по выборке проектов, прошедших оценку в 2011 году, будут представлены в предстоящем «Годовом обзорном отчете об оценке за 2011 год». Отчеты за предыдущие годы наряду с другими основными документами в области оценки операций размещены на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/what/evaluation/key.shtml

На основании этих данных и с учетом сложных условий, в которых работает Банк, ДО сделал вывод о том, что ЕБРР в целом успешно выполняет свой мандат.

Оценка операций технического сотрудничества

ДО также уделяет большое внимание мероприятиям по оценке в рамках Программы технического сотрудничества (ТС) ЕБРР. Эти операции в значительной степени варьируются по размеру, масштабу и цели, однако, как правило, они включают комплексную проверку и другие мероприятия по разработке проекта применительно к конкретному проекту, диалог с государственными органами и институциональную реформу. Операции ТС отбираются для проведения оценки с учетом возможности извлечения из них полезных уроков, а полученные результаты доводятся до сведения специалистов благодаря участию сотрудников ДО в учебных программах ТС, а также с помощью базы данных, которая размещена на веб-сайте по указанному справа адресу.

Учет накопленного опыта в новых проектах

Одна из критически важных и сложных задач ДО заключается в том, чтобы полученные в ходе оценки результаты и извлеченные из прошлого опыта уроки использовались для информационного обеспечения и формирования будущих направлений операционной деятельности. Это включает проведение эффективных консультаций между операционными отделами и ДО, а также обобщение и распространение полученного опыта в полезной и доступной форме. ДО обсуждает с руководством Банка и Советом директоров результаты оценки отдельных проектов или анализируют их в тематическом или актуальном контексте. Департамент оценки также поддерживает широкую базу данных, содержащую результаты и рекомендации его конкретных оценочных мероприятий, которые могут быть использованы операционными подразделениями для ознакомления с конкретным опытом реализованных в прошлом проектов.

В соответствии с Принципами информирования общественности ключевые отчеты об оценке проектов и резюме оценок проектов размещаются на веб-сайте Банка, и с ними могут ознакомиться специалисты: www.ebrd.com/pages/about/what/evaluation/reports.shtml

Новые направления в деятельности департамента оценки

После изменений в руководстве ДО, произошедших в начале 2011 года, Исполнительный совет предложил сотрудникам департамента по-новому оценить его работу, эффективность и основную направленность деятельности. Используя результаты проведенного внутри и вне Банка анализа, ДО разработал ряд предложений, с тем чтобы перегруппироваться и готовить материалы, имеющие большую актуальность и пользу для Банка, его акционеров и клиентов. Эти предложения включают следующее:

- изменение и переориентация ассортимента базовых продуктов ДО;
- диверсификация деятельности департамента в целях удовлетворения потребностей более широкой группы клиентов;
- укрепление ключевых элементов процедуры оценки в целях повышения подотчетности и обобщения полученного опыта.



* Отредактированный вариант базы данных находится на веб-сайте ЕБРР: www.ebrd.com/pages/about/what/evaluation/lessons

Результаты оценок используются в целях информационного обеспечения и формирования будущих направлений деятельности.



Диаграмма 10.1. Оценка воздействия проектов ЕБРР на переходный процесс, 1996–2010 годы^[9]

% прошедших оценку проектов

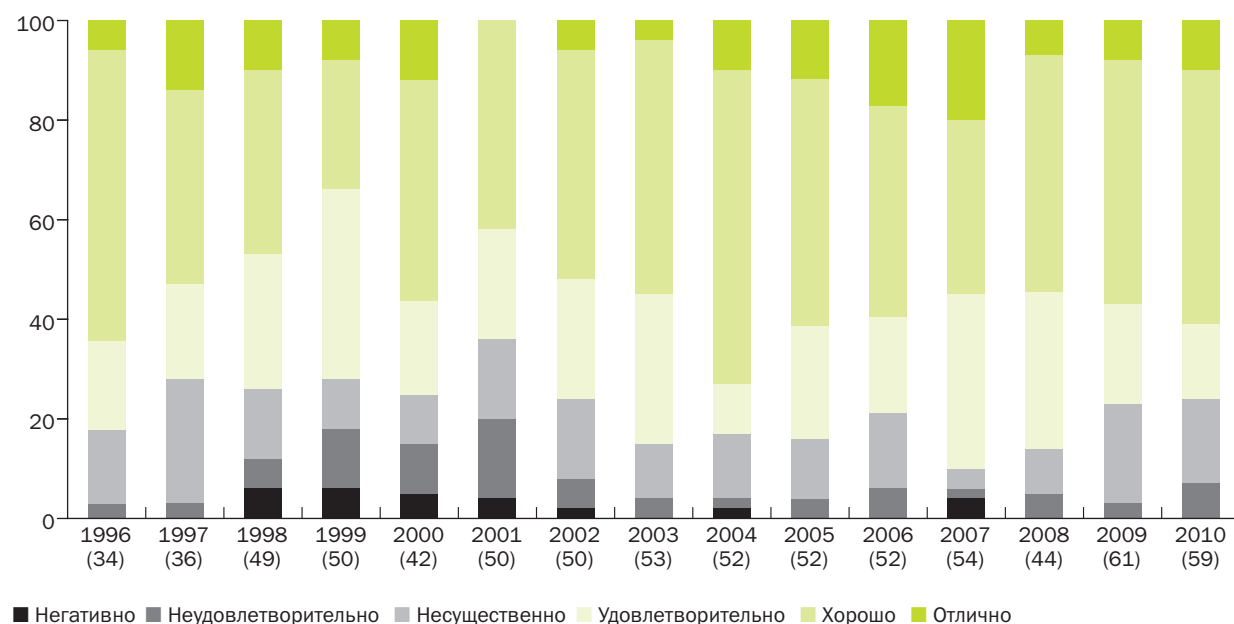
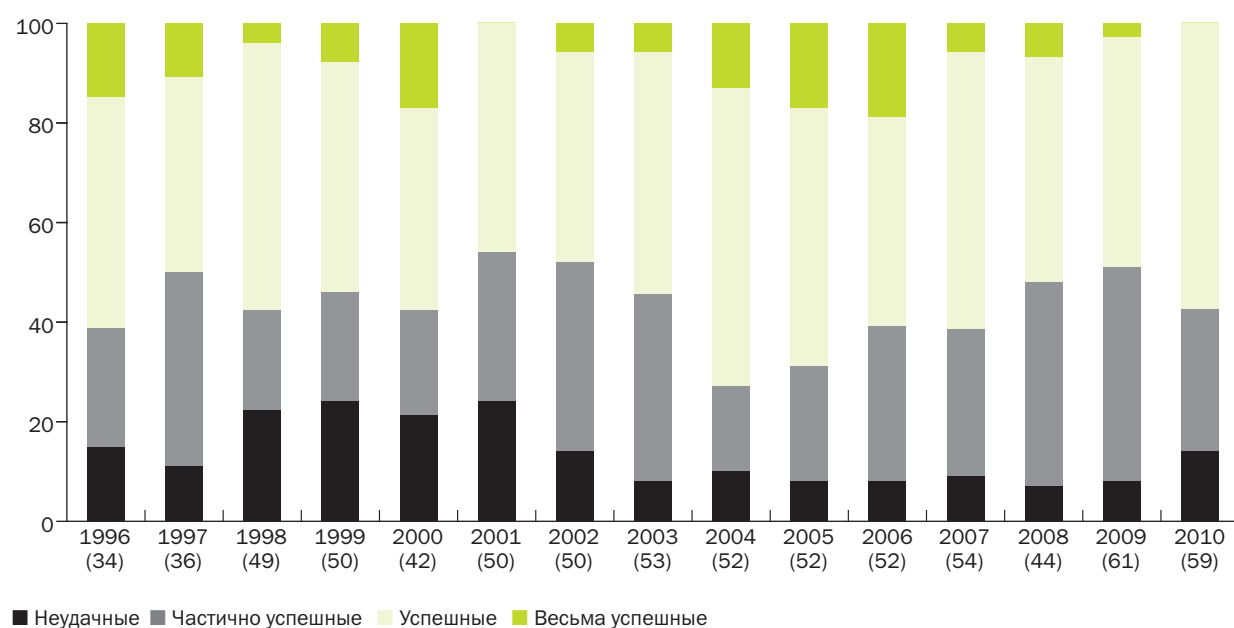


Диаграмма 10.2. Рейтинги общей эффективности прошедших оценку проектов ЕБРР в 1996–2010 годах^[9]

% прошедших оценку проектов



[9] Результаты за 2011 год будут получены позднее в 2012 году и представлены в «Годовом обзорном отчете об оценках за 2011 год».

Механизм оценки результатов учитывает воздействие проектов на процесс перехода стран к эффективно функционирующей рыночной экономике.



Проведенные с членами Совета директоров и руководством Банка дискуссии продемонстрировали, что эти усилия пользуются значительной поддержкой, и вышеуказанные предложения могут быть включены в программу работы ДО. Таким образом, 2011 год стал для департамента оценки годом перемен и стратегической перегруппировки.

МЕХАНИЗМ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ

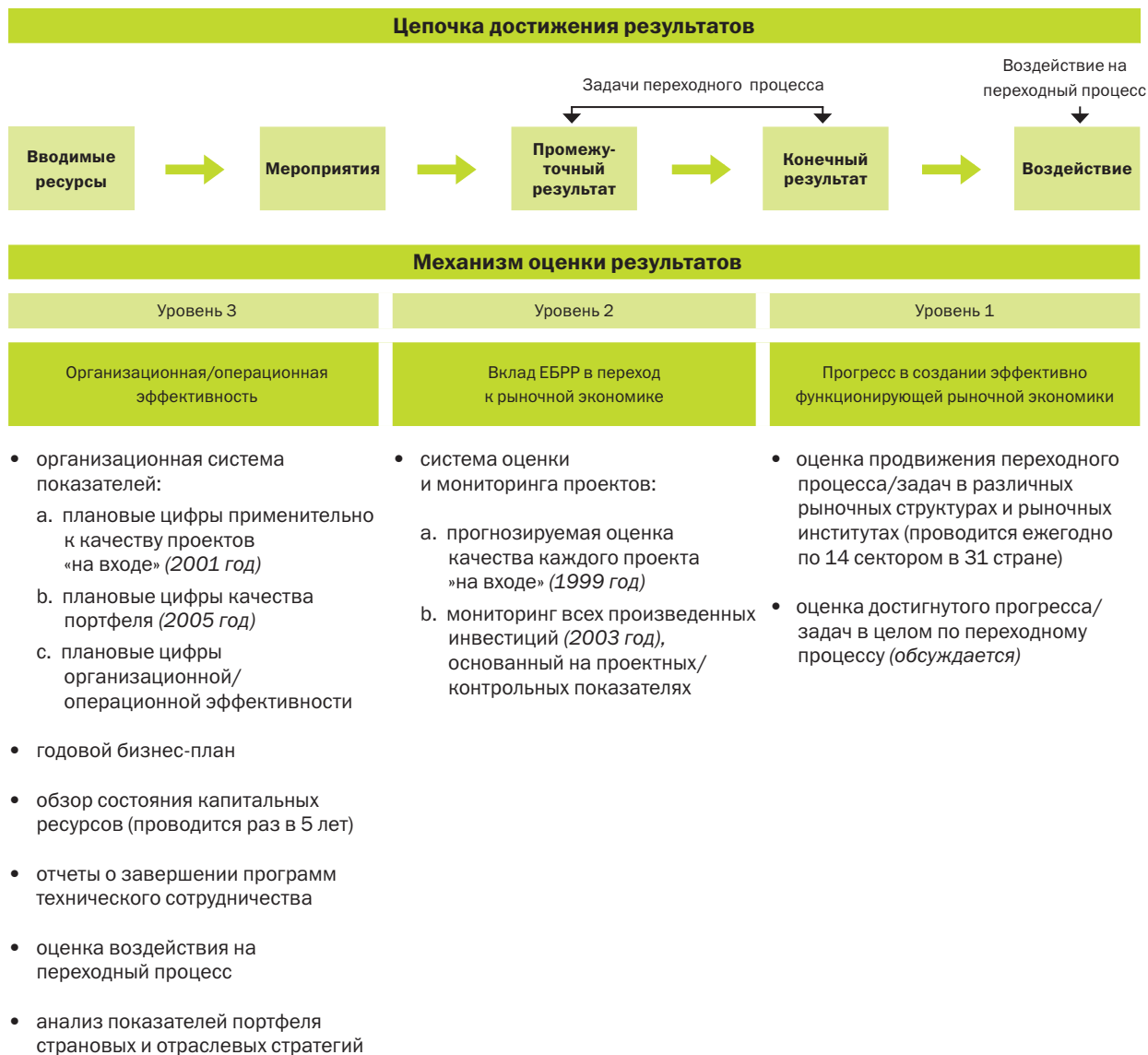
Механизм оценки результатов (МОР) Банка учитывает воздействие проектов на процесс перехода стран к эффективно функционирующей рыночной экономике. Основная цель МОР заключается в том, чтобы служить эффективным инструментом учета результатов, позволяющим отслеживать успехи в деятельности Банка как в операционной, так и институциональной сферах. Воздействие на переходный процесс представляет собой возможное воздействие данного проекта на клиента, сектор или экономику в странах операций Банка, которое содействует их превращению из централизованных в эффективно функционирующие рыночные структуры. Это является основной целью ЕБРР как международной организации.

Критерий «воздействия на переходный процесс» позволяет проводить оценку качества всех проектов «на входе». Каждый представленный в Совет директоров проект получает рейтинг «удовлетворительно», «хорошо» или «отлично» за его потенциальное воздействие на переходный процесс. Эта методика позволяет также отслеживать ход выполнения проекта. Прогнозируемое потенциальное воздействие на переходный процесс каждого инвестиционного проекта измеряется в сопоставлении с вызовами на пути перехода к рынку, с которыми сталкивается данная страна или сектор. По мере продвижения страны вперед перечень задач переходного процесса, стоящих перед данной страной или сектором, ежегодно обновляется, что позволяет уточнять контекст, в котором производится оценка новых проектов или достигнутых результатов. Оценка достигнутого прогресса или нерешенных задач производится через призму тех изменений, которые необходимо внести в структуру рынка или рыночные институты для того, чтобы привести их в соответствие с наиболее продвинутыми рыночными экономиками. ЕБРР стремится улавливать системные изменения, происходящие в тех странах и секторах, где он работает.

Выполнение задач переходного процесса отслеживается с помощью набора контрольных показателей, которые заранее устанавливаются для каждого проекта. Все операции в портфеле проектов ЕБРР подвергаются регулярному мониторингу (как правило, ежегодно) в течение всего жизненного цикла данной инвестиции, а полученные результаты сопоставляются с вышеуказанными контрольными показателями. В настоящее время завершается работа по гармонизации этих контрольных показателей по каждому сектору, что позволит объединять все полученные результаты и извлекать более полезные уроки.

Операционная и институциональная эффективность представляет собой меры или механизмы контроля, которые руководство Банка может использовать с целью получения максимально высоких и поддающихся учету результатов в ходе своей деятельности. Осуществляя эти меры, Банк занимает активную позицию в плане обеспечения подотчетности и эффективности результатов своей деятельности. Эти меры включают внутреннюю организационную процедуру и системы поощрения, которые обеспечивают качество, целенаправленность, механизмы обратной связи и эффективное использование ресурсов для достижения необходимых результатов.

Механизм оценки результатов интегрирован в банковские операции ЕБРР. Система показателей с конкретными количественными и качественными плановыми цифрами применительно к качеству проектов «на входе» и исполнению портфеля, в которой применяются рейтинги воздействия на переходный процесс, ежегодно проходит согласование с каждым отделом банковского департамента, и получаемое сотрудниками вознаграждение зависит от выполнения поставленных задач по оказанию воздействия на переходный процесс. Такая практика позволяет тесно увязывать общие цели, которые ставят перед Банком его акционеры, и повседневную работу отделов банковского департамента. Введение организационной системы показателей с плановыми цифрами применительно к проектам на «входе» и результатам исполнения проектов (в 2001 и 2005 годах, соответственно) оказалось успешным, так как служит стимулом для отделов банковского департамента как в части выявления проектов с потенциально значительным воздействием на переходный процесс, так и обеспечения того, что эти проекты в конечном итоге позволят выполнить намеченные задачи переходного процесса.



11. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И КАДРЫ



Обзор положения со штатами	75
Обзор положения с набором персонала	77
Географическая мобильность	77
Оплата труда и льготы	79
Повышение квалификации и профессиональный рост	79
Организационная структура ЕБРР	80
Руководящий состав ЕБРР	81
Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители	84
Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители	86

Сотрудники ЕБРР по-прежнему остаются ключевым фактором успешной деятельности Банка и выполнения им стратегических задач, установленных в Четвертом обзоре состояния капитальных ресурсов (ОСКР-4) на 2011–2015 годы. Главная задача кадровой стратегии на период действия ОСКР-4 состоит в привлечении, найме на работу, закреплении, стимулировании и продвижении по службе активных, высококвалифицированных сотрудников с опорой на принцип многообразия. Учитывая это, в 2011 году управление кадров осуществило широкий спектр мероприятий в таких сферах, как привлечение специалистов и их закрепление, многообразие людских ресурсов, управление системой оценки результатов, развитие лидерских качеств, признание заслуг и поощрение.

ОБЗОР ПОЛОЖЕНИЯ СО ШТАТАМИ

По состоянию на 31 декабря 2011 года в ЕБРР числилось 1611 сотрудников¹⁰ – граждан 58 из 61 государства – члена Банка. Из них 1 203 (или 75%) трудились в его лондонской штаб-квартире, а 408 сотрудников – в 36 представительствах ЕБРР в 26 из 29 стран операций (в предыдущий год таких сотрудников было 354).

Таблица 11.1. Доля сотрудников, работающих в штаб-квартире в Лондоне и в представительствах ЕБРР

	Специалисты	Технические работники	Итого	
Штаб-квартира в Лондоне	887	316	1 203	75%
Представительства ЕБРР	274	134	408	25%
Итого	1 161	450	1 611	

[10] Это число также включает сотрудников, которые работали в отделениях БАС в регионе.

Таблица 11.2. Количество сотрудников в каждом из представительств и в штаб-квартире ЕБРР; процентное изменение за 2010-2011 годы

	Специалисты			Технические работники			2011 г. итого	2010 г. итого
	2011 г.	2010 г.	Изменение по сравнению с 2010 г.	2011 г.	2010 г.	Изменение по сравнению с 2010 г.		
Алма-Ата	15	14	+1	7	7	+0	22	21
Астана	4	3	+1	3	3	+0	7	6
Ашхабад	3	1	+2	3	2	+1	6	3
Баку	4	4	+0	3	3	+0	7	7
Белград	10	11	-1	5	4	+1	15	15
Бишкек	10	4	+6	5	4	+1	15	8
Братислава	2	2	+0	1	1	+0	3	3
Будапешт	2	2	+0	2	2	+0	4	4
Бухарест	15	11	+4	5	5	+0	20	16
Варшава	12	11	+1	6	6	+0	18	17
Вильнюс	1	2	-1	3	3	+0	4	5
Владивосток	1	2	-1	1	1	+0	2	3
Душанбе	2	4	-2	4	3	+1	6	7
Екатеринбург	1	3	-2	2	2	+0	3	5
Ереван	7	4	+3	3	3	+0	10	7
Загреб	10	7	+3	3	3	+0	13	10
Киев	24	21	+3	11	11	+0	35	32
Кишинев	3	3	+0	3	3	+0	6	6
Красноярск	2	2	+0	1	1	+0	3	3
Лондон	887	852	+35	316	320	-4	1 203	1 172
Минск	4	4	+0	3	3	+0	7	7
Москва	65	58	+7	24	25	-1	89	83
Подгорица	2	2	+0	2	2	+0	4	4
Приштина	2	1	+1	1	1	+0	3	2
Ростов	1	2	-1	1	1	+0	2	3
Самара	2	1	+1	1	1	+0	3	2
Санкт-Петербург	5	5	+0	4	4	+0	9	9
Сараево	7	3	+4	2	2	+0	9	5
Скопье	9	6	+3	4	3	+1	13	9
София	7	7	+0	3	2	+1	10	9
Стамбул	11	5	+6	4	4	+0	15	9
Ташкент	3	4	-1	1	2	-1	4	6
Тбилиси	14	9	+5	5	6	-1	19	15
Тирана	5	4	+1	3	3	+0	8	7
Улан-Батор	7	4	+3	3	2	+1	10	6
Итого	1 159	1 078	+81	448	448	+0	1 607	1 526

Таблица 11.3. Гендерный состав всех сотрудников на 31 декабря 2011 года

	Штаб-квартира		Представительства ЕБРР		Итого	
	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины
Специалисты	43%	57%	41%	59%	42,5%	57,5%
Технические работники	92%	8%	74%	26%	87,4%	12,6%
Итого	56%	44%	51%	49%	54,7%	45,3%

Таблица 11.4. Гендерный состав новых сотрудников на 31 декабря 2011 года

	Штаб-квартира		Представительства ЕБРР		Итого	
	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины
Специалисты	75	99	22	42	41%	59%
Технические работники	55	4	14	1	93%	7%
Итого	130	103	36	43	53%	47%

ОБЗОР ПОЛОЖЕНИЯ С НАБОРОМ ПЕРСОНАЛА

По сравнению с 2010 годом число принятых на работу сотрудников увеличилось вследствие планируемого развертывания операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). В 2011 году в штат банковского департамента был зачислен 141 человек по сравнению с 136 в предыдущем году. В целом из 312 сотрудников 233 были набраны в Лондоне, а 79 – в странах операций ЕБРР. Тринадцать сотрудников были приняты на работу специально с прицелом на новый регион.

В сентябре ЕБРР дал старт Международной программе подготовки специалистов, которая предусматривает прием на работу на ротационной основе сроком на 23 месяца 12 молодых специалистов, имеющих степень магистра (гендерная разбивка - 50:50). Задача Программы заключается в обучении и превращении этой многообразной группы талантливых людей в сотрудников, обладающих высоким потенциалом, которые в будущем могут стать кандидатами на руководящие должности в Банке. Предполагается, что каждый год на работу будут приниматься 12 новых кандидатов.



Дополнительная информация на веб-сайте:
www.ipp.ebrd.com

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ МОБИЛЬНОСТЬ

Сотрудники Банка могут временно откомандировываться из лондонской штаб-квартиры в другие подразделения, расположенные в странах операций (представительства ЕБРР), и наоборот, переводиться из одного представительства ЕБРР в другое. Такие назначения помогают ЕБРР укреплять операционную составляющую в его деятельности и в то же время открывают сотрудникам возможности профессиональной самореализации в различных географических подразделениях ЕБРР.

Таблица 11.5. Количество временно откомандированных сотрудников на 31 декабря 2011 года

Назначение	Итого
Из штаб-квартиры в представительства	54
Из представительства в штаб-квартиру	10
Из представительства в представительство	14
Итого	78

Таблица 11.6. Движение сотрудников между страновыми подразделениями

Назначение	Место выплаты заработной платы	Текущее местонахождение	Итого
Из штаб-квартиры в представительство ЕБРР	Лондон	Алма-Ата	2
		Баку	1
		Белград	2
		Будапешт	1
		Бухарест	1
		Варшава	1
		Вильнюс	2
		Душанбе	1
		Загреб	2
		Киев	5
		Минск	1
		Москва	17
		Подгорица	2
		Приштина	1
		Санкт-Петербург	1
		Сараево	1
		София	1
		Стамбул	7
		Тбилиси	2
		Тирана	1
		Улан-Батор	2
Из представительства ЕБРР в штаб-квартиру	Алма-Ата	Лондон	1
	Баку	Лондон	1
	Киев	Лондон	1
	Москва	Лондон	3
	София	Лондон	1
	Стамбул	Лондон	1
	Тбилиси	Лондон	1
	Улан-Батор	Лондон	1
Из представительства в представительство	Белград	Ереван	1
	Минск	Киев	1
	Москва	Владивосток	1
		Екатеринбург	1
		Киев	3
		Кишинев	1
		Самара	1
		Санкт-Петербург	1
	София	Приштина	1
	Ташкент	Ашхабад	1
		Баку	1
	Загреб	Киев	1
Итого			78

ОПЛАТА ТРУДА И ЛЬГОТЫ

Система оплаты труда и льгот ЕБРР нацелена на то, чтобы стимулировать и вознаграждать сотрудников за высокие производственные показатели, а также создавать условия для их постоянного продвижения по служебной лестнице, в то время как главная задача заключается в привлечении и закреплении высококвалифицированных специалистов из различных стран-членов.

В кадровой стратегии на 2011–2015 годы одно из центральных мест занимает повышение гибкости и расширение выбора для сотрудника в том, что касается применения системы льгот, и в 2011 году с этой целью было проведено специальное обследование.

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РОСТ

Профессиональный рост сотрудников и руководящих работников имеет огромное значение для привлечения способных и увлеченных людей, с энтузиазмом выполняющих свою работу, а также для повышения производительности труда в период их работы в ЕБРР. Лидерские качества и управленческий потенциал являются основой для любой эффективно работающей организации. Программы по подготовке руководящих кадров по-прежнему способствуют повышению управленческого потенциала сегодняшних руководителей в таких сферах, как разнообразие людских ресурсов и самореализация сотрудников, содействуют повышению производственных показателей и карьерному росту, стимулируют конструктивный открытый диалог обеих сторон, помогают организовать работу подразделений и отдельных сотрудников.

Таблица 11.7. Организационная структура ЕБРР ^[11] на 31 декабря 2011 года

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ						
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ						
Департамент оценки						
Группа институциональной стратегии и организации работы Исполнительного комитета	ПРЕЗИДЕНТ ^[12]	Управление внешних и внутренних связей	Отдел контроля за корпоративной этикой	Отдел внутреннего аудита		
Банковский департамент (в подчинении первого вице-президента ЕБРР)	Финансовый департамент (в подчинении соответствующего вице-президента ЕБРР)	Департамент риск-менеджмента и ресурсов	Департамент операционной политики	Генеральный секретариат	Юридический департамент	Экономический департамент
Отдел Турции, Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии	Казначейство	Управление риск-менеджмента	Управление по связям с заинтересованными сторонами	Отдел подготовки Ежегодных заседаний, протокола и организации мероприятий	Заместители главного юриста	Научно-исследовательский отдел
Отдел Центральной и Юго-Восточной Европы	Управление финансовой стратегии и бизнес-планирования	Управление кадров	Управление экологии и устойчивого развития	Совет директоров и отношения с другими организациями		Отдел страновых стратегий и программных исследований
Отдел России	Управление синдицирования кредитов	Отдел информатики и административных ресурсов	Управление организации закупок	Служба перевода		Отдел анализа проектов и секторов
Отдел промышленности, торговли и АПК	Управление финансового контроля		Управление консультационных услуг и снабжения			
Отдел финансовых организаций			Управление ядерной безопасности			
Отдел энергетики						
Отдел инфраструктуры						
Отдел энергоэффективности и изменения климата						
Отдел Южного и Восточного Средиземноморья						

[11] На схеме показаны подразделения, напрямую и независимо от их размера подчиненные Президенту ЕБРР, Совету директоров, вице-президентам ЕБРР, экономическому департаменту, юридическому департаменту и генеральному секретарю.

[12] Председатель Совета директоров.

Руководящий состав ЕБРР на 31 декабря 2011 года^[13]**Президент ЕБРР** Томас Миров**Канцелярия Президента ЕБРР**

Начальник канцелярии Кристоф Денк

Управление внешних и внутренних связей

Начальник управления Джонатан Чарльз

Отдел внутренних связей Лоуренс Шервин

Отдел по связям со СМИ Энтони Уильямс

Отдел мультимедийных публикаций Джейн Росс

Служба деловой информации Алэн Дэвис

Отдел внутреннего аудита

Начальник отдела Рей Портелли

Заместитель начальника отдела Педро Рейс

Отдел контроля за корпоративной этикой

Начальник отдела Энри Киньонес

Заместитель начальника отдела Джудит Шенкер

Заместитель начальника отдела Рохан Шаап

Институциональная стратегия и организация работы Исполнительного комитета

Исполнительный директор Ганс-Петер Ланкес

БАНКОВСКИЙ ДЕПАРТАМЕНТ

Первый вице-президент Варел Фримэн

Головная структура

Советник первого вице-президента Джеймс Хислоп

Руководитель секретариата операционного комитета Хольгер Мюнт

Турция, Восточная Европа и Центральная Азия

Управляющий директор Оливье Декам

Отдел Турции Майкл Дэви (Стамбул)

Отдел Украины Андре Кююсвек (Киев)

Отдел Кавказа, Молдовы и Беларуси Поль-Анри Форестье (Тбилиси)

Отдел Центральной Азии Масару Хонма

Отдел Казахстана Майкл Вайнштейн (Алма-Ата)

Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП) Кристофер Клабб

Россия

Управляющий директор Наталья Ханженкова (Москва)

Сектор предприятий Эрик Расмуссен (Москва)

Связи с государственными ведомствами Александр Орлов

Энергетика и инфраструктура Жанар Рымжанова (Москва)

Центральная и Юго-Восточная Европа

Управляющий директор Жан-Марк Петершмит

Отдел Польши Люцина Станчак (Варшава)

Отдел Сербии Хильдегард Гашек (Белград)

Отдел Венгрии и Хорватии Сюзанна Харгитай (Загреб)

Отдел Западных Балкан: Албания, Босния и Герцеговина, БЮР Македония и Черногория Клаудио Вьеццоли

Отдел Румынии Клаудия Пендред (Бухарест)

Отдел Болгарии Дэн Берг (София)

Мониторинг

Исполнительный советник Гэвин Андерсон

Финансовые организации

Управляющий директор Ник Тессиман

Отдел Западных Балкан, Беларуси, Молдовы и Турции Франсис Малиж

Отдел России Георгий Орлов (Москва)

Отдел Центральной Азии, Кавказа и Монголии Майкл Тейлор

Отдел ЕС и банков Сильвия Гансер-Поттс

Отдел страхования и финансовых услуг Ноэль Эдисон

Отдел кредитования малого бизнеса Генри Рассел

Отдел планирования, управления портфелем и финансирования торговли Аллан Попов

Промышленность, торговля и АПК (ПТА)

Управляющий директор Ален Пийю

Отдел ПТА по России Эрик Расмуссен (представительство в России)

Отдел АПК Жиль Меттеталь

Отдел недвижимости и туризма Мишель Смолл

Отдел промышленности и услуг Фредерик Люсне

Отдел связи, информатики и СМИ пост вакантен

Программа оздоровления предприятий и Программа деловых консультационных услуг (ТАМ/БАС) Шарлотт Рюз

Отдел прямых инвестиций Анн Фоссмаль

Инфраструктура

Управляющий директор Томас Майер

Отдел муниципальной и экологической инфраструктуры Жан-Патрик Марке

Отдел транспорта Сью Барретт

Энергетика

Управляющий директор Риккардо Пулити

Отдел природных ресурсов Кевин Борц

Отдел энергетики и энергосистем Нандита Паршад

[13] Обновленный список размещен на веб-сайте: www.ebrd.com

11. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И КАДРЫ

Энергоэффективность и изменение климата

Управляющий директор	Жосуэ Танака
Отдел энегоэффективности	Терри Маккалион

Корпоративный акционерный капитал

Директор	Линдзи Форбс
----------	--------------

Портфельный бизнес

Управляющий директор	Канако Секине
----------------------	---------------

Операционная стратегия и планирование

Управляющий директор	Жосуэ Танака
----------------------	--------------

Корпоративная реструктуризация

Директор	Камен Захариев (в соподчинении банковского департамента и департамента риск–менеджмента и ресурсов)
----------	---

ФИНАНСОВЫЙ ДЕПАРТАМЕНТ

Вице-президент и финансовый директор	Манфред Схеперс
--------------------------------------	-----------------

Управление финансовой стратегии и бизнес-планирования

Управляющий директор	Паоло Суза
Заместитель директора	Дэвид Брукс

Казначейство

Начальник казначейства	Аксель ван Недервен
Заместитель начальника казначейства, начальник отдела фондирования	Изабель Лоран
Начальник отдела управления рисками клиентов	Грант Меткалф-Смит
Начальник отдела инвестиций и кредитов	Нил Колдер
Начальник отдела управления балансом	Аксель ван Недервен (и.о. начальника отдела)

Управление синдицирования кредитов

Директор	Лоренц Йоргенсен
----------	------------------

Управление финансового контроля

Начальник управления	Найджел Керби
Отдел учета средств фондов	Жоселин Земьянски
Отдел финансового контроля	Терри Каллен
Организационно-контрольный отдел	Бертран де Сент-Вьянс
Операции банковского департамента	Марк Смит
Операции казначейства и управления финансового контроля	Кристофер Свинчат

ДЕПАРТАМЕНТ РИСК–МЕНЕДЖМЕНТА И РЕСУРСОВ

Вице-президент	должность вакантна
----------------	--------------------

Управление риск-менеджмента

Управляющий директор	Дэвид Клингенсмит
----------------------	-------------------

Отдел анализа кредитов и операций

Начальник отдела	Генрик Ланнеро
------------------	----------------

Отдел анализа кредитного портфеля

Начальник отдела	Андреа Леон
------------------	-------------

Отдел корпоративной реструктуризации

Начальник отдела	Камен Захариев (в соподчинении банковского департамента)
------------------	--

Отдел управления рисками казначейства

Начальник отдела	Андреа Леон (и.о.)
------------------	--------------------

Отдел управления портфельными рисками

Начальник отдела	Мигель Иглесиас
------------------	-----------------

Отдел управления операционными рисками и информационной безопасности

Начальник отдела	Джули Уильямс
------------------	---------------

Управление кадров

Начальник управления	Анн Заль
Заместитель начальника	Мэтью Дрейдж

Отдел информационных технологий и административных услуг

Корпоративный директор	Крис Холиоук
------------------------	--------------

Административное управление

Начальник управления	Ярослав Войтыляк
----------------------	------------------

Отдел информатики

Начальник отдела	Крис Холиоук (и.о.)
Разработка и обслуживание информационных систем	Марко Минчилло
Клиентское обслуживание и технические разработки	Стюарт Макквин
Начальник отдела безопасности информационных технологий и обеспечения непрерывности бизнеса	Эндрю Мактаггарт

ДЕПАРТАМЕНТ ОПЕРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Вице-президент	Ян Фишер
Исполнительный советник	Александр Аубек

Управление по связям с заинтересованными сторонами

Корпоративный директор	Ален Руссо
------------------------	------------

11. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И КАДРЫ

Управление официального софинансирования

Начальник управления	Ричард Джоунс
----------------------	---------------

Взаимодействие с организациями гражданского общества, гендерная группа

Руководитель	Биляна Радонич Керр-Линдзи
--------------	----------------------------

Управление ядерной безопасности

Начальник управления	Винс Новак
Заместитель начальника управления	Бальтазар Линдауэр

Управление экологии и устойчивого развития

Корпоративный директор	Алистер Кларк
Программный и проектный надзор	Марк Кинг
Экспертиза проектов	Дариуш Прасек

Управление организации закупок

Начальник управления	Ян Якхолт
----------------------	-----------

Управление консультационных услуг и снабжения

Начальник управления	Дилек Мачит
Заместитель начальника	Том Хасбенд

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СЕКРЕТАРИАТ

Генеральный секретарь	Энзо Кватрачоке
Заместитель генерального секретаря	Найджел Картер
Помощник генерального секретаря	Кольм Линкольн

Отдел подготовки Ежегодных заседаний, протокола и организации мероприятий

Начальник отдела	Стефания Гальбиати-Бол
------------------	------------------------

Совет директоров и отношения с другими организациями

Руководитель	Кольм Линкольн
--------------	----------------

Служба переводов

Руководитель	Майк Тайгер
--------------	-------------

ЮРИДИЧЕСКИЙ ДЕПАРТАМЕНТ

Главный юрист	Эммануэль Морис
Заместитель главного юриста	Стивен Петри
Заместитель главного юриста	Жерард Сандерс
Заместитель главного юриста	Норберт Зайлер

Правовое управление

Старшие юрисконсульты	Пол Керни, Микаэл Нуссбаумер, Кристоф Сикинг, Реми Котидж-Стоун, Рудигер Уоггон, Томас Хаммак, Мэри Фэйт Хиггинс, Жиль Хугебум, Брайан Янг
-----------------------	--

Отдел операционного администрирования

Начальник отдела	Питер Робинсон
------------------	----------------

Учетно-архивный отдел

Начальник отдела	Анн Креталь
------------------	-------------

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ДЕПАРТАМЕНТ

Главный экономист	Эрик Берглоф
Заместитель главного экономиста, начальник научно-исследовательского отдела	Иеромин Цеттельмайер
Начальник отдела страновых стратегий и программных исследований	Пирошка Надь
Начальник отдела оценки проектов и секторов	Эндрю Килпатрик

Департамент оценки

Начальник департамента оценки	Джозеф Эйхенбергер (в подчинении Совета директоров)
-------------------------------	--

Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители на 31 декабря 2011 года

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители
Австралия	Уэйн Свон	Дэвид Брэдбэри
Австрия	Мария Фектер	Эдит Фраувагнер
Азербайджан	Шахин Мустафаев	Самир Шарифов
Албания	Ридван Боде	Незир Халдеда
Армения	Тигран Давтян	Вардан Арамян
Беларусь	Владимир Семашко	Николай Снопков
Бельгия	Дидье Рейндерс	Марк Монбалье
Болгария	Симеон Дьянков	Димитар Костов
Босния и Герцеговина	Свен Алкалай	пост вакантен
БЮР Македония	Зоран Ставреси	Владимир Песевски
Венгрия	Дьёрдь Матолчи	Дьёрдь Никош
Германия	Вольфган Шойбле	Йорг Асмуссен
Греция	Микалис Хрисочодес	Иоаннис Дримуссис
Грузия	Дмитрий Гвиндадзе	Георгий Кадагидзе
Дания	Оле Сон	Микаэль Дитмер
Египет	Файза Абузльнага	Самир Иосеф Эль Саяд
Израиль	Стэнли Фишер	Одед Брук
Ирландия	Майкл Нунан	Кевин Кардиф
Исландия	Арни Палл Арнасон	Бьорн Рунар Гудмундсон
Испания	Елена Сальгадо	Хосе Мануэль Кампа
Италия	Марио Монти	Карло Монтичелли
Казахстан	Болат Джамиев	Тимур Сулейменов
Канада	Джеймс Флагерти	Моррис Розенберг
Кипр	Кикис Казамиас	Христос Пацалидес
Киргизская Республика	Мелис Мамбетжанов	Учкунбек Тажбаев
Латвия	Андрис Вилкс	Даниэлс Пувлутс
Литва	Ингрида Симоните	Роландас Крисчиунас
Лихтенштейн	Мартин Мейер	Роланд Марксер
Люксембург	Люк Фриеден	Арсен Джакоби
Мальта	Тонио Фенеч	Жозеф Боничи
Марокко	Салахеддин Мезуар	Халид Сафир
Мексика	Хосе Антонио Мид Курибрена	Жерардо Родригес Регордоса
Молдова	Валериу Лазар	Марин Молошаг
Монголия	Баярцогт Сангаяв	Пуревдорж Лканаасурен
Нидерланды	Ян Корнелис де Ягер	Ури Розенталь
Новая Зеландия	Мюррей Маккалли	Дерек Лиск
Норвегия	Сигбьорн Джонсен	Рикке Линд
Польша	Марек Белка	Яцек Доминик
Португалия	Витор Гаспар	Мария Луис Албукерк
Республика Корея	Бак Чэ Ван	Чунгсу Ким
Российская Федерация	Эльвира Набиуллина	Сергей Сторчак
Румыния	Георге Иаломитяну	Мигур Изареску
Сербия	Верица Каланович	Божидар Белич
Словакия	Иван Миклош	Жозеф Макуч
Словения	Франц Крижанич	Митья Мавко

11. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И КАДРЫ

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители
Соединенное Королевство	Джордж Осборн	Эндрю Митчел
Соединенные Штаты Америки	Тимоти Гейтнер	Роберт Хорматс
Таджикистан	Фаррух Хамралиев	Джамшед Юсупов
Туркменистан	Гурбанмырат Бегмырадов	Мердан Аннадурдыев
Турция	Ибрагим Чанакчи	Кавит Дагда
Узбекистан	Рустам Азимов	Шавкат Туляганов
Украина	Федор Ярошенко	Сергей Арбузов
Финляндия	Ютта Урпилайнен	Эско Хамило
Франция	Франсуа Баруэн	Рамон Фернандес
Хорватия	Мартина Далич	Здравко Марич
Черногория	Милорад Катнич	Неманья Павличич
Чехия	Мирослав Калусек	Мирослав Сингер
Швейцария	Йохан Шнайдер-Амманн	Беатрис Мазер Маллор
Швеция	Андерс Борг	Сюзан Акум
Эстония	Юрген Лиги	Вейко Тали
Япония	Дзюн Адзуми	Масааки Сиракава
Европейский инвестиционный банк	Дарио Сканнапьеко	Антон Роп
Европейский союз	Оли Рен	Марко Бути

Председатель Совета управляющих ЕБРР

2010-2011 год: Управляющий от Республики Корея
(Юнг-Хун Юн)

Заместители председателя Совета управляющих ЕБРР

2010-2011 год: Управляющий от Боснии и Герцеговины
(Свен Алкалай)

Управляющий от Португалии
(Коста Пинья)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР. Многие из них Совет управляющих делегировал Совету директоров, который отвечает за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, утверждает директивные документы и принимает решения в отношении кредитов, вложений в акции и прочих операций согласно общим указаниям Совета управляющих.

Функции председателя Совета директоров возлагаются на Президента, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и как руководитель аппарата Банка отвечает за его структурную организацию и решение кадровых вопросов.

Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители на 31 декабря 2011 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Мендух Акчай	Виржиния Георгиу	Турция, Румыния, Азербайджан, Киргизская Республика
Курт Байер	Голан Бенита	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Оле Блондаль	Еон Райан	Дания, Ирландия, Литва
Пол Влаандерен	Ян Маас	Нидерланды, Монголия, БЮР Македония, Армения
Вернер Грубер	Артем Шевалев	Швейцария, Украина, Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Молдова
Тапани Каскеала	Оле Ховланд	Финляндия, Норвегия, Латвия
Клара Крол	Андрас Карман	Чехия, Венгрия, Словакия, Хорватия, Грузия
Ален де Куэнте	Жером Баконин	Франция
Василий Лелакис	Питер Баш	Европейский союз
Джорджо Лечеси	Джианлука Гранди	Италия
Боб Макмиллан	Ин-чанг Сонг	Австралия, Корея, Новая Зеландия, Египет
Абель Матеус	должность вакантна	Португалия, Греция
Педро Морийон	Энрике Баль	Испания, Мексика
Денис Морозов	должность вакантна	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Джонатан Окенден	Алекс Скиннер	Соединенное Королевство
Жан-Луи Сикс	Ирена Седин	Бельгия, Словения, Люксембург
Ева Срейбер	Калле Киллар	Швеция, Исландия, Эстония
Тошиуки Фуруй	Нобуяки Ояма	Япония
Джеймс Хадсон	должность вакантна	Соединенные Штаты Америки
Томас Хакетт	Доминик де Крайэнкур	Европейский инвестиционный банк
Збигнев Хокуба	Стефка Славова	Польша, Болгария, Албания
Сюзан Хуртубиз	Брайан Пэротт	Канада, Марокко
Йоахим Шварцер	Герберт Юнк	Германия

Состав комитетов Совета директоров на 31 декабря 2011 года

Ревизионный комитет	Комитет по бюджетным и административным вопросам
Вернер Грубер (председатель) Пол Влаандерен (зам. председателя) Василий Лелакис Джорджо Лечеси Боб Макмиллан Абель Матеус Томас Хакетт	Мендух Акчай (председатель) Ален де Куэнтэ (зам. председателя) Курт Байер Оле Блондаль Тапани Каскеала Тошиуки Фуруй Збигнев Хокуба Сюзан Хуртубиз
Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и содержания работы внешних аудиторов. Помимо этого, он анализирует содержание и общие принципы бухгалтерской отчетности, а также принципы и содержание работы внутреннего аудитора, процедуру выдачи разрешений на осуществление затрат, функционирование систем контроля, правила закупки товаров и услуг и оценки проектов.	Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, касающиеся членов Совета директоров и сотрудников их аппарата.
Комитет по финансовой и операционной политике	Руководящая группа Совета директоров
Джонатан Окенден (председатель) Педро Морийон (зам. председателя) Клара Крол Денис Морозов Жан-Луи Сикс Ева Срежбер Джеймс Хадсон Иоахим Шварцер	Сюзан Хуртубиз (председатель) Джеймс Хадсон (зам. председателя) Мендух Акчай Пол Влаандерен Вернер Грубер Ален де Куэнтэ Педро Морийон Джонатан Окенден Энзо Кватрочоке Найджел Картер
Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.	Руководящая группа Совета директоров содействует координации между Советом директоров и оперативным руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Обменные курсы

По мере необходимости суммы в иных валютах переведены в евро по обменному курсу на 31 декабря 2011 года. (Примерные обменные курсы евро: 0,84 ф. ст., 1,29 долл. США, 100,12 иены.

Расчеты сумм ассигнований ЕБРР

Повторные сделки с одним клиентом по сезонным/ краткосрочным механизмам финансирования, в частности предоставление товарных кредитов, в расчет сумм ассигнований ЕБРР за истекший год не включаются.

Список сокращений

Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БАС	Программа деловых консультационных услуг
БЮР Македония	бывшая югославская Республика Македония
ВКХ	водопроводно-канализационное хозяйство
ГЧП	государственно-частное партнерство
ДО	департамент оценки
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕС	Европейский союз
ИКТ	информационные и коммуникационные технологии
ИППДО	Инициатива по повышению прозрачности в добывающих отраслях
ИУЭ	Инициатива в области устойчивой энергетики
КИФ	Климатический инвестиционный фонд
МБР	международный банк развития
МИФСС	механизм инвестиционного финансирования соседних стран
ММП	микро- и малые предприятия
ММСП	микро-, малые и средние предприятия
МОВ	меморандум о взаимопонимании
МПИ	механизм прямого инвестирования
МПК	механизм прямого кредитования
МСП	малые и средние предприятия
МФВЭ	международный фонд вывода АЭС из эксплуатации
МФО	международная финансовая организация
МФТУК	Многосторонний фонд торговли углеродными квотами
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
НПО	неправительственная организация
ОККЭ	отдел контроля за корпоративной этикой
ОРЖ	Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами
ОСКР-4	Четвертый обзор состояния капитальных ресурсов
ПДРП	План действий по обеспечению равноправия полов
ПК	проблемный кредит
ПРП	Программа развития предприятий
ППР	Программа правовой реформы
ПСРТ	Программа содействия развитию торговли
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНЭП	страны, находящиеся на начальном этапе перехода
СЭФФ	Механизм финансирования устойчивой энергетики
СЯБ	Счет ядерной безопасности
ТС	техническое сотрудничество
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН
ФПМПР	Фонд поддержки малого предпринимательства России
ФЧУ	Фонд Чернобыльского укрытия
ЦЕБ	Центральная Европа и государства Балтии
ЮВЕ	Юго-Восточная Европа
ЮВС	Южное и Восточное Средиземноморье
ЭПСИ	Экологическое партнерство Северного измерения

Европейский банк реконструкции и развития
One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

Коммутатор, основные контакты

Тел.: +44 20 7338 6000
Факс: +44 20 7338 6100

Запросы на получение информации

При направлении запросов на получение информации и общих справок просьба использовать бланк информационного запроса на веб-сайте:
www.ebrd.com/inforequest

Справки по проектам

Тел.: +44 20 7338 7168
Факс: +44 20 7338 7380
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com

Публикации ЕБРР

Тел.: +44 20 7338 7553
Факс: +44 20 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

Веб-сайт

www.ebrd.com

Редакторская группа

Дермот Дурли, Джейн Росс, Дэн Сидди, Наташа Трелоар

Графическое оформление и подготовка к печати

«Fivefootsix», Даниэл Келли, Юлия Алексеева

Перевод

Юрий Бобров, Эльдар Фотинов

Техническое обеспечение

Ольга Лютая, Галина Каспарова, Ольга Шахова

Фотографии

«Altrendo Images» (стр. 47), «Balfin MK» (стр. 6 в середине слева), Луис Бергер (стр. 17), Сюзан Браун (стр. 62 обе), Дмитрию Дору (стр. 23, 50, 51 вверху слева), ЕБРР (стр. 6 внизу слева), EDPR (стр. 4 внизу справа, стр. 34), Майк Эллис (стр. 9 внизу слева, стр. 46 вверху слева), «Energobit»/Антон Теодора (стр. 6 в середине слева), «ENVIROS»/Люси Кочова (стр. 4 внизу слева), «Graanul Invest» (стр. 29), Сергей Гриценко (стр. 31), Джейсон Хокс (обложка), IDO (стр. 9 справа), istockphoto.com/Дарко Дозет (стр. 26 внизу слева), istockphoto.com/Темистокл Люкарелли (стр. 35), istockphoto/Нета Дегани (стр. 33), Энди Лейн (стр. 11), Юлия Левакова (стр. 44), «Magnai Trade» (стр. 7 внизу), Марко Пизурица (стр. 6 вверху, стр. 69, 70), Джон Маконнико (стр. 1 вверху, стр. 4 в середине справа, стр. 5 все, стр. 7 вверху слева, стр. 7 вверху справа, стр. 9 вверху слева, стр. 15, 30, 56), MINEIE/Ph.Ricard (стр. 14), Юрий Нестеров (стр. 27), «PKN Orlen» (стр. 6 внизу справа, стр. 36, стр. 37), Андис Радо (стр. 4 вверху), «Rotor» (стр. 26 внизу справа), Валерий Силаев (стр. 6 в середине справа), «Укрэгидроэнерго» (стр. 1 внизу, стр. 9 вверху справа, стр. 16), «Vitalia» (стр. 58), Брайан Уитфорд (стр. 7 в середине, стр. 13, 72).

Основные события 2011 года

Сергей Гриценко (январь), Сюзан Браун (октябрь), Дермот Дурли (сентябрь), «ChNPP PMU»/Малышев (апрель), «Немега»/Алекс Попов (февраль), Джон Маконнико (июнь, ноябрь), Брайан Уитфорд (май, август).

Отпечатано в Англии в типографии «Fulmar», осуществляющей экологическую программу утилизации отходов и макулатуры. «Годовой отчет за 2011 год» отпечатан на экологически безвредной бесхлорной бумаге «Omnia» и «Cosoop Offset», сертифицированной по стандартам Лесного попечительского совета. Типография «Fulmar» не производит углеродных выбросов.



152 «Годовой отчет за 2011 год» (R/500)

© Европейский банк реконструкции и развития

Все права охраняются. Запрещается полное или частичное воспроизведение или передача настоящего издания в любом виде или любыми средствами, включая фотокопирование и любую электронную форму без письменного разрешения правообладателя. Такое письменное разрешение необходимо получать и для введения настоящего издания полностью или частично в какую бы то ни было систему хранения информации. Заявки на такое разрешение направляйте по адресу: permissions@ebrd.com.